

Sermaye Piyasası Kurulu'na Yapılan Başvuru İncelenmekte Olup, İzahname Sermaye Piyasası Kurulu Tarafından Henüz Onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Onayını Takiben Kesinleşen İzahname Ayrıca İlan Edilecektir.

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ  
İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca ...../...../2022 tarihinde onaylanmıştır.

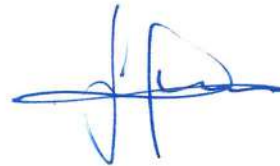
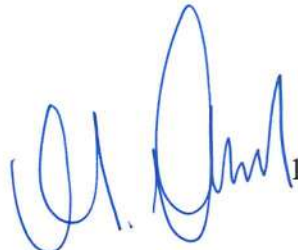
Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 50.000.000 TL'den 58.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle arttırılacak 8.000.000 TL nominal değerli 8.000.000 adet B grubu pay ve mevcut ortakların sahip olduğu 4.250.000 TL (Mehmet DORA'ya ait 4.037.500 TL ve Mustafa Fatih ÜNAL'a ait 212.500 TL) nominal değerli 4.250.000 adet B grubu pay olmak üzere toplam 12.250.000 TL nominal değerli 12.250.000 adet B grubu paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın ve halka arzda satışa aracılık edecek İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin [www.sdt.com.tr](http://www.sdt.com.tr) ve [www.infoyatirim.com](http://www.infoyatirim.com) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

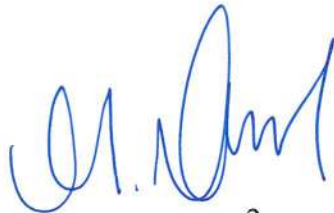


## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihracının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”



**INFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuştepe Mah. Meşdiyeköy Yolu, Cad. No:14  
Kat:9-5 Mecidiyeköy - Şişli - İSTANBUL  
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 24 28  
Bölgelici Kurumlar V.D. 478 007 6787  
Mersis No: 0478 0036 2879 0011






## İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR .....	4
I. BORSA GÖRÜŞÜ:.....	12
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: .....	13
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER .....	14
2. ÖZET .....	16
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER .....	34
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER .....	34
5. RİSK FAKTÖRLERİ .....	36
6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER .....	60
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER .....	79
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	138
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	139
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	143
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	170
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	177
13. EĞİLİM BİLGİLERİ .....	177
14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ .....	179
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	179
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER .....	188
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI .....	189
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER .....	193
19. ANA PAY SAHİPLERİ .....	195
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	199
21. DİĞER BİLGİLER .....	203
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER .....	215
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	222
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER .....	227
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	240
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER .....	257
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHÜTLER.....	259
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ .....	261
29. SULANMA ETKİSİ.....	264
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER: .....	264
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	267
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI .....	271
33. İHRAÇCI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ .....	275
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER .....	276
35. EKLER.....	277

## KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
2007/11994 Sayılı Harp Araç ve Gereçleri ile Silah, Mühimmat ve Patlayıcı Madde Üreten Sanayi Kuruluşlarının Denetimi Hakkında Yönetmelik	: 6 Mayıs 2007 tarihli 26514 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 2007/11994 Sayılı Harp Araç ve Gereçleri İle Silah, Mühimmat Ve Patlayıcı Madde Üreten Sanayi Kuruluşlarının Denetimi Hakkında Yönetmelik
2886 sayılı Kanun	: 10 Eylül 1983 tarihli 18161 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu
30195 sayılı Yönetmelik	: 29 Eylül 2017 tarihli 30195 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış Çalışan Buluşlarına, Yükseköğretim Kurumlarında Gerçekleştirilen Buluşlara ve Kamu Destekli Projelerde Ortaya Çıkan Buluşlara Dair Yönetmelik
3238 sayılı Kanun	: 13 Kasım 1985 tarihli 18927 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 3238 sayılı Savunma Sanayii ile İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun
4083 sayılı Kanun	: 8 Mart 1995 tarihli 22221 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 4083 sayılı Seferberlik ve Savaş Haline İlişkin Harp Sanayii Faaliyetinin Yürütülmesi Hakkında Kanun
4562 sayılı Kanun	: 15 Nisan 2000 tarihli 24021 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu
4691 sayılı Kanun	: 06 Temmuz 2001 tarihli 24454 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu
4734 sayılı Kanun	: 22 Ocak 2022 tarihli 24648 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu
5188 sayılı Kanun	: 26 Haziran 2004 tarihli 25504 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun
5201 sayılı Kanun	: 3 Temmuz 2004 tarihli 25511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 5201 sayılı Harp Araç ve Gereçleri ile Silah, Mühimmat ve Patlayıcı Madde Üreten Sanayi Kuruluşlarının Denetimi Hakkında Kanun
5202 sayılı Kanun	: 3 Temmuz 2004 tarihli 25511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 5202 sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu
5228 sayılı Kanun	: 31 Temmuz 2004 tarihli 25539 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 5228 sayılı Bazı Kanunlarda ve 178 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun

 4





KISALTMALAR	TANIMLAR
5746 sayılı Kanun	: 12 Mart 2008 tarihli 26814 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
6698 sayılı Kanun veya KVKK	: 07 Nisan 2016 tarihli 29677 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
7223 sayılı Kanun	: 12 Mart 2020 tarihli 31066 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış 7223 sayılı Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu
7349 sayılı Kanun	: 25 Aralık 2021 tarihli 31700 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış 7349 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
ABD	: Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları	: Amerika Birleşik Devletleri resmi para birimi
A.Ş.	: Anonim şirket
Aday Gösterme Komitesi	: Şirket’in aday gösterme komitesi
ACMI	: Canlı Sanal Simüle Entegre Eğitim Sistemi Projesi ( <i>Air Combat Maneuvring Instrumentation</i> )
AR-GE	: Araştırma geliştirme
ASO Teknopark Şubesi veya Sincan Yerleşkesi	: Şirket’in 29 Aralık 2020 tarihinde kurulan Ankara Ticaret Sicili’ne 454505 sicil numarası ile kayıtlı “SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi ASO Teknopark Şubesi” unvanlı şubesi
Avro, Euro	: İngiltere dışında olmak üzere Avrupa Birliği’ne üye ülkelerin ortak resmi para birimi
Bakanlar Kurulu	: Türkiye Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu, 9 Temmuz 2018 tarihinden itibaren Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı
BASEAK	: Balcıoğlu Selçuk Ardiyok Keki Avukatlık Ortaklığı
Bilkent Cyberpark Teknoloji Geliştirme Bölgesi, Bilkent Cyberpark	: Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kurucu ve İşletici A.Ş. tarafından işletilen teknoloji geliştirme bölgesi
Borsa İstanbul veya Borsa, BİST, BİAŞ	: Borsa İstanbul A.Ş.
COMINT	: Haberleşme İstihbaratı ( <i>Communication Intelligence</i> )
Data Link	: Veri bağı
Denetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite	: Şirket’in denetim komitesi





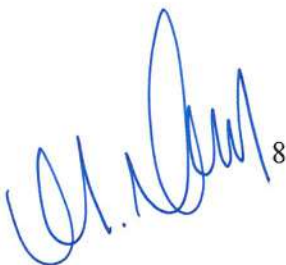


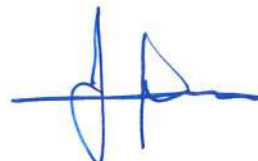
KISALTMALAR	TANIMLAR
<b>Deniz Kuvvetleri Komutanlığı</b>	: Türkiye Cumhuriyeti Milli Savunma Bakanlığı Deniz Kuvvetleri Komutanlığı
<b>DSSS</b>	: Doğrudan Dizin Geniş Spektrum
<b>DYS</b>	: Doküman Yönetim Sistemi
<b>EBA</b>	: Doküman/İş Akış Yönetim Sistemi
<b>EFT</b>	: Elektronik fon transferi
<b>EH</b>	: Elektronik Harp
<b>ELINT</b>	: Elektronik İstihbarat ( <i>Electronic Intelligence</i> )
<b>EMI/EMC</b>	: Elektromanyetik Girişim / Elektromanyetik Uyumluluk ( <i>Electromagnetic Interference / Electromagnetic Compatibility</i> )
<b>Esas Sözleşme</b>	: Şirket'in esas sözleşmesi
<b>ESM</b>	: Elektronik Harp Destek Tedbirleri ( <i>Electronic Warfare Support Measures</i> )
<b>ETR</b>	: Elektronik Taramalı Radar veya Elektronik Taramalı Radar sistemi
<b>ETS</b>	: Gömülü Eğitim Sistemi ( <i>Embedded Training System</i> )
<b>FAVÖK</b>	: Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar
<b>FHSS</b>	: Frekans Atlamalı Geniş Spektrum ( <i>Frequency Hopping Spread Spectrum</i> )
<b>FLKB</b>	: Füze Lançeri Kontrol Birimi
<b>FSEK</b>	: 13 Aralık 1951 tarihli 7981 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu
<b>GÇB</b>	: Görüntü Çözümleme Birimi
<b>Gelir Vergisi Kanunu, GVK</b>	: 06 Ocak 1961 tarihli 10700 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
<b>Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge</b>	: 25 Ocak 2013 tarihinde tescil edilip 30 Ocak 2013 tarihli ve 8247 sayılı TTSG'de ilan edilmiş olan Şirket'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge
<b>GİB</b>	: Gelir İdaresi Başkanlığı
<b>Gömülü Yazılım</b>	: Çalıştırılacakları donanıma göre özelleştirilmiş yazılımlar
<b>GÖRGÜÇ</b>	: Farklı hava ve uydu görüntülerini işlemek için tamamen SDT öz kaynakları ile geliştirilmiş milli bir masaüstü yazılım platformu
<b>HAB</b>	: Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesi

KISALTMALAR	TANIMLAR
Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri (birlikte Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri veya Paylarını Halka Arz Edenler)	: Mehmet DORA, Mustafa Fatih ÜNAL
Hava Kuvvetleri Komutanlığı	: Türkiye Cumhuriyeti Milli Savunma Bakanlığı Hava Kuvvetleri Komutanlığı
Hazine ve Maliye Bakanlığı	: Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı
Hukukçu Raporu	: İzahname'nin Ek-5 numaralı ekinde yatırımcıların incelenmesine sunulan Balcıoğlu Selçuk Ardiyok Keki Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmış bağımsız hukukçu raporu.
II-5.2 Sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği	: 28 Haziran 2013 tarihli 28691 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği
IDC	: International Data Corporation
IFS ERP	: IFS Firmasına ait Kurumsal Kaynak Planlama Programı
İHA	: İnsansız Hava Aracı
ISIN	: Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası ( <i>International Securities Identification Number</i> )
İnfo Yatırım veya Yetkili Kuruluş	: İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İş Kanunu	: 10 Haziran 2003 tarihli 25134 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 4857 sayılı İş Kanunu
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	: 10 Ağustos 2005 tarihli 25902 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
Jammer, RF Jammer	: Elektronik karıştırma
KAP	: Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kâr Payı Tebliği	: 23 Ocak 2014 tarihli 28891 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği
Karıştırıcı Sistemler	: Alıcı verici ortamda aradaki iletişim ortamını bozmaya yarayan araç ( <i>Jammer</i> )
Katma Değer Vergisi Kanunu	: 02 Kasım 1984 tarihli 18563 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu
Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği	: 25 Aralık 2013 tarihli 28862 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği



KISALTMALAR	TANIMLAR
KDV	: Katma değer vergisi
KEP	: Kayıtlı e-posta
KOBİ	: Küçük ve orta ölçekli işletmeler
KÖ	: Kızıl Ötesi
Kurumlar Vergisi Kanunu, KVK	: 21 Haziran 2006 tarihli 26205 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
Kurumsal Yönetim İlkeleri	: Kurumsal Yönetim Tebliği başta olmak üzere Kurul düzenlemelerinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri
Kurumsal Yönetim Komitesi	: Şirket’in kurumsal yönetim komitesi
Kurumsal Yönetim Tebliği	: 3 Ocak 2014 tarihli 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
LVC	: Canlı Sanal Yapısal ( <i>Live Virtual Constructive</i> )
MET-2 Şubesi veya MET Yerleşkesi	: Şirket’in 17 Şubat 2016 tarihinde kurulan Ankara Ticaret Sicili’ne 392853 sicil numarası ile kayıtlı “SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi MET 2 Şubesi” unvanlı şubesi
Milli Savunma Bakanlığı, MSB	: Türkiye Cumhuriyeti Milli Savunma Bakanlığı
MiniCOMINT	: MiniCOMINT Sistemi Projesi (drone tipi belirleme ve drone ve kontrol birimlerinin konumlarının tespiti)
MKK	: Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MRO	: Bakım Onarım ve Tamir ( <i>Maintenance Repair and Overhaul</i> )
NATO	: Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü ( <i>North Atlantic Treaty Organization</i> )
NETSİS Kurumsal Kaynak Planlama	: Kurumsal Kaynak Planlama Programı
ODTÜ Teknoloji Geliştirme Bölgesi, ODTÜ Teknokent	: ODTÜ Teknokent Yönetim A.Ş. tarafından işletilen teknoloji geliştirme bölgesi
ODTÜ Teknokent A.Ş.	: ODTÜ Teknokent Yönetim A.Ş.
OECD	: Organisation for Economic Co-operation and Development (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü/İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı)
Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği	: 2 Şubat 2019 tarihli 30674 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği

 8



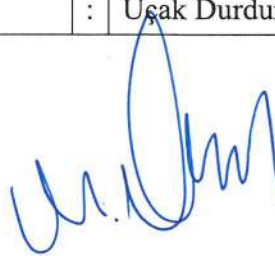


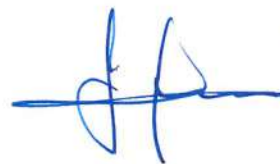
KISALTMALAR	TANIMLAR
<b>Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği</b>	: 31 Aralık 2020 tarihli 31351 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği
<b>Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği</b>	: 27 Haziran 2020 tarihli 31168 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği
<b>Pay Tebliği</b>	: 22 Haziran 2013 tarihli 28685 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış VII-128.1 sayılı Pay Tebliği
<b>PAS</b>	: Yolcu Anons Sistemi
<b>Resmi Gazete</b>	: Türkiye Cumhuriyeti resmi gazetesi
<b>RF</b>	: Radyo Frekansı
<b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b>	: Şirket’in riskin erken saptanması komitesi
<b>SAR</b>	: Sentetik Açıklıklı Radar
<b>SAR Sensörü</b>	: Sentetik Açıklıklı Radar Sensörü
<b>SASAD</b>	: Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği
<b>Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3’üncü Maddesinin (b) Bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Usul ve Esaslar</b>	: 6 Ocak 2021 tarihli 31356 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3’üncü Maddesinin (b) Bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Usul ve Esaslar
<b>Savunma Sanayii Güvenliği Yönetmeliği</b>	: 4 Haziran 2010 tarihli 27601 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Savunma Sanayii Güvenliği Yönetmeliği
<b>Seferberlik ve Savaş Haline İlişkin Harp Sanayii Faaliyetinin Yürütülmesi Hakkında Yönetmelik</b>	: 30 Ocak 1997 tarihli 22893 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 96/9012 sayılı Seferberlik ve Savaş Haline İlişkin Harp Sanayii Faaliyetinin Yürütülmesi Hakkında Yönetmelik
<b>Sermaye Piyasası Kanunu, SPKn</b>	: 30 Aralık 2012 tarihli 28513 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
<b>Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği</b>	: 13 Haziran 2013 tarihli 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği
<b>SGK</b>	: Sosyal Güvenlik Kurumu
<b>SIGINT</b>	: Sinyal İstihbaratı (Signal Intelligence, ELINT ve COMINT Sistemlerini kapsar)

 9



KISALTMALAR	TANIMLAR
SIPRI	: Stockholm International Peace Research Institute (Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü)
SMK	: 10 Ocak 2017 tarihli 29944 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu
SPK, Kurul	: Sermaye Piyasası Kurulu
SSB	: Türkiye Cumhuriyeti Savunma Sanayii Başkanlığı
Şirket, İhraççı veya SDT	: SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi
Takasbank	: İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi
TAMGÖR	: Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
TAMGÖR-SDT İş Ortaklığı	: Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile Şirket arasında proje bazlı kurulan adi ortaklıklar
T.C.	: Türkiye Cumhuriyeti
TCMB	: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği	: 10 Ağustos 2016 tarihli 29797 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği
Teknoloji Geliştirme Bölgesi	: 4691 sayılı Kanun ve 5746 sayılı Kanun'da kullanıldığı şekliyle teknoloji geliştirme bölgeleri
TEYDEB	: Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ	: 29 Ağustos 2012 tarihli 28396 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullar Hakkında Tebliğ
TL, Türk Lirası	: Türkiye Cumhuriyeti'nin resmi para birimi
TTSG	: Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
TUSAŞ	: Türkiye Havacılık ve Uzay Sanayii Anonim Şirketi
TÜBİSAD	: Bilişim Sanayicileri Derneği
TÜBİTAK SAGE	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
TSK	: Türk Silahlı Kuvvetleri
Türk Ticaret Kanunu, TTK	: 14 Şubat 2011 tarihli 27846 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
UDS	: Uçak Durdurucu Sistem

 10





KISALTMALAR	TANIMLAR
Ücret Komitesi	: Şirket'in ücret komitesi
Vekâleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekâlet Toplanması Tebliği	: 24 Aralık 2013 tarihli 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış II-30.1 sayılı Vekâleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekâlet Toplanması Tebliği
VERBİS	: Veri Sorumluları Sicil Bilgi Sistemi
Vergi Usul Kanunu, VUK	: 10 Ocak 1961 tarihli 10703 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 213 sayılı Vergi Usul Kanunu
Veri Linki Cihazı	: İki nokta arasında veri iletişimini sağlayan cihaz
Video Çoklayıcı	: Farklı kameralardan alınan görüntüleri, arayüzden alınan bilgilere göre farklı ekranlara, aynı anda tek, iki veya dört kamera görüntüsünü anahtarlayabilen bir ürün
VKS	: Veri Kayıt Sistemi veya Veri Kayıt Sistemleri

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.  
 Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.  
 No:37/1, Çankaya/ANKARA  
 Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21  
 Ankara Kurumlar V.D.757 030 8311  
 Mersis No: 0757030831100016 Tic.Sic.No:200761



**INFO**  
 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu, Cad. No:14  
 Kat:8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL  
 Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 26  
 Mersis No: 0478 0008 3000 0001 11



## I. BORSA GÖRÜŞÜ:

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.  
Üniversiteler Mah. İnsan Doğramacı Bulv.  
No: 7/1 Çankaya/ANKARA  
Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21  
Ankara Kurumlar V.D. 757 030 8311  
Mersis No: 0757030831100016 Tic.Sic.No: 200761

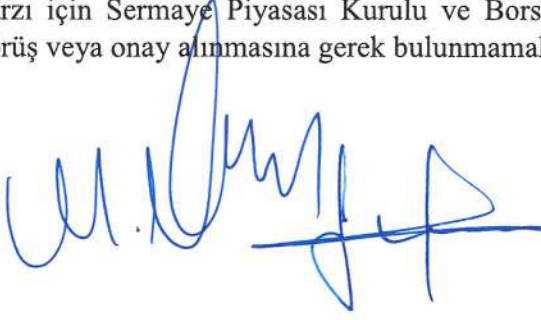


**INFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Bulvarı No: 14  
Kat: 8 Mecidiyeköy - Şişli/İSTANBUL  
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 24 04 28  
Hoşgörü Kurumlar V.D. 478 003 4787  
Mersis No: 0478 0030 4780011

## II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.  
Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.  
No: 37/1 Çankaya ANKARA  
Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21  
Ankara Kurumlar V.D. 757 030 8311  
Mersis No: 0757039831100016 Tic. Sic. No: 200761

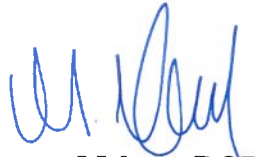



INFO  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Kat: 14  
Kulübü Merdivenköy - Sisli - İSTANBUL  
Tel: 0212 315 26 00 Fax: 0212 315 24 26  
Menkul Kurumlar V.D. 757 030 8311  
Mersis No: 0478 0030 7570 0011

## 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<b>Şirket</b> <b>SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. Yetkilisi</b>	<b>Sorumlu Olduğu</b> <b>Kısım:</b>
 SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş. Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulv. No: 37/1 Cankaya/ANKARA Telf: 0312 210 10 15 Fak: 0312 210 11 21 Ankara Kurumlar V.D.757 030 8311 Mersis No: 0757030831100016 Tic.Sic.No:200761 <b>Mehmet DORA</b> <b>Yönetim Kurulu Başkanı</b> <b>03.10.2022</b>	<b>İZAHNAMENİN</b> <b>TAMAMI</b>

<b>Halka Arz Eden</b>	<b>Sorumlu Olduğu</b> <b>Kısım:</b>
 <b>Mehmet DORA</b> <b>03.10.2022</b>	<b>İZAHNAMENİN</b> <b>TAMAMI</b>

<b>Halka Arz Eden</b>	<b>Sorumlu Olduğu</b> <b>Kısım:</b>
 <b>Mustafa Fatih ÜNAL</b> <b>03.10.2022</b>	<b>İZAHNAMENİN</b> <b>TAMAMI</b>

<b>Yetkili Kuruluş</b> <b>İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yetkilileri</b>	<b>Sorumlu Olduğu</b> <b>Kısım:</b>
  YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Kat:14 Kat: 8 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL Tel: 0212 319 96 00 Fax: 0212 319 96 07 Beşinci Kurumlar V.D. 478 030 8311 Mersis No: 0478 0036 75 0 00 01 <b>Engin Emre SEÇEN</b> <b>Hüseyin GÜLER</b> <b>Genel Müdür Yardımcısı</b> <b>Genel Müdür Yardımcısı</b> <b>03.10.2022</b>	<b>İZAHNAMENİN</b> <b>TAMAMI</b>

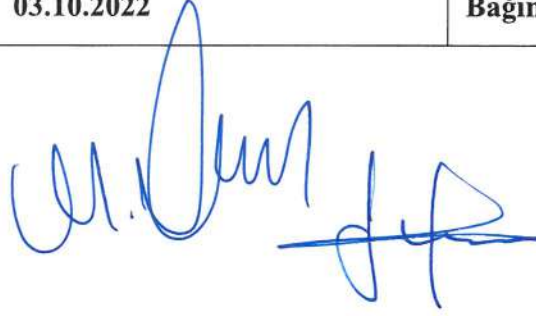


İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. Ömer ÇEKİÇ 03.10.2022	30.06.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 Dönemlerine Ait Özel Bağımsız Denetim Raporları

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.  
Universiteiler Mah.İnsan Doğramacı Bulv.  
No:3/11 Çankaya/ANKARA  
Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21  
Ankara Kurumlar V.D. 757 030 8311  
Mersis No:0757030831100016 Tic.Sic.No:200761



**INFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Kat:14  
Kat:8 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 310 28 00 Fax: 0212 310 28 08  
Moğazlıci Kurumlar V.D. 478 003 0787  
Mersis No: 0478 0038 7870 0011

## 2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.</li><li>• Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li><li>• İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li><li>• Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li></ul>
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Şirket'in ticari unvanı SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi olup kullanılan işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<b>Hukuki Statüsü:</b> Anonim Şirket <b>Tabi Olduğu Yasal Mevzuat:</b> T.C. Kanunları <b>Kurulduğu Ülke:</b> Türkiye Cumhuriyeti <b>Merkez Adresi:</b> Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 37, İç Kapı No:1, Çankaya/Ankara <b>Telefon:</b> (0312) 210 10 15, <b>Faks:</b> (0312) 210 11 21 <b>İnternet Adresi:</b> <a href="http://www.sdt.com.tr">www.sdt.com.tr</a> <b>Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) Adresi:</b> <a href="mailto:sdtuzay@hs02.kep.tr">sdtuzay@hs02.kep.tr</a>
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Şirket, savunma sanayii başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik hizmetleri sunmak, savunma sanayiinde AR-GE'ye dayalı belirli dikey uzmanlık alanlarında ürünler geliştirmek üzere 11.02.2005 tarihinde kurulmuştur. Bir teknoloji şirketi olarak kurulan SDT, gelişiminin ilk döneminde önemli projelerde hem elektronik alt sistem tasarlama ve üretme, hem de katma değerli yazılım geliştirme iş paylarıyla, çoğunlukla alt yüklenicilik görevi üstlenmiş, sonrasında büyük savunma sanayii firmalarıyla iş ortaklığı modelinde yürüttüğü projelerde başarılı sonuçlar elde etmiştir. Şirket, projelerde üstlendiği rollerle birlikte, zaman içinde Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) fonlarıyla beraber kendi öz kaynaklarını da kullanarak yaptığı AR-GE çalışmaları sayesinde savunma sanayiinde alt sistem seviyesinde ürün geliştiren bir oyuncu haline de gelmiştir.



SDT'nin uzmanlık alanları itibarıyla ana faaliyet alanları şöyledir:

- Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri
  - Radar Sistemleri
  - Haberleşme Sistemleri
  - Elektronik Harp Sistemleri
- Görev Sistemleri
  - Platform Yönetim Sistemleri
  - Silah Sistemleri
  - Veri Kayıt Sistemleri
- Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri
  - Hava Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Kara Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Uydu ve İHA Sistemleri
  - Görüntü İşleme ve Veri Teknolojileri
- Üretim Programları
  - Mühimmat Güdüm Elektroniği
  - RF Karıştırıcı Sistemleri

Şirket'in gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmakta olup Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, aynı zamanda birçok projeyi iş ortaklıklarıyla ve işbirliği anlaşmaları yoluyla müştereken gerçekleştirmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır. 2019 yılında 135,2 milyon TL'si yurt içi, 22,0 milyon TL'si yurt dışı satışlardan olmak üzere toplamda 157,1 milyon TL gelir elde edilmiştir. 2020 yılında serbest bölgeye ve Güney Kore'ye yapılan proje satışları yurt dışı satışların payını oldukça artırırken satışlar, 2019 yılına göre %89,3'lük artışla 297,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında SSB'ye geliştirilen UDS projesinden elde edilen gelirlerin etkisiyle 2020 yılına göre %48,9 artışla 443,0 milyon TL'ye ulaşan net satışlar, 2022 yılının ilk yarısında, bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,9 artışla 143,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

Net Satışlar (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Üretim Programları	107.920.083	73.078.546	269.022.991	141.603.477	26.357.111
Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri	3.361.961	2.151.108	4.584.474	14.920.667	9.257.111
Görev Sistemleri	16.189.034	33.911.122	67.921.753	90.438.064	53.743.111
Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri	8.655.683	9.405.033	16.133.949	4.676.952	12.789.111
SDT-Tamgör İş Ortaklığı RF Karıştırıcı Satışı	7.154.885	19.674.894	84.930.563	45.413.160	54.813.111
Thales -SDT İş Ortaklığı ILS/DME Sistemi Temini ve Tesisi	460.958	0	381.594	447.396	170.811
<b>Toplam</b>	<b>143.742.603</b>	<b>138.220.703</b>	<b>442.975.323</b>	<b>297.499.715</b>	<b>157.132.111</b>

Şirket'in faaliyet gösterdiği temel alan olan savunma sanayii, ülke güvenliği için gerekli görülen savunma araç-gereçlerinin üretimi ve hizmetlerin sunulmasıyla bağlantılı olarak genel kapsamda endüstriyel iş çevresini içine alan bir sektördür. Askeri teknolojilerdeki kayda değer ilerlemeler, modern savunma sanayiye geçişi hızlandırmıştır. Devletler savunma sanayiye silahlı kuvvetlerinin ihtiyaçlarını özgün tasarlanmış



		<p>sistemler ile minimum maliyetle karşılayabilmenin yanı sıra bağımsız politikalar uygulayabilmek için desteklemektedirler. (Eren, H., Kılıç A. (2013), <i>Örgütlerde Yenilikçilik Ortamı ve Özel Bir Sektör Olarak Savunma Sanayinde Durum</i>, S:3)</p> <p>Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) verilerine göre küresel bazda toplam savunma harcamaları, 2021 yılında reel olarak yıllık %0,7, nominal olarak %6,1 artarak 2.113 milyar USD'ye ulaşmış olup böylelikle küresel savunma harcamaları, ilk kez 2 trilyon USD'nin üzerine çıkmıştır. SIPRI verilerine göre 2021 yılında en büyük harcamayı yapan beş ülke ABD, Çin, Hindistan, Birleşik Krallık ve Rusya olurken bu beş ülke toplam harcamanın %62'sini oluşturmuştur. 2021 yılındaki artış ile birlikte küresel savunma harcamalarının art arda arttığı yedinci yıl olmuştur.</p> <p>Covid-19 pandemisinde yaşanan ekonomik durgunluk döneminde bile küresel askeri harcamalar rekor seviyelere ulaşmıştır. Küresel bazda yaşanan enflasyon baskısı, sektörün reel büyüme hızını kısmi olarak yavaşlatmış, nominal olarak hız kesmemiştir.</p> <p>2021 yılında en çok savunma harcaması yapan ülkeler incelendiğinde; 800,7 milyar USD ile ABD ilk sırada, 293,4 milyar USD ile Çin ikinci sırada, 76,6 milyar USD ile Hindistan üçüncü sırada yer alırken 15,5 milyar USD ile Türkiye 18. sırada yer almıştır.</p>
B.4a	<b>İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi</b>	<p>Döviz kurlarındaki yükselişe ve yurt içi ve yurt dışı ekonomik gelişmelerden kaynaklı enflasyonist etkilere bağlı olarak tedarik edilen ürünlerin fiyatlarında ve kullanılan işçilik maliyetlerinde artış yaşanmakta olup söz konusu artışlar Şirket ve sektördeki şirketlerin satış fiyatları ve satılan mal ve hizmet maliyetine yükseliş olarak yansımaktadır. Satış fiyatlarına yansıtılmayan ürün ve hizmet maliyet artışları ise şirketlerin kâr marjlarına olumsuz etki edebilmektedir.</p> <p>2022 yılının Temmuz ayından itibaren geçerli olan yeni asgari ücret tutarı, %30 oranında yapılan zam ile 5.500 TL olarak açıklanmıştır. Şirket bünyesinde çalışan personel için de ara dönem zammı yapılmış olup bu kapsamda Şirket'in personel giderleri, geliştirme maliyetleri ve satışların maliyetleri artış gösterecektir.</p> <p>Covid-19 salgını, emtia fiyatlarının yükselmesi, Amerika Birleşik Devletleri ve Çin Halk Cumhuriyeti arasında gerçekleşen ekonomik gerilimler, Çin Halk Cumhuriyeti ve Tayvan gerilimi gibi nedenler, çip arzında dar boğazlar oluşmasına yol açmıştır, bu nedenle küresel bir çip krizi yaşanmaktadır. Çip krizinin etkileri 2020 yılında başlamış olup ne zaman sona ereceği konusunda kesin bir öngörü verilememektedir. Çip krizinin bir sonucu olarak, üreticiler, ürünlerinde ihtiyaç duydukları çipleri tedarik edememekte, çok uzun tedarik süreleri ve yüksek fiyatları göz önüne almak durumunda kalabilmektedir. Bu durum Şirket'in donanım tedarikinde gecikmelere ve maliyet artışlarına dolayısıyla faaliyetlerinde aksamaya sebep olabilir, karlılığını düşürebilir.</p> <p>Şirket'in iş ortaklıkları aracılığıyla satışını gerçekleştirdiği Elektronik Karıştırma (RF Jammer) sistemlerine olan talep temel olarak kamu kurum ve kuruluşları ile askeri birliklerin özellikle araç alımlarına bağlı olarak şekillenmektedir. Son dönemde söz konusu araç temini için yeni büyük ihalelerin yapılmaması sebebiyle Şirket'in bu ürün grubundan elde ettiği gelir ve karlılığın payı Şirket'in toplam gelir ve karlılığı içerisinde azalış</p>



		<p>eğilimindedir. Ancak gelecek yıl ile birlikte araç yenileme ihtiyaçlarının ortaya çıkması doğrultusunda yeni araç alım ihalelerinin yapılması ve bu kapsamda Şirket'in iş ortaklıkları aracılığıyla bu ürün grubundan ihale alma beklentisi şekillenecektir. Şirket, bununla birlikte geliştirmiş olduğu bu gruptaki ürünlerin yurt dışında satışı konusunda çalışmalara ağırlık vermiş olup bu kapsamda ihracat bağlantıları da yapılmaya başlanmıştır.</p> <p>Aynı şekilde Şirket'in yurt içi savunma sanayii ihtiyaçları kapsamında geliştirdiği hava platformu için canlı muharebe eğitim sisteminin yurt dışı pazarlara satışı için yapılan görüşmeler de olumlu sonuçlanmış ve bu kapsamda 2022 yılında bir yurt dışı müşteriyle ihracat sözleşmesi imzalanmıştır.</p>
B.5	<b>İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri</b>	<p>Şirket'in dahil olduğu herhangi bir grup bulunmamakla birlikte, SDT, sahip olduğu kabiliyetler kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetleri ve güvenlik güçlerinin el yapımı bombalara karşı jammer ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla jammer üretmek konusunda iş ortaklıkları kurmuştur. İş Ortaklıklarında SDT; proje yönetimi ve kaliteden sorumlu, Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (TAMGÖR); tasarımdan sorumlu paydaş olarak görev almış, üretim ve satın alma ise paydaşlar tarafından ortak olarak yürütülmektedir. Bununla birlikte Thales Italy SpA ile SDT, Devlet Hava Meydanları İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihaleye çıkartılmış olan 8 adet ILS/DME Sistemi Temin ve Tesisi" işinin ifası ve bitirilmesi amacıyla 2016 yılında iş ortaklığı sözleşmesi imzalamıştır.</p>
B.6	<p><b>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</b></p> <p><b>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</b></p> <p><b>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı</b></p>	<p>Şirket'in 50.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesinin %95'lik kısmına karşılık gelen 47.500.000 TL nominal değerli paylar Mehmet DORA'ya, %5'lik kısmına karşılık gelen 2.500.000 TL nominal değerli paylar Mustafa Fatih ÜNAL'a aittir. 7.500.000 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların tamamı Mehmet DORA'ya aittir.</p> <p>Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.</p> <p>Şirketin yönetim hâkimiyetine Mehmet DORA sahip olup söz konusu yönetim hâkimiyetini pay sahipliğinden ve imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından almaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesinde düzenlendiği üzere; en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla</p>



	<b>kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</b>	yarısının küsuratlı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üye sayısı, aşağıdaki tam sayıya yuvarlanarak belirlenir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.				
B.7	<b>Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraçcının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler</b>	<b>Finansal Durum Tablosu (TL)</b>	<b>Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>			
		<b>Finansal Tablo Türü</b>	<b>Konsolide Olmayan</b>			
		<b>Dönem</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
		<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>435.595.897</b>	<b>325.898.783</b>	<b>255.631.311</b>	<b>160.446.249</b>
		Nakit ve Nakit Benzerleri	108.554.839	98.054.275	30.180.617	35.817.739
		Finansal Yatırımlar	134.511.280	0	11.645.276	0
		Ticari Alacaklar	47.388.094	73.597.557	52.158.809	38.140.376
		Stoklar	125.045.885	126.743.882	104.783.335	70.232.367
		<b>Duran Varlıklar</b>	<b>52.275.435</b>	<b>50.380.768</b>	<b>64.882.620</b>	<b>40.850.792</b>
		Finansal Yatırımlar	7.034.710	5.894.634	0	0
		Kullanım Hakkı Varlıkları	1.027.513	1.940.993	3.254.856	4.808.573
		Maddi Duran Varlıklar	6.449.508	6.875.764	8.449.940	8.161.983
		Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15.812.534	17.810.861	18.730.264	10.243.706
		Peşin Ödenmiş Giderler	10.999.640	10.890.570	10.931.386	70.825
		Ertelenmiş Vergi Varlığı	10.420.339	6.928.546	23.470.194	17.480.344
		<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>487.871.332</b>	<b>376.279.551</b>	<b>320.513.931</b>	<b>201.297.041</b>
		<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>127.310.269</b>	<b>130.998.796</b>	<b>142.042.957</b>	<b>96.475.634</b>
		Kısa Vadeli Borçlanmalar	31.928	9.267	6.184	1.452.575
		Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9.310.492	12.092.173	8.953.136	1.770.812
		Ticari Borçlar	15.553.491	19.448.631	24.417.218	28.833.985
		Ertelenmiş Gelirler	80.669.568	56.350.913	94.820.072	55.498.812
		<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>128.472.343</b>	<b>35.338.221</b>	<b>82.989.245</b>	<b>34.790.877</b>
		Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.454.872	5.110.693	13.065.781	4.869.054
		Diğer Borçlar	0	0	22.655.333	0
		Ertelenmiş Gelirler	118.121.622	24.057.155	39.887.550	24.505.346
		<b>Özkaynaklar</b>	<b>232.088.720</b>	<b>209.942.534</b>	<b>95.481.729</b>	<b>70.030.530</b>
		Ödenmiş Sermaye	50.000.000	10.000.000	10.000.000	3.000.000
		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-4.226	-6.156	63.580	-7.492
		Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	2.000.000	600.000	600.000	600.000
		Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	157.948.690	84.818.149	13.729.112	24.457.686
		Net Dönem Karı/Zararı	22.144.256	114.530.541	71.089.037	41.980.336
		<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>487.871.332</b>	<b>376.279.551</b>	<b>320.513.931</b>	<b>201.297.041</b>



Şirket'in varlıkları; temel olarak nakit ve nakit benzerleri, uzun ve kısa vadeli finansal yatırımlar, ticari alacaklar, uzun ve kısa vadeli diğer alacaklar, stoklar, uzun ve kısa vadeli peşin ödenmiş giderler, diğer dönen varlıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır. 2019 yılsonunda 201,3 milyon TL olan aktifler; artan satış hacmi ve alınan projeler sebebiyle artan ticari alacaklar, stoklar, uzun ve kısa vadeli peşin ödenmiş giderler ile Şirket'in sipariş usulüyle yapmadığı yazılım projelerinin maliyetlerini takip ettiği geliştirme maliyetlerindeki yükselişle maddi olmayan duran varlıklardaki artışa bağlı olarak %59,2 artışla 2020 yılı sonunda 320,5 milyon TL olmuştur. 2021 yılsonunda peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığındaki düşüşe karşılık, yeni alınan projeler ve özellikle devam eden projeler sebebiyle yükselen stoklara ve satış hacmindeki yükselişle artan ticari alacaklar ve dönem karındaki yükselişle beraber artan nakit ve nakit benzerlerine bağlı olarak %17,4 yükselişte 376,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla ticari alacaklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki düşüşe karşılık Şirket'in nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlarında takip edilen kur korumalı mevduatlarına bağlı olarak %29,7 artışla 487,9 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in dönen varlıkları 2019, 2020, 2021 yılı sonları ile 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla toplam varlıkların sırasıyla %79,7, %79,8, %86,6 ve %89,3'ünü oluşturmuştur. 2019 yılsonunda 160,4 milyon TL olan dönen varlıklar; gerçekleştirilen finansal yatırım, alınan projelerdeki artış ile artan stoklar ile peşin ödenmiş giderler ve artan satış hacmiyle beraber yükselen ticari alacaklara bağlı olarak %59,3 artarak 255,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Dönen varlıklar, 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %27,5 artışla 325,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Artışın sebebi ise stoklar, ticari alacaklar ve nakit ve nakit benzerlerindeki artışlardır. 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla ticari alacaklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki düşüşe karşılık nakit ve nakit benzerleri ile kur korumalı mevduattan oluşan finansal yatırımlardaki artışa bağlı olarak %33,7 yükselişle 435,6 milyon TL olmuştur.

Şirket'in duran varlıkları diğer alacaklar, finansal yatırımlar, kullanım hakkı varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır. Duran varlıklar; 2019, 2020, 2021 yılsonları 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla toplam varlıkların sırasıyla %20,3, %20,2, %13,4 ve %10,7'sini oluşturmuştur.

Şirket'in yükümlülükleri uzun ve kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, uzun ve kısa vadeli diğer borçlar, uzun ve kısa vadeli ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, uzun ve kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. 2019, 2020, 2021 yılı sonları ve 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla toplam yükümlülükler toplam kaynakların sırasıyla %65,2, %70,2, %44,2 ve %52,4'ünü oluşturmuştur. 2019 yılsonunda 131,3 milyon TL olan yükümlülükler Şirket'in yürüttüğü projeler için aldığı avansların takip edildiği ertelenmiş gelirler ve uzun vadeli diğer borçlardaki artışa bağlı olarak %71,4 yükselerek 225,0 milyon TL olmuştur. 2021 yılsonunda projelerin tamamlanmasıyla ertelenmiş



gelirlerdeki düşüğe bağlı olarak %26,1 azalışla 166,3 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.06.2022 dönem sonunda diğer borçlardaki düşüğe karşılık alınan yeni projelerden elde edilen avanslar sebebiyle 2021 yılsonuna göre %53,8 artarak 255,8 milyon TL'ye yükselmiştir.

2019 yılsonu itibarıyla 70,0 milyon TL olan Şirket'in özkaynakları, dağıtılan 23,1 milyon TL'lik ve dağıtılması kararlaştırılan 22,7 milyon TL'lik kar payına karşılık dönem karındaki yükselişe bağlı olarak %36,3'lük artışla 2020 yılı sonunda 95,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, ayrıca 2020 yılında geçmiş yıl karlarından 7,0 milyon TL'lik sermaye artırımını yaparak 2019 yılsonu itibarıyla 3,0 milyon TL olan sermayesini 10,0 milyon TL'ye çıkarmıştır. Özkaynaklar yüksek dönem karının etkisiyle 2021 yılsonunda 2020 yılsonuna kıyasla %119,9 artışla 209,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in özkaynakları 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla dönem karının etkisiyle 2021 yılsonuna kıyasla %10,5 artışla 232,1 milyon TL'ye yükselirken Şirket'in sermayesi geçmiş yıl karlarından yapılan 40,0 milyon TL'lik sermaye artırımını sonucunda 50,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

Kar veya Zarar Kısmı (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Hasılat	143.742.603	138.220.703	442.975.323	297.499.715	157.132.776
Satışların Maliyeti (-)	-107.610.949	-97.634.507	-260.579.521	-190.450.080	-86.110.900
<b>Brüt Kar/(Zarar)</b>	<b>36.131.654</b>	<b>40.586.196</b>	<b>182.395.802</b>	<b>107.049.635</b>	<b>71.021.876</b>
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>5.038.225</b>	<b>14.472.578</b>	<b>140.101.296</b>	<b>75.421.911</b>	<b>49.699.474</b>
<b>Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>9.512.858</b>	<b>14.061.521</b>	<b>139.142.675</b>	<b>76.091.832</b>	<b>49.699.474</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)</b>	<b>23.939.028</b>	<b>16.279.662</b>	<b>146.977.380</b>	<b>83.608.862</b>	<b>48.639.810</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)</b>	<b>-1.794.772</b>	<b>-6.193.280</b>	<b>-32.446.839</b>	<b>-12.519.825</b>	<b>-6.659.474</b>
<b>Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>22.144.256</b>	<b>10.086.382</b>	<b>114.530.541</b>	<b>71.089.037</b>	<b>41.980.336</b>

Şirket gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmaktadır. Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, birçok projeyi iş ortaklıklarıyla ve/veya işbirliği anlaşmalarıyla müştereken gerçekleştirmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır. 2019 yılında 135,2 milyon TL'si yurt içi, 22,0 milyon TL'si yurt dışı satışlardan olmak üzere toplamda 157,1 milyon TL gelir elde edilmiştir. 2020 yılında serbest bölgeye ve Güney Kore'ye yapılan proje satışları yurt dışı satışların payını oldukça artırırken satışlar, 2019 yılına kıyasla %89,3'lük artışla 297,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında yıllık %48,9 artış gösteren net satışlar SSB'ye geliştirilen UDS projesinden elde edilen gelirlerin etkisiyle 443,0 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2022'nin ilk yarısında, bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,0 artışla 143,7 milyon TL net satış geliri elde edilmiştir.



B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																				
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.																				
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Şirket'in 30.06.2022 dönemine ait özel bağımsız denetim raporunda olumlu denetçi görüşü bulunmakta olup 31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 dönemlerine ait özel bağımsız denetim raporunda ise sınırlı olumlu denetçi görüşü bulunmaktadır.																				
B.11	İhraçının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Şirket'in işletme sermayesi bu izahnamenin imza tarihini müteakip en az 12 ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterlidir. Şirket'in 30.06.2022 dönemi itibarıyla dönen varlıkları toplamı 435.595.897 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı 127.310.269 TL olup net işletme sermayesi 308.285.628 TL'dir (31.12.2021: 194.899.987 TL, 31.12.2020: 113.588.354 TL, 31.12.2019: 63.970.615 TL).																				
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Finansal Kalemler (TL)</th> <th>30.06.2022</th> <th>31.12.2021</th> <th>31.12.2020</th> <th>31.12.2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dönen Varlıklar</td> <td>435.595.897</td> <td>325.898.783</td> <td>255.631.311</td> <td>160.446.249</td> </tr> <tr> <td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>127.310.269</td> <td>130.998.796</td> <td>142.042.957</td> <td>96.475.634</td> </tr> <tr> <td>Net İşletme Sermayesi</td> <td>308.285.628</td> <td>194.899.987</td> <td>113.588.354</td> <td>63.970.615</td> </tr> </tbody> </table>	Finansal Kalemler (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	Dönen Varlıklar	435.595.897	325.898.783	255.631.311	160.446.249	Kısa Vadeli Yükümlülükler	127.310.269	130.998.796	142.042.957	96.475.634	Net İşletme Sermayesi	308.285.628	194.899.987	113.588.354	63.970.615
Finansal Kalemler (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019																		
Dönen Varlıklar	435.595.897	325.898.783	255.631.311	160.446.249																		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	127.310.269	130.998.796	142.042.957	96.475.634																		
Net İşletme Sermayesi	308.285.628	194.899.987	113.588.354	63.970.615																		

### C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in 50.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi, mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanarak 8.000.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 58.000.000 TL'ye artırılabilecek, bununla birlikte mevcut ortaklarından Mehmet DORA'nın sahip olduğu 4.037.500 TL, Mustafa Fatih ÜNAL'ın sahip olduğu 212.500 TL nominal değerli B grubu nama yazılı paylar olmak üzere toplamda 4.250.000 TL nominal değerli B grubu nama yazılı paylar ortak satışı yoluyla olmak üzere toplamda 12.250.000 TL nominal değerli paylar halka arz edilecektir. Payların ISIN Kodu, SPK onayını takiben temin edilecek olup paylar MKK nezdinde kaydedilecektir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesi 50.000.000 TL'dir. Payların tamamının bedeli ödenmiştir.  Her bir payın nominal değeri 1,00 TL'dir.



C.4	<b>Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi</b>	İhraç edilecek paylar için ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine, Kardan Pay Alma Hakkı, Bedelsiz Pay Edinme Hakkı, Yeni Pay Alma Hakkı, Tasfiyeden Pay Alma Hakkı, Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı, Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı, Oy Hakkı, İptal Davası Açma Hakkı, Azınlık Hakları, Özel Denetim İsteme Hakkı, Ortaklıktan Ayrılma Hakkı, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı tanımaktadır.
C.5	<b>Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi</b>	Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecekt paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.
C.6	<b>Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi</b>	Halka arz sonrasında payların BİST Yıldız Pazar'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a başvuru yapılmış olup Borsa İstanbul'un görüşü işbu İzahname'nin "I- Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.
C.7	<b>Kar dağıtım politikası hakkında bilgi</b>	Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde Sermaye Piyasası Mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket esas sözleşmesine uyulur. Şirket'in kar dağıtım esasları, esas sözleşmesinin "Kar'ın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 16. maddesinde düzenlenmiştir. Kar Dağıtım Politikası ise Şirket'in internet sitesinde ( <a href="http://www.sdt.com.tr">www.sdt.com.tr</a> ) yer almaktadır. Şirket'in kar dağıtım politikasına göre; Şirket, alacağı kar dağıtım kararlarında, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaatleri arasında denge kurulması için özen gösterir. Yasal düzenlemeler, finansal olanaklar ve ekonomik konjonktürün izin verdiği sürece, piyasa beklentileri, orta ve uzun vadeli Şirket stratejileri, Şirket'in ve iş ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, yasal kayıtlarında mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece sermaye piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem karını, Şirket esas sözleşmesinde yer alan düzenlemeler de dikkate alınarak belirlenecek oranda nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde pay sahiplerine payları oranında dağıtılması hedeflenmektedir.

#### D—RİSKLER

D.1	<b>İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b>	<b>D.1.1 Şirket'e ve faaliyetlerine ilişkin riskler hakkındaki temel bilgiler</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Türk Silahlı Kuvvetleri; tüm yerli savunma sözleşmelerinde önemli ölçüde nihai kullanıcıdır. Bu doğrultuda Şirket'in faaliyetleri büyük ölçüde Türk Silahlı Kuvvetleri'nin uzun vadeli savunma plan ve projelerinden etkilenmektedir. İşbu plan ve projelerin feshi, ertelenmesi, kapsamlarının daraltılması veya değiştirilmesi söz konusu olabilir. Ülkemizin bütçesinde ve Şirket'in ihracat yaptığı ülkelerin bütçelerinde uzay ve savunma teknolojilerine ayrılan pay azaltılabilir.</li> </ul>
-----	--	---



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alınan projeler zamanında tamamlanamayabilir, imzalanan sözleşmelerde temerrüt durumunun oluşması halinde Şirket'i koruyucu hükümler bulunmayabilir, bunun sonucunda Şirket, cezai şart ve faiz ödemek zorunda bırakılabilir.</li> <li>• Şirket'in alt yüklenici olarak yer aldığı iş alanlarında, ana yüklenici konumundaki firmalar alt yüklenici olarak Şirket ile çalışmaya devam etmeyebilir, alt yükleniciler, tedarikçiler ve ortak girişimlerdeki ortakları gibi Şirket'in taraf olduğu sözleşmelerin diğer taraflarının veya (Şirket'in alt yüklenici olması halinde) ana yüklenicinin yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda, Şirket'in itibarı zarar görebilir, yeni iş alma kapasitesi ve performansı olumsuz etkilenebilir.</li> <li>• Şirket; çalışanlarının, alt yüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilci ve danışmanların veya diğer üçüncü tarafların etik dışı ve/veya hukuka aykırı davranışlarından doğacak risklere maruz kalabilir.</li> <li>• Şirket'in ürünleri değişen pazar gereksinimlerine uyum sağlamayabilir, bunun sonucunda faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.</li> <li>• Şirket'in geliştirdiği ürünlerde aksaklıklar, hatalar, güvenlik zafiyetleri meydana gelebilir. Garanti talepleri, ayıplı ürünler, ürün geri çağırımları nedeniyle Şirket ek yükümlülükler altına girebilir ve bu durum Şirket'in itibarını, faaliyetlerini ve mali performansını olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Şirket'in bilgi teknolojisi sistemlerindeki herhangi bir arıza veya kesinti veya güvenlik ihlali, Şirket'in faaliyetlerine zarar verebilir ve bu durum, Şirket'in itibarını, faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Şirket komplekse üretim süreçlerine, komplekse ve yüksek değerli ekipmana bağımlıdır. Ekipmanlarda oluşacak herhangi bir arıza, üretimde gecikmelere, kâr kayıplarına, yüksek onarım maliyetlerine veya güvenlik zafiyetlerine neden olabilir.</li> <li>• Şirket'in ihracatının önemli bir kısmını gerçekleştirdiği ülkelerle ticaret hacmi daralabilir, bu doğrultuda faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.</li> <li>• Şirket'in yurt dışına yaptığı satışlardan elde ettiği gelirleri, uluslararası faaliyet göstermeye ilişkin risk ve maliyetlere tabidir.</li> <li>• Şirket, alacaklarını zamanında veya tamamen tahsil edemeyebilir, ihtiyaç duyduğu şartlarda finansman bulamayabilir.</li> <li>• Şirket'in yurt içi ve yurt dışı müşterilerinin bir kısmının ödeme güçlerini kaybetmesi sonucu bazı tahsilatlar yapılamayabilir.</li> <li>• Dünya elektronik malzeme ve/veya bileşen tedarikinde ve fiyatlarında yaşanabilecek önemli dalgalanmalar Şirket'in üretim faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Uzay ve savunma teknolojileri üretimi yapan şirketler ekonomik sıkıntılar ve üretim daralmaları içerisine girebilir.</li> <li>• Şirket'in faaliyetleri yönetim kadrosunun deneyimine bağlıdır.</li> <li>• Uzay ve savunma teknolojileri sektörü uzman işgücüne bağlıdır. SDT, alanlarında uzman çalışanlarını bünyesinde tutmayı başaramayabilir ve/veya gereken sayıda ve nitelikte uzman çalışanı temin edemeyebilir. Şirket'in yeterli sayıda ve nitelikte uzman işgücü istihdam edememesi, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.</li> </ul>
--	--



		<ul style="list-style-type: none"> <li>• SDT'nin faaliyetleri açısından kuruluşundan itibaren edindiği know-how büyük önem arz etmektedir. Know-how'un yitirilmesi veya know-how'ının rakiplerin eline geçmesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Tahmin edilemeyen ekonomik ve siyasi gelişmeler Şirket üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.</li> <li>• Şirket, kârlılık seviyesini koruyamayabilir, kârlılık seviyesinde beklenen gelişmeler gerçekleşmeyebilir.</li> <li>• SDT, bakiye sipariş (backlog) olarak hesaplanan kalemlerin ileride gelir olarak kaydedileceği konusunda garanti verememekte olup söz konusu tutarların gelir olarak kaydedilememesi Şirket'in beklenen finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Döviz kurlarındaki artış kaynaklı olası maliyet artışları, Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Şirket, büyüme fırsatlarını değerlendiremeyebilir, bu fırsatlardan başarılı bir şekilde yararlanamayabilir veya büyüme politikasını etkin bir şekilde yönetemeyebilir.</li> <li>• Şirket, faydalandığı destek, indirim ve teşvikleri kaybedebilir.</li> <li>• Şirket, vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, vergi denetimleri veya vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir.</li> <li>• Şirket, ticari faaliyetleri gereği dava riski taşımaktadır.</li> <li>• Şirket, kişisel verilerin korunması düzenlemeleri, çevre düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri, mesleki düzenlemeler, iş sağlığı ve güvenliği ve iş hukuku kapsamındaki kanuni ve diğer düzenleme hükümlerine uymakla ve tabi olduğu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almak ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlâl edilmesi, Şirket'in itibarı, faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.</li> <li>• Şirket'in faaliyetleri gerekli lisansların, sertifikaların, izinlerin ve ruhsatların alınmasına ve bunların muhafaza edilmesine bağlıdır.</li> <li>• Şirket'in sigortalarının sağladığı koruma yetersiz kalabilir veya sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirememesi sonucu Şirket'in uğradığı zararlar tam olarak tazmin edilemeyebilir.</li> <li>• Depremler, diğer doğal afetler ve başkaca olağanüstü durumlar Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre, tesislerine ve faaliyetlerine zarar verebilir ve genel anlamda Türkiye ekonomisini zarara uğratabilir. Doğal afetler, süregelen Covid-19 salgını ve Ukrayna'da yaşanan savaşın etkileri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li> </ul> <p><b>D.1.2. Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket'in içinde bulunduğu sektörün yapısı hızla değişmektedir.</li> <li>• Sektör ihracatının büyük kısmının yapıldığı ülkelerde yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve yasal problemler sektörün faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Türkiye ile yabancı ülkelerin mevzuatları arasındaki farklılıklar nedeniyle Türk uzay ve savunma teknolojileri sektörü, ihracatta sorunlar yaşayabilir.</li> <li>• Sektörde hâlihazırda faaliyet gösteren veya sektöre yeni giriş yapacak firmalar sektördeki rekabeti artırabilir.</li> </ul>
--	--	---



- Sektördeki şirketlerin faaliyetleri yürürlükteki mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler sebebiyle olumsuz yönde etkilenebilir.
- Politika değişiklikleri Şirket'in sektörüne sağlanan teşvikleri olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in ihalelere katılmaktan yasaklanması durumunda Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

#### **D.1.3. Diğer Riskler**

##### **Sermaye Riski**

Net Borç/Toplam Sermaye oranının yüksekliği Şirket'in borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Şirket'in 2019 yılında 95,5 milyon TL olan net borcu, 2017 yılında alınan kar payı kararı çerçevesinde 23,1 milyon TL'lik kar payının Ocak 2020'de ödenmesi, ertelenmiş gelirler ve finansal borçlardaki artış, 2020 yılında genel kurulda alınan ancak ödemesi gerçekleşmeyen kar payı kararıyla Şirket'e muaccel olmuş 22,7 milyon TL'lik ortaklara borçlar tutarı sebebiyle artan toplam yükümlülüklerle bağlı olarak 2019 yılına göre %104,1 artışla 194,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında projelerin tamamlanması sonucu ertelenmiş gelirlerdeki azalış ile birlikte düşen borçlara karşılık artan dönem karıyla yükselen hazır değerler sayesinde net borç, 2020 yılına göre %65,0 düşüşle 68,3 milyon TL'ye gerilemiştir. 2020 yılında alınan kar payı kararı çerçevesinde 22,7 milyon TL'lik kar payı ödemesi 31.01.2022 tarihinde gerçekleşmiş olup 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla ertelenmiş gelirlerdeki artışa bağlı olarak artan toplam borçlara karşılık hazır değerler ile kısa vadeli finansal yatırımlarda takip edilen kur korumalı mevduatlardaki artışa bağlı olarak net borç 2021 yılsonuna göre %81,4 düşüşle 12,7 milyon TL'ye gerilemiştir.

2019 yılsonu itibarıyla 70,0 milyon TL olan Şirket'in özkaynakları, 2020 yılında dağıtılan 23,1 milyon TL'lik kar payına karşılık dönem karındaki yükselişe bağlı olarak 2019 yılına göre %36,3 oranında artışla 95,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Özkaynaklar, yüksek dönem karının etkisiyle 2021 yılsonunda 2020 yılsonuna göre %119,9 artış göstermiştir. Şirket'in özkaynakları 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla ödenen 22,7 milyon TL'lik kar payı ödemesine karşılık dönem karının etkisiyle 2021 yılsonuna göre %10,5 artışla 232,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

Bu kapsamda Şirket'in Net Borç/Toplam Sermaye Oranı 2019, 2020, 2021 yılsonları ve 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla sırasıyla %58, %67, %25 ve %5 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 30.06.2022 dönemi itibarıyla, 12,7 milyon TL olan net borçluluğuna karşılık 232,1 milyon TL tutarındaki özkaynakları sebebiyle, yükümlülüklerini karşılayamama riski bulunmamaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda zararlar karşılaşılabilecektir.

##### **Kredi Riski**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle ortaklığın finansal bir kayba uğraması riskidir. Şirket, temel olarak vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları, bankalarda tutulan mevduatları ve diğer olarak sınıflanan likit fonları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır.

30.06.2022 dönem sonu itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan 47.388.094 TL (31.12.2021: 73.597.557 TL, 31.12.2020: 52.158.809 TL, 31.12.2019: 38.140.376 TL) ticari alacağı, ilişkili olmayan taraflardan 4.272.811 TL



(31.12.2021: 2.928.478 TL 31.12.2020: 6.597.406 TL 31.12.2019: 2.493.382 TL) diğer alacağı, bankalarda 227.051.273 TL (31.12.2021: 98.003.430 TL, 31.12.2020: 30.161.586 TL 31.12.2019: 35.798.867 TL) mevduatı ve 15.921.652 TL (31.12.2021: 0 TL, 31.12.2020: 0 TL, 31.12.2019: 0 TL) tutarında likit fonu bulunmaktadır.

Şirket'in 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla vadesi geçmiş ve tamamı için karşılık ayrılmış 477.497 TL (31.12.2021: 598.548 TL, 31.12.2020: 486.622 TL, 31.12.2019: 250.940 TL) ticari alacağı bulunmaktadır. İlişkili taraflar için vadesi geçmiş ve karşılık ayrılmış bir alacak bulunmamaktadır.

#### **Likidite Riski**

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, Şirket'in kredibilitésinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararlarla karşılaşabilir.

30.06.2022 dönem sonu itibarıyla Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı 12,3 milyon TL olup bu tutarın 3,3 milyon TL'si 3 aya kadar vadeli, 6,2 milyon TL'si 3 – 12 ay arası vadeli, 2,8 milyon TL'si ise 1 – 5 yıl arası vadeli. Bu tutarın tamamı kiralama yükümlülükleri de dâhil olmak üzere finansal borçlardan oluşmaktadır.

30.06.2022 dönem sonu itibarıyla Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin beklenen vade uyarınca nakit çıkışları toplamı ise 25,8 milyon TL olup bu tutarın 15,4 milyon TL'si 3 aya kadar vadeli, 0,3 milyon TL'si ise 3 – 12 ay arası vadeli. Bu tutarın 15,6 milyon TL'si ticari borçlardan, 10,2 milyon TL'si ise diğer borçlardan oluşmaktadır.

#### **Piyasa Riski**

Şirket'in piyasa riski, yabancı para riski ve faiz oranı riskini kapsamaktadır.

#### **Yabancı Para Riski**

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla kur riski; döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalmaktadır. Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur kazancı veya zararları, kar/zarar tablosuna yansıtılmıştır.

Şirket'in 30.06.2022 dönemi itibarıyla net döviz fazlası olması sebebiyle kurlarda azalış olması halinde finansal tablolara negatif etkisi olacaktır.

#### **Faiz Oranı Riski**

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla değişken faizli finansal borcu bulunmamaktadır.



	<p><b>Yoğunlaşma Riski</b></p> <p>Şirket'in ürün ve hizmet satışları, sektörün yapısı gereği ağırlıklı olarak başta savunma sanayii alanındaki kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarına yapılmaktadır. Dolayısıyla, Şirket'in satışları belirli müşterilerde yoğunlaşmaktadır. Şirket'in mevcut müşterilerine satışını gerçekleştirdiği ürün ve hizmetlerde çeşitli sorunların yaşanması ya da çeşitli sebeplerle imzalanan sözleşmelerinin yenilenmemesi ve ticari ilişkilerin sona ermesi durumunda Şirket, önemli ölçüde gelir kaybı yaşayabilir ve karlılığı olumsuz etkilenebilir. Bunlarla birlikte, Şirket, proje bazlı çalıştığından ve müşterilerinde yoğunlaşma bulunduğundan alacakların tahsil edilememesi veya tahsilat sürelerinin uzaması durumlarında Şirket'in ek işletme sermayesi ihtiyacı doğabilir, borçluluğu ve dolayısıyla finansal giderleri artabilir, bu doğrultuda karlılığı azalabilir.</p> <p><b>Ana Ortak Riski</b></p> <p>Şirket'in ana ortağı Mehmet DORA olup ana ortağın şahsıyla ilgili itibari zedeleyici durumların oluşması halinde, Şirket'in yatırımcılarına ve ortaklarına olumsuz yönde yansiyabilir. Bu durum, Şirket karlılığını ve iş hacmini negatif olarak etkileyebilir. Bununla birlikte Şirket'in kurumsallaşma anlamında attığı adımlara ve Şirket'in ana ortağının Şirket'e olan bağlılığına karşılık, ana ortağın sahip olduğu Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetimi ve faaliyetlerinden çekilmesi halinde, Şirket'in faaliyetlerinde aksama yaşanabilir, Şirket faaliyetleri durabilir, iş süreçleri olumsuz etkilenebilir, buna bağlı olarak Şirket'in satış ve karlılığı negatif etkilenebilir.</p> <p><b>Makroekonomik Riskler</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ülkede ve Dünyada meydana gelebilecek ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi, jeopolitik ve pandemik gelişmelere bağlı olarak müşterilerin yaşayabileceği maddi sıkıntılar sonucu ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi ya da borçlarını ödemekte temerrüde düşmeleri halinde, Şirket'in nakit akımları ve buna bağlı olarak finansal durumu olumsuz etkilenebilir, işletme sermayesi ihtiyacı artabilir. Şirket artan işletme sermayesi ihtiyacını finansal borçlanma yoluyla karşılamak durumunda kalabilir ve bu durumda finansman giderleri artarak net karlılığı azalabilir.</li><li>• Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.</li><li>• Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li><li>• Şirket'in gelir ve maliyetlerinin global ve yerel makroekonomik koşullardan etkilenmesi nedeniyle, bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler operasyonel maliyet kalemlerinde de artışa neden olabilir.</li></ul> <p><b>Pandemi Riski</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek salgın hastalıklar ve pandemik gelişmeler, önümüzdeki dönemlerde yaşanabilecek yeni gelişmeler ve devlet politikaları kapsamında getirilecek yeni düzenlemeler Şirket'in faaliyetlerine olumsuz yansiyabilir.</li><li>• Şirket personelinin söz konusu salgın hastalıklara yakalanması durumunda Şirket'in faaliyetlerinde aksama ve duraksamalar yaşanabilir.</li></ul>
--	--



D.3	<b>Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b>	<p><b>Halka Arz Edilecek Paylara İlişkin Riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.</li> <li>• Şirket'in payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in ana pay sahibi Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden ana pay sahibinin menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.</li> <li>• Şirket, esas sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir.</li> <li>• Şirket ve ana pay sahibi tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.</li> <li>• Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.</li> <li>• Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır, payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.</li> <li>• Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.</li> </ul>
-----	---	--

#### E—HALKA ARZ

E.1	<b>Halka arza ilişkin ihraççının / halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b>	<p>Halka arz fiyatına göre [•] TL olan halka arza ilişkin tahmini toplam maliyetin [•] TL olacağı tahmin edilmekte ve pay başına maliyetin [•] TL olması öngörülmektedir. Şirket'in halka arzdan sağlayacağı net nakit girişinin [•] TL, Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin net gelirinin ise [•] TL olması beklenmektedir.</p> <table border="1" data-bbox="517 1146 1406 1697"> <thead> <tr> <th>Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)</th> <th>Toplam</th> <th>Şirket</th> <th>Ortaklar</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SPK Kurul Ücreti</td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> </tr> <tr> <td>Borsa Kotasyon Ücreti</td> <td>25.725</td> <td>16.800</td> <td>8.925</td> </tr> <tr> <td>MKK Üyelik Ücreti</td> <td>60.900</td> <td>60.900</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Aracılık Komisyonu</td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> </tr> <tr> <td>Reklam / PR Giderleri</td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> </tr> <tr> <td>Hukukçu Görüşü</td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> </tr> <tr> <td>Bağımsız Denetim Gideri</td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> </tr> <tr> <td>Rekabet Kurumu</td> <td>3.200</td> <td>3.200</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>KAP Hizmet Bedeli</td> <td>15.080</td> <td>15.080</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Diğer</td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> </tr> <tr> <td><b>Toplam Maliyet</b></td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> </tr> <tr> <td><b>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</b></td> <td>12.250.000</td> <td>8.000.000</td> <td>4.250.000</td> </tr> <tr> <td><b>Pay Başına Maliyet</b></td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> </tr> <tr> <td><b>Net Gelir</b></td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> <td>[•]</td> </tr> </tbody> </table> <p>Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT vs. işlemlerini gerçekleştirmek gibi konularda, konsorsiyum üyelerinin kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilir. Konsorsiyum Lideri İfo Yatırım'ın işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti haricinde halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edeceği komisyon ve benzeri gider bulunmamaktadır.</p>	Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Ortaklar	SPK Kurul Ücreti	[•]	[•]	[•]	Borsa Kotasyon Ücreti	25.725	16.800	8.925	MKK Üyelik Ücreti	60.900	60.900	0	Aracılık Komisyonu	[•]	[•]	[•]	Reklam / PR Giderleri	[•]	[•]	[•]	Hukukçu Görüşü	[•]	[•]	[•]	Bağımsız Denetim Gideri	[•]	[•]	[•]	Rekabet Kurumu	3.200	3.200	0	KAP Hizmet Bedeli	15.080	15.080	0	Diğer	[•]	[•]	[•]	<b>Toplam Maliyet</b>	[•]	[•]	[•]	<b>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</b>	12.250.000	8.000.000	4.250.000	<b>Pay Başına Maliyet</b>	[•]	[•]	[•]	<b>Net Gelir</b>	[•]	[•]	[•]
Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Ortaklar																																																											
SPK Kurul Ücreti	[•]	[•]	[•]																																																											
Borsa Kotasyon Ücreti	25.725	16.800	8.925																																																											
MKK Üyelik Ücreti	60.900	60.900	0																																																											
Aracılık Komisyonu	[•]	[•]	[•]																																																											
Reklam / PR Giderleri	[•]	[•]	[•]																																																											
Hukukçu Görüşü	[•]	[•]	[•]																																																											
Bağımsız Denetim Gideri	[•]	[•]	[•]																																																											
Rekabet Kurumu	3.200	3.200	0																																																											
KAP Hizmet Bedeli	15.080	15.080	0																																																											
Diğer	[•]	[•]	[•]																																																											
<b>Toplam Maliyet</b>	[•]	[•]	[•]																																																											
<b>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</b>	12.250.000	8.000.000	4.250.000																																																											
<b>Pay Başına Maliyet</b>	[•]	[•]	[•]																																																											
<b>Net Gelir</b>	[•]	[•]	[•]																																																											



E.2a	<p><b>Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi</b></p>	<p>Halka arzın gerekçeleri; Şirket'in özkaynaklarının güçlendirilmesi, Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesinde yeni yerleşke binasının yapılması ve üretim kapasitesinin artırılmasına yönelik yatırımların gerçekleştirilmesi, mevcut ve olası projelerin geliştirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması, büyüme hedeflerinin devamlılığının sağlanması ve büyüme hedeflerine bağlı olarak araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin devam ettirilmesi, Şirket'in bilinirliğinin yurt içi ve yurt dışında artırılması, rekabet gücünün artırılması, potansiyel müşteriler nezdinde mevcut güvenilirliğin ve saygınlığın artırılması, sürdürülebilir kurumsal yapının oluşturulması ve raporlama standartlarının geliştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi, Şirket paylarının likit hale getirilmesi neticesinde kredi verenler nezdinde gerekmesi durumunda daha düşük maliyetle borçlanma imkanına kavuşulması olarak sayılabilir.</p> <p>Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri olan Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL'ın toplamda 4.250.000 adet payın satışından elde edeceği gelirden halka arz maliyetlerinin çıkarılması ile bulunan net gelir, pay satışı yaptıkları tutar oranında Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL'ın tasarrufunda olacaktır.</p> <p>Şirket'in sermaye artırımını yoluyla ihraç edeceği 8.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının; Şirket'in 27.09.2022 tarih ve 2022/25 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin rapor çerçevesinde kullanılacak olup, söz konusu rapor işbu izahnamenin ekinde (Ek/4) yer almaktadır.</p> <p>İhraç edilecek 8.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmın;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- %70'inin Şirket'in Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesinde bulunan arazi üzerinde yeni yerleşkesinin yapımı ve üretim kapasitesinin artırılması için ilave makine ve teçhizat yatırımlarında kullanılmasına,</li> <li>- %20'sinin Şirket'in araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde kullanılmasına,</li> <li>- %10'unun Şirket'in mevcut ve olası projelerin geliştirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasında kullanılmasına,</li> <li>- İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %5 kadar geçiş yapılabilmesine katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.</li> </ul>
E.3	<p><b>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</b></p>	<p>Halka arzın başlayabilmesi için, SPK onayı ile birlikte payların Borsa'da işlem görebilmesi için Borsa'nın uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Halka arz edilecek payların nominal değeri 12.250.000 TL olup halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %21,12 olacaktır. İhraç edilecek payların 8.000.000 TL nominal değerli kısmı sermaye artırımını yoluyla, 4.250.000 TL nominal değerli kısmı ise ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. Halka arz edilecek paylar için 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.</p>



		<p>Halka arzda satış, İfo Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından “Sabit Fiyatla Talep Toplama” ve “En İyi Gayret Aracılığı” yöntemiyle gerçekleştirilecektir.</p> <p>Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılardır.</p> <p>Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, tüm yetkili aracı kurumların merkez, şube, irtibat büroları ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıların talepleri sadece Konsorsiyum Lideri olan İfo Yatırım tarafından toplanacaktır.</p> <p>Halka arz edilen 12.250.000 TL nominal tutarlı payların tahsisat grupları bazında ayırımı süreç içerisinde işbu bölüme eklenecektir.</p> <p>Halka arz edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir.</p> <p>Halka arz sonuçları, Kurul’un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul’un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.</p> <p>SPKn’nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum Şirket veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir. Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu’nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır. Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.</p>
E.4	<b>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b>	<p>Halka arz ile birlikte ihraççı şirket olan SDT özkaynak elde edecek, Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL satış geliri, halka arza aracılık eden İfo Yatırım aracılık komisyonu, Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. bağımsız denetim raporu ücreti, Balcıoğlu Selçuk Ardiyok Keki Avukatlık Ortaklığı (BASEAK) hukuki danışmanlık ücreti elde edecektir.</p> <p>Halka arzın tarafları arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması, herhangi bir sermaye ilişkisi, elde edecekleri ücret haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkar bulunmamaktadır.</p>
E.5	<b>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin / ihraççının ismi/unvanı</b>	<p>Şirket’in unvanı SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. olup 50.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanarak 8.000.000 TL nakden artışla 58.000.000 TL’ye çıkarılacaktır. Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahiplerinden Mehmet DORA tarafından 4.037.500 TL nominal değerli, Mustafa Fatih ÜNAL tarafından 212.500 TL nominal</p>



	<p><b>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</b></p>	<p>değerli olmak üzere toplamda 4.250.000 TL nominal değerli pay halka arz edilecektir.</p> <p>Şirket, 27.09.2022 tarih ve 2022/28 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapmayacağını ve dolaşımdaki pay miktarını bu suretle artırmayacağını, bu süre boyunca Şirket tarafından yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik karar almayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.</p> <p>Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL, sahip oldukları payları, şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren, payların borsa fiyatından bağımsız olarak 180 gün süreyle hiçbir şekilde Borsa'da satmayacağını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay tebliğinin 8. maddesinin 1. fıkrası çerçevesinde, Şirket'in sermayesinde %10 ve üzeri pay sahibi olan ortak Mehmet DORA ile birlikte diğer ortak Mustafa Fatih ÜNAL tarafından sahip olduğu payları, şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren bir yıl süreyle halka arz fiyatının altında bir fiyattan Borsa'da satamayacak, bahsi geçen payların Borsa dışında mevzuat hükümlerine uygun olarak satılması halinde, borsa dışında satılan payları alanların da sınırlamaya tabi olduğu hususunu ilgili kişilere de bildirecektir.</p>
E.6	<p><b>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b></p> <p><b>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b></p>	<p>Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımını ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için [•] oranında sulanma etkisi olacak olup, 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı [•] TL'dir.</p> <p>Mevcut ortaklar için [•] oranında sulanma etkisi olacak olup, 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı [•] TL'dir.</p>
E.7	<p><b>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b></p>	<p>Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT vs. işlemlerini gerçekleştirmek gibi konularda, konsorsiyum üyelerinin kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilir. Konsorsiyum Lideri İno Yatırım'ın işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti haricinde halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edeceği komisyon ve benzeri gider bulunmamaktadır.</p>



### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.06.2022 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Ömer ÇEKİÇ
Adresi	Maslak Mahallesi, Taşyoncası Sokak, Maslak 1453 Sitesi, T4 Blok No:1U, İç Kapı No: B40, Sarıyer/İstanbul
Telefon	0212 803 36 60
Faks	0212 809 51 01
İnternet Adresi	<a href="http://www.ramdenetim.com">www.ramdenetim.com</a>
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası, ShineWing International

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:  
Yoktur.

### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	Konsolide Olmayan			
Finansal Tablo Türü	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>435.595.897</b>	<b>325.898.783</b>	<b>255.631.311</b>	<b>160.446.249</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	108.554.839	98.054.275	30.180.617	35.817.739
Finansal Yatırımlar	134.511.280	0	11.645.276	0
Ticari Alacaklar	47.388.094	73.597.557	52.158.809	38.140.376
Stoklar	125.045.885	126.743.882	104.783.335	70.232.367
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>52.275.435</b>	<b>50.380.768</b>	<b>64.882.620</b>	<b>40.850.792</b>
Finansal Yatırımlar	7.034.710	5.894.634	0	0
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.027.513	1.940.993	3.254.856	4.808.573
Maddi Duran Varlıklar	6.449.508	6.875.764	8.449.940	8.161.983
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15.812.534	17.810.861	18.730.264	10.243.706
Peşin Ödenmiş Giderler	10.999.640	10.890.570	10.931.386	70.825
Ertelenmiş Vergi Varlığı	10.420.339	6.928.546	23.470.194	17.480.344
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>487.871.332</b>	<b>376.279.551</b>	<b>320.513.931</b>	<b>201.297.041</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>127.310.269</b>	<b>130.998.796</b>	<b>142.042.957</b>	<b>96.475.634</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	31.928	9.267	6.184	1.452.575
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9.310.492	12.092.173	8.953.136	1.770.812
Ticari Borçlar	15.553.491	19.448.631	24.417.218	28.833.985
Ertelenmiş Gelirler	80.669.568	56.350.913	94.820.072	55.498.812
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>128.472.343</b>	<b>35.338.221</b>	<b>82.989.245</b>	<b>34.790.877</b>



Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
Finansal Tablo Türü	Konsolide Olmayan			
Dönem	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.454.872	5.110.693	13.065.781	4.869.054
Diğer Borçlar	0	0	22.655.333	0
Ertelenmiş Gelirler	118.121.622	24.057.155	39.887.550	24.505.346
<b>Özkaynaklar</b>	<b>232.088.720</b>	<b>209.942.534</b>	<b>95.481.729</b>	<b>70.030.530</b>
Ödenmiş Sermaye	50.000.000	10.000.000	10.000.000	3.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-4.226	-6.156	63.580	-7.492
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	2.000.000	600.000	600.000	600.000
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	157.948.690	84.818.149	13.729.112	24.457.686
Net Dönem Karı/Zararı	22.144.256	114.530.541	71.089.037	41.980.336
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>487.871.332</b>	<b>376.279.551</b>	<b>320.513.931</b>	<b>201.297.041</b>

Kar veya Zarar Kısmı (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Hasılat	143.742.603	138.220.703	442.975.323	297.499.715	157.132.776
Satışların Maliyeti (-)	-107.610.949	-97.634.507	-260.579.521	-190.450.080	-86.110.900
<b>Brüt Kar/(Zarar)</b>	<b>36.131.654</b>	<b>40.586.196</b>	<b>182.395.802</b>	<b>107.049.635</b>	<b>71.021.876</b>
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>5.038.225</b>	<b>14.472.578</b>	<b>140.101.296</b>	<b>75.421.911</b>	<b>49.699.474</b>
<b>Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>9.512.858</b>	<b>14.061.521</b>	<b>139.142.675</b>	<b>76.091.832</b>	<b>49.699.474</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)</b>	<b>23.939.028</b>	<b>16.279.662</b>	<b>146.977.380</b>	<b>83.608.862</b>	<b>48.639.810</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)</b>	<b>-1.794.772</b>	<b>-6.193.280</b>	<b>-32.446.839</b>	<b>-12.519.825</b>	<b>-6.659.474</b>
<b>Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>22.144.256</b>	<b>10.086.382</b>	<b>114.530.541</b>	<b>71.089.037</b>	<b>41.980.336</b>

RASYOLAR	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	3,42	2,49	1,80	1,66
Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Stoklar – Peşin Ödenmiş Giderler – Diğer Dönen Varlıklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,28	1,31	0,66	0,77
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	0,91	1,26	0,42	0,53
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,52	0,44	0,70	0,65
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Ana Ortaklığa Özkaynaklar)	0,10	0,55	0,74	0,60

RASYOLAR	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar*365/Net Satışlar) – Gün (*)	77	52	55	89
Stok Devir Süresi (Ortalama Stoklar / Satışların Maliyeti *365) – Gün (*)	214	162	168	298
Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar / Satışların Maliyeti *365) – Gün (*)	30	31	51	122

(\*) 30.06.2022 dönemi için hesaplamalar şu şekildedir:

Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar\*365/Net Satışlar/2)

Stok Devir Süresi (Ortalama Stoklar/Satışların Maliyeti\*365/2)

Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar/Satışların Maliyeti\*365/2)

**“Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no’lu bölümlerini de dikkate almalıdır.”**

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek Şirket paylarına yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte izahnamenin tümünün dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin izahname tarihi itibarıyla Şirket’i ve bu nedenle de halka arz edilen Şirket paylarına yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, halka arz edilen payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket’in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname’de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak Şirket paylarına yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

### 5.1. Şirket ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

**5.1.1. Türk Silahlı Kuvvetleri; tüm yerli savunma sözleşmelerinde önemli ölçüde nihai kullanıcıdır. Bu doğrultuda Şirket’in faaliyetleri büyük ölçüde Türk Silahlı Kuvvetleri’nin uzun vadeli savunma plan ve projelerinden etkilenmektedir. İşbu plan ve projelerin feshi, ertelenmesi, kapsamlarının daraltılması veya değiştirilmesi söz konusu olabilir. Ülkemizin bütçesinde ve Şirket’in ihracat yaptığı ülkelerin bütçelerinde uzay ve savunma teknolojilerine ayrılan pay azaltılabilir.**



Şirket, uzay ve savunma sanayisinde faaliyet gösterdiği için en önemli müşterilerinden biri Türk Silahlı Kuvvetleri'dir. Türk Silahlı Kuvvetleri'nin satın alma ve ekipman yenileme politikalarını değiştirmesi halinde, Şirket'in ürünlerine ve hizmetlerine talebi değişebilir. Şirket, yeni satın alma ve ekipman yenileme politikalarına uyum sağlayamayabilir veya bu politikalara uyum sağlaması yüksek maliyetler doğurabilir. Bu risklerin ortaya çıkması durumunda Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in önemli miktarda ürün ve hizmet satışı; Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile akdedilen sözleşmeler veya SSB ile sözleşme akdeden şirketlerin alt işvereni olması yoluyla gerçekleşmektedir. Söz konusu sözleşmelerin herhangi bir sebeple feshi halinde Şirket'in ilgili proje için yapmış olduğu masrafları geri alması mümkün olmayabilir ve projenin getireceği gelirden mahrum kalabilir. Ayrıca Şirket, söz konusu sözleşme hükümlerini müzakere ederken veya ilgili sözleşmeler kapsamında yapılan gelir tahminlerinde bulunurken hatalar yapılabilir, teklif aşamasında kabul edilen varsayımlarda değişiklikler olabilir. Böyle bir durum oluşması durumunda Şirket, öngörmediği ek yükümlülüklerle maruz kalabilir. Ülkemiz bütçesinde ve Türk sanayinin ihracat yaptığı ülkelerin bütçelerinde uzay ve savunma teknolojilerine ayrılan pay azaltılabilir. Bu durumun gerçekleşmesi durumunda, Şirket ürün ve hizmetlerine olan talep azalabilir, Şirket kaynakları atılabilir. Ayrıca, Şirket'in ihracat yaptığı ülkelerin bütçelerinde savunma politikalarının değişmesi, ulusal ve uluslararası politik ve ekonomik dalgalanmalar yaşanması halinde de benzer olumsuz sonuçlar meydana gelebilir. Bu risklerin gerçekleşmesi sonucunda Şirket'in siparişleri gecikebilir veya dalgalanabilir, kârlılığı azalabilir, faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

**5.1.2. Alınan projeler zamanında tamamlanamayabilir, imzalanan sözleşmelerde temerrüt durumunun oluşması halinde Şirket'i koruyucu hükümler bulunmayabilir, bunun sonucunda Şirket, cezai şart ve faiz ödemek zorunda bırakılabilir.**

Şirket, aldığı projeleri zamanında tamamlayamayabilir, imzaladığı sözleşmelerde temerrüt halinde Şirket'i koruyucu hükümler bulunmayabilir, bunun sonucunda Şirket, cezai şart ve faiz ödemek zorunda bırakılabilir. Özellikle sözleşmeler altında Covid-19 salgını, çip krizi gibi mücbir sebepler karşısında Şirket'i koruyucu hükümler bulunmaması halinde, Şirket'in temerrütten kaçınması öngörülemez bir biçimde güçleşebilir. Bu risklerin ortaya çıkması durumunda Şirket'in finansal durumu ve faaliyetleri önemli ölçüde olumsuz yönde etkilenebilir.

**5.1.3. Şirket'in alt yüklenici olarak yer aldığı iş alanlarında, ana yüklenici konumundaki firmalar alt yüklenici olarak Şirket ile çalışmaya devam etmeyebilir, alt yükleniciler, tedarikçiler ve ortak girişimlerdeki ortakları gibi Şirket'in taraf olduğu sözleşmelerin diğer taraflarının veya (Şirket'in alt yüklenici olması halinde) ana yüklenicinin yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda, Şirket'in itibarı zarar görebilir, yeni iş alma kapasitesi ve performansı olumsuz etkilenebilir.**

Şirket'in, ASELSAN, ROKETSAN, TUSAŞ gibi diğer firmaların alt yüklenicisi olarak çalıştığı projeler bulunmaktadır. Bu firmaların gelecekte de Şirket'le çalışacağını garanti bulunmamaktadır. Şirket'in alt yüklenici olarak çalıştığı iş alanlarında, ana yüklenici



konumunda olan firmalar alt yüklenicileri olarak Şirket ile çalışmaya devam etmeyebilir. Böyle bir durumda Şirket'in çalışma alanları daralabilir, kaynakları atıl kalabilir, Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde olumsuz yönde etkilenebilir. Bunun yanında, Şirket'in faaliyetleri, çeşitli elektronik bileşenler, parçalar, ekipmanlar gibi alt yükleniciler ve tedarikçilerden temin ettiği veya ortak girişimler kurmak suretiyle ortaklarından destek alarak ürettiği mal ve hizmetlere bağlıdır. Bu nedenle işbu mal ve hizmetleri sağlayan alt yükleniciler, tedarikçiler, ortak girişimlerdeki ortaklar gibi Şirket'in taraf olduğu sözleşmelerin diğer taraflarının performansı, işleri zamanında teslimi, Şirket'in kendi yükümlülüklerini yerine getirebilmesi açısından büyük önem arz etmektedir. Şirket'in alt yüklenici olduğu projelerde ise proje ana yüklenici tarafından koordine edildiği için, koordinasyonda yaşanacak aksaklıklar, diğer alt yüklenicilerin performansındaki düşüklükler, Şirket'in dâhil olduğu projelerin sonuçlarını olumsuz etkileyebilecektir. Bu risklerin meydana gelmesi halinde, Şirket'in itibarı zarar görebilir, yeni iş alma kapasitesi ve performansı olumsuz etkilenebilir.

**5.1.4. Şirket; çalışanlarının, alt yüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilci ve danışmanların veya diğer üçüncü tarafların etik dışı ve/veya hukuka aykırı davranışlarından doğacak risklere maruz kalabilir.**

Şirket işinin doğası nedeniyle çalışanları pek çok ticari sıra sahip olmakta, Şirket ürünlerinin kaynak kodu, tasarımları, müşteri verileri gibi Şirket'in faaliyetleri için kritik öneme sahip bilgilere ulaşmaktadır. Özel uzmanlık gerektiren alanlarda çalışanlar istihdam ettiği için Şirket'in çalışanlarının fiillerini denetleme imkânı her zaman bulunmamaktadır. Bunun yanında Şirket, altyükleniciler, tedarikçiler, temsilci ve danışmanlarla da çalışmaktadır. Şirket, çalışanlarının, altyüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilci ve danışmanların veya diğer üçüncü tarafların etik dışı ve/veya hukuka aykırı davranışta bulunmayacaklarına dair herhangi bir garanti vermemektedir.

Şirket'in çalışanlarının, alt yüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilci ve danışmanların etik dışı ve/veya hukuka aykırı davranışları sonucu alt yükleniciler tarafından geliştirilen veya üretilen ürünleri satın alan müşterilerin dolandırılması, Şirket'in ürünlerinin kaynak kodlarının, tasarımlarının, şemalarının çalınması, içerisine kötü amaçlı eklemeler yapılması, müşteri bilgilerinin çalınması, çeşitli uluslararası yasalara veya Amerika Birleşik Devletleri Yurt Dışı Yolsuzluk Faaliyetleri Yasası ve benzer mevzuat gibi, uluslararası boyutta etkiye sahip çeşitli kanunlara uyumu, yolsuzluk ve rüşvetle mücadele düzenlemelerinin ihlâli, Şirket'in temin ettiği yazılım geliştirme araç ve bilgisayar donanımlarının arka kapılar veya başka ayıplar içermesi, alt yüklenicilerinin ve tedarikçilerin çalışanlarının SGK primlerinin ödenmemesi, eksik ödenmesi, İş Kanunu'ndan, iş sözleşmesinden veya toplu iş sözleşmesinden doğan diğer yükümlülüklerini yerine getirmemesi gibi etik dışı ve/veya hukuka aykırı durumlar ortaya çıkması halinde Şirket'in itibarı zedelenebilir, müşteri ilişkileri etkilenebilir, Şirket adli ve idari yaptırımlarla karşılaşabilir, bu durum Şirket'in mali kayıplar ve itibar kayıpları yaşamasına ve satışlarında azalmalara sebep olabilir.

Ayrıca olası bir ihlâl tespitinden sonra müşteriler ve idari kurumlar nezdinde tekrar güven tesis etmek, ek masraflara ve aksamalara sebebiyet verebilir. Bu olayların herhangi biri Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki doğurabilir.



**5.1.5. Şirket'in ürünleri değişen pazar gereksinimlerine uyum sağlamayabilir.**

Uzay ve savunma sanayii, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin yoğun olduğu bir sektör olması nedeniyle, Şirket'in ürünlerinin uyum sağlaması gereken koşullar, teknolojinin ilerlemesiyle önemli ölçüde değişebilir. Şirket'in mevcut ürünlerini, bu yeni koşullara verimli şekilde uyarlaması mümkün olmayabilir veya söz konusu uyumu sağlamak için yüksek ölçüde zaman veya maddi kaynak gerekebilir.

Ayrıca, yapay zekâ ve robot teknolojileri her geçen gün gelişmektedir. Şirket'in rakiplerinin bu teknolojilere sahip çözümlerle piyasaya girmesi, Şirket'in ise bu eğilime zamanında yönelememesi durumunda Şirket, müşteri taleplerine zamanında cevap veremeyebilir. Bu durumların herhangi birinin gerçekleşmesi Şirket'in ürünlerine duyulan talebin zaman içinde azalmasına veya Şirket ürünlerinin değişen pazar gereksinimlerini tam anlamıyla karşılayamamasına yol açabilir. Bunun sonucunda Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

**5.1.6. Şirket'in geliştirdiği ürünlerde aksaklıklar, hatalar, güvenlik zafiyetleri meydana gelebilir. Garanti talepleri, ayıplı ürünler, ürün geri çağırımları nedeniyle Şirket ek yükümlülükler altına girebilir ve bu durum Şirket'in itibarını, faaliyetlerini ve mali performansını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket'in geliştirdiği ürünlerde ve sunduğu hizmetlerde teknik ve operasyonel aksaklıklar, hatalar, güvenlik zafiyetleri meydana gelebilir. Ayrıca Şirket ürünleri üzerinden askeri sırlar gibi gizli tutulması zorunlu olan veriler işlenmektedir. Şirket ürünlerinde meydana gelebilecek herhangi bir hata veya güvenlik açığı, bu verilerin ifşa olmasına, bütünlüklerinin bozulmasına veya kaybına yol açabilir. Ürünlerde meydana gelebilecek diğer güvenlik açıkları, müşterilerinin teçhizatlarının etkisiz olmasına, saldırılara karşı savunmasız olmasına yol açabilir. Şirket'in sunucularının ele geçirilmesi durumunda, Şirket'in sunduğu ürünlerin içerisine zararlı kodlar, bilgisayar virüsleri enjekte edilebilir, Şirket'in ürünlerine arka kapılar yerleştirilebilir. Şirket'in dışarıdan temin ettiği bileşenlerin içerisinde bilinçli olarak yerleştirilmiş veya sehven bulunan güvenlik zafiyeti unsurları bulunabilir. Saldırganlar Şirket ürünlerine yaptıkları müdahalelerle, Şirket müşterilerinin sistemlerinin kontrolünü ele geçirebilir, bu sistemlerde tahribatlara yol açabilir, bu sistemleri etkisiz kılabilir. Bunun sonucunda Şirket'in itibarı zedelenebilir, garanti talepleri, garanti yükümlülükleri, ayıplı ürünler, ürün geri çağırımları kapsamında ek maliyetlere, yükümlülüklere veya adli ve idari makamlar tarafından yaptırımlara maruz kalabilir, müşterileri veya üçüncü kişiler tarafından yöneltilebilecek tazminat iddialarıyla karşılaşabilir ve müşterilerini kaybedebilir. Bu risklerin gerçekleşmesi halinde Şirket'in itibarı, faaliyetleri ve mali performansı önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

**5.1.7. Şirket'in bilgi teknolojisi sistemlerindeki herhangi bir arıza veya kesinti veya güvenlik ihlali, Şirket'in faaliyetlerine zarar verebilir ve bu durum, Şirket'in itibarını, faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket faaliyetlerinde bilgi teknoloji sistemlerinin önemli bir payı bulunmaktadır. Şirket kurumsal bilgi yönetiminin sayısal olarak yapılabilmesine olana sağlamak üzere IFS ERP



(Enterprise Resource Planning –ERP) yazılımını tedarik etmiştir. NETSİS Kurumsal Kaynak Planlama yazılımı ile Doküman Yönetim Sistemi (DYS) maksatlı EBA uygulamasından IFS ERP yazılımına ve MFiles doküman yönetim sistemine geçilmiştir. Şirket'in bilgi teknolojileri hizmet sağlayıcıları ve diğer üçüncü taraflarla Şirket arasındaki anlaşmalar kapsamında sağlanan hizmetlerde herhangi bir aksama, Şirket faaliyetlerine önemli ölçüde engel olabilir. Bu tür aksaklıkların veya arızaların gerçekleşmesi engellenemeyebilir veya gerçekleşmesi halinde etkin ve kısa sürede veya hiç çözülemeyebilir. Bunun yanı sıra, Şirket'in bilgi teknoloji sistemlerinin ve yedeklerinin güvenliğinin korunamaması halinde, Şirket faaliyetlerinde aksamalar yaşanabilir, gizli bilgiler ifşa olabilir. Bu durum Şirket, iş ortakları ve müşterilerinin itibarına zarar verebilir. Bunun sonucunda Şirket'in bilgi teknolojisi sistemlerindeki herhangi bir arıza, kesinti veya güvenlik ihlali, Şirket'in itibarını, faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**5.1.8. Şirket komplike üretim süreçlerine, komplike ve yüksek değerli ekipmana bağlıdır. Ekipmanlarda oluşacak herhangi bir arıza, üretimde gecikmelere, kâr kayıplarına, yüksek onarım maliyetlerine veya güvenlik zafiyetlerine neden olabilir.**

Şirket faaliyetleri komplike üretim süreçleriyle ilgili risklere konu olmaktadır. Üretim süreci, komplike ve yüksek değerli ekipman ve makineye gereksinim duymaktadır. Bu ekipman ve makinelerin bir kısmı sayılı tedarikçi tarafından çoğunlukla yurt dışında üretilmekte olup bu durum Türkiye'de bakım ve destek hizmetleri alınmasını ve yedek parça bulunmasını zorlaştırabilir. Yurt dışından temin edilen bakım hizmetleri daha maliyetli olabilir ve daha uzun sürebilir, bu da Şirket'in maliyetlerini artırabilir. Yurt dışında yerleşik müşterilere ya da tedarikçilere uygulanan yasal düzenlemelerdeki değişiklikler sonucu Şirket'in tedarik zincirinde yer alan aktörler ihtiyaç duyulan bileşenleri gönderebilmeleri için gerekli olan ihracat izinlerini kaybedebilir. Yedek parça ve sair sarf malzemelerinin tedariki uzun sürebilir, bu nedenle bu malzemeler için yeterli miktarda stok tutulması gerekebilir. Yurt dışından temin edilecek hizmetler, yedek parça ve sarf malzemeleri uluslararası ticarete ilişkin risklerden etkilenebilir. Bu ekipmanlarda oluşabilecek beklenmeyen arızalar, üretimde aksamalara, gelir kayıplarına ve yüksek onarım maliyetlerine neden olabilir. Ayrıca ekipman arızaları, işyerinde çalışanların yaralanmalarına sebebiyet verebilir. Buna ek olarak Şirket, rekabetçiliğini korumak, yetkinliklerini geliştirmek için merkez yerleşkesinin taşınması gibi üretim süreçlerinde değişiklik yapmayı tercih edebilir. Bu süreç değişiklikleri üretimde aksamalara, kalite seviyesinin değişmesine ve maliyetlerin artmasına neden olabilir. Ekipman arızası veya sair kesintiler nedeniyle Şirket'in tesislerinde gerçekleşecek herhangi bir aksama, Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz şekilde etkileyebilir.

**5.1.9. Şirket'in ihracatının önemli bir kısmını gerçekleştirdiği ülkelerle ticaret hacmi daralabilir.**

Şirket'in ihracatının önemli bir kısmını gerçekleştirdiği ülkelerle ticaret hacmi daralabilir, bu ülkeler tarafından Türkiye'ye ticari ambargolar, ek vergiler, ihracat kotaları, ihracat kontrolleri, gümrük tarifeleri ve diğer ticari sınırlamalar gibi yaptırımlar uygulanabilir. Bunun sonucunda Şirket, beklediği ihracat hedeflerini tutturamayabilir, üretimi için gerekli olan hammaddeler, sarf malzemeleri ve bileşenler gibi girdileri yurt dışından temin edemeyebilir, büyüme ivmesi



yavaşlayabilir. Şirket'in ihracat pazarları için sarf ettiği ürün geliştirme ve üretim maliyetleri kendini amorti etmeyebilir. Bunun sonucunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir.

**5.1.10. Şirket'in yurt dışına yaptığı satışlardan elde ettiği gelirleri, uluslararası faaliyet göstermeye ilişkin risk ve maliyetlere tabidir.**

Şirket'in uluslararası faaliyetleri jeopolitik ve ekonomik etmenler, yasal düzenlemeler, rekabet ortamının artması ve uluslararası ticaret yapmanın doğurduğu diğer riskleri beraberinde getirmektedir. Özellikle ihracat kısıtlamaları, ambargolar, gümrük tarifeleri, vergi düzenlemeleri gibi yasal düzenlemelerde değişiklikler, jeopolitik ve ekonomik iklim, devlet politikaları, döviz kuru dalgalanmaları Şirket'in yurt dışına yaptığı satışlardan elde ettiği gelirleri önemli ölçüde etkileyebilir. Ayrıca Şirket'in yurt dışına yapacağı satışlar, Türk Silahlı Kuvvetleri Genelkurmay Başkanlığı ve T.C. Dışişleri Bakanlığı'nın olumlu görüşü ile T.C. Millî Savunma Bakanlığı'nın onayına tabidir. Şirket'in bu izinleri alamaması halinde yurt dışına yapacağı satışlar sınırlanabilir.

**5.1.11. Şirket, alacaklarını zamanında veya tamamen tahsil edemeyebilir, ihtiyaç duyduğu şartlarda finansman bulamayabilir.**

Şirket, müşterilerinden ve diğer borçlularından kaynaklı tahsilat riskine maruz kalmaktadır. Örneğin kamu kuruluşlarından alınacak hak ediş bedelleri zamanında tahsil edilemeyebilir, devlet kurumu müşterilerin, Şirket'in önemli sözleşmelerindeki avans ve/veya ara ödeme yapısını değiştirmesi halinde bu durum Şirket'in finansman ihtiyacını artırabilir, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir. Bunun yanı sıra, makroekonomide veya sektörde yaşanabilecek problemler de Şirket'in alacaklarını tahsil etmesini güçleştirebilir, bu durum ödeme sürelerinin uzamasına, tahsilat masraflarının artmasına neden olabilir ve Şirket'in alacaklarının tahsil kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Şirket, piyasa faizlerinin artması gibi uygulanan makro ihtiyati tedbirler nedeniyle gereksinim duyduğu finansmanı bulamayabilir, bulabildiği finansmanların koşulları kötüleşebilir, kısıtlamaları artabilir. Şirket'in alacaklarına karşılık tutulan teminatlar kısmen veya tamamen karşılıksız kalabilir. Şirket'in alacaklarını tahsil imkânlarının önemli ölçüde bozulması, finansmana erişiminin mümkün olmaması veya zorlaşması, Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**5.1.12. Şirket'in yurt içi ve yurt dışı müşterilerinin bir kısmının ödeme güçlerini kaybetmesi sonucu bazı tahsilatlar yapılamayabilir.**

Şirket'in gerek yurt içinde gerekse yurt dışında müşterilerinin bir kısmı ödeme güçlerini kaybedebilir, bunun sonucu, bazı alacakların tahsilatı gerçekleştirilemeyebilir, gecikebilir veya mümkün olmayabilir. Vadeli satışlarda müşterilerin ödeme gücünün devam edeceğinin bir garantisi bulunmamaktadır. Covid-19 salgınının, doğa olaylarının ve savaşların etkileri başta olmak üzere ekonomik ve siyasi risklerin arttığı dönemde şirketler güçlüklerle karşılaşabilmektedir. Yerel ve küresel ekonomilerde yaşanan kırılganlıklar Şirket'in tahsilat kabiliyetini etkileyebilir. Bu risklerin gerçekleşmesi durumunda Şirket'in finansal yapısı olumsuz etkilenebilir.



**5.1.13. Dünya elektronik malzeme ve/veya bileşen tedarikinde ve fiyatlarında yaşanabilecek önemli dalgalanmalar Şirket'in üretim faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.**

Covid-19 salgını, emtia fiyatlarının yükselmesi, Amerika Birleşik Devletleri ve Çin Halk Cumhuriyeti arasında gerçekleşen ekonomik gerilimler gibi nedenler çip arzında dar boğazlar oluşmasına yol açmış olup bu nedenle küresel bir çip krizi yaşanmaktadır. Çip krizinin etkileri 2020 yılında başlamış olup ne zaman sona ereceği konusunda kesin bir öngörü verilememektedir. Çip krizinin bir sonucu olarak, üreticiler, ürünlerinde ihtiyaç duydukları çipleri tedarik edememekte, çok uzun tedarik süreleri ve yüksek fiyatları göz önüne almak durumunda kalabilmektedir. Bunun sonucunda üreticiler tedarik edilemeyen çiplerin yerine tedariki sağlanabilen muadil çiplerin kullanılması için tasarımların modifiye edilmesi, ürünlerden bazı özelliklerin çıkartılması veya üretime ara verilmesi gibi yöntemlere başvurmak zorunda kalabilmektedir. Şirket de bu sebeplerle üretim faaliyetleri için gerekli olan çipleri tedarik etmekte zorluk yaşayabilir, tasarımlarını muadil çipler kullanacak şekilde modifiye etmek zorunda kalabilir veya AR-GE çalışmaları için ihtiyaç duyduğu bileşenleri temin edemeyebilir. Ayrıca Ukrayna ve Rusya arasındaki savaşa bağlı olarak küresel bir enerji krizi yaşanmaktadır. Doğalgaz ve elektrik başta olmak üzere enerji fiyatlarındaki yükseliş, önümüzdeki aylarda doğalgaz tedarikinin sektöre uğrama riski emtia fiyatlarını yükseltmekte, beklenen enerji krizi nedeniyle Şirket'in tedarikçilerinin üretimlerini azaltması veya tümüyle durdurması gibi tedarik zincirlerinde aksama risklerini beraberinde getirmektedir. Şirket'in sözleşmeleri çoğunlukla sabit fiyatlı sözleşmeler olduğundan Şirket, girdi fiyatlarının artması, girdi kıtlığı nedeniyle teslimat gecikmeleri ve sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilememesine ilişkin ödenecek sözleşme cezalarından dolayı zararlara uğrayabilir. Şirket, girdi maliyeti artışlarını müşterilerine yansıtamayabilir, yansıtmakta gecikebilir, maliyet artışları nedeniyle planladığı ve öngördüğü gelirlerinde düşüşler yaşayabilir. İfa edilecek faaliyetlerin doğası ve karmaşık yapısı nedeniyle maliyetlerin mutlak bir kesinlikle öngörülebilmesi; ihtiyaç duyulan malzemelerin tedarikinde yaşanabilecek sorunlar, fiyatındaki ve teslim takvimindeki dalgalanmalar; alt yüklenici ve tedarikçilerinin performansı ve bunların ürün ve hizmetlerinin kalitesinin düşmesi; müşteriler, son kullanıcılar ve diğer sözleşme taraflarının performans gecikmeleri; müşteriler tarafından sağlanacak ürünlerin, hizmetlerin, verinin ve tesislerinin tesliminde gecikmeler; müşterilerle akdedilen sözleşmelerin süresi boyunca müşterilerin ve son kullanıcıların taleplerinde dayanaksız artışlar olması (ve bunun sözleşme hükümlerine değişiklik olarak yansıtılamaması); yararlanılan devlet desteklerinde değişiklikler, izin başvuru süreçlerinde gecikmeler, müşterilerden sağlanacak finansmanda aksamalar maliyetleri yukarı yönde etkileyebilir. Bunun sonucunda Şirket'in öngörülemeyen maliyetlere katlanması gerekebilir, üretimi ve AR-GE çalışmaları aksayabilir, Şirket üretimlerini durdurmak durumunda kalabilir, yükümlülüklerini yerine getiremeyebilir. Bu risklerin ortaya çıkması durumunda, Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde olumsuz yönde etkilenebilir.



**5.1.14. Uzak ve savunma teknolojileri üretimi yapan şirketler ekonomik sıkıntılar ve üretim daralmaları içerisine girebilir.**

Uzak ve savunma teknolojileri üretimi yüksek uzmanlaşma gerektiren bir sektör olduğu için Şirket, uzak ve savunma teknolojileri üretimi yapan tedarikçilerinin, iş aldığı firmaların ve alt işverenlerinin faaliyetlerine bağımlıdır. Bu şirketlerin ekonomik sıkıntılar ve üretim daralmaları içerisine girmesi sonucu, dolaylı olarak Şirket'in ihtiyaç duyduğu hizmet ve ürünleri temin etmesi güçleşebilir, ürün ve hizmet sağlayacak proje bulması zorlaşabilir, özel uzmanlık gerektiren işleri taşere edebileceği alt işveren bulması mümkün olmayabilir. Bu risklerin ortaya çıkması durumunda Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde olumsuz yönde etkilenebilir.

**5.1.15. Şirket'in faaliyetleri yönetim kadrosunun deneyimine bağılıdır.**

Şirket'in performansında üst yönetim ve yönetimde söz sahibi personel esaslı bir rol almaktadır. Şirket'in gelecekteki performansı; bu yöneticiler ve yönetimde söz sahibi personel ile istihdam ilişkilerinin muhafaza edilmemesi durumunda etkilenebilecektir. Şirket'in üst düzey yöneticileri ve yönetimde söz sahibi personeli, belirli bir süre boyunca Şirket'te çalışmakla yükümlü olmayıp, herhangi bir zamanda Şirket'ten ayrılmaya karar verebilirler. Bu durum Şirket'in amaçlarını ve iş stratejilerini olumsuz yönde etkileyebilir ve Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu kötüleştirir.

**5.1.16. Uzak ve savunma teknolojileri sektörü uzman işgücüne bağılıdır. SDT, alanlarında uzman çalışanlarını bünyesinde tutmayı başaramayabilir ve/veya gereken sayıda ve nitelikte uzman çalışanı temin edemeyebilir. Şirket'in yeterli sayıda ve nitelikte uzman işgücü istihdam edememesi, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.**

SDT'nin faaliyet gösterdiği uzak ve savunma teknolojileri sektöründe teknik uzmanlık ve mühendislik becerisi büyük önem taşımaktadır. Uzak ve savunma teknolojileri sektöründe gerekli teknik donanım, deneyime ve yeteneğe sahip nitelikli uzman personel gereksinimi yüksektir. SDT'nin faaliyet gösterdiği alanlardaki yüksek teknoloji içeren ürünlerin geliştirilmesi, bakım ve bu konularda danışmanlık hizmetleri verilebilmesi, AR-GE çalışmalarını sürdürebilmesi için yüksek teknik yeterlilikte, alan bilgisine sahip mühendislerin istihdam edilmesi gerekmektedir. Uzman mühendisler gibi nitelikli personel eksikliği bulunması halinde mevcut ürünlerin desteklenmesi ve yeni ürünlerin geliştirilmesinde aksaklıklar yaşanabilmektedir. Ayrıca bu sektörde bu tür nitelikli teknik işgücüne olan talebin yüksekliği nedeniyle, istihdam maliyetleri yükselmekte, yeni personel işe alım süreci uzun sürebilmektedir. Şirket'in yeterli sayıda ve nitelikte uzman işgücü istihdam edememesi, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Yazılım başta olmak üzere teknik beceri ve uzmanlık gerektiren sektörlerde rekabet her gün artmaktadır. Özellikle gömülü yazılımlar gibi birikim gerektiren alanlarda uzmanların yurt dışındaki fırsatları değerlendirmek istemesi beyin göçlerine sebep olabilmektedir. Küreselleşmenin bir sonucu olarak yurt dışındaki şirketler de Türkiye'deki yetişmiş uzman personeli istihdam edebilmektedir. Özellikle laboratuvar gerektirmeyen yazılım geliştirme gibi mühendislik alanlarında uzaktan çalışma da mümkün olmaktadır. Deneyimli ve uzman işgücünün temininde gerek yerel gerek global olarak sektördeki rekabet artmaktadır. Bu



doğrultuda, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde deneyimli ve uzman personel teminine ilişkin rekabetin artması, bu nitelikleri haiz personelin istihdam edilebilmesini zorlaştırmıştır. Bu ve benzeri nedenler sebebiyle Şirket, bünyesinde çalışan mühendislerin muhafaza edilmesinde zorluk yaşayabilir veya mevcut çalışanların Şirket bünyesinde tutulması için sağladığı teşvikler personel maliyetlerini artırabilir. Özel uzmanlık gerektiren projelerde görev almak için çalışan istihdam edilmesi gerekirse SDT, yüksek istihdam maliyetlerine maruz kalabilir.

Bu durum Şirket'in maliyetlerinin artmasına ve kârlılığının olumsuz etkilenmesine neden olabilir. Keza, deneyimli ve uzman personel temininde yaşanabilecek sıkıntılar, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilecektir.

**5.1.17. SDT'nin faaliyetleri açısından kuruluşundan itibaren edindiği know-how büyük önem arz etmektedir. Know-how'un yitirilmesi veya know-how'ının rakiplerin eline geçmesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, yüksek ihtisas gerektiren bir alanda faaliyet göstermektedir. Bu alanda Şirket'in elinde bulunan know-how, Şirket'in kendisini rakiplerinden ayırtırmasında ve faaliyetlerini yürütmesinde temel bir unsurdur. Şirket'in sahip olduğu bu bilgi birikimi, çalışanları ve kurumsal hafızasıyla devam ettirilmektedir. Şirket, çalıştığı projelerdeki fikri ve sınai hakları kendisi iktisap etmediği için, fikri ve sınai hakların sağladığı korumalardan yararlanamamaktadır.

Şirket'in çalışanlarla akdettiği iş sözleşmelerinde bulunan rekabet etmeme hükümleri çalışanlar tarafından ihlâl edilebilir, bu durum SDT tarafından öğrenilemeyebilir, öğrenilmesi halinde çıkabilecek olası uyuşmazlıklarda mahkemelerce rekabet etmeme hükümlerinin geçersiz olduklarına hükmedilebilir. Bu durumda SDT'nin çalışanları rakip işletmelerce istihdam edilebilir, SDT'nin know-how'ı ve ticari sırları rakiplerin eline geçebilir.

Ayrıca her ne kadar Şirket'in çalışanlarla akdettiği iş sözleşmelerinde çalışanların geliştirdiği fikri mülkiyet hakları için ödeme yapılmayacağı düzenlenmiş olsa da şirketler çalışanlarının buluşlar hakkında 30195 sayılı Yönetmelik madde 7 uyarınca, işverenin tam hak sahipliği talebinde bulunması halinde, işveren çalışana bedel hakkı ve teşvik ödülü ödemekle yükümlü tutulmaktadır. Böyle bir durumun söz konusu olması halinde, Şirket gerekli prosedürü izlemezse çalışanları tarafından tazminat taleplerine ve buluşlar üzerinde hak iddialarına maruz kalabilir.

Şirket'in know-how'ını yitirmesi veya know-how'ının rakiplerin eline geçmesi ve/veya çalışanları tarafından Şirket bünyesinde geliştirilen buluşlar üzerinde hak iddiaları Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

**5.1.18. Tahmin edilemeyen ekonomik ve siyasi gelişmeler Şirket üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.**

Şirket'in faaliyetleri ülkemizde ve dünyada gerçekleşen ekonomik ve siyasi gelişmelerden etkilenmektedir. Şirket'in elektronik ürünlerinin hammaddeleri olan bakır, lityum, gümüş, altın,



alüminyum gibi emtiaların arzında daralmalar yaşanması, fiyatlarının artması, küresel enerji fiyatlarının yukarı yönde hareketi sonucu taşıma masraflarının yükselmesi Şirket'in girdi maliyetlerini yükseltebilecektir. Siyasi gelişmelerin sonucunda Amerika Birleşik Devletleri gibi yabancı ülkelerin ülkemize uyguladıkları ve uygulayabileceği yaptırımlar sonucu Türk şirketlerinin çeşitli uzay ve savunma sanayii projelerinden menedilmesi, Amerika menşeli fikri ve sınai mülkiyet haklarını kullanmalarının yasaklanma ihtimali mevcuttur. Ekonomik ve siyasi risklerin artması sonucunda Şirket'in finansman bulma maliyetleri yükselebilir. Şirket'in sabit fiyat vererek aldığı işler olması ihtimalinde, yaşanan fiyat ve kur artışları ve yükselen finansman maliyeti, Şirket'in finansal yapısını olumsuz etkileyebilir, yükümlülüklerini yerine getirmesini güçleştirebilir. Bu ve benzeri ekonomik ve siyasi gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**5.1.19. Şirket, kârlılık seviyesini koruyamayabilir, kârlılık seviyesinde beklenen gelişmeler gerçekleşmeyebilir.**

Şirket'in kârlılığını koruyabilmesi, yükseltebilmesi, ürünlerinin müşteri gereksinimlerini karşılaması, yapılan araştırma ve geliştirme yatırımlarının sonuç vermesi, Şirket'in mevcut ürünlerine ve yeni geliştirmeyi planladığı ürünlere olan talep eğiliminin tahmin edildiği yönde gelişmesi, işçilik ve malzeme tedarikinde meydana gelecek maliyet değişiklikleri gibi pek çok etmene bağlıdır. Bu etmenlerden birinin veya birkaçının veya tamamının istenilen veya tahmin edilen yönde gelişmemesi halinde Şirket'in kârlılık seviyesi korunamayabilir, kârlılık seviyesinde beklenen gelişmeler gerçekleşmeyebilir ve Şirket'in kârlılığında geçmişte elde ettiği artış; önümüzdeki dönemlerde de Şirket'in gelirlerinde artış yaşanacağına bir göstergesi olmayabilir.

**5.1.20. SDT, bakiye sipariş (backlog) olarak hesaplanan kalemlerin ileride gelir olarak kaydedileceği konusunda garanti verememektedir.**

Şirket, uzun vadeli sözleşmelerin yönetiminde bakiye siparişleri bir araç olarak kullanmaktadır. Ancak, bakiye siparişler gelecekteki gelirleri doğru yansıtmayabilir. İlgili sözleşmenin feshedilmesi, sözleşme ihlalleri gerçekleşmesi, müşterilerin ödeme aczine düşmesi, ihracat izinlerinin kısıtlanması, sipariş iptalleri gibi birçok nedenle bakiye sipariş dahil edilen tutarlar gelir olarak kaydedilemeyebilir. Bu nedenle bakiye sipariş rakamları dikkate alınırken bu belirsizlikler dikkate alınmalı, bakiye siparişlerin Şirket'in gelecekteki gelirlerinin tahmin edilmesinde kullanılmaması gerekmektedir. Bakiye sipariş olarak hesaplanan tutarların ileride gelir olarak kaydedilememesi Şirket'in beklenen finansal sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**5.1.21. Döviz kurlarındaki artış kaynaklı olası maliyet artışları, Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir.**

Tedarikçilerden temin edilen yazılımlar, donanımlar ve bileşenlerde döviz kurlarındaki artış kaynaklı oluşabilecek maliyet artışları, Şirket'in maliyetlerini artıracığı için kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Şirket'in ve Şirket'in tedarikçilerinin hizmetlerini sunmak için gereksinim duydukları parçalar, bileşenler, yazılımların lisans maliyetleri gibi girdileri büyük oranda döviz üzerindedir. Bu nedenle TL ve diğer yabancı para birimleri arasındaki döviz kuru



dalgalanmaları Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket, TL ile diğer para birimleri arasındaki döviz kurundaki dalgalanmalara maruz kalabilir. Son yıllarda TL, ABD Doları ve diğer para birimleri karşısında değer kaybetme eğilimi göstermektedir. Bu durum, Şirket ürünlerinin TL bazında daha pahalı sunulmasına yol açabilir ve bu durum Şirket ürünlerine olan talep seviyesini olumsuz etkileyebilir.

**5.1.22. Şirket, büyüme fırsatlarını değerlendiremeyebilir, bu fırsatlardan başarılı bir şekilde yararlanamayabilir veya büyüme politikasını etkin bir şekilde yönetemeyebilir.**

Şirket, yeni ürünler geliştirerek ve mevcut ürünlerindeki müşteri tabanını koruyarak ve genişleterek faaliyetlerini büyütme hedeflemektedir. Şirket, mevcut büyüme planı uyarınca, araştırma ve geliştirme yatırımlarına büyük önem vermektedir. Şirket araştırma ve geliştirme faaliyetlerinden beklenen sonuçları elde edemediği takdirde sektördeki rekabetçiliğini kaybedebileceği gibi, yaptığı yatırımların karşılığını almakta güçlüklerle karşılaşabilir. Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinden beklenen sonuçların elde edilememesi halinde, Şirket'in kullandığı ve pazarladığı teknolojiler geçerliliğini yitirebilir ve bu durum Şirket'in pazar payını, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, büyüme fırsatlarını değerlendiremezse, yaptığı yatırımlar istenen sonuçları vermeyebilir, Şirket, müşteri ve pazar payı kaybedebilir. Büyüme fırsatları değerlendirilebilse bile Şirket'in büyümesi, yönetsel ve operasyonel tarafta yeni zorluklar ortaya çıkarabilir. Şirket'in kaynaklarının daha verimli kullanılabilmesi, ortak hizmet birimleri oluşturulabilmesi adına Şirket içerisindeki etkileşimi artırmayı planlamakta, tüm Şirket birimlerinin içerisinde faaliyet gösterebileceği yeni bir yerleşke inşa etmeyi planlamaktadır. Artan inşaat maliyetleri, proje için alınacak izinlerde yaşanabilecek aksaklıklar gibi nedenlerle bu amaç gerçekleştirilemezse veya projeden beklenen sonuç alınmazsa, Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilebilir.

**5.1.23. Şirket, faydalandığı destek, indirim ve teşvikleri kaybedebilir.**

Şirket'in ODTÜ Teknokent'te üç adet ofisi bulunmaktadır. Bu nedenle Şirket, 4691 sayılı Kanun ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği altında destek, indirim ve teşviklerden yararlanmaktadır. Ayrıca, Şirket 5746 sayılı Kanun altındaki teşviklerden yararlanmakta olup söz konusu Kanun 31.12.2028 tarihine kadar uygulanmak üzere yürürlüktedir. İlgili kanunların yürürlük süreleri Cumhurbaşkanı tarafından belirlenmektedir. Bu kanunların birinin veya hepsinin uygulama sürelerinin son bulması veya uygulamasının ya da teşvik kapsamının değişmesi sonucu, Şirket, 2029 yılından itibaren destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir. Benzer bir şekilde söz konusu süre uzatımlarının kaldırılması veya öne çekilmesi durumunda da Şirket destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir. Şirket ofisleri üzerinde yapılabilecek denetimler sonucunda yükümlülükler aykırılıklar tespit edilirse Şirket'in yararlandığı teşviklerde azalma veya kayıplar olabilir, Şirket'in AR-GE faaliyetleri kapsam dışı kalabilir ve kesintiye uğrayabilir.



**5.1.24. Şirket, vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, vergi denetimleri veya vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir.**

Şirket, fiili vergi oranları, vergi mevzuatındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Şirket, aynı zamanda uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilmektedir.

Başta kurumlar vergisi olmak üzere, Şirket'in ödemekle yükümlü olduğu çeşitli vergilerin oranlarının artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Ayrıca Şirket'in faaliyet gösterdiği teknokentlerde yararlandığı vergisel avantajların aynı oranda ve kapsamda devam edeceğinin bir garantisi de bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir mali yıldaki fiili vergi oranını oluşturan etmenler, sonraki mali yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili vergi oranının artması, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket, aynı zamanda vergi denetimlerine tabi tutulabilir veya vergi cezalarıyla karşılaşabilir. Dolayısıyla vergi daireleri tarafından yapılan denetimler ve sonucunda ortaya çıkabilecek olası cezalar Şirket'i ve iştiraklerini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilir ve faaliyetlerini ve finansal durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**5.1.25. Şirket, ticari faaliyetleri gereği dava riski taşımaktadır.**

Şirket'in olağan faaliyetleri içerisinde Şirket'e karşı başta iş davaları ve alacak davaları ile çeşitli idareler tarafından uygulanabilecek idari yaptırım ve cezalar olmak üzere çeşitli yasal işlemler başlatılabilir. Bu olası davaların veya idari işlemlere karşı yapılan itirazların Şirket lehine sonuçlanacağına bir garantisi yoktur. Şirket tarafından yasal işlemlere ve davalara ilişkin ayrılan karşılıklar yeterli seviyede olamayabilir.

Şirket olağan faaliyetleri kapsamında sunduğu hizmetlere erişimin aksamaması, ürünlerin hatalı çalışması, üretim ve AR-GE tesislerinde yaşanabilecek kazalar ve aksamalar, toplanılan verilerin gizliliğinin ifşa olması, bütünlüğünün bozulması ve kaybolması sonucunda uygulanabilecek adli ve idari yaptırımların yanında, ilgili kişi ve kuruluşlar tarafından açılan maddi ve manevi tazminat davalarına maruz kalabilir ve Şirket'in mevcut sigortaları bu zararları karşılamayabilir. Bu durumlardan herhangi biri Şirket'in imajını, faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

**5.1.26. Şirket, kişisel verilerin korunması düzenlemeleri, çevre düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri, mesleki düzenlemeler, iş sağlığı ve güvenliği ve iş hukuku kapsamındaki kanuni ve diğer düzenleme hükümlerine uymakla ve tabi olduğu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almak ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlâl edilmesi, Şirket'in itibarı, faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.**

Şirket, kişisel verilerin korunması düzenlemeleri, çevre düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri, mesleki düzenlemeler, iş sağlığı ve güvenliği ve iş hukuku kapsamındaki kanuni ve diğer



düzenleme hükümlerine uymakla ve tabi olduğu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almak ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişikliklere uyumun sağlanması, yürürlükteki düzenlemelerin daha katı şekilde uygulanması ya da söz konusu kanun veya düzenlemelerin ihlâlüne yönelik iddia ve soruşturmalara karşı savunma yapılması, Şirket'i ve iştiraklerini ilave masraflara veya başka yükümlülüklerle maruz bırakabilir. Buna ek olarak, Şirket'in uymakla yükümlü olduğu kanun ve düzenlemelerin ihlâl edildiği tespit edilirse Şirket yaptırımlara maruz kalabilir ve bu husus Şirket'in itibarını, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**5.1.27. Şirket'in faaliyetleri gerekli lisansların, sertifikaların, izinlerin ve ruhsatların alınmasına ve bunların muhafaza edilmesine bağlıdır.**

Şirket'in faaliyetleri çeşitli lisansların, sertifikaların, ruhsat ve izinlerin geçerli olmasına, yeni lisans, sertifika, ruhsat ve izinlerin alınmasına bağlıdır. Şirket'in gereken izinleri alamaması, alınan izin, sertifika, lisans ve ruhsatlara aykırı davranması, resmi mercilerin ilgili ruhsat, lisans, sertifika veya izinleri vermemesi ya da bunların Şirket tarafından zamanında yenilenmemesi, daha önce verilen ruhsat, lisans, sertifika ve izinlerin iptal edilmesi ya da ihtiyaç duyulan ruhsat, lisans, sertifika ve izinlerin ağır koşullara tabi kılınarak verilmesi halinde Şirket'in faaliyetleri zarar görebilir.

Şirket'in faaliyetleri için sahip olması gereken izin, ruhsat veya lisanslar iptal edilirse veya Şirket, alması gereken izin, ruhsat, sertifika veya lisansları alamazsa, Şirket'in faaliyetleri aksayabilir ve olumsuz yönde etkilenebilir. Ayrıca söz konusu uyumsuzluk halleriyle bağlantılı olarak Şirket hakkında kamu kurumları nezdinde ve kamuoyunda olumsuz bir izlenim oluşabilir ve bu durum, Şirket'in itibarını ve ürünlerini pazarlama kabiliyetini, satış hacmini, gelirlerini ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

**5.1.28. Şirket'in sigortalarının sağladığı koruma yetersiz kalabilir veya sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirememesi sonucu Şirket'in uğradığı zararlar tam olarak tazmin edilemeyebilir.**

Şirket, faaliyetlerini risklerden korumak adına çeşitli sigortalar yaptırmaktadır. Kaza, faaliyetlerin kesintiye uğraması, Şirket'in fiziki ve/veya siber saldırılara uğraması, ürünlerinin hatalı çalışması, müşteri verilerinin ifşa olması, bütünlüğünün zedelenmesi, kaybolması, Şirket'in hizmet aldığı tedarikçilerinde yaşanan aksaklıklar sonucu sunduğu hizmetlerde ve üretiminde aksamalar yaşanması gibi olumsuz olaylar sonucu ortaya çıkan zararın büyüklüğü ve meydana gelme sıklığı, Şirket'in maddi zarara uğramasına ya da sigorta teminatını aşan miktarda veya sigorta himayesinin kapsamında olmayan zarara maruz kalmasına yol açabilir veya Şirket'in itibarını zedeleyebilir.

Şirket'in uygun bulacağı koşullarla ya da herhangi bir şekilde sigorta yaptırabileceğine dair bir güvence bulunmamaktadır. Aynı şekilde sigorta teminatının yukarıda belirtilen olaylardan ve benzerlerinden kaynaklanan zararları karşılayacağını veya teminatın bu zararları karşılamaya yeterli olduğunun ya da sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirebileceklerinin



garantisi bulunmamaktadır. Şirket'in yaptırdığı sigortalar kapsamındaki teminat, zararları karşılamaya yeterli olsa dahi, bir afetin meydana geldiği ya da bir sigorta Şirket'inin belirli bir riske önemli ölçüde maruz kaldığı durumlarda, sigorta sektörünün ödeme kabiliyeti de zayıflayabilmektedir. Bu durum, Şirket'in zarara uğramasına neden olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

**5.1.29. Depremler, diğer doğal afetler ve başkaca olağanüstü durumlar Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre, tesislerine ve faaliyetlerine zarar verebilir ve genel anlamda Türkiye ekonomisini zarara uğratabilir. Doğal afetler, süregelen Covid-19 salgını ve Ukrayna'da yaşanan savaşın etkileri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in faaliyetleri, kasırga, deprem, şiddetli fırtına, toprak kayması, sel, güneş fırtınaları, terörizm, gösteri, ayaklanma, savaş, yangın ve patlama, bulaşıcı salgının baş göstermesi, elektrik dağıtım ve telekomünikasyon altyapısının çökmesi, kıtlık gibi afetlerden etkilenebilir. Bu ve benzeri afet durumları Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu, finansal piyasaları esaslı anlamda olumsuz etkileyebilir.

Türkiye, yüksek riskli deprem kuşağında bulunmaktadır, Şirket'in önemli sayıda müşterisi, Türkiye nüfusunun önemli bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğunluğu birinci derece deprem bölgesinde bulunmaktadır.

Şirket, geliştirme faaliyetlerini Ankara'da yer alan merkezlerinde sürdürmektedir. Yaşanabilecek olası deprem, sel, güneş fırtınası gibi doğal afetler veya elektrik dağıtımında uzun süreli aksaklıklar, olası askeri gerilimler veya salgınlar Şirket'in merkezlerine ulaşımın engellenmesine yol açabilir, elektrik ve telekomünikasyon altyapısında aksaklıklara neden olabilir, bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

2020 başında ortaya çıkan ve hızlı bir şekilde tüm dünyaya yayılan Covid-19 salgını tüm dünya ekonomisini ve tedarik zincirlerini çok ciddi bir biçimde olumsuz yönde etkilemiştir. İşbu izahname tarihi itibarıyla Covid-19 salgını devam etmekte olup salgın, uygulanan aşılama politikası ve daha az ölümcül varyantların ortaya çıkmasıyla tehlikesini görece yitirmiştir. Ancak ne zaman tamamen ortadan kalkacağı belirsizdir, ayrıca daha ölümcül yeni varyantların veya yeni virüslerin ortaya çıkmayacağına bir garantisi yoktur. Bunun yanında Ukrayna'da Rusya ile 2022 başında çıkan askeri gerilimler ve savaş hali dünya ekonomisini ve emtia ve enerji fiyatlarını tehdit etmektedir. Bunun gibi jeopolitik gerilimler ve savaşlar Şirket'in tedarik zincirini, faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

## **5.2. Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

### **5.2.1. Şirket'in içinde bulunduğu sektörün yapısı hızla değişmektedir.**

Uzay ve savunma teknolojileri sektörü hızla değişmektedir. Son yıllarda insansız hava araçlarının yaygınlaşması, bilgisayarların işlem gücünün artması, dijitalleşme, uzay teknolojilerinin geliştirilmesi ve ticarileştirilmesinde özel sektörünün payının artması gibi nedenlerle sektörün ürettiği ürünlere ve verdiği hizmetlere olan ihtiyaç artmakta, sektörün hizmet sağlayabildiği alanlar genişlemektedir. Bunun yanında teknolojinin ilerlemesi,



sektördeki ürün ve hizmetlerin türünü ve çeşitliliğini de etkilemektedir. Özellikle yapay zekâ, derin öğrenme alanları ve yazılım çözümlerinin veya yazılım tabanlı çözümlerin ileriki yıllarda pazar payının artması beklenmektedir. Bu durum Şirket'in ürün portföyünün eskimesine ve değişen yapıya ayak uydurmak için yeni ürünler çıkarmasının gerekmesine yol açmaktadır. Şirket her ne kadar gelişmeleri yakından takip ediyor ve sektör yapısına uyum sağlamak adına ürün yelpazesini zenginleştiriyor veya aksine belirli ürün veya alanlardan çekilerek bu alanlardaki pazar payını sıfırlıyor olsa da sektördeki diğer oyuncuların değişen sektör yapısına daha iyi uyum sağlaması mümkündür. Bu durumla beraber sektördeki rekabet ortamının artması Şirket'in pazar payının azalmasına sebep olabilecektir. Bu durum sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetleri ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

#### **5.2.2. Sektör ihracatının büyük kısmının yapıldığı ülkelerde yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve yasal problemler sektörün faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.**

Türkiye uzay ve savunma sektöründe ihracatın büyük kısmının yapıldığı ABD, Burkina Faso, Hindistan, Ukrayna, Birleşik Arap Emirlikleri, Pakistan, Kırgızistan, Almanya, Tunus ve Katar gibi ülkelerle yaşanabilecek ve Türkiye'ye uygulanabilecek yaptırımlar gibi ekonomik, siyasi ve yasal problemler sektörün faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Bunun sonucunda, sektör ihracat hedeflerini tutturamayabilir, ihracat için aldığı destekleri kaybedebilir, sektörün büyüme ivmesi yavaşlayabilir, sektör küçülebilir. Bunun sonucunda sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir.

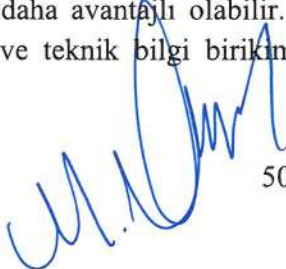
#### **5.2.3. Türkiye ile yabancı ülkelerin mevzuatları arasındaki farklılıklar nedeniyle Türk uzay ve savunma teknolojileri sektörü, ihracatta sorunlar yaşayabilir.**

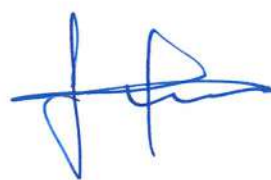
Türk uzay ve savunma sanayii sektörü öncelikli olarak Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçlarını karşılamak için Türkiye Cumhuriyeti mevzuatına uygun olarak faaliyet göstermektedir. İhraç pazarındaki ülkelerin iç mevzuatlarında yapılacak değişiklikler, ürün ve hizmetlerde aradıkları koşulların iç pazardan ayrışması ve/veya iç pazarda aranan koşullarla uyumlu olmaması, sektördeki şirketlerin ihracatta sorunlar yaşamasına, ihracat pazarı için ek araştırma-geliştirme ve üretim maliyetlerine katlanılmasına yol açabilir, sektörün rekabet gücünü azaltabilir. Bunun sonucunda sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetleri olumsuz yönde etkilenabilir.

#### **5.2.4. Sektörde hâlihazırda faaliyet gösteren veya sektöre yeni giriş yapacak firmalar sektördeki rekabeti artırabilir.**

Küreselleşme, teknolojik gelişmeler ve rekabetçi yeni ülkeler ve şirketler gibi nedenlerle sektörde rekabet artmakta ve sektöre giriş bariyerleri yeni oyuncular için kolaylaşmaktadır. Sektördeki rekabet ortamının artması sonucu Şirket pazar payını koruyamayabilir, bu durum Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı açısından risk oluşturabilir. Ayrıca yabancı devletlerin uzay ve savunma sanayii sektöründe kendi şirketlerine tanıdıkları teşvik ve destekler söz konusu şirketler lehine önemli bir rekabetçi avantaj sağlayabilir.

Şirket'in sektör içindeki mevcut rakipleri veya gelecekte sektöre giriş yapacak rakipleri bu alanlarda Şirket'e göre daha avantajlı olabilir. Rakipler, Şirket ile karşılaştırıldığında daha büyük bir iş tecrübesi ve teknik bilgi birikimine, tanınırlığa ve bunlar dışında ilave sair

  
50





avantajlara sahip olabilir. Bunlardan herhangi birinin vuku bulması Şirket'in sektördeki konumunu ve Şirket'in faaliyetleri ile finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Bunlara ek olarak, Şirket'in mevcut ya da yeni rakipleri, müşterilere sunmuş oldukları hizmetlere ilişkin fiyatlandırmalarında Şirket'e nispeten büyük oranda daha düşük bir fiyat politikası izleyebilir ve yine Şirket'e kıyasla daha nitelikli hizmetler veya çözümler sunabilir. Bu ihtimallerde Şirket'in müşterilerinin, Şirket'in rakiplerinin kendilerine sundukları şartları daha avantajlı bulması halinde, Şirket'in hizmetlerini talep etme isteğinde azalma olabilir. Aynı zamanda, Şirket ile kıyaslandığında yapısal olarak daha küçük olan rakipler ise Şirket tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin tamamı veya bir kısmı üzerinde fiyat baskısı oluşturabilir. Yine söz konusu rakiplerin Şirket ile personel istihdamı hususunda da rekabete girme ihtimali vardır.

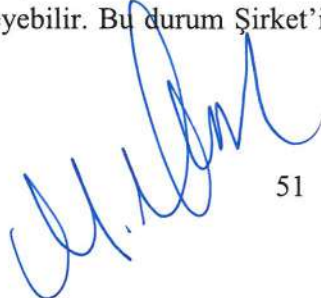
Şirket'in rakipleri ile başarılı bir şekilde rekabet edebilmesi için müşterilerine en iyi şekilde hizmet vermesi ve bu hizmetler için ise piyasa koşullarına göre avantajlı fiyatı belirleyebilmesi önem arz etmektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde yukarıdaki sebepler veya başka etkenlerden ötürü rakipleriyle etkin şekilde rekabet edememesi halinde Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

#### **5.2.5. Sektördeki şirketlerin faaliyetleri yürürlükteki mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler sebebiyle olumsuz yönde etkilenebilir.**

Şirket, uzay ve savunma teknolojileri alanında sıkı düzenlemelere tabi alanlar üzerine çözümler sunmaktadır. Sektörü ilgilendiren mevzuatta meydana gelebilecek olası değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini doğrudan etkileyebilir. Şirket'in ilgili düzenlemelere zamanında veya hiç uyum sağlayamaması durumunda, Şirket'in sunduğu ürün yelpazesi ve ulaşabildiği müşteri kitlesi daralabilir. Şirket sektörde faaliyetlerini gerektiği gibi veya hiç yerine getiremez hale gelebilir. Şirket'in faaliyetleri ayrıca Türkiye'de iş sağlığı ve güvenliği, kişisel verilerin korunması, çevre mevzuatı, savunma sanayii mevzuatı ve sair düzenlemelere de tabidir. Şirket'in söz konusu düzenlemeler veya uygulamasında yapılacak değişikliklere uyum sağlayamaması halinde, bu durum Şirket'in ek masraflara ve sair giderlere katlanmak zorunda olması sonucunu doğurabilir. Şirket'in tabi olduğu kanun ve düzenlemeleri ihlal ettiğinin tespit edilmesi halinde, Şirket adli ve idari yaptırımlarla ve/veya tazminat talepleriyle karşılaşabilir. Bu durum, Şirket'in finansal durumunu ve performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

#### **5.2.6. Politika değişiklikleri Şirket'in sektörüne sağlanan teşvikleri olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in faaliyet gösterdiği uzay ve savunma teknolojileri sektörüne sağlanan teşvikler, söz konusu sektörde yer alan oyuncular açısından önem taşımaktadır. Bu teşviklerin azaltılması veya kaldırılması yönünde meydana gelebilecek politika değişiklikleri, uzay ve savunma teknolojileri sektörü faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecektir. Söz konusu riskin meydana gelmesi halinde sektöre yönelik yatırımlar ve bu yatırımlara bağlı olarak beklenen büyüme tahminleri gerçekleşmeyebilir. Bu durum Şirket'in gelecek projeksiyonlarını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

  
51





### 5.2.7. Şirket'in ihalelere katılmaktan yasaklanması durumunda Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği uzay ve savunma teknolojileri sektöründe yapılan işlerin bir kısmı kamudan ihale yoluyla alınmaktadır, bu nedenle Şirket'in ihalelere katılmaktan yasaklanması durumunda Şirket, 4734 sayılı Kanun'a göre hizmet alan müşterilerini oluşturan kamusal sektörden iş alamayabilir. İhaleden yasaklanma kararının kaldırılması mümkün olmayabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

### 5.3. İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler:

**Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.**

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilen paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilen payları elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum da yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka arz edilen paylara ilişkin pazarın sınırlı olması, halka arz edilen payları elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir, fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir.

Halka arz fiyatı, halka arz edilen payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu izahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile izahname setinde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir.

Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilen payları satın alan yatırımcılar, halka arz edilen paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.



**Şirket'in payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in ana pay sahibi Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden ana pay sahibinin menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.**

Halka arzın tamamlanmasını takiben Şirket'in ana pay sahibi Mehmet DORA Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Şirket'in ana pay sahibi Mehmet DORA ayrıca, Şirket'in imtiyazlı A grubu nama yazılı paylarına sahip olması sebebiyle işbu izahnamenin 19.3 nolu bölümünde detaylı açıklanan yönetim kurulu üyelerinin seçilmesi ve oy hakkı imtiyazına sahiptir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi, kar payı dağıtımı, tasfiye kararının verilmesi ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahiplerinin onayını gerektiren işlemler üzerinde Şirket'in ana pay sahibinin etkisi olabilecektir.

Şirket'in ana pay sahibinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerinin olumsuz şekilde etkileyebilir.

**Şirket, esas sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir.**

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na göre halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Bu çerçevede Şirket'in gelecekte yatırımcılara kâr payı dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmadığı gibi kar elde edeceğine dair bir taahhüdü de bulunmamaktadır.

Ortaklığın kâr payı dağıtımını gerçekleştirebilmesi için öncelikle Şirket'in ilgili yılı kar ile tamamlaması ve varsa geçmiş yıl zararlarının kapatılması gerekmektedir. Şirket ilgili yılı kar ile tamamlasa dahi yönetim kurulunun karın ne şekilde kullanılacağı yönünde karar alarak genel kurula teklif etmesi gerekmekte olup kar dağıtımını genel kurulun onayından sonra gerçekleştirebilmektedir. Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda Şirket'in dönem karından kâr payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Ancak geçmiş yıl karlarını dağıtıma konu edebilir ya da etmeyebilir. Ayrıca, Şirket'in yeterli karı olmayabilir veya Şirket karını şirket bünyesinde tutup dağıtmama kararı verebilir.

**Şirket ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.**

Şirket'in 27.09.2022 tarih ve 2022/28 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket'in paylarının halka arzını ve payların Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihi takiben 1 (bir) yıl süreyle herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapılmamasına ve dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmamasına ilişkin taahhütte bulunulmuştur.

Şirket'in mevcut pay sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL sahip oldukları payları, şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren, payların borsa fiyatından bağımsız olarak 180 gün süreyle hiçbir şekilde Borsa'da satmayacağını ve Borsa dışında



yapılacak satışlarda satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Yukarıda belirtilen süreler sona erince Şirket bedelli sermaye artırımına gidebilir veya Şirket'in mevcut ortakları kendi paylarını Borsa'da satabilir. Söz konusu işlemler pay fiyatı üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir, payların Borsa fiyatı düşebilir.

Ayrıca gelecekte yapılacak sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması ya da bu haklarını kullanmamaları durumunda; Şirket'in sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından, yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

#### **Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.**

Şirket payları Türk Lirası cinsinden kote edilecektir ve kar payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla Türk Lirası'nın diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kar payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

#### **Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.**

İhraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, Şirket'in paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa yönetim kurulunca şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Şirket'in mevcut pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir ve Şirket'in yönetim anlayışı/tarzı değişebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

#### **Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımlarının gerçekleşmemesi durumunda Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirkete ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatı düşebilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.



**Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır, payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.**

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 12.250.000 TL nominal değerli pay BİST'te işlem görecektir. %21,12 oranındaki halka açıklık, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilir.

**Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.**

Halka arz edilen payların potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka arz edilen paylara yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, halka arz edilen paylara yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;
- Kur riski de dahil olmak üzere, halka arz edilen paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- Halka arz edilen payların tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımını veya geçerli risklere katılma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde

Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar;

- Halka arz edilen payların değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- Bu durumun halka arz edilen payların değeri üzerindeki etkilerini ve
- Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, halka arz edilen paylara yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

#### 5.4. Diğer riskler:

##### 5.4.1. Sermaye Riski

Net Borç/Toplam Sermaye oranının yüksekliği Şirket'in finansal borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Net borç, hazır değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda



gösterildiği gibi kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Hazır değerler, nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal yatırımlar hesabında muhasebeleştirilen kur korumalı mevduatların toplamından oluşmaktadır. Toplam sermaye, özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/Toplam Sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Toplam Borçlar	255.782.612	166.337.017	225.032.202	131.266.511
Eksi: Hazır Değerler	243.066.119	98.054.275	30.180.617	35.817.739
<b>Net Borç</b>	<b>12.716.493</b>	<b>68.282.742</b>	<b>194.851.585</b>	<b>95.448.772</b>
Toplam Özsermaye	232.088.720	209.942.534	95.481.729	70.030.530
Toplam Sermaye	244.805.213	278.225.276	290.333.314	165.479.302
<b>Net Borç / Toplam Sermaye Oranı</b>	<b>5%</b>	<b>25%</b>	<b>67%</b>	<b>58%</b>

Şirket'in 2019 yılında 95,5 milyon TL olan net borcu, 2017 yılında alınan kar payı kararı çerçevesinde 23,1 milyon TL'lik kar payının Ocak 2020'de ödenmesi, ertelenmiş gelirler ve finansal borçlardaki artış, 2020 yılında genel kurulda alınan ancak ödemesi gerçekleşmeyen kar payı kararıyla Şirket'e muaccel olmuş 22,7 milyon TL'lik ortaklara borçlar tutarı sebebiyle artan toplam yükümlülüklerle bağlı olarak 2019 yılına göre %104,1 artışla 194,9 milyon TL'ye yükselmiştir.

2021 yılında projelerin tamamlanması sonucu ertelenmiş gelirlerdeki azalış ile birlikte düşen borçlara karşılık artan dönem karıyla yükselen hazır değerler sayesinde net borç, 2020 yılına göre %65,0 düşüşle 68,3 milyon TL'ye gerilemiştir.

2020 yılında alınan kâr payı kararı çerçevesinde 22,7 milyon TL'lik kar payı ödemesi 31.01.2022 tarihinde gerçekleşmiş olup 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla ertelenmiş gelirlerdeki artışa bağlı olarak artan toplam borçlara karşılık hazır değerler ile kısa vadeli finansal yatırımlarda takip edilen kur korumalı mevduatlardaki artışa bağlı olarak net borç 2021 yılsonuna göre %81,4 düşüşle 12,7 milyon TL'ye gerilemiştir.

2019 yılsonu itibarıyla 70,0 milyon TL olan Şirket'in özkaynakları, 2020 yılında dağıtılan 23,1 milyon TL'lik kâr payına karşılık dönem karındaki yükselişe bağlı olarak 2019 yılına göre %36,3 oranında artışla 95,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, ayrıca 2020 yılında 3,0 milyon TL olan sermayesini tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak suretiyle 7,0 milyon TL tutarında artırarak 10 milyon TL'ye çıkarmıştır. Özkaynaklar, yüksek dönem karının etkisiyle 2021 yılsonunda 2020 yılsonuna göre %119,9 artış göstermiştir. Şirket aynı dönem içerisinde 7326 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun" kapsamında 8.840.005 TL tutarındaki stoklarını kaydetmiş, bunun sonucunda geçmiş yıl karlarında ve dolayısıyla özkaynaklarında artış gerçekleşmiştir. Şirket, aynı dönemde 7326 sayılı kanun kapsamında artırılan tutar kadar kâr payı dağıtmıştır.



Şirket'in özkaynakları 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla ödenen 22,7 milyon TL'lik kâr payı ödemesine karşılık dönem karının etkisiyle 2021 yılsonuna göre %10,5 artışla 232,1 milyon TL'ye yükselirken Şirket'in sermayesi tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak suretiyle yapılan 40,0 milyon TL'lik sermaye artırımını sonucunda 50,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

Bu kapsamda Şirket'in Net Borç/Toplam Sermaye Oranı 2019, 2020, 2021 yılsonları ve 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla sırasıyla %58, %67, %25 ve %5 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 30.06.2022 dönemi itibarıyla, 12,7 milyon TL olan net borçluluğuna karşılık 232,1 milyon TL tutarındaki özkaynakları sebebiyle, yükümlülüklerini karşılayamama riski bulunmamaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda zararlar karşılaşılabilecektir.

#### 5.4.2. Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle ortaklığın finansal bir kayba uğraması riskidir. Şirket, temel olarak vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları, bankalarda tutulan mevduatları ve diğer olarak sınıflanan likit fonları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır.

TL	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer	Toplam
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
30.06.2022	0	47.388.094	0	4.272.811	227.051.273	15.921.652	294.633.830
31.12.2021	0	73.597.557	0	2.928.478	98.003.430	0	174.529.465
31.12.2020	0	52.158.809	0	6.597.406	30.161.586	0	88.917.801
31.12.2019	0	38.140.376	0	2.493.382	35.798.867	0	76.432.625

30.06.2022 dönem sonu itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan 47.388.094 TL (31.12.2021: 73.597.557 TL, 31.12.2020: 52.158.809 TL, 31.12.2019: 38.140.376 TL) ticari alacağı, ilişkili olmayan taraflardan 4.272.811 TL (31.12.2021: 2.928.478 TL 31.12.2020: 6.597.406 TL 31.12.2019: 2.493.382 TL) diğer alacağı, bankalarda 227.051.273 TL (31.12.2021: 98.003.430 TL, 31.12.2020: 30.161.586 TL 31.12.2019: 35.798.867 TL) mevduatı ve 15.921.652 TL (31.12.2021: 0 TL, 31.12.2020: 0 TL, 31.12.2019: 0 TL) tutarında likit fonu bulunmaktadır.

Şirket'in 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla vadesi geçmiş ve tamamı için karşılık ayrılmış 477.497 TL (31.12.2021: 598.548 TL, 31.12.2020: 486.622 TL, 31.12.2019: 250.940 TL) ticari alacağı bulunmaktadır. İlişkili taraflar için vadesi geçmiş ve karşılık ayrılmış bir alacak bulunmamaktadır.

### 5.4.3. Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, Şirket'in kredibilitésinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararlarla karşılaşabilir.

Şirket'in likidite riski dönemler itibarıyla aşağıda gösterilmektedir.

Likidite Riski	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	435.595.897	325.898.783	255.631.311	160.446.249
Kısa Vadeli Yükümlülükler	127.310.269	130.998.796	142.042.957	96.475.634
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	3,42	2,49	1,80	1,66

30.06.2022 dönem sonu itibarıyla Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı 12,3 milyon TL olup bu tutarın 3,3 milyon TL'si 3 aya kadar vadeli, 6,2 milyon TL'si 3 – 12 ay arası vadeli, 2,8 milyon TL'si ise 1 – 5 yıl arası vadeli. Bu tutarın tamamı kiralama yükümlülükleri de dahil olmak üzere finansal borçlardan oluşmaktadır.

30.06.2022 dönem sonu itibarıyla Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin beklenen vade uyarınca nakit çıkışları toplamı ise 25,8 milyon TL olup bu tutarın 15,4 milyon TL'si 3 aya kadar vadeli, 0,3 milyon TL'si ise 3 – 12 ay arası vadeli. Bu tutarın 15,6 milyon TL'si ticari borçlardan, 10,2 milyon TL'si ise diğer borçlardan oluşmaktadır.

### 5.4.4. Piyasa Riski

#### 5.4.4.1. Yabancı Para Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla kur riski; döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalmaktadır. Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur kazancı veya zararları, kar/zarar tablosuna yansıtılmıştır.

Şirket ABD Doları, Euro, İngiliz Sterlini, İsviçre Frangı ve Avustralya Doları para birimleri cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı Para Pozisyonu	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Döviz Varlıkları	257.644.127	140.096.198	101.027.996	54.728.323
Döviz Yükümlülükleri	155.092.156	52.595.785	61.381.702	61.262.813
Net Döviz Pozisyonu	102.551.971	87.500.413	39.646.294	-6.534.490
Kurlarda %10 Azaltış Olması Halinde Kara Etkisi	-10.255.197	-8.750.041	-3.964.629	653.449



Şirket'in 30.06.2022 dönemi itibarıyla net döviz fazlası olması sebebiyle kurlarda azalış olması halinde finansal tablolara negatif etkisi olacaktır.

#### 5.4.4.2. Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla değişken faizli finansal borcu bulunmamaktadır.

#### 5.4.5. Yoğunlaşma Riski:

Şirket'in ürün ve hizmet satışları, sektörün yapısı gereği ağırlıklı olarak başta savunma sanayii alanındaki kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarına yapılmaktadır. Dolayısıyla, Şirket'in satışları belirli müşterilerde yoğunlaşmaktadır. Şirket'in mevcut müşterilerine satışını gerçekleştirdiği ürün ve hizmetlerde çeşitli sorunların yaşanması ya da çeşitli sebeplerle imzalanan sözleşmelerinin yenilenmemesi ve ticari ilişkilerin sona ermesi durumunda Şirket, önemli ölçüde gelir kaybı yaşayabilir ve karlılığı olumsuz etkilenebilir. Bunlarla birlikte, Şirket, proje bazlı çalıştığından ve müşterilerinde yoğunlaşma bulunduğundan alacakların tahsil edilememesi veya tahsilat sürelerinin uzaması durumlarında Şirket'in ek işletme sermayesi ihtiyacı doğabilir, borçluluğu ve dolayısıyla finansal giderleri artabilir, bu doğrultuda karlılığı azalabilir.

Şirket'in hasılatı içerisinde önemli paya sahip müşterileri ve oranları aşağıdaki gibidir:

(%)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
A Firması	22%	9%	10%	-	-
B Firması	34%	50%	58%	9%	17%
C Firması	21%	11%	8%	30%	19%
D Firması	12%	7%	-	-	-
E Firması	-	10%	5%	13%	17%
F Firması	4%	-	9%	5%	20%
G Firması	-	2%	1%	10%	7%

#### 5.4.6. Ana Ortak Riski

Şirket'in ana ortağı Mehmet DORA olup ana ortağın şahsıyla ilgili itibarı zedeleyici durumların oluşması halinde, Şirket'in yatırımcılarına ve ortaklarına olumsuz yönde yansiyabilir. Bu durum, Şirket karlılığını ve iş hacmini negatif olarak etkileyebilir. Bununla birlikte Şirket'in kurumsallaşma anlamında attığı adımlara ve Şirket'in ana ortağının Şirket'e olan bağlılığına karşılık, ana ortağın sahip olduğu Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetimi ve faaliyetlerinden çekilmesi halinde, Şirket'in faaliyetlerinde aksama yaşanabilir, Şirket faaliyetleri durabilir, iş süreçleri olumsuz etkilenebilir, buna bağlı olarak Şirket'in satış ve karlılığı negatif etkilenebilir.

#### 5.4.7. Makroekonomik Riskler

- Ülkede ve Dünyada meydana gelebilecek ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi, jeopolitik ve pandemik gelişmelere bağlı olarak müşterilerin yaşayabileceği maddi sıkıntılar sonucu ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi ya da borçlarını ödemekte temerrüde düşmeleri halinde, Şirket'in nakit akımları ve buna bağlı olarak finansal durumu olumsuz etkilenebilir, işletme sermayesi ihtiyacı artabilir. Şirket artan işletme sermayesi ihtiyacını finansal borçlanma yoluyla karşılamak durumunda kalabilir ve bu durumda finansman giderleri artarak net karlılığı azalabilir.
- Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.
- Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in gelir ve maliyetlerinin global ve yerel makroekonomik koşullardan etkilenmesi nedeniyle, bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler operasyonel maliyet kalemlerinde de artışa neden olabilir.

#### 5.4.8. Pandemi Riski

- Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek salgın hastalıklar ve pandemik gelişmeler, önümüzdeki dönemlerde yaşanabilecek yeni gelişmeler ve devlet politikaları kapsamında getirilecek yeni düzenlemeler Şirket'in faaliyetlerine olumsuz yansiyabilir.
- Şirket'in personellerinin söz konusu salgın hastalıklara yakalanması durumunda Şirket'in faaliyetlerinde aksama ve duraksamalar yaşanabilir.

### 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

#### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

##### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticari unvanı SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi olup kullanılan işletme adı bulunmamaktadır.

##### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Merkez Adresi	Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 37, İç Kapı No:1, Çankaya/Ankara
Ticaret Sicil Müdürlüğü	Ankara
Ticaret Sicil Numarası	200761

##### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Bilişim Üretim Danışmanlık Ticaret A.Ş. unvanı ile 11.02.2005 tarihinde, süresiz olarak kurulmuş olup Şirket'in kuruluş işlemleri 16.02.2005 tarihli 6241 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. 13.07.2017 tarihinde ise Şirket'in unvanı SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. olarak tescil edilmiş olup söz konusu değişiklik 18.07.2017 tarih ve 9369 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir.



**6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:**

<b>Hukuki Statüsü</b>	Anonim Şirket
<b>Tabi Olduğu Yasal Mevzuat</b>	T.C. Kanunları
<b>Kurulduğu Ülke</b>	Türkiye Cumhuriyeti
<b>Merkez Adresi</b>	Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 37, İç Kapı No:1, Çankaya/Ankara
<b>Telefon ve Faks Numaraları</b>	Telefon: (0312) 210 10 15 Faks: (0312) 210 11 21
<b>İnternet Adresi</b>	<a href="http://www.sdt.com.tr">www.sdt.com.tr</a>
<b>KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) Adresi</b>	<a href="mailto:sdtuzay@hs02.kep.tr">sdtuzay@hs02.kep.tr</a>

**Şirket'in tabi olduğu mevzuat, izin ve muafiyetler:**

Şirket'in başlıca tabi olduğu mevzuat aşağıda listelenmiştir. Şirket, aşağıda yer alan mevzuat dahil, ancak bununla sınırlı olmamak üzere, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına ve ikincil mevzuatına tabidir.

#### **3238 Sayılı Kanun**

Kanunun amacı, modern savunma sanayiinin geliştirilmesi ve Türk Silahlı Kuvvetleri'nin modernizasyonunun sağlanmasıdır. Kanunun 11. maddesi uyarınca savunma sanayii alanında yapılması öngörülen iş ve işlemlerde 1050 sayılı Muhasebe Umumiye Kanunu, 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu ile 832 sayılı Sayıştay Kanunu hükümleri uygulanmaz. Müsteşarlığın ihtiyacı olan teknik şartnamelerin hazırlanması ve kalite kontrol hizmetleri konusundaki talepleri T.C. Millî Savunma Bakanlığı ve Kuvvet Komutanlıklarınca öncelikle yerine getirilir.

#### **4734 Sayılı Kanun**

Kanunun amacı, kamu hukukuna tâbi olan veya kamunun denetimi altında bulunan veyahut kamu kaynağı kullanan kamu kurum ve kuruluşlarının yapacakları ihalelerde uygulanacak esas ve usulleri belirlemektir. Kanunun üçüncü maddesinin b bendinde "*savunma, güvenlik veya istihbarat alanları ile ilişkili olduğuna veya gizlilik içinde yürütülmesi gerektiğine Cumhurbaşkanı veya ilgili bakanlık tarafından karar verilen veya mevzuatı uyarınca sözleşmenin yürütülmesi sırasında özel güvenlik tedbirleri alınması gereken veya devlet güvenliğine ilişkin temel menfaatlerin korunmasını gerektiren hallerle ilgili olan mal ve hizmet alımları ile yapım işleri*" kanunun uygulamasından istisna tutulmuştur.

#### **2886 Sayılı Kanun**

Kanunun kapsamı genel bütçeye dahil dairelerle katma bütçeli idarelerin, özel idare ve belediyelerin alım, satım, hizmet, yapım, kira, trampa, mülkiyetin gayri ayni hak tesisi ve taşıma işlerinin yürütülmesidir. Kanunun 44. maddesi uyarınca Şirket'in faaliyet gösterdiği "*uçak, harp gemisi, harp mühimmatı, elektronik cihaz, askeri tesisat ve levazimat, silah ve malzeme sistemleri, savunma sanayii ile ilgili faaliyetler ve bunlara ait her türlü yedek parça alımı*" işleri belli istekliler arasında kapalı teklif usulüyle yaptırılabilir. Bu ihalelerde

 61





ilan yapılması zorunlu değildir. İhaleye katılacak isteklilerin isimleri belirtilmek suretiyle bizzat ilgili veya bağlı bulunulan bakanın onayının alınması zorunludur.

**5201 Sayılı Kanun ve 2007/11994 Sayılı Harp Araç ve Gereçleri ile Silah, Mühimmat ve Patlayıcı Madde Üreten Sanayi Kuruluşlarının Denetimi Hakkında Yönetmelik**

Kanun ve yönetmeliğinin amacı; harp araç ve gereçleri ile silâh, mühimmat ve patlayıcı madde üreten sanayi kuruluşlarının kurulması, işletilmesi ve yükümlülükleri ile denetimine ilişkin esas ve usulleri düzenlemektir. Harp araç ve gereçleri ile silâh, mühimmat ve bunlara ait yedek parçalar ve patlayıcı maddeleri üretecek kuruluşların kurulması ve işletilmesi, ilgili diğer bakanlıkların da görüşü alınmak suretiyle T.C. Millî Savunma Bakanlığı'nın iznine bağlıdır. Yönetmelik altında izin prosedürü düzenlenmektedir. Şirket'in merkez yerleşkesinin ve MET-2 şubesinin kuruluş izni bulunmaktadır. Şirket'in merkez yerleşkesinin "Kanatlı Güdüm Kiti Kuyruk Kompleksi", "Hassas Güdüm Kiti Kuyruk Kompleksi", "Atış Kontrol Sistemi", "Elektronik Harp Sistemlerinin Test ve Değerlendirmesini Yapan Simülatör ve Simülasyon sistemi", "Elektronik Harp (EH) ve Elektronik Destek (ED) Sistemi", "Elektronik Koruma (EK) ve Elektronik Taarruz (ET) Sistemi", "Askeri Amaçlı Muhabere Sistemi", "Askeri Keşif Gözetleme Sistemlerinin Kayıt Cihazları", "Radar ve Ekipmanları", "Atış Eğitim Simülatörü", "Füze Eğitim Simülatörü", "Hava Taktik Manevra Eğitim Simülatörü", "Hareket Planlama ve Değerlendirme Eğitim Simülatörü", "Askeri Amaçlı Uydu Yer Teçhizatı", "Askeri Amaçlı Görüntü İşleme Sistemleri", "Her Türlü Askeri ve Ulusal Güvenlik Amaçlı Yazılımlar" için T.C. Millî Savunma Bakanlığı tarafından ihdas edilen 2020/22 numaralı 23.09.2020 tarihli üretim izni bulunmaktadır. Şirket'in MET-2 şubesinin ise "RF Sinyal Karıştırıcılar" için 2018/35 numaralı 19.11.2018 tarihli üretim izni bulunmaktadır.

Kanun ve yönetmelik kapsamındaki sanayi kuruluşları: (a) kuruldukları tarihten itibaren; kurucularını, sermayelerini, kuruluşun bilgisi dahilindeki sermayedarlarını, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile şirketi temsil ve ilzama yetkili kişilerin kimliklerini; (b) üretecekleri maddelerin cinsleri ile senelik üretim miktarlarını ve personel adedini, bu bilgilerde oluşacak değişiklikleri; (c) imal ettikleri denetime tabi harp araç ve gereçleri, silah, mühimmat ve patlayıcı madde cinsleri ile stoklarını; (d) üretim tesislerinde kendi denetim ve sorumlulukları altında imal edecekleri veya üçüncü şahıslara imal ettirecekleri el yapımı silahlar ile bunlara ait mühimmat ve yedek parçalarını ve (e) aldıkları siparişlerin cins ve miktarları ile sipariş verenlerin kimliklerini T.C. Millî Savunma Bakanlığı'na bildirmek gibi çeşitli bildirim yükümlülükleri bulunmaktadır.

Denetime tabi savaş maddelerini üretecek kuruluşların kurulması ve işletilmesi, iç pazara üretici veya dağıtıcı firmalarca sunulması ve ihracı veya yurt dışına çıkarılması ilgili kurumların görüşleri alınmak suretiyle T.C. Millî Savunma Bakanlığı'nın iznine tabidir.

**5202 Sayılı Kanun ve Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu ve Savunma Sanayii Güvenliği Yönetmeliği**

Kanun ve yönetmeliğinin amacı; savunma sanayii kapsamında yapılan anlaşmalarda yer verilen ve doğrudan satın alma, müşterek proje programlarına katılım, teşvik veya yatırım yolu ile



tedarik edilecek veya savunma sanayii, teknoloji ve teçhizatı sahasında araştırma, geliştirme, imalat ve montaj yapan gerçek ve tüzel kişilerle bu konularda çalışan şahıslara ait her türlü gizlilik dereceli bilgi, belge, proje, malzeme ve hizmetlerin ve bunlarla ilgili yerlerin güvenliğinin ve korunmasının sağlanmasıdır. Kanun ve yönetmeliği kapsamında gizlilik dereceli bilgi, belge, proje veya malzemeye nüfuzu gerektiren savunma sanayii konuları ile ilgisi olan her kişi için "Kişi Güvenlik Belgesi" ve projenin uygulanacağı tesis veya yer için de "Tesis Güvenlik Belgesi" alınması zorunludur. Kanun ve yönetmeliği kapsamındaki tesisler; uygulamakla zorunlu buldukları savunma sanayii güvenliği esaslarına yönelik olarak, T.C. Millî Savunma Bakanlığı'nın koordinesinde, ilgili bakanlıkların yetkililerinden oluşturulacak bir heyet tarafından asgari, yılda bir defa denetlenir. Şartları sağladığı belirlenen tesislere, "Tesis Güvenlik Belgesi" verilir. NATO projelerinin gerçekleştirildiği tesisler için heyete, Kuzey Atlantik Andlaşması Merkez Kurulu Başkanlığı'ndan da yetkili personelin katılması talep edilir.

Kanun ve yönetmelik kapsamında faaliyet gösteren gerçek ve tüzel kişiler, Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun hükümlerine göre, tesislerinde gerekli fiziki koruma önlemlerini almak zorundadır. T.C. Millî Savunma Bakanlığı ilave fiziki koruma önlemlerinin alınmasını talep etme hakkına sahiptir. Kanun ve yönetmelik gereğince ayrıca, gizlilik derecesi olan bilgi, belge veya malzemenin taşınması sırasında güvenliklerinin ve korunmalarının sağlanması için gerekli fiziki koruma önlemlerinin alınması veya aldırılması zorunludur. Söz konusu önlemleri içeren taşıma planlarının önceden hazırlanması ve uygulamaya alınmadan T.C. Millî Savunma Bakanlığı'nın onayının alınması zorunludur. Bu onay alınmadan herhangi bir taşıma yapılamaz. Şirket'in MET-2 şubesinin 31.01.2027 tarihine kadar geçerli Tesis Güvenlik Belgesi ve NATO Facility Security Clearance Certificate Belgesi mevcuttur. Şirket merkezinin ise 31.01.2023 tarihine kadar geçerli Tesis Güvenlik Belgesi ve 25.01.2023 tarihine kadar geçerli Facility Security Clearance Certificate Belgesi bulunmaktadır. ASO Teknopark şubesinin Tesis Güvenlik Belgesi bulunmamaktadır.

***Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3'üncü Maddesinin (b) Bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Usul ve Esaslar***

Usul ve esasların amacı; Savunma Sanayii Başkanlığı ile Savunma Sanayii Başkanlığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak sermayesinin yarısından fazlasına sahip bulunduğu her çeşit kuruluş, müessese, birlik, işletme ve şirketler tarafından, 04.01.2002 tarihli ve 4734 sayılı Kanun'un 3 üncü maddesinin (b) bendi kapsamında yapılacak mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine, araştırma geliştirme projelerine, yenilikçi projelere, yapılabirlik etütlerine ve danışmanlık hizmetlerine ilişkin usul ve esasları belirlemektir. İdare tarafından alım yöntemi olarak teklif alma yöntemi, tek kaynaktan temin yöntemi ve yarışma yöntemi kullanılabilir. Teklif alma yöntemi, İdarece uygun görülenlerden teklif alınan ve ihale konusu işin teknik detayları ile teklif fiyatlarının görüşüldüğü yöntemdir. Tek kaynaktan temin yöntemi, ihtiyaçların istekliden doğrudan temin edildiği yöntem olup bu yöntem ancak; ulusal menfaatin gerektirmesi, gizliliğin ve/veya teknolojik kazanımın sağlanması, teknolojik birikimin tek bir yerde bulunması ve/veya teknoloji düzeyleri arasında istekli lehine önemli bir fark olması, standardizasyonun sağlanması sebeplerinden en az birinin var olması durumunda kullanılır.

63



Yarışma yöntemi, teknoloji gösterimi için prototip ürün/platform gerçekleştirmeyi hedef alan projeler kapsamında ihtiyaçların, aynı ihale ya da sözleşme yürütüm sürecinde, birden fazla isteklinin/yüklenicinin kabiliyetlerinin karşılaştırılmalı olarak değerlendirilmesi suretiyle temin edildiği yöntemdir. Bu yöntemde, İdare tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda teklif veren istekliler/sözleşme imzalayan yükleniciler içerisinde uygun bulunanların, uygun görülen maliyetleri ödenir.

İhalelerde isteklilerden İdare tarafından belirlenen oranda geçici teminat alınır. Ancak teklife çağrı dosyasında belirtilmesi şartıyla geçici teminat alınması zorunlu değildir. Sözleşmenin yapılmasından önce, istekliden sözleşme bedelinin %6'sı oranına kadar kesin teminat alınır. Ancak özellikli durumlarda ve gerekçe belirtmek suretiyle Başkanın onayı ile kesin teminat alınmamasına karar verilebilir. Bu durumda, avans niteliği taşımayan her ödeme tutarından %6 oranına kadar yapılacak kesintiler teminat olarak alıkonulur. Proje kapsamında avans ödemesi yapılacak olması halinde söz konusu ödemeler, ödeme tutarına eşit teminatın sunulması akabinde yapılır.

#### **4083 Sayılı Kanun ve Seferberlik ve Savaş Haline İlişkin Harp Sanayii Faaliyetinin Yürütülmesi Hakkında Yönetmelik**

Kanun ve yönetmeliğinin amacı; Türk Silahlı Kuvvetleri'nin seferberlik ve savaş halinde ihtiyaç duyacağı her türlü harp sanayii ürünü olan silah, mühimmat, araç, gereç, teçhizat, malzeme ve yedek parçalar ile bunların kullanılmasına ait hizmetlerin milli sanayinin kaynak ve üretimleriyle karşılanması için gerekli hazırlıkların barıştan itibaren yapılmasına ilişkin esas ve usulleri düzenlemektir. Harp sanayiinde üretim yapmak üzere T.C. Millî Savunma Bakanlığı tarafından seçilen ve T.C. Millî Savunma Bakanlığı ile aralarında mali ve idari hususlarda varılmış mutabakatı içeren protokol yapılmış bulunan kuruluş; prototipi yapmak, denemelerinde hazır bulunmak, talep edildiğinde üretim hazırlıklarını tamamlamak ve imalata ait bütün bilgi ve verileri projenin tamamlanmasını müteakip T.C. Millî Savunma Bakanlığı'na teslim etmekle yükümlüdür. T.C. Millî Savunma Bakanlığı, bu bilgi ve verileri kullanarak ihtiyacını istediği kuruluştan karşılamak hakkına sahiptir. Kamu ve özel kurum ve kuruluşlar ile gerçek ve tüzel kişiler; kanun ve yönetmelik gereğince kendilerine verilen görev ve yükümlülükleri yerine getirmek zorundadır. Kanun ve yönetmelik uyarınca, Şirket; (a) harp sanayii kapsamında T.C. Millî Savunma Bakanlığı ile aralarında mali ve idari hususlarda protokol yapılan kurum ve kuruluşlar; prototip üretimi yapmak, denemelerinde hazır bulunmak ve üretime esas olacak teknik bilgi paketini ve malzemeyi çalışmanın tamamlanmasını müteakip T.C. Millî Savunma Bakanlığı'na teslim etmek ve talep edildiğinde seri üretim hazırlığını yapmak; (b) seferberlik ve savaş hali planlarına dahil edilen sanayi kuruluşları; işi bırakma, iş değiştirme, adres değiştirme gibi durumlarını gerekçeleri ile birlikte ilgili idari kurumlara bildirmek, (c) harp sanayii faaliyetleri kapsamında görev alan kurum ve kuruluşlar; kritik araç ve personeli için olabilecek erteleme tekliflerini ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapmak zorundadır.



### **5188 Sayılı Kanun**

Kanun, özel güvenlik izninin verilmesine, bu hizmeti yerine getirecek kişi ve kuruluşların ruhsatlandırılmasına ve denetlenmesine ilişkin hususları kapsar. Kişi ve kuruluşların talebi üzerine, koruma ve güvenlik ihtiyacı dikkate alınarak, güvenlik hizmetinin istihdam edilecek personel eliyle sağlanmasına, kurum ve kuruluşlar bünyesinde özel güvenlik birimi kurulmasına ya da bu hizmetin güvenlik şirketlerine gördürülmesine izin verilir. Bir kuruluş bünyesinde özel güvenlik birimi kurulmuş olması, ihtiyaç duyulduğunda ayrıca güvenlik şirketlerine hizmet gördürülmesine mâni değildir. Şirket'in 03.08.2017 tarihli 12015 sayılı, 24.03.2016 tarihli 10545 sayılı, 29.04.2021 tarihli 16181 sayılı özel güvenlik izinleri bulunmaktadır.

### **6698 Sayılı Kanun**

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK), kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülüklerini düzenlemek üzere çıkarılmıştır. KVKK, kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına ilişkin yaptırımları da düzenlemektedir.

KVKK uyarınca kişisel veriler KVKK'daki istisnalar saklı kalmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. İşlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması hâlinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hâle getirilir. Veri sorumlularının ve veri işleyen gerçek veya tüzel kişilerin, kişisel verilerin elde edilmesi sırasında aydınlatma yükümlülüğü bulunmaktadır. Veri sorumlusu gerçek ve tüzel kişiler veri işlemeye başlamadan önce veri sorumluları siciline kaydolmak zorundadır.

Şirket, faaliyetlerini KVKK'ya uygun hale getirmek için gerekli adımları atarak, bu kapsamda aydınlatma ve rıza metinlerini ve envanter gibi mevzuatta öngörülen belgeleri hazırlamış, kişisel verilerin korunması ve işlenmesi politikası, kişisel verileri saklama ve imha politikası gibi mevzuatta öngörülen politikaları oluşturmuş ve mevzuatta öngörülen sair yükümlülükleri yerine getirmiştir. Şirket, Veri Sorumluları Sicil Bilgi Sistemi (VERBİS) sistemine kayıtlıdır.

### **5228 ve 7349 Sayılı Kanunlar**

5228 ve 7349 sayılı kanunlarla, Katma Değer Vergisi Kanunu'nun 13. maddesinin (f) bendine eklenen muafiyetle T.C. Millî Savunma Bakanlığı, T.C. Adalet Bakanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı, Savunma Sanayii Başkanlığı, Milli İstihbarat Teşkilatı Başkanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Gümrük Muhafaza Genel Müdürlüğüne milli savunma ve iç güvenlik ihtiyaçları için uçak, helikopter, gemi, denizaltı, tank, panzer, zırhlı personel taşıyıcı, roket, füze ve benzeri araçlar, silah, mühimmat, silah malzeme, teçhizat ve sistemleri ile bunların araştırma-geliştirme, yazılım, üretim, montaj, yedek parça, bakım-onarım ve modernizasyonuna ilişkin olarak yapılan teslim ve hizmetler, T.C. Millî Savunma Bakanlığı veya Savunma Sanayii Başkanlığı'nca yürütülen savunma sanayii projelerine ilişkin



olarak bu kurumlara ilgili projeler kapsamında yapılan teslim ve hizmetler ve bu teslim ve hizmetleri gerçekleştirenlere bu kapsamda yapılacak olan, miktarı ve nitelikleri yukarıda sayılan kuruluşlarca onaylanan teslim ve hizmetler KDV'den müstesna tutulmuştur.

### **7223 Sayılı Kanun**

7223 sayılı Kanun'un amacı, ürünlerin güvenli ve ilgili teknik düzenlemelere uygun olmasını sağlamak; piyasa gözetimi ve denetiminin esasları ile yetkili kuruluşların görevlerini ve iktisadi işletmeciler ile uygunluk değerlendirme kuruluşlarının yükümlülüklerini belirlemektir. Ürünlerin, teknik düzenlemesine uygun olması zorunludur. Bu hüküm, kullanılmış olmakla birlikte değişiklik yapılarak piyasaya tekrar arz edilen veya arz edilmesi hedeflenen ürünler ile Avrupa Birliği üyesi ülkeler dışındaki ülkelerden ithal edilen eski ve kullanılmış ürünlere de uygulanır. Teknik düzenlemesine uygun olmayan ürünler, uygunsuzlukları giderilmeden piyasaya arz edilemez, piyasada bulundurulamaz veya hizmete sunulamaz. Ürünün, bir kişiye veya bir mala zarar vermesi halinde, bu ürünün imalatçısı veya ithalatçısı zararı gidermekle yükümlüdür.

### **İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik**

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca, ticari, sınai, zirai veya mesleki bir faaliyetin ya da girişimin icrasına tahsis edilen veya bu faaliyetlerde kullanılan yerler "işyeri" tanımı kapsamındadır ve işyerlerinin açılıp faaliyet göstermesi için işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması gerekmektedir.

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in merkezi ve MET-2 tesisi için işyeri açma ve çalışma ruhsatları bulunmaktadır. Şirket'in yürüttüğü simülasyon projesi müşteri kabul ve gösterim alanı ise depo olarak kullanıldığından işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmamıştır ve projenin tamamlanmasıyla birlikte deponun kapatılması planlanmaktadır. SDT ASO Teknopark Şubesi'nin işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmamaktadır, Şirket işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması için başvuru yapmıştır ve ruhsatın yakın zamanda alınması beklenmektedir.

### **Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği**

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği, teknoloji geliştirme bölgelerinin kuruluşu, işleyişi, yönetim ve denetimi ve bunlarla ilgili kişi ve kuruluşların görev, yetki ve sorumlulukları ve diğer usul ve esasları düzenlemektedir. Bu kapsamda Şirket'in ODTÜ Teknokent'te iki adet işyeri ve bir deposu bulunmaktadır.

### **4691 Sayılı Kanun**

Kanun, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin iş birliği sağlanarak, ülke sanayiinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması amacıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek gibi amaçlarla yürürlüğe girmiştir.

Kanun, teknoloji geliştirme bölgelerinin kuruluşunu, işleyişini, yönetim ve denetimini ve bunlarla ilgili kişi ve kuruluşların görev, yetki ve sorumluluklarını kapsamaktadır.



SDT, kanun kapsamında kurumlar vergisi, gelir vergisi ve damga vergisi teşviklerinden yararlanmaktadır.

#### **5746 Sayılı Kanun**


Kanun, AR-GE, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesi, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılması, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesi, AR-GE ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmek amaçlarıyla yürürlüğe girmiştir.

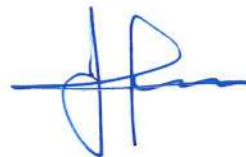
Kanun, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı tarafından 12.04.1990 tarihli ve 3624 sayılı Kanuna göre oluşturulan teknoloji merkezleri (teknoloji merkezi işletmeleri), Türkiye'deki AR-GE merkezleri ile tasarım merkezleri, AR-GE projeleri, tasarım projeleri, rekabet öncesi iş birliği projeleri ve teknogirişim sermayesine ilişkin destek ve teşvikleri kapsamaktadır. Şirket söz konusu kanun kapsamında SGK teşvikinden faydalanmaktadır.

#### **Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu (FSEK)**

FSEK, bilgisayar programları da dâhil olmak üzere fikir ve sanat eserlerine ilişkin hakların korunmasını düzenlemektedir. FSEK uyarınca bilgisayar programları, arayüzler, araışlerlikler gibi dijital eserlerin korunması mümkündür. Koruma süresi eser sahibinin yaşadığı müddetçe ve ölümünden itibaren 70 yıl devam eder. İlk eser sahibi tüzel kişi ise, koruma süresi aleniyet tarihinden itibaren 70 yıldır. Bununla birlikte veri tabanı yapımcısına sağlanan koruma aleniyet tarihinden itibaren 15 yıldır. FSEK uyarınca eser sahiplerinin eserleri üzerinde mali ve manevi hakları bulunmaktadır. Mali haklar devredilebilir, miras yolu ile intikal edebilir, lisans konusu olabilir.

Bilgisayar programları FSEK altında bir tür ilim-edebiyat eseri olarak korunmaktadır. FSEK uyarınca eser sahiplerinin eserleri üzerinde mali ve manevi hakları bulunmaktadır. Eser sahibi, eseri meydana getiren kişidir. Mali hakları kullanma yetkisi münhasıran eser sahiplerine aittir. Bununla birlikte aralarındaki özel sözleşmeden veya işin mahiyetinden aksi anlaşılmadıkça; memur, hizmetli ve işçilerin işlerini görürken meydana getirdikleri eserler üzerindeki haklar bunları istihdam ve tayin edenlerce kullanılır. Tüzel kişilerin uzuvları hakkında da bu kural uygulanır. Bu nedenle SDT'nin çalışanlarının iş ilişkisi altında geliştirdiği eserler üzerinde mali hakları kullanma yetkisi bulunmaktadır. Buna ilaveten SDT, çalışanlarıyla akdettiği iş sözleşmelerinde çalışanların, iş sözleşmesi devam ettiği süre içinde işveren şirkette gerçekleştiren, bizzat kendi yaptığı ya da yapılmasına katkıda bulunduğu ürün, proje, programlar ile benzeri tüm çalışma, buluş ve fikri hak konusu ürünler üzerindeki fikri ve sınai mülkiyet hakları dâhil tüm hakların işveren şirkete ait olacağına ilişkin hükümler bulunmaktadır. Mali haklar devredilebilir, miras yolu ile intikal edebilir, lisans konusu olabilir. FSEK uyarınca yazılımların telif hakkı korunmasından yararlanması için herhangi bir kuruma kaydettirilmesine ya da onaylatılmasına gerek bulunmamaktadır.

 67





### ***Sınai Mülkiyet Kanunu (SMK)***

SMK marka, coğrafi işaret, endüstriyel tasarım, patent, faydalı model ile geleneksel ürün adlarına ilişkin hakların korunmasını düzenlemektedir. Kanun uyarınca markalara, patentlere, faydalı modellere ve endüstriyel tasarımlara kanunla sağlanan koruma bu hakların tescili yoluyla mümkündür. Kanun uyarınca tescilli markanın koruma süresi başvuru tarihinden itibaren 10 yıldır. Bu süre, 10'ar yıllık dönemler halinde yenilenebilir. Tescilli tasarımların koruma süresi başvuru tarihinden itibaren beş yıldır. Bu süre beşer yıllık dönemler hâlinde yenilenmek suretiyle toplam 25 yıla kadar uzatılabilir. Patentin koruma süresi başvuru tarihinden başlamak üzere 20 yıl, faydalı modelin koruma süresi ise 10 yıldır ve bu süreler uzatılamaz.

Yazılımlar FSEK altında ilim-edebiyat eseri olarak değerlendirilmeleri nedeniyle telif hakkı koruması altındadır. Ancak eğer bir yazılım belirli bir cihaz, makine veya sistemin parçasıysa, o cihaz, makine veya sistemle birlikte patentlenebilmektedir. Ayrıca teknik bir problemi çözen yöntemi gerçekleştiren bilgisayar programı (örneğin bir en kısa yol bulma algoritmasının implementasyonu) da şartları varsa patentlenebilmektedir. Şirket'in herhangi bir patent tescili bulunmamaktadır.

SMK uyarınca sınai mülkiyet hakları devredilebilir, miras yolu ile intikal edebilir, lisans konusu olabilir, rehin verilebilir, teminat olarak gösterilebilir, haczedilebilir veya diğer hukuki işlemlere konu olabilir. Sınai mülkiyeti konu alan hukuki işlemler, yazılı şekle tabidir. Devir sözleşmelerinin geçerliliği, ancak noter tarafından onaylanmış şekilde yapılmış olmalarına bağlıdır. Şirket tarafından sahip olunan sınai mülkiyet haklarına ilişkin detaylar işbu İzahname'nin 7.4. bölümde yer almaktadır.

### ***4562 Sayılı Kanun ve Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği***

Kanun ve yönetmeliğin amacı organize sanayi bölgelerinin kuruluş, yapım ve işletilmesi esaslarını düzenlemektir. Yürürlüğe giren imar planına göre arazi kullanımı, yapı ve tesislerin projelendirilmesi, inşası ve kullanımıyla ilgili yapı ruhsatı, yapı kullanma izni 3194 sayılı İmar Kanunu ile ilgili yönetmeliklerde belirtilen hususlar çerçevesinde; işyeri açma ve çalışma ruhsatı ise 3572 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun ve bu Kanun kapsamında çıkarılan ilgili mevzuatta belirtilen hususlar çerçevesinde OSB tarafından verilir ve denetlenir. OSB'lerde, sanayi parseli tahsisi yapılan katılımcılardan; tahsis bedelini defaten ödeyenlere veya tahsis bedelinden kalan borcu için teminat mektubunu, OSB'nin kesin olarak belirleyeceği arsa bedelleri ile yapılacak diğer yatırımlara itirazsız olarak katılacağını belirten noter tasdikli taahhünamesini, OSB'ye verenlerden; Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği'nin 43'üncü maddenin birinci fıkrasında aranan şartı sağlayan ve işyeri açma ve çalışma ruhsatı alarak tesisi üretime geçenlere geri alım hakkı şerhi konulmadan, yapı kullanma izni alması şartı ile tesisi üretime geçmeyenlere ise geri alım hakkı şerhi konularak, ipoteksiz tapuları verilir. Kredi kullanan OSB'lerde ipoteğin kaldırılması talebi ile birlikte yönetim kurulu kararı, yapı kullanma izin belgesi ve/veya işyeri açma ve çalışma ruhsatı, OSB tarafından T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderilir. SDT, Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii

 68









Yıl	Önemli Gelişmeler
2021	Enerji sektöründe ilk önemli yazılım geliştirme projesi sözleşmesinin imzalanması.
2022	Hava platformu için canlı muharebe eğitim sistemi projesinin yurt içi Seri Üretim Sözleşmesi'nin imzalanması.
	Hava platformu için canlı muharebe eğitim sistemi projesinin yurt dışı bir müşteri için seri üretim sözleşmesi imzalanması.
	Halka açılma sürecinin gündeme alınarak 2022 yılının Eylül ayında 750.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı ile esas sözleşmenin SPK mevzuatına uygun hale getirilerek ve kayıtlı sermaye sistemine geçilmesi.

#### 6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

#### 6.2. Yatırımlar:

##### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

##### Maddi Duran Varlık Yatırımları

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla yapmış olduğu maddi duran varlık harcamalarına ilişkin bilgiler de detaylı olarak aşağıda yer almaktadır.

Maddi Duran Varlıklar-Girişler (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Makine Tesis ve Cihazlar	500.536	376.639	1.280.301	3.911.325
Demirbaşlar	478.717	682.961	925.875	442.593
Özel Maliyetler	19.600	0	350.828	312.478
Yapılmakta Olan Yatırımlar	17.524	87.649	18.226	0
<b>Toplam</b>	<b>1.016.377</b>	<b>1.147.249</b>	<b>2.575.230</b>	<b>4.666.396</b>

Finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan makine, tesis ve cihaz yatırımları; üretim kapasitesini ve verimini artırmak amacıyla gerçekleştirilmiş olup Şirket'in üretim faaliyetleri için kullanılan güç kaynakları, üniteler, adaptörler, mikroskoplar, ölçüm cihazları, dizgi makineleri, taşıma arabası, raf sistemi gibi cihazların alımı kaynaklı oluşmuştur.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla demirbaş yatırımları; merkez ofisin faaliyetlerinin yürütülmesinde kullanılan bilgisayar, telefon, doküman tarayıcısı, masa, koltuk, dolap, sandalye gibi demirbaşların alınması kapsamında yapılan harcamalardır.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla özel maliyetlerde sınıflandırılan harcamalar; merkez ve şube ofislerinin bakımı ve yenilenmesi kapsamında yapılan harcamalardır.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar kaleminde sınıflandırılan harcamalar; Şirket'in kapasitesini arttırmak için yapılan harcamalardır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla yaptığı maddi duran varlık harcamalarının tamamı Şirket özkaynaklarla gerçekleştirilmiştir.



### Maddi Olmayan Duran Varlık Yatırımları

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının detayı aşağıdaki tabloda yer almakta olup aynı zamanda yapmış olduğu maddi olmayan duran varlık yatırımlarına ilişkin bilgiler de detaylı olarak aşağıda yer almaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar -Net Defter Değeri (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Haklar	1.132.229	1.376.420	1.682.400	784.301
Geliştirme Maliyetleri	14.680.305	16.434.441	17.047.864	9.459.405
<b>Toplam</b>	<b>15.812.534</b>	<b>17.810.861</b>	<b>18.730.264</b>	<b>10.243.706</b>

Maddi Olmayan Duran Varlıklar-Girişler (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Haklar	17.221	306.478	1.492.173	292.701
Geliştirme Maliyetleri	762.645	4.180.460	8.551.703	4.853.063
<b>Toplam</b>	<b>779.866</b>	<b>4.486.938</b>	<b>10.043.876</b>	<b>5.145.764</b>

Şirket, maddi olmayan duran varlık yatırımlarını temel olarak bir veya birden fazla müşteriye satılabilir proje geliştirmek için yapmaktadır. Bu kapsamda Şirket içi yeni bir fikirle başlatılan yazılım proje fikirlerinden aktifleştirme kriterlerini sağlayan ve bir veya birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte olan projeler için yapılan maliyetleri aktifleştirmiş olup söz konusu maliyetler, ağırlıklı olarak ilgili proje için çalışan personel maliyetleridir. Ayrıca İhraççı, tamamlanan ve devam eden projeleri ve proje yatırımlarının tamamını geliştirme maliyetleri kaleminde izlemektedir. Bu kapsamda finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in yaptığı yatırımların neredeyse tamamını yeni ürün geliştirmek için gerçekleştirdiği görülmektedir.

No	Proje Türü	Proje Adı	Faydalı Ömür (Yıl) (*)	Finansman Şekli	Tamamlanma Durumu (%)	Toplam Aktifleştirme	Proje Başlangıç Tarihi	Proje Bitiş Tarihi
1	Teknopark	K-FX ETUDL Projesi	12	Özkaynak	100	3.000.791	17.11.2018	31.12.2020
2	Teknopark	Hürkuş VKS Projesi	10	Özkaynak	100	2.920.142	20.02.2018	01.01.2020
3	Teknopark	UK-GA Projesi	10	Özkaynak	100	876.060	10.02.2018	01.01.2019
4	Teknopark	Hürkuş-B DVDR Projesi	10	Özkaynak	100	1.068.255	05.03.2018	31.12.2020
5	Teknopark	Sar Görgüç Projesi	5	Özkaynak	100	4.349.483	11.01.2019	30.06.2021
6	Teknopark	Küçük Ölçekli Atış Eğitim Simülatörü Projesi	5	Özkaynak	100	375.366	09.01.2018	31.12.2020
7	Teknopark	Uçak Durdurucu Sistemler Tedariki Projesi	2	Özkaynak	100	6.704.161	29.08.2019	01.01.2021

### 1. K-FX ETUDL Projesi

SDT, noktadan noktaya ya da noktadan çok noktaya veri taşınması gereken uygulamalar için uzun menzilli ve yüksek hızlı veri bağı çözümleri geliştirmekte ve bu ürünleri hem Türk Silahlı Kuvvetleri hem de dost ve müttefik ülke platformlarına entegre etmektedir. Yurtdışı müşteri için 5. nesil savaş uçaklarında kullanılmak üzere geliştirme aşamasında olan veri bağı sistemidir.

### 2. Hürkuş VKS Projesi

Veri Kayıt Sistemi (VKS) ürün ailesi, askeri ve sivil hava platformlarında değişik görev kayıt ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirilmiş olan çeşitli ürünleri bünyesinde barındırmaktadır. VKS ürün ailesi, her türlü sayısal / analog ses ve görüntü, askeri / sivil veri yolu ve seri/ paralel ara yüzleri üzerinden gelen her türlü veriyi kaydedebilen ve eş zamanlı olarak geri oynatabilen bir kayıt sistemidir.

Şirket tarafından geliştirilen ve birçok platformda aktif olarak kullanılmakta olan VKS, temel olarak platformda oluşan sayısal kontrol verilerini, video ve ses sinyallerini kaydetmeyi amaçlar. Kayıt için kullanılan taşınabilir bellek modülleri, uçuş sonrasında yer destek bilgisayarlarına standart endüstriyel arayüzler üzerinden (USB, Ethernet, SATA vb.) bağlanarak verilere erişim ve bu verilerin değerlendirilmesi imkânı tanır.

### 3. UK-GA Projesi

UKGA, uzak iki birim arasında media çevrim ve veri transferi sağlamak için tasarlanmış bir sistemdir. Yüksek hızlı veri koşullama ve veri transferi gerçekleştirilmektedir.

### 4. Hürkuş-B DVDR Projesi

Temel olarak 5 adet analog video verisini alıp, sayısallaştırıp JPEG2000 algoritmasıyla sıkıştırmak suretiyle kaydeder. Bunun yanı sıra 2 adet analog ses verisini sıkıştırarak kaydeder ve aldığı tüm bu verileri başka bir ekipmana ihtiyaç duymaksızın görev sonuna kadar taşınabilir hafıza modülünde (RMM) saklar. DVDR cihazı aynı zamanda kaydedilen verinin kayıt sonrasında yer istasyonuna aktarılarak geri oynatılmasına olanak sağlar.

### 5. Sar Görgüç Projesi

AESAR-SAR sensörü verilerinin yer istasyonu içerisinde mevcut modüllere entegre olarak kıymetlendirilmesine yönelik SDT GÖRGÜÇ Uygulama Kabiliyetlerinin nihai müşteri isteklerine göre güncellenmesi ve SAR Görüntü Kıymetlendirme Çözümü olarak Lisans altında RAHAT ürüne dönüştürülmesi amacıyla iç Ar-Ge olarak çalışılması kararlaştırılmıştır. Benzer şekilde TÜBİTAK-UZAY İMECE Görüntülerinin Kıymetlendirilmesi ve GKT-Y Projesinde alternatif yerli ürün olmasının önü açılması için SSB EO Yarışmasında elde edilen kabiliyetlerin GÖRGÜÇ Ürünleştirme kapsamına alınması hedeflenmiştir.

### 6. Küçük Ölçekli Atış Eğitim Simülatörü Projesi

Küçük Ölçekli Atış Eğitim Simülatörü, Bbir hafif silah eğitim simülatörü olup kullanıcıların silahla ilk tanışma veya atış pekiştirme eğitimlerinin verilebileceği, tek kullanıcı ya da farklı



sayıda kullanıcının aynı anda ayrı ayrı eğitim icra edebildiği, performans ve gelişim kartlarının tutulduğu; taşınabilir modüler eğitim benzetim sistemidir.

## 7. Uçak Durdurucu Sistemler Tedariki Projesi

Hava üslerinde meydana gelen acil iniş ve kalkış iptali gibi durumlarda hava araçlarının güvenli bir şekilde yakalanarak belirli bir mesafede durdurulmasını sağlayan, pilot sağlığı ve uçak güvenliği açısından hayati öneme sahip uçak durdurucu sistemler entegrasyonunu projesidir.

### 6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in maddi olmayan duran varlık yatırımları kapsamında geliştirmeye devam ettiği projelerin detayı aşağıda yer almaktadır. Şirket bu projelerin tamamını özkaynaklarıyla finanse etmektedir.

No	Proje Türü	Proje Adı	Faydalı Ömür (Yıl) (*)	Finansman Şekli	Tamamlanma Durumu (%)	Proje Başlangıç Tarihi	Proje Bitiş Tarihi
1	Teknopark	Özgür VKS Projesi	10	Özkaynak	78%	23.12.2020	30.12.2022
2	Teknopark	ARTUK	5	Özkaynak	75%	01.01.2021	30.12.2022
3	Teknopark	ACMI DL	10	Özkaynak	80%	24.08.2020	31.07.2022
4	Teknopark	AVCI	5	Özkaynak	25%	29.12.2020	30.12.2022
5	Teknopark	LSS	10	Özkaynak	13%	17.02.2022	01.06.2023

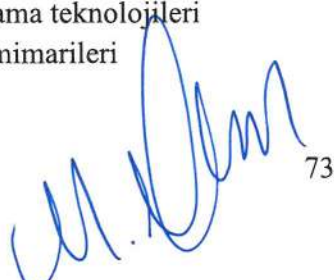
### 1. Özgür VKS Projesi

Şirket tarafından geliştirilen ve birçok platformda aktif olarak kullanılmakta olan VKS, temel olarak platformda oluşan sayısal kontrol verilerini, video ve ses sinyallerini kaydetmeyi amaçlar. Kayıt için kullanılan taşınabilir bellek modülleri, uçuş sonrasında yer destek bilgisayarlarına standart endüstriyel arayüzler üzerinden (USB, Ethernet, SATA vb.) bağlanarak verilere erişim ve bu verilerin değerlendirilmesi imkânı tanır.

### 2. ARTUK

Algılama, Raporlama, Tarama, Uygulama Katalogu Yazılımı Geliştirilmesi Projesi kapsamında; yeni nesil uydu yer istasyonu yaklaşımıyla kullanıcılar için gerekli fonksiyonların tamamını, aşağıdaki teknolojileri kullanan bir servis modeli olarak geliştirmektedir:

- Esnek sorgulama teknolojileri
- Mikroservis mimarileri

 73



- Sanallaştırma, kaynak yönetimi ve konteynır altyapısı
- BlokChain teknolojileri ile veri transferi
- Yapay Zeka, Makine Öğrenmesi, Derin Öğrenme

### 3. ACMI DL

Sistemler Kullanıcı isteklerine göre özelleştirilebilecek olup,

- Askeri Taktik Veri Link sistemleri,
- İHA kontrol, koordinasyonu
- İHA Faydalı yük bilgisinin alınması,
- Hava platformu telemetri uygulamaları, havadan gözetlemeye yönelik emniyet ve güvenlik uygulamaları işlevlerini yerine getirebilecektir.

Geliştirilen veri bağı ürünleri; röle yeteneğine sahip, farklı bantlarda (S-Band, L-Band) yüksek hızda (5Mbps) veri iletimi yapabilecek, TDMA Yapısı ile çoklu erişim sağlayacak ve EMI/EMC ve Çevre Koşulları isterlerine uyumlu olacak özelliklerde geliştirilmiştir.

### 4. AVCI

Entegre Mini/Mikro İHA tespit ve önleme sistemi geliştirilmektedir.. Avcı anti-drone sistemi ile kırsal veya kentsel alanlarda mini/mikro insansız hava araçlarının tespiti, takibi ve etkisiz hale getirilmesi amaçlanmaktadır. Avcı anti-drone sistemi:

- Radar ile birden çok tehdidi tespit ve takip edebilecek
- Kameralarla tehditleri tanımlayabilecek
- RF algılayıcı ile drone ve pilotun yön tespitini sağlayabilecek
- Yönlü ve eşyönlü karıştırma / köreltme yapabilecek özelliklere sahip olacaktır.

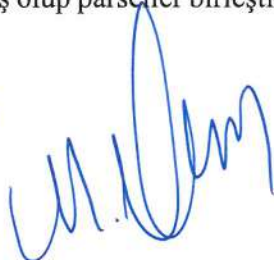
### 5. LSS

Yaşam Destek Sistemi (LSS), temel olarak uçak manevraları sırasında pilot üzerinde oluşacak G kuvvetini dengelemek ve pilota görev koşullarında solunabilir oksijen sağlamak üzerine geliştirilen bir sistemdir.

#### 6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket mevcut durumda faaliyetlerini 4 farklı yerleşkede toplamda 4.653 m<sup>2</sup>'lik alanda yürütmektedir. Şirket'in hâlihazırda farklı ofislerde sahip olunan üretim ve yönetim alanı, iş hacmini karşılama konusunda şartları zorlama aşamasına gelmiştir.

Şirket'in geleceğe ilişkin hedefleri, faaliyetlerin etkinlikle yürütülmesi, ilave yer ve kapasite artırımını zorunlu kılmaktadır. Bu noktada, SDT'nin kendi yerleşkesini inşa etme konusunda 2020 yılı içinde hız kazanan gayretleri neticesinde, Ağustos 2020'de, Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesi'nde (HAB) 30.376 m<sup>2</sup>'lik arazinin (64772 ada 5 ve 6 nolu parseller alınmış olup parseller birleştirilerek 7 nolu parsel çevrilmiştir.) Şirket'e tahsisi gerçekleştirilmiştir.

 74





HAB Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesinin amacı, uzay ve havacılık alanlarında yerli sanayiye desteklemek, yerli ve yabancı firmaları bir araya getirerek sinerji sağlamak, yüksek katma değerli ürünler üretip ihracatı arttırmaktır.

Söz konusu arazide inşa edilecek ve AR-GE Merkezi statüsüne kavuşturulacak yeni yerleşkeyle, iş ortaklığı faaliyetlerinin yürütüldüğü ofisler de dâhil olmak üzere, mevcut tüm yerleşkelerin tek çatı altında toplanması planlanmaktadır. Yaklaşık 28.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alana sahip olacak yeni tesisin projesi tamamlanmıştır. Yeni yerleşke için 28.09.2022 tarihinde inşaat ruhsatı alınmış olup yılın son çeyreğinde inşaaata başlanarak 2024 yılında taşınmanın gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

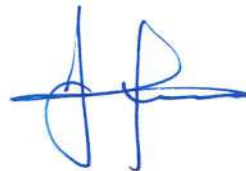
Yeni yerleşkesinin tamamlanması neticesinde mevcut durumdaki alanının yaklaşık altı katı büyüklüğünde bir kapalı alana sahip olacak Şirket, genişleyen iş hacmini de dikkate alarak büyüyen çalışma alanlarına uygun kapasite artırımı için ilave makine, ekipman ve teçhizat yatırımı yapmayı da planlamaktadır. Söz konusu arazide inşa edilecek ve AR-GE Merkezi statüsüne kavuşturulacak yeni yerleşkeyle, iş ortaklığı faaliyetlerinin yürütüldüğü ofisler de dâhil olmak üzere, mevcut tüm yerleşkelerin tek çatı altında toplanması sağlanacaktır.

Şirket'in 27.09.2022 tarih ve 2022/25 sayılı yönetim kurulu kararı ile; işbu halka arzdan elde edilecek kaynağın %70'i ile hem yeni yerleşke binasının yapılması hem de Şirket'in üretim kapasitesinin artırılması için ilave makine ve teçhizat satın alınması ve mevcut üretim kabiliyetlerine entegre edilmesinde kullanılması öngörülmektedir. Böylelikle sahip olunan yüksek teknik birikimi ve nitelikli işgücünün devreye alınacak yeni yerleşkeyle tek çatı altında birleştirilerek hem kapasite hem de verimlilik artışı yoluyla Şirkete önemli ölçüde katma değer yaratılması hedeflenmektedir. Yeni yerleşke binasının yapımı için yaklaşık 250 milyon TL, makine ve teçhizat yatırımı için yaklaşık 50 milyon TL olmak üzere toplam 300 milyon TL yatırım bütçelenmekte olup halka arzdan elde edilerek kullanılacak kısım hariç ihtiyaç duyulacak ek kaynağın öncelikle şirketin özkaynakları ile karşılanması, ayrıca ihtiyaç oluşması halinde ise finansal borçlanma yoluyla karşılanması öngörülmektedir.

Yatırımın Adı	Tahmini Bedeli (TL)	Gerçekleşen (TL)	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Amacı
HAB Yeni Yerleşke	300.000.000	11.912.018 TL	2020	2024	Yeni Makine ve Teçhizat Yatırımı ile Birlikte Mevcut Yatırımı da Yeni Yerleşkeye Taşıyarak Kapasite Artırımının Sağlanması.

Söz konusu yatırım kapsamında edinilmesi planlanan maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:





Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
Cinsi	Edinileceği Yıl	M <sup>2</sup>	Mevkii	Yapılan Ödemeler (TL)	Yapılacak Ödemeler (TL)	Kullanım Amacı
Bina	2024	28.292	HAB	-	250.000.000	Ofis/Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	1.688.820	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	77.700	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	251.832	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	766.290	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	151.421	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	90.300	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	27.177	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	628.625	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	411.516	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	28.959.399	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	3.731.364	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	5.928.865	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	125.895	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	1.354.174	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	77.280	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	1.732.689	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	1.974.000	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	47.040	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	3.416	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	522.848	Üretim
<b>Toplam</b>					<b>298.550.651</b>	

**6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:** Şirketin merkezinin Odtü Teknokent'te faaliyet göstermesinden dolayı tabii olduğu 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu 31.12.2028 tarihine kadar uygulanmak üzere yürürlükte. Bu kapsamda Şirket, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve ilgili ikincil mevzuatı kapsamında 31.12.2028 tarihine kadar aşağıda açıklanan teşviklerden faydalanabilmektedir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket tarafından faydalanılan teşvik tutarları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

İlgili Kanunlar-Teşvik Gelirleri (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviki	837.424	1.143.669	554.249	495.502
4691 Sayılı Kanun Kapsamında Gelir Vergisi Teşviki (*)	1.890.496	4.505.590	7.269.574	5.617.826



İlgili Kanunlar-Teşvik Gelirleri (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
4691 Sayılı Kanun Kapsamında Damga Vergisi Teşviki (*)	59.249	153.714	217.554	174.326
5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Asgari Ücret Desteği	868.566	0	0	0
5746 Ar-Ge Teşviki	369.882	945.671	1.229.799	1.210.641
15746 Ar-Ge Teşviki	437.303	838.889	1.045.976	678.375
4691 Sayılı Kurumlar Vergisi İstisnası (*)	13.074.722	17.463.781	13.947.078	19.190.058
Yurt Dışında Gerçekleştirilen Fuar Katılımlarının Desteklenmesine İlişkin 2017/4 sayılı Karar doğrultusunda Fuar Desteği	49.000	0	0	200.767
<b>Toplam</b>	<b>17.586.642</b>	<b>25.051.314</b>	<b>24.264.230</b>	<b>27.567.495</b>

(\*) 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun 6 Seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliğinin 8. maddesiyle değişen geçici ikinci maddesi kapsamında, yönetici şirketlerin bu kanun dahilinde elde ettikleri kazançlar ile bölgede faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım ve AR-GE faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır" maddesi gereği araştırma geliştirme faaliyetleri sonucunda elde edeceği gelirleri kurumlar vergisinden istisna kapsamındadır.

### **Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Teşvikleri:**

#### **4691 Sayılı Kanun Kapsamında Faydalanılan Teşvik:**

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uyarınca Bölgede faaliyet gösteren, gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu Bölgedeki yazılım, tasarım ve AR-GE faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları, 31.12.2028 tarihine kadar gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır. Ayrıca, Bölgede çalışan, AR-GE, tasarım ve destek personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden müstesnadır. Gelir vergisi stopajı ve sigorta primi işveren hissesine ilişkin teşviklerden yararlanacak olan destek personeli sayısı, AR-GE ve tasarım personeli sayısının yüzde onunu aşamaz.

Aynı kanun uyarınca, 31.12.2028 tarihine kadar uygulanmak üzere, Bölgede faaliyette bulunanlara T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygun görülen alanlarda gerçekleştirecekleri projelerinin finansmanında kullanılmak üzere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri tarafından sağlanan sermaye destekleri, beyan edilen gelirin veya kurum kazancının yüzde onunu ve öz sermayenin yüzde yirmisini aşmamak üzere 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 89'uncu maddesi uyarınca ticari kazancın ve 13.6.2006 tarihli ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 10'uncu maddesine göre kurum kazancının tespitinde indirim konusu yapılır. İndirim konusu yapılacak tutar yıllık olarak 5.000.000 Türk Lirasını aşamaz. SDT, bu kanun kapsamında bahsedilen teşviklerden yararlanmaktadır.

Bölgede yer alan işletmelerde çalışan AR-GE ve tasarım personelinin, bu Bölgelerde yürüttüğü projelerle doğrudan ilgili olmak şartıyla, proje kapsamındaki faaliyetlerin bir kısmının Bölge dışında yürütülmesinin zorunlu olduğu durumlarda Bölge dışındaki bu faaliyetlere ilişkin



ücretlerinin yüzde yüzünü aşmamak şartıyla Bakanlar Kurulunca ayrı ayrı veya birlikte belirlenecek kısmı gelir vergisi stopajı teşviki kapsamında değerlendirir. Bu kapsamda teşvikten yararlanılması için Bölge yönetici şirketinin onayının alınması ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın bilgilendirilmesi zorunludur. Yönetici şirketin onayı ile Bölge dışında geçirilen sürenin Bölgede yürütülen görevle ilgili olmadığı tespit edilmesi halinde, ziyaa uğratılan vergi ve buna ilişkin cezalardan ilgili işletme sorumludur.

### **Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Dışı Teşvikler:**

#### **5510 Sayılı Kanun Kapsamında Faydalanılan Teşvikler:**

5510 kanun numaralı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81. maddesinin 1) bendine göre; bu Kanunun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) (\*) bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, malullük yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin beş puanlık kısmına isabet eden tutar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca karşılanır. İşveren hissesine ait primlerin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca karşılanabilmesi için, işverenlerin çalıştırdıkları sigortalılarla ilgili olarak bu Kanun uyarınca aylık prim ve hizmet belgelerini yasal süresi içerisinde Sosyal Güvenlik Kurumuna, muhtasar ve prim hizmet beyannamelerini ise T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na vermeleri, sigortalıların tamamına ait sigorta primlerinin sigortalı hissesine isabet eden tutarı ile T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca karşılanmayan işveren hissesine ait tutarı yasal sürecinde ödemeleri, sosyal Güvenlik Kurumuna prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme cezası ve gecikme zammı borcu bulunmaması şarttır. SDT, yukarıda belirtilen şartları sağladığından SGK'ya ödeyeceği primlerin %5'i T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır.

(\*) Hizmet akdi ile bir veya birden fazla işveren tarafından çalıştırılanlar.

#### **5746 / 15746 Sayılı Kanun Kapsamında Faydalanılan Teşvik:**

Şirket, 5746 / 15746 kanun numaralı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanunu uyarınca SGK primi teşvikinden yararlanmaktadır. 26.06.2001 tarihli ve 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanununun geçici 2'inci maddesi uyarınca ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için beş yıl süreyle T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanır. Bu Kanun kapsamında yürütülen AR-GE, yenilik ve tasarım projeleri ile ilgili araştırmalarda kullanılmak üzere ithal edilen eşya, gümrük vergisi ve her türlü fondan, bu kapsamda düzenlenen kâğıtlar ve yapılan işlemler damga vergisi ve harçtan müstesnadır.

### **Yurt Dışında Gerçekleştirilen Fuar Katılımlarının Desteklenmesine İlişkin 2017/4 sayılı Karar doğrultusunda Fuar Desteği;**

Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü, mal ticaretine ilişkin uluslararası fuarlara firmaların katılımları ve organizatörlerin tanıtım harcamaları, "Yurt Dışında Gerçekleştirilen Fuar Katılımlarının Desteklenmesine İlişkin 2017/4 Sayılı Karar" kapsamında desteklenmektedir. Bu çerçevede, Ticaret Bakanlığı'nca belirlenip ilan edilen sektörel nitelikteki uluslararası fuarlara firmaların bireysel katılımı, bunun yanı sıra, yetkilendirilen organizatörlerce düzenlenen fuarlara



milli katılım ve sektöründe önde gelen prestijli fuarlara katılım belirli kalemlerde ve değişen tutarlarda desteklenmektedir. Şirketin katılım gösterdiği fuarlar kapsamında yurtdışı fuarlara katılımında %50 oranında destek alınmaktadır.

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

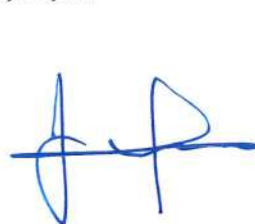
#### 7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyet konusu, esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 4. maddesinde belirtilmekte olup özetle; uzay ve savunma teknolojileriyle ilgili her türlü elektro teknik, elektronik, elektromekanik ve mekatronik mamullerin, üretimi, ithalatı, ihracatı, dahili toptan ve perakende ticaret faaliyetlerinde bulunmak; uzay ve savunma teknolojileriyle ilgili her türlü bilgisayar, bilgisayar ve bunlarla ilgili her türlü sair elektronik parça ve komponentlerin ve her nevi bilgisayar programlarının (software) hazırlanması, ithalatı, ihracatı, dahili toptan ve perakende ticareti ile lisans-alt lisans verilmesi ve alınması faaliyetlerinde bulunmak; uzay ve savunma teknolojileriyle ilgili, bilişim, yazılım ve uygulama geliştirilmesi ve bunlarla ilgili AR-GE, danışmanlık, servis hizmetleri sağlamak ile uzay ve savunma teknolojileriyle ilgili bilişim alanında her türlü faaliyet göstermektedir.

Şirket, savunma sanayii başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik hizmetleri sunmak, savunma sanayiinde AR-GE'ye dayalı belirli dikey uzmanlık alanlarında ürünler geliştirmek üzere 11.02.2005 tarihinde kurulmuştur.

Bir teknoloji şirketi olarak kurulan SDT, gelişiminin ilk döneminde önemli projelerde hem elektronik alt sistem tasarlama ve üretme, hem de katma değerli yazılım geliştirme iş paylarıyla, çoğunlukla alt yüklenicilik görevi üstlenmiş, sonrasında büyük savunma sanayii firmalarıyla iş ortaklığı ve iş birliği anlaşmaları modelinde yürüttüğü projelerde başarılı sonuçlar elde etmiştir. Şirket, projelerde üstlendiği rollerle birlikte, zaman içinde Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) fonlarıyla beraber kendi özkaynaklarını da kullanarak yaptığı AR-GE çalışmaları sayesinde savunma sanayiinde alt sistem seviyesinde ürün geliştiren bir oyuncu haline de gelmiştir.

SDT, gelişiminin ilk döneminde bugün de faaliyet alanları arasında yer alan Radar Sistemleri, Veri Kayıt Sistemleri (VKS) ve Simülasyon Sistemleri konularında kendi üstlendiği savunma projeleri yanında, sektörde önde gelen savunma sanayii firmalarıyla, iş ortaklığı modelinde veya alt yüklenici olarak yer aldığı projelerde başarılı sonuçlar elde etmiştir. Şirket, projelerde üstlendiği rollerin gereği olan tasarım ve geliştirme faaliyetlerini, yürüttüğü AR-GE çalışmalarını da destekleyerek, kısa sürede son kullanıcıların ihtiyacını karşılayacak özgün ürünleri ortaya koyma noktasına gelmiştir. SDT, gelişiminin ilk döneminde kazandığı bu özelliğiyle, ihtiyaç sahibi tarafından tanımlanan projelerde çözüm ve alt sistem tasarlayan bir şirket olmanın yanında, özellikle platform ve sistem sahibi oyunculara, alt sistem kategorisinde kendi tasarladığı ürünleri sağlayan bir şirket konumuna erişmiştir.





Ürünleşme konusunda atılan hızlı adımlar neticesinde SDT, öncelikle kendi tasarımı olan elektronik cihaz ve ekipmanın seri üretimini yapacak görece butik bir elektronik üretim hattı kurmuş, sonrasında bu altyapı yatırımını büyütmüş ve savunma elektroniği alanında, sadece kendi tasarladığı ürünlerin yanında, savunma sanayii kuruluşları tarafından tasarlanan elektronik cihazların da seri üretimini yapabilme aşamasına gelmiştir. SDT, tüm bunlara ilave olarak, elektromanyetik ve çevre koşulları testlerini yapabilecek altyapılara da yatırımlar yapmış ve bu sayede elde ettiği yeteneklerle, savunma sanayii sektöründe kendi kategorisinde; alt sistem ölçeğinde bir elektronik cihazın tasarımı, mühendisliği, üretimi ve testini yapabilen firmalardan birisi haline gelmiştir.

SDT, sahip olduğu mühendislik gücünden ve üretim altyapısından azami istifade etme amacı doğrultusunda 2015 yılında, radyo frekans karıştırıcı sistemler tasarlayan TAMGÖR ile bir iş ortaklığına gitmiştir. Bu birliktelikle TAMGÖR'ün tasarım yeteneklerini, SDT'nin mühendislik, üretim ve test altyapısını birleştirerek sinerji sağlanması amaçlanmıştır. İş birliği sonucunda oluşturulan sinerjiyle, geçen süre zarfında araç, sırt ve çanta tipi olmak üzere farklı ihtiyaçları karşılamak üzere geliştirilip üretilen 3.000'e yakın cihaz, kullanıcılarına teslim edilmiştir ve sahada kullanılmaktadır.

Kuruluşunun ilk 10 yılındaki gelişim sürecinde elde ettiği başarılarla Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB)'nin da dikkatini çeken Şirket, sonraki dönemde savunma sanayiinde orta ölçekli sistem ve entegrasyon projelerinde ana yüklenici rolü üstlenmeye başlamıştır. Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri Komutanlığı yanında, Jandarmanın Genel Komutanlığı'nın ihtiyaçlarını karşılamak üzere hem SSB hem de T.C. Millî Savunma Bakanlığı (MSB) tarafından başlatılan projelerde rekabetçi yapısıyla en iyi teknik çözümü fiyat avantajıyla oluşturabilen SDT, bu sayede, faaliyet alanıyla ilgili daha fazla projede yüklenici adayı olarak projelere davet almaya devam etmektedir.

Gelişim sürecinde, genişleyen ürün ve kabiliyet portföyüyle yurt içi pazarda kısa sürede sektörde belirli bir yer edinen Şirket, sahip olduğu yeteneklerle ihracata da yönelmiştir. 2012 yılında bir kara aracı üreticisine sağladığı alt sistem vasıtasıyla gerçekleştirdiği ilk dolaylı ihracatla başlayan bu girişim, 2013 yılından itibaren değişik coğrafyalara, farklı faaliyet alanlarında kendi başına gerçekleştirdiği doğrudan ihracatlarla devam etmiştir. Doğrudan ürün ve hizmet ihraç edilen ülkeler arasında İtalya ve Güney Kore gibi teknoloji üreten ülkeler de yer almaktadır. Şirket, 2022 yılı Mart ayı içerisinde bir yurt dışı müşterisi ile hava platformu için canlı muharebe eğitim sistemi sözleşmesi imzalamıştır. Bu projeye, Türkiye'de F-16'lara entegre edilmek üzere seri üretimi yapılan söz konusu podun, yurt dışı müşteri tarafından kullanılan F-16'lar yanında farklı tipte uçaklara da entegrasyonu gerçekleştirilecektir. Şirket'in ihracatını artırma gayretleri, 4 kıtada, fuarlara katılımlar ve yerel temsilciler vasıtasıyla sürdürülen iş geliştirme faaliyetleriyle devam etmektedir.

Kurulduğu 2005 yılından itibaren faaliyetlerini ağırlıklı olarak savunma sanayii sektöründe sürdüren SDT, 2021 yılından itibaren söz konusu sektörde elde ettiği entelektüel birikimi, katma değerli diğer sektörlerle de aktarma konusunda hedefler belirlemiştir. Bu kapsamda;



enerji ve ulaştırma sektöru öncelikli sektörler olarak tespit edilmiştir. Bu gayretler kısa sürede neticeye ulaşmış ve 2021 yılında tamamı yerli iştirak olan özel bir sektör müşteri ile enerji alanında iki ayrı yazılım geliştirme projesinin sözleşmesi imzalanmıştır. SDT, bu iki projede bu zamana kadar savunma sanayii alanında geliştirdiği sinyal ve veri işleme yeteneklerini enerji sektörüne aktarma fırsatı yakalamıştır. Savunma sanayii sektörü dışındaki hedef sektör olan ulaştırma sektöründeki iş geliştirme çalışmalarında ise raylı sistemler alanına odaklanılmıştır. Bu sektörde, yerli üretim hava platformlarının tamamında kullanılan SDT tasarımı ve üretimi VKS'lerin, benzer ihtiyacı ve sertifikasyon koşulları olan raylı sistemlere uyarlanması çalışmalarına devam edilmektedir.

SDT'nin uzmanlık alanları itibarıyla ana faaliyet alanları şoyledir:

- Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri
  - Radar Sistemleri
  - Haberleşme Sistemleri
  - Elektronik Harp Sistemleri
- Görev Sistemleri
  - Platform Yönetim Sistemleri
  - Silah Sistemleri
  - Veri Kayıt Sistemleri
- Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri
  - Hava Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Kara Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Uydu ve İHA Sistemleri
  - Görüntü İşleme ve Veri Teknolojileri
- Üretim Programları
  - Mühimmat Gúdüm Elektroniği
  - RF Karıştırıcı Sistemleri

SDT, yürüttüğü geliştirme projeleri ve kuruluşundan itibaren geliştirdiği ürünleri ile savunma sanayii ve yazılım alanında önemli bir oyuncu konumundadır. SDT, artan iş hacmi ile 2019-2022 yılları arasında önemli projelerde yer almış olup, sahip olduğu geliştirme ve üretim kabiliyetleri ve farklı platformlarda kullanılabilen ürünleri ile gelecek yıllar içerisinde yaklaşık 1,5 milyar TL backlog'a (bakiye sipariş) sahiptir.

SDT, yıllık bütçelenen projelerinin yanı sıra savunma sanayii ve yazılım sektöründe ihtiyaca bağlı olarak ek sipariş ve sözleşmeler de imzalamaktadır. Bu kapsamda SDT, 2020 yılında 89,9 milyon TL, 2021 yılında 67,9 milyon TL ve 2022 yılında ise yurt dışı sipariş olarak 25,0 milyon USD planlanan dışı ek sipariş ve sözleşme imzalamıştır.

şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla ana faaliyet alanları bazında hasılatının dağılımı aşağıda yer almaktadır.

Net Satışlar (TL)	30.06.2022	(%)	30.06.2021	(%)	31.12.2021	(%)	31.12.2020	(%)	31.12.2019	(%)
Üretim Programları	107.920.083	75	73.078.546	53	269.022.991	61	141.603.477	48	26.357.707	17
Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri	3.361.961	2	2.151.108	2	4.584.474	1	14.920.667	5	9.257.521	6
Görev Sistemleri	16.189.034	11	33.911.122	25	67.921.753	15	90.438.064	30	53.743.793	34
Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri	8.655.683	6	9.405.033	7	16.133.949	4	4.676.952	2	12.789.675	8
SDT-Tamgör İş Ortaklığı RF Karıştırıcı Satışı	7.154.885	5	19.674.894	14	84.930.563	19	45.413.160	15	54.813.250	35
Thales -SDT İş Ortaklığı ILS/DME Sistemi Temini ve Tesisi	460.958	0	0	0	381.594	0	447.396	0	170.830	0
<b>Toplam</b>	<b>143.742.603</b>	<b>100</b>	<b>138.220.703</b>	<b>100</b>	<b>442.975.323</b>	<b>100</b>	<b>297.499.715</b>	<b>100</b>	<b>157.132.776</b>	<b>100</b>

Şirket'in gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmakta olup Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, birçok projeyi iş birliği anlaşmalarıyla ya da kurulan iş ortaklıklarıyla müştereken gerçekleştirmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır. 2019 yılında 135,2 milyon TL'si yurt içi, 22,0 milyon TL'si yurt dışı satışlardan olmak üzere toplamda 157,1 milyon TL gelir elde edilmiştir. 2020 yılında serbest bölgeye ve Güney Kore'ye yapılan proje satışları yurt dışı satışların payını oldukça artırırken satışlar, 2019 yılına göre %89,3'lük artışla 297,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında SSB'ye geliştirilen UDS projesinden elde edilen gelirlerin etkisiyle 2020 yılına göre %48,9 artışla 443,0 milyon TL'ye ulaşan net satışlar, 2022 yılının ilk yarısında, bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,0 artışla 143,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

2019 yılında Şirket'in satışlarının en büyük bölümü %35 ile Tamgör ile iş ortaklığıyla üretimi gerçekleştirilen RF karıştırıcı satışlarından ve %34 ile Türkiye'deki özel savunma sanayii şirketleri için gerçekleştirilen nişancı arayüz birimleri, veri kayıt sistemi gibi ürünlerin satışından oluşan görev sistemleri gelirlerinden kaynaklanmaktadır. Üretim programlarının payı %17, simülasyon sistemleri ve bilişim teknolojilerinin payı %8, radar, elektronik harp ve haberleşme sistemlerinin payı %6 olarak gerçekleşmiştir.

2020 yılında net satışlarda RF karıştırıcı satışlarının ağırlığı azalırken serbest bölge ve yurt içindeki savunma sanayii firmalarına gerçekleştirilen güdüm kiti üretim projelerine bağlı olarak üretim programları satışları %48 ile satışların en büyük bölümünü oluşturmuştur. Devam eden nişancı arayüz birimi, atış kontrol ünitesi ve veri kayıt sistemi satışlarıyla görev sistemleri satışları net satışların %30'unu oluşturmuştur. 2020 yılında ayrıca radar, elektronik harp ve haberleşme sistemleri satışları yurt dışına yapılan ihracata bağlı olarak artış göstermiştir.



Jammer satışları hasılatın %15 pay alırken, radar, elektronik harp ve haberleşme sistemlerinin payı %5, simülasyon sistemleri ve bilişim teknolojilerinin payı %2 olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılında üretim programları, SSB'ye geliştirilen UDS satışlarına bağlı olarak %61 ile satışların en büyük bölümünü oluşturmuştur. Görev sistemi satışları, hava aracı kontrol bilgisayar donanımı satışları, atış kontrol ünitesi ve veri kayıt sistemi satışlarına bağlı olarak net satışların %15'ini oluştururken, Tamgör ile iş ortaklığıyla yürütülen radyo frekans karıştırıcı satışları da net satışların %19'unu oluşturmuştur. Simülasyon sistemleri ve bilişim teknolojilerinin payı %4, radar, elektronik harp ve haberleşme sistemlerinin payı %1 olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılının ilk altı ayında yapılan satışlar, 2021 yılında gerçekleştirilen net satışların %31'ini oluşturmuştur. 2021 yılının ilk altı ayında üretim programları satışları %53 pay ile net satışların en büyük kısmını oluştururken görev sistemleri satışları ise net satışların %25'ini, jammer satışları %14'ünü, simülasyon sistemleri ve bilişim teknolojileri %7'sini, radar, elektronik harp ve haberleşme sistemleri %2'sini oluşturmuştur.

2022 yılının ilk altı ayında üretim programları satışları UDS satışlarına bağlı olarak net satışların %75'ini oluştururken, görev sistemleri %11'ini, simülasyon sistemleri ve bilişim teknolojileri %6'sını, jammer satışları %5'ini, radar, elektronik harp ve haberleşme sistemleri %2'sini teşkil etmiştir.

Thales iş ortaklığıyla gerçekleştirilen ILS/DME Sistemi Temini ve Tesisi satışları ise finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılatın sırasıyla %0,1, %0,2, %0,1, %0,0 ve %0,3 pay almıştır.

Şirketin proje bazlı faaliyet göstermesi sebebiyle ana faaliyet alanlarına göre hasılat kırılımında da proje büyüklükleri ve teslimlerine göre yıllar itibarıyla ağırlık değişimleri de yaşanabilmektedir.

Şirket'in satışlarında faturaların genelde yılın son çeyreğinde kesilmesinden kaynaklı kısmi bir dönemsellik görülmektedir.

### **Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri**

Şirket, kuruluşundan itibaren Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme alanında çözümler üretmek üzere faaliyetlerde bulunmaktadır. Şirket, bu çalışmalarını kapsamında Sentetik Açıklıklı Radar (SAR) sinyal işleme, RF ve KÖ bantlarında projeler yürütmekte ve ürünler ortaya koymaktadır. Elektronik Harp (EH) görev sistemlerinin geliştirilmesi yanında mevcut EH Sistemlerinin test, ölçme ve değerlendirmesi ve haberleşme sistemlerinin geliştirilmesine yönelik ürünler de geliştirmektedir.

Sahada nihai olarak kullanılan, Radar Sinyal Analiz Sistemi, ESM/ELINT Sistemleri, Radar ve Haberleşme Sinyal Simülatörleri, Kızılötesi Güdümlü Mermi Simülatörü, Sabit ve Taşınabilir

COMINT sistemleri de Şirket tarafından anahtar teslim geliştirilen entegre sistem çözümlerinden bazılarıdır.

#### ➤ Radar Sistemleri

Şirket, 2006 yılında başladığı SAR sensörü geliştirme çalışmalarında elde ettiği bilgi birikimi ve tecrübe ile Sınır Güvenliği ve Kritik Tesis Koruma, Anti Drone vb. görevlerinde kullanılmak üzere Radar geliştirme çalışmaları yürütmektedir. Geliştirilmekte olan 3 Boyutlu (3D) Radar sistemleri hem askeri hem sivil ikili kullanıma (dual use) uygun frekans bandı, modülasyon tipi vb. özelliklere sahiptir. Geliştirme ve deneme çalışmalarının paralel yürütülen ürün çalışmalarının sonuçları yakın zamanda saha uygulamaları ile kullanıcıların hizmetine sunulacaktır.

Şirket, SAR sensörünün algoritmalarının geliştirilmesi, görüntünün oluşturulması, platform üzeri ve yerde sinyal işleme, SAR sensör görüntülerinden hedef tespit/teşhis/tanıma yapılması vb. alanlarda çalışmalarını tüm hızıyla sürdürmektedir. İş ortaklığı yoluyla geliştirilen milli SAR Sensörü İnsansız Hava Araçları üzerinde aktif olarak kullanılmaktadır.



**SARPER (İlk Milli SAR Sensörü)**



**SAR/ISAR  
Ham Verisi**



**SDT SAR/ISAR  
Görüntü Oluşturma  
Yazılımları**

#### ➤ Haberleşme Sistemleri

Şirket tarafından yerli ve milli olarak geliştirilen Hava platformu için canlı muharebe eğitim sistemi muharip uçaklar arası simülasyon verilerinin aktarılması, kol içi bilgilerinin paylaşılması gibi noktadan noktaya ya da noktadan çok noktaya veri taşınması gereken uygulamalar için uzun menzilli ve yüksek hızlı veri bağı çözümleri geliştirmekte ve bu ürünleri hem Türk Silahlı Kuvvetleri hem de dost ve müttefik ülke platformlarına entegre etmektedir. Bu kapsamda

- Yurt içi seri üretim sözleşmesi imzalanmış olan, yine SDT tarafından geliştirilmiş olan hava platformu için canlı muharebe eğitim sistemlerinde ve
- Yurt dışı müşteri ile imzalanan yurt dışı satış sözleşmesi kapsamında üretilecek olan hava platformu için canlı muharebe eğitim sistemlerinde kullanılması öngörülmektedir.

Ayrıca yine yurt dışı bir müşteri tarafından geliştirilen 5. nesil savaş uçağı programında da kullanılmak üzere SDT tarafından geliştirilmiş olan veri bağı sistemi teslim edilmiş olup program kapsamında uçakların seri üretimi ile bu sayının artması öngörülmektedir.



Haberleşme sistemlerinin mevcut kullanımlarının yanı sıra farklı alanlarda da kullanımı planlanmaktadır. Bunlar aşağıdaki şekilde sıralanabilir.

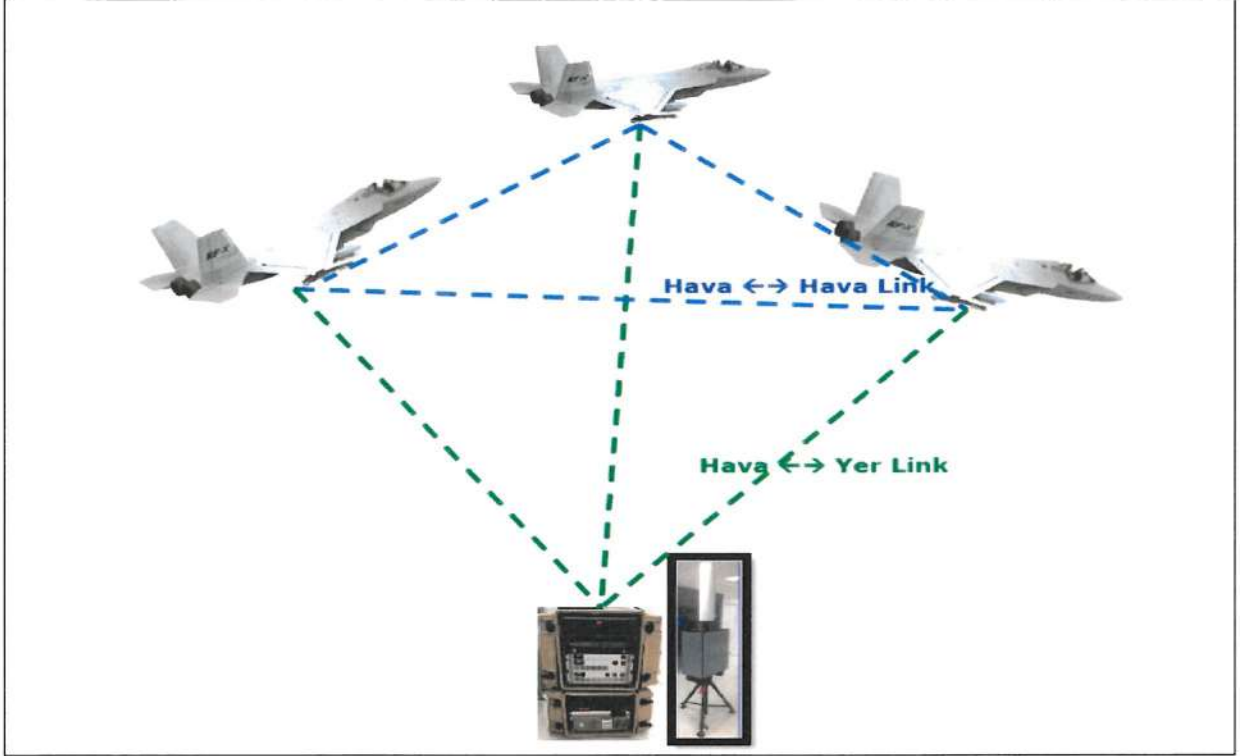
- Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından 2023 yılından itibaren devreye alınacak yeni meteoroloji uyduları yer istasyonu projelerinde planlama, veri alma, işleme, anlamlandırma, sunma yetkinliklerinin kullanılması,
- T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, AFAD, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve diğer kamu kurum ve kuruluşların ihtiyacı olan görüntü sorgulama, kıymetlendirme ve alma servislerinin müşterek olarak iletişim sağlayacak arşiv-katalog sistemleri üzerinden bulut tabanlı sunulması,
- Uydu verilerinin bulut ortamında servisler üzerinden kullanılmasını sağlayacak yeni nesil yer istasyonu çözümlerinin, TÜBİTAK UZAY, İTÜ, TÜRKSAT ve diğer uydu sağlayıcıları tarafından kullanılabilirliğinin sağlanmasına yönelik iş birliklerinin artırılması.

Hava platformu için canlı muharebe eğitim sisteminde kullanılacak veri bağı geliştirmede ve ardından yurt dışı bir müşteri tarafından geliştirilen 5. nesil savaş uçağı programında kullanılan veri bağı sistemlerinde elde edilen tecrübelerle Drone/İHA'lar üzerinde de kullanım amaçlı veri bağı (Data link) sistemleri geliştirilmektedir. Sistemler kullanıcı isteklerine göre özelleşmekte olup,

- Askeri Taktik Veri Link sistemleri,
- İHA kontrol, koordinasyonu,
- İHA faydalı yük bilgisinin alınması,
- Hava platformu telemetri uygulamaları, havadan gözetlemeye yönelik emniyet ve güvenlik uygulamaları işlevleri yerine getirilmektedir.



Data Link Hava Birimi



### ➤ Elektronik Harp Sistemleri

Şirket, Elektronik Harp Sistemlerinin Elektronik İstihbarat (ELINT), Sinyal İstihbaratı (SIGINT), Haberleşme İstihbaratı (COMINT) alt başlıklarının tamamında alt sistem ve sistem seviyesinde ürünler ortaya koymaktadır. Bu kapsamda geliştirilen EH ürünleri saha ve muharebe tecrübesini kazanmış, Türk Silahlı Kuvvetleri ve güvenlik birimleri tarafından başarıyla kullanılan sistemlerdir. Bu alanda Elektronik Harp Kayıt Birimleri, Analog/Sayısal Almaçlar gibi donanımlar yanında, Offline Sinyal İşleme Yazılımları, Yayın Kaynağı Tespit Yazılımları, Gürültü Altı Yayın Tespit Yazılımı gibi yazılım birimleri geliştirilmektedir.

Şirket, kritik tesis koruma çevre gözetleme sistemi ve anti drone sistemlerinde hedef tespit sistemi bileşeni olarak daha yüksek doğruluklarda, yanca ve yükselişte yüksek hızda tarama özelliklerine sahip radarlara ihtiyacın günden güne artmakta olduğunu değerlendirmektedir. Bu kapsamda Şirket tarafından alt yüklenicilerinin de katılımı ile modern bir Elektronik Taramalı



Radar (ETR) sistemi geliştirilmektedir. Geliştirilen ETR, modüler ve oldukça küçük boyutlarda olup tehdidin ve korunması istenen alanın özelliklerine göre farklı sayıda modülün bir mast üzerinde bir araya getirilmesi ile oluşan kompakt ve esnek mimaride bir çözümdür. ETR sistemi ana faaliyet sahalarının dışında yeni gelişmekte olan askeri ve sivil farklı uygulama alanlarında da kendine yer bulabileceği değerlendirilmektedir.

Şirket, dar bant ve geniş bant haberleşme sinyallerini yüksek duyarlılıkta tespit etmekte, yön/konumunu bulmakta, sinyallerin parametrelerini ölçmekte, kimliklendirmekte ve çözümlenmekte kullanılan COMINT sistemi geliştirmiştir. Geliştirilen sistemin temel ayırt edici özelliği, dar bant, geniş bant, Doğrudan Dizin Geniş Spektrum (DSSS) ve Frekans Atlamalı (FHSS) sinyallerin tespit edebilmesi ve bunları yüksek doğrulukta sınıflandırarak dinlemeye hazır hale getirebilmesidir.

COMINT sisteminden elde edilen tecrübe ve bilgi birikimi kullanılarak, çok daha kompakt mobilitesi yüksek ve özellikle drone tehditlerinin tespitine yönelik kullanılacak bir COMINT sistemi de geliştirilmiştir. MiniCoMINT olarak adlandırılan sistem, drone ile kontrol birimi arasındaki haberleşme sinyallerini tespit eden ve yönleri kestiren bir haberleşme istihbarat sistemidir. MiniCoMINT sistemi ile drone tipi belirlenebilmekte ve drone ve kontrol birimlerinin konumları tespit edilebilmektedir.

Birden çok tehdidi tespit ve takip edebilen ve bu tehditlere karşı karıştırma köreltme uygulayabilen sabit/mobil kullanıma uygun Mini / Mikro İnsansız Hava Araçlarını tespit ederek izlemek ve etkisiz hale getirmek için kırsal veya kentsel alanlarda kullanılmak üzere anti-drone sistemi geliştirilmiştir.

Radar Sinyallerini ve Haberleşme Sinyallerini, kullanıcı tarafından tanımlanan parametreler doğrultusunda ürettikten sonra istenen merkez frekanslarında güçlendirerek, dış ortamda yayın yapan Haberleşme ve Radar Tehdit Simülatörü de Şirket'in elektronik harp sistemleri kapsamında yaptığı önemli çalışmalardandır.

Şirket'in geliştirmiş ve kullanıma sunmuş olduğu ESM/ELINT Sistemi, her türlü radar sinyalinin otomatik tespiti ve izlenmesi, tanımlanması, yön bulma ve analizi için kullanılmaktadır. Sistem, mevcut askeri ve sivil radarların hemen hemen her türünü ve ayrıca gelecekte ileri sistemleri tespit edebilecek kapasitededir. Sistem;

- Test ve değerlendirme ortamında bulunan hedef radar ve EH karıştırıcı platformlarından yayılan sinyallerin algılanması ve kaydedilmesi,
- Hedef radara ait yayın parametrelerinin ve Elektronik Harp sistemine ait karıştırma tekniği parametrelerinin ölçülmesi,
- Karıştırma tekniklerinin hedef radar sinyalleriyle etkileşiminin ve etkinliklerinin analiz edilmesi işlevlerini de gerçekleştirebilmektedir.

## Görev Sistemleri



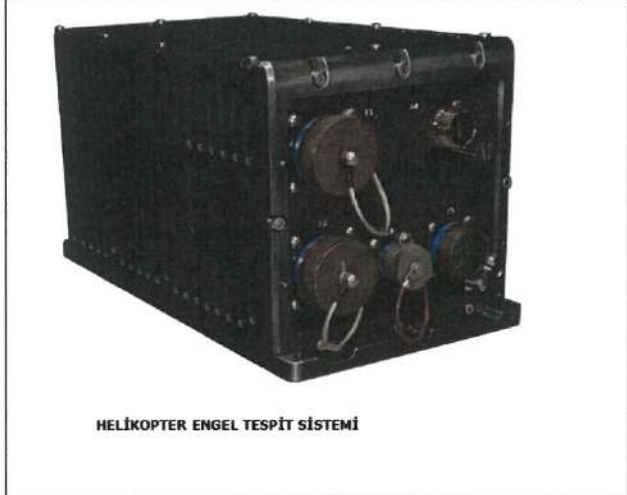




Şirket, AR-GE'ye dayalı ürün geliştirme odaklı bir savunma firması olarak yola çıkmış, öncelikli misyon olarak yerli savunma sanayimizde derinleşmemiş, yurt dışı bağımlılığı bulunan konular üzerinde yoğunlaşarak, bu alanlarda milli ürünler ortaya koymayı seçmiştir. Kuruluşundan itibaren kısa bir süre içerisinde ilk faz yapılanmasını ve dahili ilk AR-GE çalışmalarını belirli bir olgunluğa getirerek, 2007 yılından itibaren yazılım/donanım entegre ürünler tasarlayan ve seri üretimlerini yapabilen bir yapıya ulaşmış ve bu ürün grubu içerisinde önemli ürünler üreterek sektörde "ürün sağlayıcı" bir savunma teknoloji şirketi haline gelmiştir.

### ➤ Platform Yönetim Sistemleri

Şirket'in yazılım / donanım entegre elektronik ürünlerinin pek çoğu Türk Silahlı Kuvvetleri ihtiyaçlarına yönelik olarak insansız hava araçları, eğitim uçakları, helikopter, jet uçakları, kargo uçakları ve taktik kara araçları gibi platformlarda halihazırda kullanılmaktadır. Platform Yönetim Sistemleri kapsamında ön plana çıkan sistemler:

- **Hava Birimi Bilgisayarı (HBB):** Askeri koşullara dayanıklı, aviyonik platformlarda sıkça kullanılan MIL-STD-1553, ARINC 429, RS343 gibi arayüzlere sahip, yüksek işlem ve video performansı olan görev bilgisayarıdır. HBB cihazı, kayan harita yazılımları gibi 3 boyutlu görsel uygulamaları çalıştırma kabiliyetinin yanında veri, video, ses kaydı yapabilme özelliklerine sahiptir. Cihaz hava, deniz ve kara platformlarında kullanılabilir yapıda geliştirilmiştir.
- **Hassas Konum Belirleme Cihazı:** GPS sisteminin güvenilir olmadığı durumlarda INS, altimetre ve DTED2 harita verileri kullanarak coğrafi olarak konum hesaplamak üzere geliştirilmiştir.
- **Helikopter Engel Tespit Sistemi:** Üzerinde bulunan yükseklik haritası ve engel kütüphanesini kullanarak platformun konumuna göre pilota çevresel faktörleri gösteren ve gerektiğinde sesli ve görsel uyarılar oluşturan sistemdir.
- **Video Anahtarlama Ünitesi:** Kara araçları için müşteriye özel geliştirilen Anahtarlama Birimi, araçtaki farklı kameralardan alınan görüntüleri, arayüzden alınan bilgilere göre farklı analog monitörlere, aynı anda tek, iki veya dört kamera görüntüsünü anahtarlayabilen bir üründür. EMI/EMC ve çevre koşulu standartlarına uygun olarak geliştirilmiş ve üretilmektedir.
- **Uzak Komuta Gönderme Alma Ünitesi:** Fiber optik ya da bakır ethernet hatları üzerinde video, ses ve kontrol sinyallerini uzak mesafelere taşımak üzere tasarlanmış cihazlardır.
- **Hava Aracı Kontrol Bilgisayarı Donanımı:** İnsansız hava aracı kontrol istasyonunda kullanılmak üzere DO-254 B seviyesine göre geliştirilmiş, yüksek işlem ve video özelliklerine sahip bilgisayardır.
- **Uzak Komuta Birimi:** Muharip kara platformları için tasarlanmış olan dost/düşman tanıma sisteminin kontrol fonksiyonlarının, platform içerisinde yapılabilmesi için tasarlanmıştır. Ethernet, CAN ve RS-422 arayüzlerine sahiptir.



 <p><b>HAVA BİRİMİ BİLGİSAYARI</b></p>	 <p><b>HASSAS KONUM BELİRLEME CİHAZI</b></p>
 <p><b>HELİKOPTER ENGEL TESPİT SİSTEMİ</b></p>	 <p><b>VIDEO ANAHTARLAMA ÜNİTESİ</b></p>
 <p><b>UZAK KOMUTA ALMA ÜNİTESİ</b></p>  <p><b>UZAK KOMUTA GÖNDERME ÜNİTESİ</b></p>	 <p><b>HAKBD, HAVA ARACI KONTROL BİLGİSAYAR DONANIMI</b></p>



### ➤ Silah Sistemleri

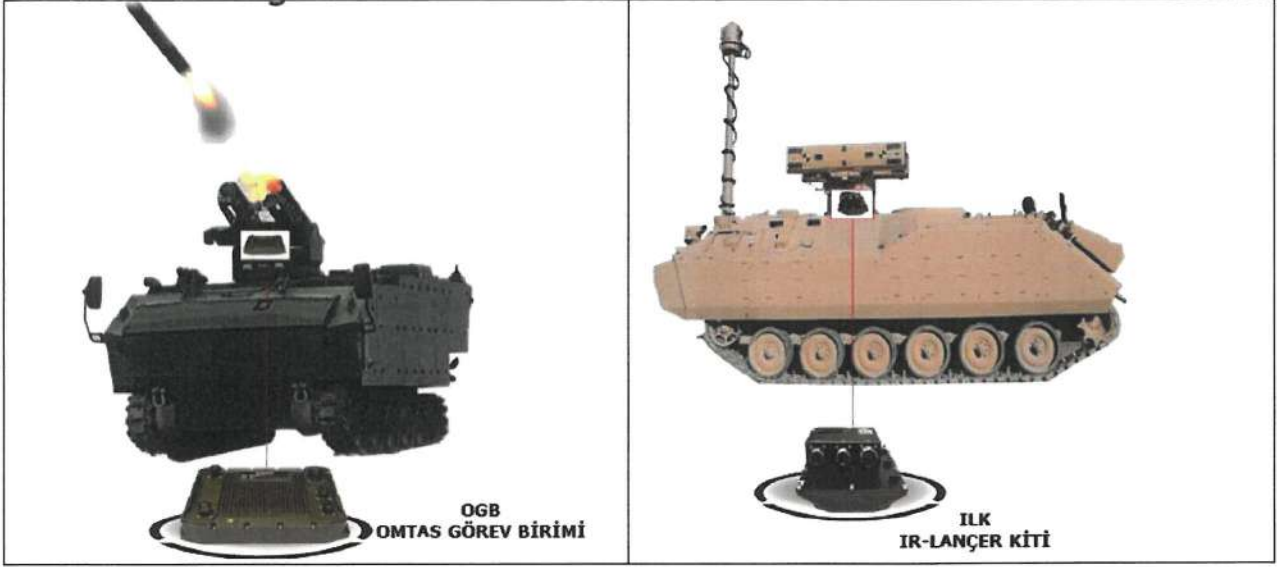
Şirket, hava, kara ve deniz platformları üzerinden atılabilen füze ve roketler için kontrollü ateşleme, platform haberleşmesi ve hassas fırlatma sistemi yönlendirme işlevlerini sağlayan tak-kullan silah alt sistemleri geliştirmekte ve üretmektedir. Lançer Elektronik Birimleri, Füze Atış Sistemleri, Atış Kontrol Ünitesi, Füze Arayüz Birimi ve Füze Görüntü Çevrim Ünitesi Şirket tarafından geliştirilmiş ve kullanıma sunulmuş önemli ürünler arasında yer almaktadır.

- **Lançer Elektronik Birimi:** Lançer içerisinde yer alan diğer elektronik birimleri kontrol eden, füzelerin platformla haberleşmesini tesis eden, füzeler ve lançerin bakım prosedürleri için gerekli elektriksel ve haberleşme arayüzlerini sağlayan ve tüm bu işlemler için gerekli güç dönüşüm ve dağıtım işlevlerini yerine getiren cihazdır. Füze Lançeri Kontrol Birimi (FLKB), lançerin envanter raporunun çıkarılması ve raporlanmasından başlayarak füzenin ateşlenmesi ve sonrasında güncellemeye kadar olan tüm işlemlerin güvenli şekilde yapılmasını sağlar.
- **Füze Atış Sistemi:** Füze atış rampalarının platformlara entegrasyonunu, platform üzerinde bulunan görev bilgisayarında yazılım değişikliğine ihtiyaç duyulmadan sağlamak için tasarlanmıştır. Atış operatörü için hata korumalı kullanıcı arayüzü ve RS422/CAN/Ethernet veri kanalları sayesinde lançer elektronik birimleriyle doğrudan haberleşebilmektedir. Sahip olduğu özellikler ile lançer entegrasyon programları için maliyet ve zaman açısından çok etkin bir çözüm sunmaktadır.
- **Atış Kontrol Ünitesi:** Orta Menzilli Tanksavar Füze Atış Sisteminin elektronik iş paketi olup taktik mod ve simülasyon modu olmak üzere iki farklı moda sahiptir. Geliştirilmiş olan sistem taktik modda yapabildiği tüm atış kontrol işlemlerini eğitim amaçlı olarak simüle etme kabiliyeti sayesinde, kullanıcının harici bir cihaza ihtiyaç duymadan eğitim yapabilmesine de olanak tanımaktadır.
- **Füze Arayüz Birimi:** Tüm füze entegrasyon projelerinde yapı taşı olarak kullanılan bir cihazdır.



- **Füze Görüntü Çevrim Ünitesi:** Füze içinde bulunan görüntü kaynağından aldığı sayısal video verisini Görüntü Çözümleme Birimi (GÇB)'ne ileten Görüntü Kodlama Birimi ve bu veriyi açarak video görüntüsü sağlayan Görüntü Çevrim Ünitesinden oluşur.
- **Nişancı Arayüz Birimleri:** Silah Taşıyıcı Araçlar projesi kapsamında kara aracı üzerinden TSK tarafından kullanılan tanksavar füzelerinin kontrolünü ve ateşlenmesini sağlayan, nişancı ekranı, nişancı atış kontrol birimi ve platform arayüz biriminden oluşan sistemdir.





### ➤ Veri Kayıt Sistemleri

Veri Kayıt Sistemi (VKS) ürün ailesi, askeri ve sivil hava platformlarında değişik görev kayıt ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirilmiş olan çeşitli ürünleri bünyesinde barındırmaktadır. VKS ürün ailesi, her türlü sayısal / analog ses ve görüntü, askeri / sivil veri yolu ve seri/ paralel ara yüzleri üzerinden gelen her türlü veriyi kaydedebilen ve eş zamanlı olarak geri oynatabilen bir kayıt sistemidir.

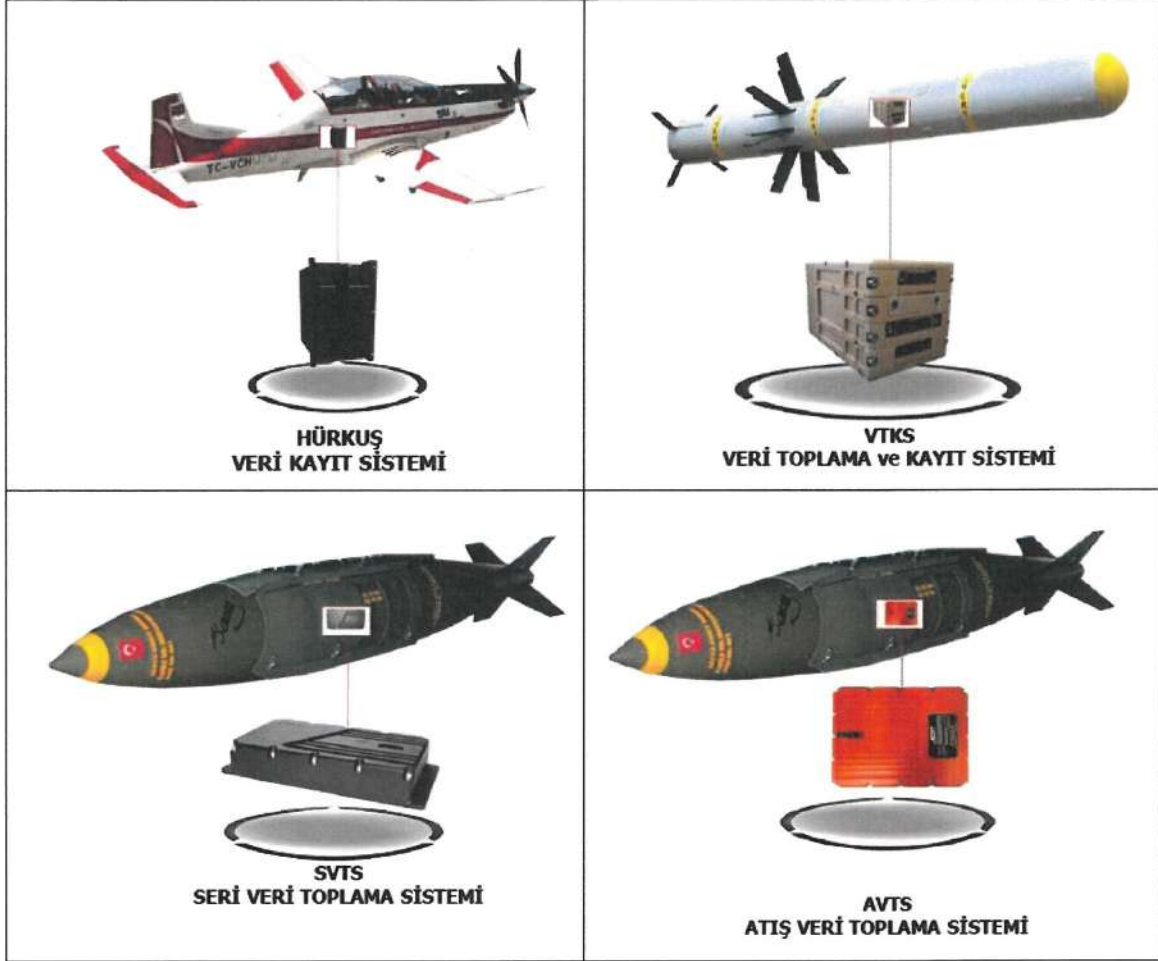
Şirket tarafından geliştirilen ve birçok platformda aktif olarak kullanılmakta olan VKS, temel olarak platformda oluşan sayısal kontrol verilerini, video ve ses sinyallerini kaydetmeyi amaçlar. Kayıt için kullanılan taşınabilir bellek modülleri, uçuş sonrasında yer destek bilgisayarlarına standart endüstriyel arayüzler üzerinden (USB, Ethernet, SATA vb.) bağlanarak verilere erişim ve bu verilerin değerlendirilmesi imkânı tanır.

VKS ile sağlanan ve kişisel bilgisayarlarda çalışabilen bir Debrief Yazılımı ile kaydedilmiş verilerin arşivlenmesi, geri oynatımı ve belli kriterlere göre sorgulanması yapılabilmektedir. VKS, düşük güç tüketiminin yanı sıra, zorlu çevre ve görev koşullarında çalışabilmektedir. Hem yazılım hem de donanım bakımından modüler, esnek ve genişletilebilir tasarım sayesinde, değişik amaçlar için hava, deniz ve kara platformlarında kullanılacak ürünlerin hızlı ve güvenilir bir şekilde geliştirilmesi mümkün olabilmektedir. VKS askeri standartlara göre kalifiye olup VKS ürün ailesi helikopterler, eğitim uçakları, kargo uçakları, muharip uçaklar ve insansız hava araçları gibi birçok platformda kullanılmaktadır. SDT, VKS ürün ailesi için tek kaynak konumunda olup, VKS'lerin üzerinde bulunduğu platformların her türlü yurt içi ve yurt dışı satışlarında ilgili VKS de SDT tarafından sağlanmaktadır.



 <p><b>ANKA VERİ KAYIT SİSTEMİ</b></p>	 <p><b>ATAK VERİ KAYIT SİSTEMİ</b></p>
 <p><b>T-38 VERİ KAYIT SİSTEMİ</b></p>	 <p><b>ASELPOD VERİ KAYIT SİSTEMİ</b></p>
 <p><b>SAR/ISAR VERİ KAYIT SİSTEMİ</b></p>	 <p><b>ÖZGÜR VERİ KAYIT SİSTEMİ</b></p>



**VKS'ler ve Kullanıldıkları Platformlar (Örnek Gösterim)**

### Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri

Şirket, platformların veya platform alt sistemlerinin sahada kullanıma alınmasından önce simülasyonlarla doğrulanmasının, edinilen geri bildirimler ile sistemlerin en iyilenmesinin önemini bilerek simülasyon sistemlerinde Türk Silahlı Kuvvetleri/Jandarma Genel Komutanlığı/Emniyet Genel Müdürlüğü vb. kurumlara ve dost/müttefik ülkelere hizmet etmektedir.



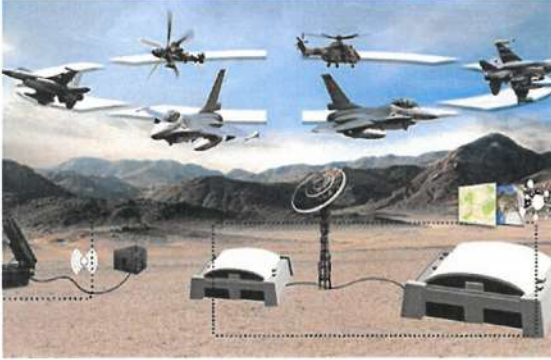
### ➤ Hava Muharebe Eğitim Sistemleri

Şirket, geliştirmiş olduğu ürünler ile pilotların harbe hazırlık eğitimleri için etkili ve maliyet etkin araçlar sunmaktadır. Operasyonel hava platformları üzerinde entegre şekilde çalışan bu sistemler, canlı eğitim deneyimini muharebe ortamının uçak üzerinde simülasyonu ve gelişmiş yer kontrol kabiliyetleri ile zenginleştirmektedir. Bireysel ve çok katılımcılı kurgular içerisinde güvenli ve güvenilir eğitim/tatbikat operasyonları gerçekleştirilebilmektedir.

Yeni nesil tasarım bakış açısıyla tasarlanan “SDT Hava Platformları için Canlı Muharebe Eğitim Sistemi”, hem harici yük (pod) hem de dâhili LRU formunda çoğu hava platformuna uygulanabilmektedir. Standart arayüzleri farklı platformlara ve Canlı, Sanal ve Yapısal diğer eğitim sistemlerine kolay entegrasyonu mümkün kılmaktadır.

Şirket, geliştirmiş olduğu Hava Platformları için Canlı Muharebe Eğitim Sistemi ile yüksek menzil ve hız özelliğine sahip RF veri linki ve bütünleşik işlemcileri sayesinde gerçek zamanlı otonom pozisyon üretimi, silah simülasyonu ve gerçek zamanlı vurdu/vurmadı bildirim gibi gelişmiş hava-hava ve hava-yer muharebe eğitim kabiliyetlerine sahiptir. Sistem, görev planlama, canlı izleme, debriefing ve analiz/değerlendirme özelliklerini de kullanıcıya sunmaktadır. SDT Hava Platformları için Canlı Muharebe Eğitim Sistemi gerçek uçuş koşullarında ve çoklu tehdit/hedef ortamında eğitim imkânı sunmaktadır. SDT Hava Platformları için Canlı Muharebe Eğitim Sistemi yüksek hızlı veri bağı ve modüler tasarımı ile aynı zamanda bir Canlı-Sanal-Yapısal (LVC) eğitim altyapısıdır.

Hava Platformları için Canlı Muharebe Eğitim Sistemi, F-16 ve benzeri hava platformlarına harici pod formunda takılmakta ve pilotların hava-hava ve hava yer muharebe eğitimlerinin ve tatbikatların etkin biçimde yürütülmesini sağlamaktadır.



2022 yılının Şubat ayında Hava Platformları için Canlı Muharebe Eğitim Sisteminin yurt içi kullanımı için seri üretim sözleşmesi imzalanmış ve projeye başlanmıştır.

### ➤ Kara / Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri

Gerçek eğitim koşullarını sanal dünyanın imkanları ile birleştirerek eğitim performansının artırılmasını hedefleyen bir sistem (yazılım, donanım ve entegrasyon) projesidir. Şirket, güvenlik güçlerinin (asker, polis) atış eğitimlerinde kullanılmak üzere sistem ve yazılım çözümleri sağlamaktadır. Tüfek, tabanca, makineli silahlar ve keskin nişancı tüfekleri gibi



silahlar için temel eğitimden müşterek ve özel operasyon eğitimlerine kadar gerekli sistemler simülatorlerde bulunmaktadır. Simülatorler hem dersane eğitimi hem de saha eğitiminde kullanılabilir şekilde sunulabilmektedir. Hafif silah eğitim sistemleri ve Hava Savunma Füze Eğitim Simülatorleri, İnteraktif Piyade Taktik Eğitim Simülatorü bu faaliyet alanı kapsamında Şirket tarafından yürütülen çalışmalardır.

Hafif Silah Eğitim Simülatorleri, kullanıcıların silahla ilk tanışma veya atış pekiştirme eğitimlerinin verilebildiği, tek kullanıcı ya da farklı sayıda kullanıcının aynı anda ayrı ayrı eğitim icra edebildiği, performans ve gelişim kartlarının tutulduğu; taşınabilir modüler eğitim benzetim sistemidir.

Hava Savunma Füze Eğitim Simülatorleri farklı tipteki hava tehdit unsurlarının gerçekleştirdiği simüle taarruzlarına karşı hava savunma sistemlerinin etki değerlendirmelerini ölçmek, personel eğitimlerini vermek amacıyla geliştirilen benzetim senaryolarına sahip sistemlerdir.

İnteraktif Piyade Taktik Eğitim Simülatorü, personellerin tek başlarına veya takım halinde taktik eğitim alabildikleri, farklı tipte silahlar ile gerçek parametrelerde muharebe ortamını dijitalleştirerek benzetim metotlarıyla yeni taktikler geliştirebildiği veya pekiştirme eğitimleri yapabildiği sistemlerdir. Simülatorler içerisinde atış ve atıcı algılayıcı sistemler mevcuttur. İçerisinde önceden tanımlı 100'den fazla senaryonun olduğu istenildiğinde yeni senaryoların da eklenebildiği gelişmiş benzetim sistemleridir.

Kara, Deniz ve Hava, Kuvvetleri K.lığı personelinin eğitimlerinde kullanılmak üzere muharebe ve atış eğitim sistemleri:



### Bilişim Sistemleri

Şirket, Bilişim Sistemlerinde uzun yıllar boyunca geliştirdiği hem teknolojik altyapı hem personel yetkinlik havuzu sayesinde; bilgi sistemleri, veri tabanı yazılımları, veri işleme gibi alanlarda projeler gerçekleştirmektedir. İlgili projeler sayesinde son kullanıcının ihtiyaçlarını karşılayacak, uyarlanabilir ürünleşme çalışmaları hızlanarak sürdürülmektedir.

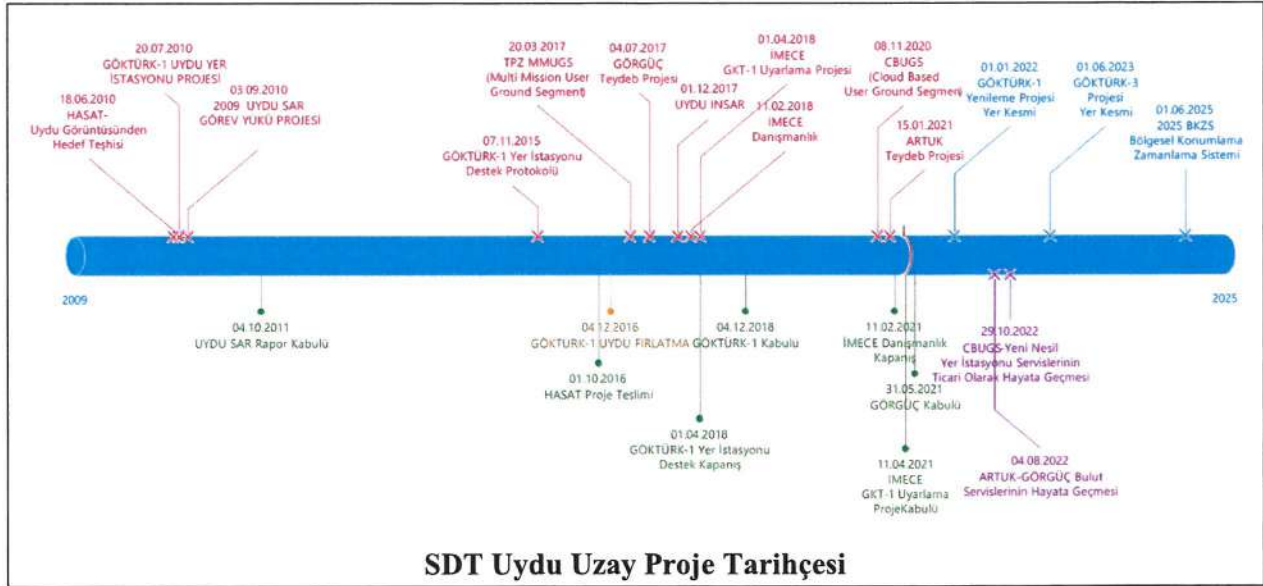
#### ➤ Uydu Yer İstasyonu Yazılımları

Uzay ve hava platformlarından yapılan keşif ve gözetleme, operasyonel başarı için kritik öneme sahiptir. Bu yetenek; bölgesel farkındalık, görev/harekât planlama, hasar tespiti vb. süreçlerde kritik kazanımlar sağlamaktadır.



Uydu platformundan yapılan keşif ve gözetleme, geniş alanları belirli aralıklarla takip etme ve ilgi alanlarından farklı nitelikte bilgi toplama imkânı tanımaktadır.

Şirket, Sivil ya da Askeri, Keşif ve Gözetleme amaçlı Görüntüleme Uydularının Yer İstasyonlarını anahtar teslim olarak müşterilerine sunmaktadır. Uydu Yer İstasyonlarının Kullanıcı Servis Biriminin geliştirilmesi, entegrasyonu ve testleri, kataloglama, arşivleme & ürün dağıtımı, görüntü işleme & kıymetlendirme, görüntü taleplerinin alınması, ön işleme ve fizibilite analizleri ve görüntüleme iş akışı oluşturulması için gerekli yazılım, arayüz yazılımı ve donanımların entegrasyonu Şirket bünyesinde geliştirilmektedir. SDT, yer gözlem uydu yer istasyonları konusundaki çalışmalarına askeri gözetleme uydu projesi ile birlikte başlamıştır. 2010 yılında alt yüklenici olarak başladığı milli uydu/uzay projesinde SDT; Kullanıcı Servisi Alt Sistemi bünyesinde sistem mühendisliği, donanım ve yazılım entegrasyonu ve kullanıcı servisi yazılım geliştirme sorumluluklarını üstlenmiştir. 2013 yılı sonunda başlayan milli uydu/uzay projesinin devamı konumundaki yeni projede de alt yüklenici olarak; aynı birimlerin geliştirme sorumluluğunu üstlenmiş olan SDT, milli uydu/uzay projesi kapsamında uyduların yönetileceği kullanıcı servisi birimlerini geliştirmiş olacaktır. Ayrıca bu kapsamda bakım, güncelleme faaliyetleri de yürütülmektedir. SDT, projenin devamında da yurt içi pazarda tek kaynak konumundadır.



Şirket, uydu yer istasyonu alanında edinmiş olduğu tecrübelerini yurt dışında da bu alanda çalışan yurt dışı uzay çalışmaları yapan firmalar ile Avrupa uzay projelerinde kullanılmak üzere altyapı geliştirilmesinde de kullanmaktadır.

Proje çıktısı yazılımlar farklı platform (İHA, uçak) ve algılayıcılara (E/O, SAR) sahip yer gözetleme sistemlerinde de kullanılabilir.

### ➤ Görüntü İşleme ve Veri Teknolojileri

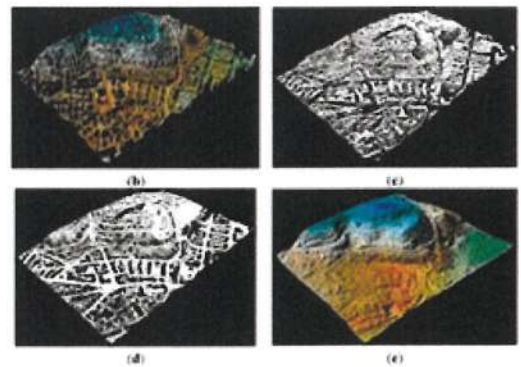
Şirket, görüntü kıymetlendirme ve hedef tespit çözümleri kapsamında farklı hava ve uydu görüntüleri işlemek için tamamen özkaynakları ile milli bir masaüstü yazılım platformu geliştirmiştir. Bu yazılım farklı tipteki verileri içselleştirme, görüntü ön işleme/iyileştirme kabiliyetleri yanı sıra akıllı hedef tanıma algoritmalarını barındıran araç kutularına sahiptir.

Şirket tarafından, son dönemde sivil alanda da faaliyetlerini sürdürme kapsamında, ülkemizin petrol ve doğal gaz konusunda yurt dışı bağımlılığının azaltılması amaçlanarak bugüne kadar yurt dışından tedarik edilen, karadan ve denizden toplanan sismik verinin işlenmesinde kullanılan yabancı menşeli yazılımların yerini alacak "Milli Sismik Veri İşlem Yazılımı" geliştirilmektedir.

### ➤ Sismik Veri İşleme Yazılımı

Yer altı zenginliklerinin belirlenmesi için karadan ve denizden toplanan sismik verilerin okunması, görüntülenmesi, işlenmesi ve analiz edilmesi amacıyla kullanılmak üzere geliştirilmekte olan milli yazılımdır. Bu proje kapsamında Ana Yazılım Platformu, Sismik Veri İşleme ve Filtreleme İşlemleri, Hız Analizi ve Migrasyon Faaliyetleri, Kırılma Statiği, 5B İnterpolasyon, YüzeY Kaynaklı Tekrarlı Yansıma Kestirimi, Deghosting Faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Yazılım milli olarak geliştirildikten sonra akademik kurumlar ve petrol ve doğal gaz araması yapan kamu/özel şirketler tarafından da kullanılabilir.

Ayrıca yazılımın geliştirilmesi ardından yıllık bazda sürekli bakım, güncelleme faaliyetleri de SDT tarafından yürütülecektir.



SDT'nin bu alandaki en önemli projeleri/ürünleri Hava Platformları için Canlı Muharebe Eğitim Sistemi, Uydu Yer İstasyonu Yazılımları, Muharebe Eğitim / Atış Eğitim Simülatörleri ve Sismik Veri İşleme Yazılımı olarak öne çıkmaktadır.

### Üretim Programları

Şirket, kendi bünyesi içinde; kablaj üretimi, kart dizgi, konformal kaplama ve elektromekanik montaj işlemlerini yürütmektedir. Şirket, ihtiyaç duyduğu mekanik üretimi yerli yan sanayilerin geliştirilmesi amacıyla, alt yüklenicileri vasıtası ile karşılamaktadır. Bu kapsamda üretilen tüm ürünlerin tasarım faaliyetleri ve kontrolü Şirket bünyesinde gerçekleştirilmektedir.



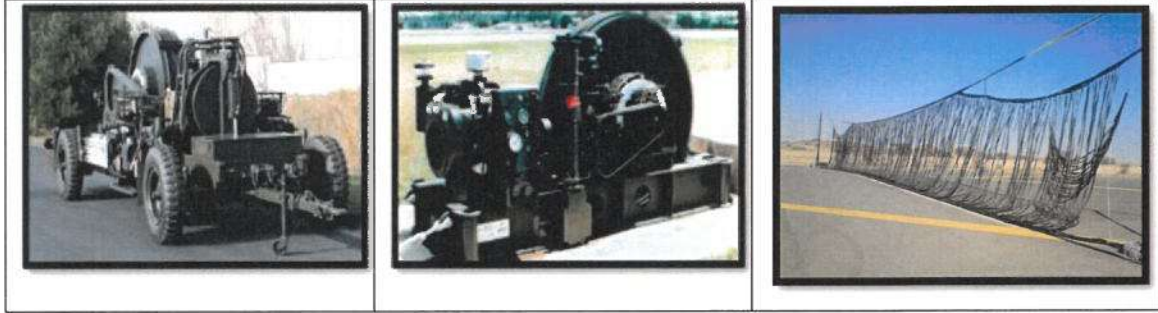
Şirket yapmış olduğu yatırımlar ile;

- Otomatik Dizgi,
- X – Ray Denetim,
- Optik Denetim (AOD),
- Konformal Kaplama,
- Flying Probe Test,
- Elektronik Üretim,
- Elektro Mekanik Montaj,
- Temiz Oda Kullanımı ve
- Kablaj ve Montaj

faaliyetlerini kendi bünyesinde yürütmektedir.

#### ➤ Uçak Durdurucu Sistemler

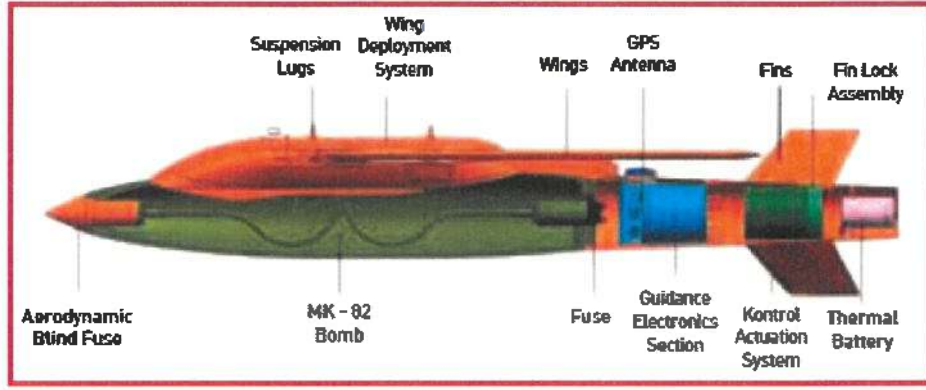
Şirket, önemli sistem entegrasyon projelerinden birisi olarak hava üslerinde meydana gelen acil iniş ve kalkış iptali gibi durumlarda hava araçlarının güvenli bir şekilde yakalanarak belirli bir mesafede durdurulmasını sağlayan, pilot sağlığı ve uçak güvenliği açısından hayati öneme sahip uçak durdurucu sistemler entegrasyonunu da gerçekleştirmektedir. Bu sistemler, uçuş hızları 190 knot'a kadar olan ve ağırlıkları 10.000 lb ile 100.000 lb arasında değişen çeşitli konfigürasyonlardaki hava araçlarını (F4, F16, F35, vb.) durdurabilme kapasitesine sahiptir. Sabit Kanca UDS, Ağ Tipi UDS ve Mobil UDS olmak üzere üç farklı Uçak Durdurucu Sistem mevcuttur.



#### ➤ Mühimmat Güdüm Elektroniği

##### Güdüm Kitleri

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin talepleri doğrultusunda Güdüm Kiti üretimleri, SDT üretim altyapısı kabiliyetleri kullanılarak gerçekleştirilmektedir. Güdümsüz Mk-82, 83 ve 84 serisi mühimmatların, muharebe alanında artan vuruş hassasiyeti ve uzun mesafelerden atılabilme gibi ihtiyaçlarından dolayı güdümlü mühimmatlara çevrilmesi kapsamında Şirket, TÜBİTAK SAGE tarafından tasarımı gerçekleştirilen mühimmat güdüm elektroniği çalışmalarında hat kalifiyesi tamamlanmış firma olarak seri üretim gerçekleştiren firmalara üretim desteği sağlamaktadır. Bu kapsamda üretimi gerçekleştirilen Güdüm Kiti Güdüm Elektroniği Bütünü'ne ait Kuyruk Bütünü, Ön alt bütünü Şirket tarafından üretilerek teslim edilmektedir. Elektronik kart üretimleri, kablaj üretimleri, Elektro-Mekanik Montajları sonrasında cihazların tüm ESS, Fonksiyonel ve Titreşim testleri SDT bünyesinde gerçekleştirilmektedir. Sabit ve hareketli hedeflere havadan karaya atılan genel maksat bombalarında kullanılmaktadır.



### ➤ RF Karıştırıcı Sistemleri

Şirket, Türk Silahlı Kuvvetleri ve güvenlik güçlerinin kullanımı amacıyla iş ortağı TAMGÖR firması ile birlikte sırt ve Araç Tipi RF Karıştırıcı Sistemler üretmektedir. Bu kapsamda uzaktan kumandalı patlayıcılara karşı VIP ve konvoy korumasını sağlamak amacıyla her türlü araca kolaylıkla entegre edilebilmesinin yanı sıra, değişken durumlara karşı yeniden programlanabilir bir yapıda olan Araç Tipi RF Karıştırıcı Sistemleri ve uzaktan kumandalı patlayıcılara karşı personel korumasını sağlamak amacıyla Sırt Tipi RF Karıştırıcı üretilmektedir. Askeri Anti Terör Üniteleri, Anti Terör Timleri, Bomba İmha Timleri, Narkotik Timleri ve Drone Durdurucu Timler tarafından kullanılabilen RF Karıştırıcı sistemler aşağıda listelenen özelliklere sahiptir;

- Sürekli geniş band çalışma,
- DDS tabanlı programlama (Spektral şekillendirme),
- Tehdit programlama,
- El terminali üzerinden kontrol,
- Modül/ mod seçebilme,
- Arıza durumunda uyarı,
- VSWR uyarısı,
- Açık Devre/ Kısa Devre Koruma,
- Kolay kullanılabilirlik ve yönetilebilirlik,
- Araç ek alternatöründen besleme,
- RF etkilere karşı araç içi koruma,
- Sarsıntı ve vibrasyona dayanıklı yapı,
- Çalışma Sıcaklığı  $-30^{\circ}\text{C} / +50^{\circ}\text{C}$ ,
- Depolama sıcaklığı  $-40^{\circ}\text{C} / +60^{\circ}\text{C}$ ,
- MIL-STD-810 ile uyumlu (Yağmur, Nem, Kum, Rüzgâr, Şok ve Titreşim vb.),
- MIL-STD-1275 ile uyumluluk,
- MIL-STD-461 ve MIL-STD-464 standartları ile uyumluluk,
- ICNIRP Standardına uyumluluk ve
- Farklı araç tiplerine uygunluk.





### İş Ortaklıkları

SDT, sahip olduğu kabiliyetler kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetleri ve güvenlik güçlerinin el yapımı bombalara karşı jammer ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla jammer üretmek konusunda iş ortaklıkları kurmuştur. İş Ortaklıklarında SDT; proje yönetimi ve kaliteden sorumlu, TAMGÖR; tasarımdan sorumlu paydaş olarak görev almış, üretim ve satın alma ise paydaşlar tarafından ortak olarak yürütülmektedir. Bununla birlikte Thales Italy SpA ile SDT, Devlet Hava Meydanları İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihaleye çıkarılmış olan 8 adet ILS/DME Sistemi Temin ve Tesisi” işinin ifası ve bitirilmesi amacıyla 2016 yılında iş ortaklığı sözleşmesi imzalamıştır.

SDT ile TAMGÖR ve Thales arasında kurulmuş iş ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Unvan	Kuruluş Yılı	Proje Adı	Ortaklık Oranı
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 01)	2018	Sırt Tipi Karıştırıcı Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 02)	2018	2. Nesil Sırt Tipi Karıştırıcı Sistem Projesi	50%

Unvan	Kuruluş Yılı	Proje Adı	Ortaklık Oranı
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 03)	2018	Araç Tipi Karıştırıcı Sistemi Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 04)	2018	TSA-2A BMC Araç Tipi Karıştırıcı Sistemi Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 05)	2018	TSS-3A Projesi (Tamgör Sdt Sırt Tipi-3A)	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 06)	2018	528 Adet Sırt Tipi Karıştırıcı Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 07)	2019	148 Adet Araç Tipi Karıştırıcı Sistem Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 08)	2019	91 Adet Araç Tipi Karıştırıcı/Köreltici Sistem Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 09)	2019	Araç Tipi Mini-Mikro İHA'lara Karşı Etkili Karıştırıcı Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 10)	2019	MKKK Aracı Karıştırma Sistemi Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 11)	2020	Taktik Tekerlekli Araç-2 (TTA-2) Projesi Karıştırma Köreltme Sistemi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 12)	2020	Taktik Tekerlekli Araç-2 (TTA-2) Projesi Karıştırma Köreltme Sistemi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 13)	2020	JAMMER_JBO283AT	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 14)	2021	6985 TTA-2 Projesi KKS 2021 12 Adet TSA-2A Araç Tipi Karıştırıcı	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 15)	2022	İmali Karıştırma Köreltme Sistemlerinin Bakım-Onarım-Servis Projesi	50%
Thales – SDT İş Ortaklığı (Thales-SDT)	2016	8 Adet ILS/DME Sistemi Temin ve Tesisi	19%

### İş Ortaklıklarının Kuruluş Sebebi:

Savunma sektöründe faaliyet gösteren Şirket ile TAMGÖR; TSK ihtiyacı olan El Yapımı Patlayıcılara (EYP) karşı Elektronik Karıştırma (RF Jammer) sistemlerine yönelik bilgi, yetenek ve birikimlerini birleştirerek, RF Jammer sistemlerine yönelik çıkacak iş potansiyellerine iş ortaklığı modeliyle girecek şekilde Aralık 2015 tarihinde ikili bir iş birliği anlaşmasına karşılıklı imza atmışlardır.

Ayrıca adı geçen taraflar, EYP'lere karşı RF Jammer tedariki için, TSK ihtiyacına yönelik devlet tarafından açılacak ihalelere %50-%50 paylaşım ile her bir iş bazında ayrı ayrı kurulacak iş ortaklıkları ile aday olduklarını, söz konusu alımlara karar veren devlet kurumu Savunma Sanayii Müsteşarlığı'na (bugünkü adıyla Savunma Sanayii Başkanlığı'na) Aralık 2015'te bildirmişlerdir. Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın 2016 yılı başında Şirket ve jammer iş ortağı TAMGÖR'e ilişkin yaptığı detaylı yetenek, birikim, alt yapı, tesis ve ürün çalışmalarını incelemeleri sonucunda, RF Jammer sistemleri bazında çıkacak ihalelere yönelik kurulacak TAMGÖR-SDT İş Ortaklığı'nın kalifiye adaylardan birisi olması devlet tarafından



onaylanmıştır. Bu kapsamda, 2016-2022 yılları arasında TAMGÖR-SDT İş Ortaklığı diğer birkaç yerli aday firma ile rekabete sokularak EYP'lere karşı farklı RF Jammer sistemleri tedarik ihalelerine (21 ayrı ihale) girmiş ve bunlardan 15 ayrı RF Jammer işini %50-%50 paylaşım ile kurulan TAMGÖR-SDT İş Ortaklığı ile alıp sözleşme altında yürütmüştür.

#### **İş Ortaklıkları Numaralandırma:**

Şirket ile TAMGÖR'ün birlikte girdiği ve aldığı her bir iş bazında ayrı ayrı kurulup her bir iş için ayrı vergi numarası alınarak işlerin hesaplarının ayrı ayrı tutulabilmesini teminen oluşturulan iş ortaklıklarının her birisi, alımı yapan müşteri kurum veya bazı proje kurgularında RF Jammer ürünlerini bir araca entegre eden satın almacı platform firmaları ile imza altına alınan belirli teknik istelere yönelik ve belirli adetlerde RF Jammer ürünlerini üretip sağlama kapsamındaki sözleşmenin tarafıdır.

Her bir iş ortaklığı tarihsel gerçekleşme sırasına göre numaralandırılmıştır. TAMGÖR-SDT İş Ortaklığı olarak 2016 yılında alınan ilk iş ST 01 olup, 2022 yılında alınan son iş ST 15 olarak adlandırılmıştır. Her bir iş ortaklığında iş payları, taraflar arasında %50-%50 şeklinde dağılmakta ve her bir iş ortaklığı taraflar arasındaki Aralık 2015 tarihli iş birliği anlaşması çerçevesinde oluşturulup aynı sorumluluk ve hükümleri içermektedir ve aralarındaki tek fark o iş ortaklığının yürüteceği işe dair düzenlenmiş olmasıdır.

#### **TAMGÖR ile İş Ortaklığı kurulma sebebi:**

TAMGÖR, RF teknolojileri konusunda yüksek deneyim derinliğine ve olgunlaşmış ürünlere/tasarımlara sahip bir RF ürün tasarım firmasıdır. Ayrıca TAMGÖR, 2006 yılından beri El Yapımı Patlayıcılara yönelik RF Jammer ürünleri tasarımını yapıp sahadaki denemelerde ve gösterimlerde TSK tarafından beğeni toplamış bir yerli/milli RF tasarım firmasıdır.

Ancak TAMGÖR, Şirket'in ciddi seviyede deneyim/birikim ve alt yapı sahibi olduğu, kompleks yüksek teknoloji ürün geliştirme ve üretim proje yönetimi, yüksek teknoloji ürün/süreç kalite ve konfigürasyon yönetimi, yüksek hacimde elektronik üretim/entegrasyon/test konularında SDT yetkinliğinde değildir. Şirket ve TAMGÖR'ün birbirlerine tamamlayan birikimleri ile TSK'ye RF Jammer ürünleri oluşturup sağlamak maksatlı iş birliği çerçevesindeki iş ortaklıkları, hem teknik performans olarak yüksek düzeyde hem de takvimsel olarak kısa sürede ve maliyet etkin bir şekilde RF Jammer ürünlerini kullanıcılara yerli/milli olarak sağlamıştır ve sağlamaya devam etmektedir.

#### **İş ortaklıkları bazında iş içeriğinin detayları:**

- ST01: 1431 adet Sırt tipi personel koruma RF jammer üretimi.
- ST02: 168 adet ve 2. nesil sırt tipi RF Jammer üretimi.
- ST03: 83 adet Araç Tipi RF Jammer üretimi/araç entegrasyonu.
- ST04: 535 adet RF Jammer üretimi/araç entegrasyonu.
- ST05: 9 adet Sırt tipi personel koruma RF jammer üretimi.
- ST06: 670 adet Sırt tipi personel koruma RF jammer üretimi.
- ST07: 148 adet Araç tipi RF Jammer üretimi/entegrasyonu

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.

No:37/ Çankaya/ANKARA

Tel: 0312 210 10 15 / Fax: 0312 210 11 21

Ankara Kurumlar V.D.757 030 8311

Mersis No:0757030831100016 Tic.Sic.No:200761

103

**INFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu No:14  
Kat:9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 219 20 00 / Fax: 0212 219 20 20  
Bulgurcu Kurumlar V.D. 478 030 8311  
Tic.Sic.No. 9478 0036 / M.D. 0011

- ST08: 93 adet Araç tipi RF Jammer üretimi/araç entegrasyonu.
- ST09: 102 adet Araç tipi İHA'lara Karşı Korumalı RF Jammer üretimi/araç entegrasyonu.
- ST10: 29 adet Araç Tipi RF Jammer üretimi/araç entegrasyonu.
- ST11: 40 adet Araç Tipi RF Jammer üretimi/araç entegrasyonu.
- ST12: 499 adet Taktik Araç RF Jammer'lara ilave yetenek kazandırılması (İHA'lara karşı etkin hale getirilmesi) ve araç entegrasyonu.
- ST13: Güvenlik güçlerine teslim edilen RF jammerların 3 yıllık bakım/İdamesi.
- ST14: 12 adet Araç Tipi RF Jammer üretimi/araç entegrasyonu.
- ST15: TSK Envanterindeki RF jammerların 3 yıllık bakım/İdamesi.

Bununla birlikte Thales Italy SpA ile SDT, Devlet Hava Meydanları İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihaleye çıkartılmış olan 8 adet ILS/DME Sistemi Temin ve Tesisi" işinin ifası ve bitirilmesi amacıyla 14.12.2016 tarihinde iş ortaklığı sözleşmesi imzalamıştır.

#### **Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Yerleşkeler**

SDT, hâlihazırda faaliyetlerini Ankara'da ikisi ODTÜ Teknokent yerleşkesi dâhilinde ve biri ASO Teknopark'ta yer alan dört farklı kiralık alanda olmak üzere toplam 4.653 m<sup>2</sup>'lik kapalı alanda sürdürmektedir.

Bunlardan ilki ve en büyüğü ODTÜ Teknokent Titanyum Blok'ta yer alan 3.506 m<sup>2</sup>'lik kapalı alana sahip "Merkez Ofis"tir. SDT'nin yönetim ofisi de olan bu alan, SDT bünyesindeki tüm mühendislik faaliyetlerine ve üretim faaliyetlerinin önemli bir kısmına ev sahipliği yapmaktadır.

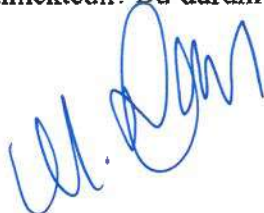
İkinci ofis, TAMGÖR-SDT İş Ortaklığı tarafından yürütülen radyo frekans karıştırıcı projelerinin mühendislik, üretim, entegrasyon ve test faaliyetlerinin gerçekleştirildiği, ODTÜ Teknokent MET-2 yerleşkesinde bulunan ve toplamda 690 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip "MET-2 Yerleşkesi"dir.

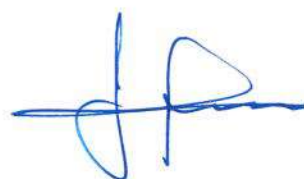
Merkez Yerleşke ile MET-2 Yerleşkesinin, Milli ve NATO Tesis Güvenlik Belgeleri yanında Üretim Müsaade Belgeleri de bulunmaktadır.

Şirketin yine MET-2 Yerleşkesinde yer alan üçüncü ofisi, Türk Silahlı Kuvvetleri için SDT ana yükleniciliğinde geliştirilen simülasyon merkezi projesinde, müşteri kabul ve gösterim alanı olarak kullanılmaktadır ve 115 m<sup>2</sup>'lik kapalı alana sahiptir.

ASO Teknopark'da yer alan ve toplam 342 m<sup>2</sup>'lik kapalı alana sahip olan dördüncü ofis ise Türk Silahlı Kuvvetleri ihtiyacını karşılamak üzere gerçekleştirilen bir sistem entegrasyon projesinin entegrasyon ve kabul alanı olarak kullanılmaktadır.

SDT'nin son yıllarda yakaladığı istikrarlı büyümenin önümüzdeki beş yılda da aynı ivmeyle devam edeceği öngörülmektedir. Bu durum faaliyetlerin etkinlikle yürütülmesi için ilave yer







ihtiyacını beraberinde getirmektedir. Mevcut durumda faaliyetlerin birbirine yakın da olsa farklı yerleşkelerde yürütülüyor olması bir dizi yönetsel ve idari zorluğa neden olmaktadır. Buna yüksek Teknokent kiralari ve işletme giderleri eklendiğinde operasyonel verimliliği sağlamak güçleşmektedir. Ayrıca, yürüttüğü faaliyetler dikkate alındığında SDT'nin Teknokent'te bulunmasındansa bir Ar-Ge Merkezi olmasının, teşviklerden yararlanmak adına daha avantajlı olacağı tespit edilmiştir.

Belirlenen tüm bu hedefler kapsamında planlanan faaliyetlerin etkinlikle yürütülmesi, ilave yer ve kapasite artırımı ihtiyacını beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda SDT'nin kendi yerleşkesini inşa etme konusunda 2020 yılı içinde hız kazanan incelemeleri neticesinde 07.08.2020 tarihinde imzalanan sözleşmeyle, Ankara Uzak ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesinde (HAB) 30.376 m<sup>2</sup>'lik arazi satın alınması için gerekli süreç başlatılmış ve arazi için arsa tahsis sözleşmeleri imzalanmıştır<sup>1</sup>.

Söz konusu arazide inşa edilecek ve Ar-Ge Merkezi statüsüne kavuşturulacak yaklaşık 28.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olacak yeni yerleşkeyle, iş ortaklığı faaliyetlerinin yürütüldüğü ofisler de dahil olmak üzere, mevcut tüm yerleşkelerin tek çatı altında toplanması sağlanacaktır. İnşa edilecek yeni tesisin projesine başlanmış olup, 28.09.2022 tarihinde inşaat ruhsatı alınmış olup yılın son çeyreğinde inşaat başlanarak 2024 yılında taşınmanın tamamlanması hedeflenmektedir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği yerleşkelere ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Yerleşke Adı	Adres	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Mülkiyet Durumu	Kira Geçerlilik Süresi	Sigorta
ODTÜ Teknokent Merkez Kampüs	Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı No:37 İç Kapı No:1, Çankaya/Ankara	(3.427 m <sup>2</sup> + 79 m <sup>2</sup> ) = 3.506 m <sup>2</sup>	3.506 m <sup>2</sup>	Kira	01.07.2022-31.12.2022	Var
ODTÜ MET 2 Şube	Mustafa Kemal Mah. 2082. Cad. No: 54A, Çankaya/Ankara	690 m <sup>2</sup>	690 m <sup>2</sup>	Kira	01.07.2022-31.12.2022	Var
Simülasyon Demo Alanı	Bilişim ve Telekom Kuluçka ve İdari Binası	115 m <sup>2</sup>	115 m <sup>2</sup>	Kira	01.03.2022-31.12.2022	Var
ODTÜ ASO Teknopark Şube	Ahi Evran OSB Mah. Erkunt Cad. No:3, İç Kapı No:16, Sincan/Ankara	(42 m <sup>2</sup> + 300 m <sup>2</sup> ) = 342 m <sup>2</sup>	342 m <sup>2</sup>	Kira	01.12.2021-01.12.2022	Var

<sup>1</sup> Organize sanayi bölgelerinde bulunan araziler için şirketler tahsis talebinde bulunmaktadır. Tahsis talebi kabul edildiğinde organize sanayi bölgesi yönetimiyle bir arsa tahsis sözleşmesi akdedilmektedir. Tahsis sözleşmesi akdedildikten sonra tapu alınması için tahsis edilen arazide kurulması planlanan tesislerin inşa edilip işyeri açma ve çalışma ruhsatı alarak üretime başlaması veya yapı kullanım izni alması ve tapu alınması için bir başvuru yapılması gerekmektedir. SDT tesisin inşası sürecini başlatmış olup ihtisas sözleşmeleri imzalanmış ve yapı ruhsatı alınmıştır, ancak süreç devam ettiğinden, henüz arazinin tapusunu almamıştır.

SDT, elektronik üretim de yapan bir teknoloji şirketi olarak teknolojik altyapısını sürekli güncel tutma gayreti içerisinde. Ayrıca, operasyonel etkinliğini ve verimliliğini artırmak amacıyla, bilgi teknolojilerine yatırım yaparak süreçlerini sayısal ortama aktarmakta ve veriyi bilgiye dönüştürüp doğru zamanda doğru kişiye doğru şekilde ulaştırma yöntemiyle kurumsal bilgi yönetimini tesis etme yönünde gayret sarf etmektedir.

Bu kapsamda, Şirket bünyesinde DO-254 donanım sertifikasyonu standartlarına uygun elektronik devre ve PCB tasarım yanında tasarlanan donanımların testini yapacak ve dokümanite edilmesini sağlayacak organizasyonel ve teknolojik altyapı mevcuttur. Benzer şekilde, elektronik kart üretimi, kablaj, elektro-mekanik montaj ve test faaliyetlerinin de tasarım, PCB üretimi ve elektromekanik montaj için elektronik endüstrisinde kabul edilen IPC standartlarına ve askeri standartlara göre yapılmasına imkân sağlayacak makine parkı, cihaz, teçhizat ve teknolojik altyapı SDT’de hazır durumdadır ve etkinlikle kullanılmaktadır.

Şirket bünyesinde elektronik tasarım ve üretim faaliyetlerini destekleyen belli çevresel koşul testlerinin gerçekleştirilebileceği EMI/EMC laboratuvarı ile çevresel koşul testleri laboratuvarı mevcuttur.

Faaliyetlerin yürütülmesinde kullanılan bilgi sistemleri iş sürekliliğini sağlamak üzere yedekli bir mimaride tasarlanmıştır. Mevcut bilgisayar ağları; sahip olunan T.C. Millî Savunma Bakanlığı Tesis Güvenlik Belgesi şartlarına uygun şekilde; internet, intranet ve gizli ağ olarak üç ayrı ve birbirinden izole edilmiş yapıda yapılandırılmıştır. Her üç ağın bilgi güvenliği, gizlilik derecelerine uygun olarak güncel teknolojiler kullanılarak tesis edilmiştir. Ağlar, sürekli hizmet verecek ve bilmesi gereken prensibine göre erişime müsaade edecek şekilde donanım ve yazılım tabanlı uygulamalarla yönetilmektedir. Ağlar üzerinde tutulan ve işlenen veri, veri kaybını engellemek üzere belirlenen yedekleme politikaları uyarınca periyodik olarak yedeklenmektedir.

Kurumsal bilgi yönetiminin sayısal olarak yapılabilmesine olanak sağlamak üzere geçmiş dönemde tedarik edilerek kullanıma sunulan, NETSİS Kurumsal Kaynak Planlama (Enterprise Resource Planning –ERP) yazılımı ile Doküman Yönetim Sistemi (DYS) maksatlı EBA uygulaması, zaman içinde şirketin büyümesi ve faaliyet alanının genişlemesi nedeniyle ihtiyaçları karşılayamaz hale gelmiş ve özellikle ERP yazılımının şirket ihtiyaçlarına cevap verememesi operasyonel etkinliği ve verimliliği olumsuz yönde etkilemeye başlamıştır. Bunun üzerine, 2019 yılı sonunda başlatılan yeni ERP yazılımı tedarik süreci, yapılan detaylı inceleme çalışmaları sonunda 30.06.2020 tarihinde imzalanan IFS ERP Yazılımı Tedarik sözleşmesiyle sonuçlandırılmıştır.

M-Files Doküman Yönetimi ve İş Akış Platformu; kurumsal altyapımızı güçlendirerek dijitalleşme, verimlilik, kağıtsız ofis gibi hedeflerimizi gerçekleştirmek amacıyla 13.10.2021 tarihi itibarıyla satın alınmış ve SDT’de kullanılmaya başlanmıştır. Genel olarak bu sistemin sağladığı faydalar aşağıda özetlenmiştir. M-Files ile ERP(IFS Applications) entegrasyonu sağlanarak özellikle personel, departman, pozisyon, proje gibi bir kısım temel nesne verilerinin



ana kaynaktan(IFS-ERP) gelmesi sağlanmıştır. Kullanıma başlanan tarihten bugüne kadar ihtiyaç duyulan alanlarda doküman sınıfları ve ilgili iş akışları oluşturularak uygulamaya alınmıştır. Yeni sınıfların oluşturulması için şirket içerisinde analiz çalışmaları yapılarak M-Files uygulamasının yaygınlaştırılması çalışmaları devam etmektedir.

- Kurumsal Hafıza
- Bilgi Güvenliği
- Bilgiye Hızlı Erişim
- Hata Toleransı (Versiyon Kontrolü)
- Müşterek Çalışma
- Süreç İyileştirme
- Tasarruf (Para, zaman)
- Raporlama Kolaylığı
- Doğru kurgulanmış iş-onay akışları ile doğru görevlendirme, daha az hata

SDT, müşteri gereksinimlerini karşılamak amacıyla AS9100 Rev. D Kalite Yönetim Sistemi Standardı gereklerine uygun olarak Kalite Yönetim Sistemi'ni kurmuş ve bu sistemi 2018 yılında AS9100 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelendirmiştir. Takip eden iki yılda, söz konusu sistemin bağımsız denetçiler tarafından yürütülen yıllık gözetim faaliyetlerinden başarıyla geçilmiştir.

Yürütülen faaliyetlerin ve üstlenilen projelerin gerekliliği olarak, 2019 yılında AQAP 2310 ve AQAP 2210 Standartları kapsamında denetime girilmiş ve şirket her iki sertifikayı da almaya hak kazanmıştır. Yazılım sektörünün önemli süreçlerinden biri olan CMMI-3 belgelendirmesi için de 2022 yılı içerisinde çalışmalara başlanmıştır.

2019 yılında bir başka sertifikasyon süreci başarıyla geçilmiş ve SDT ISO 9001:2015 sertifikası alınmıştır. ISO 9001:2008'e göre kurumsal bilginin korunmasına ve kurumsal tecrübe ile bilgi birikiminin kaybolmadan şirket içinde aktarılmasına vurgu yapan yeni sürüm sertifikasının alınması, şirketin hem kurumsallaşmaya verdiği önemi vurgulamakta hem de yaptığı kurumsal bilgi yönetimi yatırımlarıyla bir bütünlük sergilemektedir.

Mevcut durumda yürürlükte bulunan SDT Kalite Yönetim Sistemi aynı zamanda, yazılım mühendisliği süreçlerinde IEEE/EIA 12207 ve MIL-STD-498 gereklerini, Konfigürasyon Yönetiminde ise MIL-STD-973 ve EIA 649 gereklerini de karşılamaktadır.

SDT'nin ağırlıklı olarak faaliyet gösterdiği savunma sektörü açısından bilgi güvenliğinin sağlanması hayati öneme sahiptir. SDT, bu hassasiyetin bilinci ile bünyesinde yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerde kendisine, iç ve dış paydaşlarına ait bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini TS ISO/IEC 27001 standardı çerçevesinde kurduğu ve sürdürmekte olduğu Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile sağlamayı taahhüt etmekte olup ISO/IEC 27001:2013 & TS EN ISO/IEC 27001:2017 sertifikasına da sahiptir.

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

### **Şirket Tarafından Yürütülen Tamamlanmış Önemli Nitelikteki İç Geliştirme Projeleri**

#### **1. K-FX ETUDL Projesi**

SDT, noktadan noktaya ya da noktadan çok noktaya veri taşınması gereken uygulamalar için uzun menzilli ve yüksek hızlı veri bağı çözümleri geliştirmekte ve bu ürünleri hem Türk Silahlı Kuvvetleri hem de dost ve müttefik ülke platformlarına entegre etmektedir. Yurtdışı müşteri için 5. nesil savaş uçaklarında kullanılmak üzere geliştirme aşamasında olan veri bağı sistemidir.

#### **2. Hürkuş VKS Projesi**

Veri Kayıt Sistemi (VKS) ürün ailesi, askeri ve sivil hava platformlarında değişik görev kayıt ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirilmiş olan çeşitli ürünleri bünyesinde barındırmaktadır. VKS ürün ailesi, her türlü sayısal / analog ses ve görüntü, askeri / sivil veri yolu ve seri/ paralel ara yüzleri üzerinden gelen her türlü veriyi kaydedebilen ve eş zamanlı olarak geri oynatabilen bir kayıt sistemidir.

Şirket tarafından geliştirilen ve birçok platformda aktif olarak kullanılmakta olan VKS, temel olarak platformda oluşan sayısal kontrol verilerini, video ve ses sinyallerini kaydetmeyi amaçlar. Kayıt için kullanılan taşınabilir bellek modülleri, uçuş sonrasında yer destek bilgisayarlarına standart endüstriyel arayüzler üzerinden (USB, Ethernet, SATA vb.) bağlanarak verilere erişim ve bu verilerin değerlendirilmesi imkânı tanır.

#### **3. UK-GA Projesi**

UK-GA, uzak iki birim arasında medya çevrim ve veri transferi sağlamak için tasarlanmış bir sistemdir. Yüksek hızlı veri koşullama ve veri transferi gerçekleştirilmektedir.

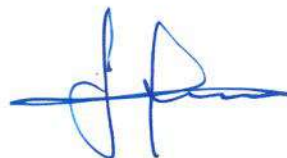
#### **4. Hürkuş-B DVDR Projesi**

Temel olarak 5 adet analog video verisini alıp, sayısallaştırıp JPEG2000 algoritmasıyla sıkıştırmak suretiyle kaydeder. Bunun yanı sıra 2 adet analog ses verisini sıkıştırarak kaydeder ve aldığı tüm bu verileri başka bir ekipmana ihtiyaç duymaksızın görev sonuna kadar taşınabilir hafıza modülünde (RMM) saklar. DVDR cihazı aynı zamanda kaydedilen verinin kayıt sonrasında yer istasyonuna aktarılarak geri oynatılmasına olanak sağlar.

#### **5. Sar Görgüç Projesi**

AESAR-SAR sensörü verilerinin yer istasyonu içerisinde mevcut modüllere entegre olarak kıymetlendirilmesine yönelik SDT GÖRGÜÇ Uygulama Kabiliyetlerinin nihai müşteri isteklerine göre güncellenmesi ve SAR Görüntü Kıymetlendirme Çözümü olarak Lisans altında RAHAT ürüne dönüştürülmesi amacıyla iç Ar-Ge olarak çalışılması kararlaştırılmıştır. Benzer şekilde TÜBİTAK-UZAY İMECE Görüntülerinin Kıymetlendirilmesi ve GKT-Y Projesinde

  
108





alternatif yerli ürün olmasının önü açılması için SSB EO Yarışmasında elde edilen kabiliyetlerin GÖRGÜÇ Ürünleştirme kapsamına alınması hedeflenmiştir.

### 6. Küçük Ölçekli Atış Eğitim Simülatörü Projesi

Küçük Ölçekli Atış Eğitim Simülatörü, Bbir hafif silah eğitim simülatörü olup kullanıcıların silahla ilk tanışma veya atış pekiştirme eğitimlerinin verilebildiği, tek kullanıcı ya da farklı sayıda kullanıcının aynı anda ayrı ayrı eğitim icra edebildiği, performans ve gelişim kartlarının tutulduğu; taşınabilir modüler eğitim benzetim sistemidir.

### 7. Uçak Durdurucu Sistemler Tedariki Projesi

Hava üslerinde meydana gelen acil iniş ve kalkış iptali gibi durumlarda hava araçlarının güvenli bir şekilde yakalanarak belirli bir mesafede durdurulmasını sağlayan, pilot sağlığı ve uçak güvenliği açısından hayati öneme sahip uçak durdurucu sistemler entegrasyonunu projesidir.

## Şirket Tarafından Yürütülen Geliştirme Süreci Devam Eden Önemli Nitelikteki İç Geliştirme Projeleri

### 1. Özgür VKS Projesi

Şirket tarafından geliştirilen ve birçok platformda aktif olarak kullanılmakta olan VKS, temel olarak platformda oluşan sayısal kontrol verilerini, video ve ses sinyallerini kaydetmeyi amaçlar. Kayıt için kullanılan taşınabilir bellek modülleri, uçuş sonrasında yer destek bilgisayarlarına standart endüstriyel arayüzler üzerinden (USB, Ethernet, SATA vb.) bağlanarak verilere erişim ve bu verilerin değerlendirilmesi imkânı tanır.

### 2. ARTUK

Algılama, Raporlama, Tarama, Uygulama Katalogu Yazılımı Geliştirilmesi Projesi kapsamında; yeni nesil uydu yer istasyonu yaklaşımıyla kullanıcılar için gerekli fonksiyonların tamamını, aşağıdaki teknolojileri kullanan bir servis modeli olarak geliştirmektedir:

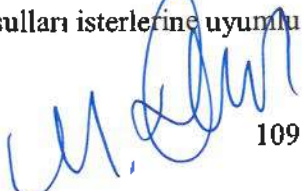
- Esnek sorgulama teknolojileri
- Mikroservis mimarileri
- Sanallaştırma, kaynak yönetimi ve konteynır altyapısı
- BlokChain teknolojileri ile veri transferi
- Yapay Zeka, Makine Öğrenmesi, Derin Öğrenme

### 3. ACMI DL

Sistemler Kullanıcı isteklerine göre özelleştirilebilecek olup,

- Askeri Taktik Veri Link sistemleri,
- İHA kontrol, koordinasyonu
- İHA Faydah yük bilgisinin alınması,
- Hava platformu telemetri uygulamaları, havadan gözetlemeye yönelik emniyet ve güvenlik uygulamaları işlevlerini yerine getirebilecektir.

Geliştirilen veri bağı ürünleri; röle yeteneğine sahip, farklı bantlarda (S-Band, L-Band) yüksek hızda (5Mbps) veri iletimi yapabilecek, TDMA Yapısı ile çoklu erişim sağlayacak ve EMI/EMC ve Çevre Koşulları isterlerine uyumlu olacak özelliklerde geliştirilmiştir.

  
109



#### 4. AVCI

Entegre Mini/Mikro İHA tespit ve önleme sistemi geliştirilmektedir.. Avcı anti-drone sistemi ile kırsal veya kentsel alanlarda mini/mikro insansız hava araçlarının tespiti, takibi ve etkisiz hale getirilmesi amaçlanmaktadır. Avcı anti-drone sistemi:

- Radar ile birden çok tehdidi tespit ve takip edebilecek
- Kameralarla tehditleri tanımlayabilecek
- RF algılayıcı ile drone ve pilotun yön tespitini sağlayabilecek
- Yönlü ve eşyönlü karıştırma / köreltme yapabilecek özelliklere sahip olacaktır.

#### 5. LSS

Yaşam Destek Sistemi (LSS), temel olarak uçak manevraları sırasında pilot üzerinde oluşacak G kuvvetini dengelemek ve pilota görev koşullarında solunabilir oksijen sağlamak üzerine geliştirilen bir sistemdir.

#### 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

##### 7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

##### Savunma Sanayii Sektörü

Güvenlik ihtiyacı, birey ve toplum hayatında önem arz etmektedir. Güvenlik gereksinimi, Maslow'un ihtiyaçlar hiyerarşisinde fizyolojik ihtiyaçlardan sonra gelmektedir. Sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Günümüz dünyasında artan jeopolitik gerilimler ve birçok ülkede devam eden terörizme karşı savaş ortamında, ülkeler güvenlik tehditleri ve terörizme karşı savaş nedeniyle savunma bütçelerini artırmaya başlamışlardır. Bunun sonucunda, birçok ülke savunma altyapısını geliştirme ve silah gücü ile teknolojilerini yeniden yapılandırma konusunda adımlar atmaktadır. Savunma sanayii sektörü şirketleri için bu durum söz konusu ülkelere daha fazla ekipman ve askeri silah sistemleri satmak için bir fırsat yaratmaktadır.

Savunma sanayi, ülke güvenliği için gerekli görülen savunma araç-gereçlerinin üretimi ve hizmetlerin sunulmasıyla bağlantılı olarak genel kapsamda endüstriyel iş çevresini içine alan bir sektördür. Askeri teknolojilerdeki kayda değer ilerlemeler, modern savunma sanayiye geçişi hızlandırmıştır. Devletler savunma sanayiye silahlı kuvvetlerinin ihtiyaçlarını özgün tasarlanmış sistemler ile minimum maliyetle karşılayabilmeyi yanı sıra bağımsız politikalar uygulayabilmek için desteklemektedirler. (Eren, H., Kılıç A. (2013), *Örgütlerde Yenilikçilik Ortamı ve Özel Bir Sektör Olarak Savunma Sanayinde Durum*, S:3)

Savunma sanayinin başlıca ana sektörleri şu şekilde sınıflandırılmaktadır;

- Havacılık ve Uzay Sanayii,
- Silah ve Mühimmat Sanayii,
- Askeri Gemi İnşa Sanayii,
- Askeri Otomotiv ve Zırhlı Araç Sanayii,
- Roket ve Füze Sanayii,
- Elektronik Sanayii,
- Askeri Giyim Sanayii.

(Kaynak: Zengin, R. (2010), *Savunma Sanayinin Gelişimi ve Türkiye'de Savunma Harcamalarının Ekonomik Etkileri*, (Yayımlanmış Yüksek Lisans Tezi), Süleyman Demirel Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Isparta.)



Dar anlamda savunma harcamalarını, savunma hizmetinde görevlendirilen personel harcamalarının yanı sıra ihtiyaç duyulan araç-gereçlerin tedariki ve bunların bakım ve onarım giderleri ile inşaa ve AE-GE'ye yapılan harcamalar oluşturmaktayken asker benzeri güçler (milis ve polisler), olağanüstü dönemde kısa zaman zarfında silah üretimini gerçekleştirecek teşebbüsler, yiyecek maddelerinin ve hammaddelerin stoğu faaliyetleri ile ilgili yapılan harcamalar geniş anlamda savunma harcamalarını oluşturmaktadır.

(Kaynak: Tügen, K. (1988), Dünya ve Türkiye'deki Savunma Harcamaları ve Ekonomik Etkileri,

<http://acikerisim.deu.edu.tr:8080/xmlui/bitstream/handle/20.500.12397/1347/21.pdf?sequence=1&isAllowed=y>)

### Küresel Bazda Savunma Sanayii Sektörü

Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) verilerine göre küresel bazda toplam savunma harcamaları, 2021 yılında reel olarak yıllık %0,7, nominal olarak %6,1 artarak 2.113 milyar USD'ye ulaşmış olup böylelikle küresel savunma harcamaları, ilk kez 2 trilyon USD'nin üzerine çıkmıştır. SIPRI verilerine göre 2021 yılında en büyük harcamayı yapan beş ülke ABD, Çin, Hindistan, Birleşik Krallık ve Rusya olurken bu beş ülke toplam harcamanın %62'sini oluşturmuştur. 2021 yılındaki artış ile birlikte küresel savunma harcamalarının art arda arttığı yedinci yıl olmuştur.

Covid-19 pandemisinde yaşanan ekonomik durgunluk döneminde bile küresel askeri harcamalar rekor seviyelere ulaşmıştır. Küresel bazda yaşanan enflasyon baskısı, sektörün reel büyüme hızını kısmi olarak yavaşlatmış, nominal olarak hız kesmemiştir.

2021 yılında en çok savunma harcaması yapan ülkeler incelendiğinde; 800,7 milyar USD ile ABD ilk sırada, 293,4 milyar USD ile Çin ikinci sırada, 76,6 milyar USD ile Hindistan üçüncü sırada yer alırken 15,5 milyar USD ile Türkiye 18. sırada yer almıştır.

Dünyanın En Çok Savunma Harcaması Yapan Ülkeleri (milyar USD)							
Ülke	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Pay'21
1. Amerika Birleşik Devletleri	639,9	646,8	682,5	734,3	778,4	800,7	37,9%
2. Çin	198,5	210,4	232,5	240,3	258,0	293,4	13,9%
3. Hindistan	56,6	64,6	66,3	71,5	72,9	76,6	3,6%
4. Birleşik Krallık	53,3	51,6	55,7	56,9	60,7	68,4	3,2%
5. Rusya	69,2	66,9	61,6	65,2	61,7	65,9	3,1%
6. Fransa	47,4	49,2	51,4	50,1	52,7	56,6	2,7%
7. Almanya	39,9	42,2	46,4	49,0	53,2	56,0	2,7%
8. Suudi Arabistan	63,7	70,4	74,6	65,4	64,6	55,6	2,6%
9. Japonya	46,5	45,1	48,5	51,0	52,0	54,1	2,6%
10. Güney Kore	36,9	39,2	43,1	43,9	45,5	50,2	2,4%
11. İtalya	25,0	26,4	28,4	26,4	28,9	32,0	1,5%
12. Avustralya	26,4	27,7	26,8	26,1	27,3	31,8	1,5%
13. Kanada	17,8	22,3	22,7	22,4	23,3	26,4	1,3%
14. İran	12,3	13,9	11,2	12,5	15,8	24,6	1,2%
15. İsrail	17,4	19,4	19,9	20,3	21,8	24,3	1,2%
16. İspanya	14,0	16,0	17,8	17,2	17,4	19,5	0,9%
17. Brezilya	24,2	29,3	28,2	25,9	19,6	19,2	0,9%
18. Türkiye	17,8	17,8	19,6	20,4	17,5	15,5	0,7%
19. Hollanda	9,1	9,6	11,1	12,0	13,1	13,8	0,7%
20. Polonya	9,2	9,9	12,0	11,8	13,7	13,7	0,6%
Diğer	361,8	331,6	298,5	309,5	294,1	315,0	14,9%
<b>Dünya Toplam</b>	<b>1.786,9</b>	<b>1.810,2</b>	<b>1.859,0</b>	<b>1.932,1</b>	<b>1.992,2</b>	<b>2.113,3</b>	<b>100,0%</b>
<i>Yıllık Değişim</i>		1,3%	2,7%	3,9%	3,1%	6,1%	

Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database 2021

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Üniversiteler Mh. İhsan Neşirgamaç Bulv.

No: 07/1 Çankaya/ANKARA

Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21

Ankara Kurumlar V.D.757 030 B311

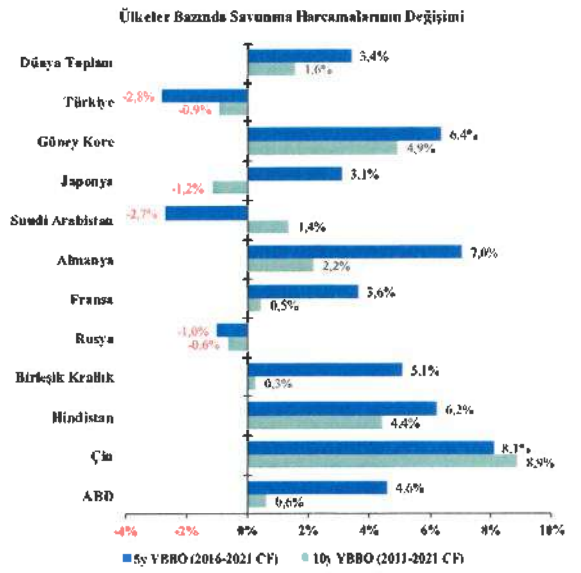
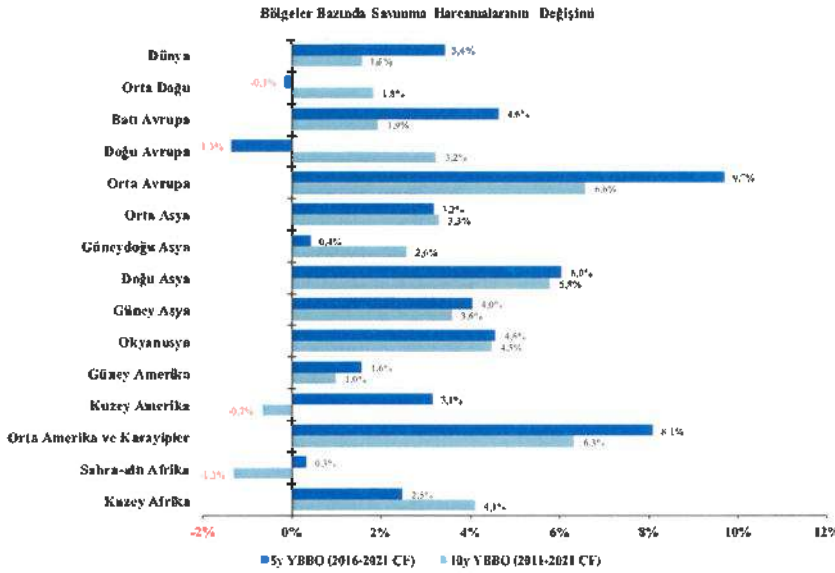
Mersis No:0757030831100016 Tic.Sic.No:200761

111

**INFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuşatma Mh. Meşdiyeköy Yür. Bld. No:16  
Kat:6-B Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 24 28  
Bogazçi Kurumlar V.D. 478 006 1787  
Mersis No: 0478 0038 800 0011

2021 yılında 2,1 trilyon USD'lik savunma harcamalarının bölgesel kırılımı incelenecek olursa; %41,8'i Amerika'da, %27,7'si Asya & Okyanusya'da, %19,8'i, Avrupa'da gerçekleşmiştir.

Bölgesel bazda savunma harcamalarının (USD bazlı) 5 ve 10 yıllık bileşik büyüme oranlarını (YBBO) analiz ettiğimizde, son beş (2016-2021) ve on yılda (2011-2021) savunma harcamalarının en çok büyüme gösterdiği bölge, sırasıyla %6,6 ve %9,7 ile Orta Avrupa olmuştur. Dünya ortalamasında ise 5 yıllık YBBO %3,4, 10 yıllık YBBO %1,6 oranında gerçekleşmiştir.



Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, 2021,  
Erişim: 15.09.2022, CF: Cari Fiyatlarla



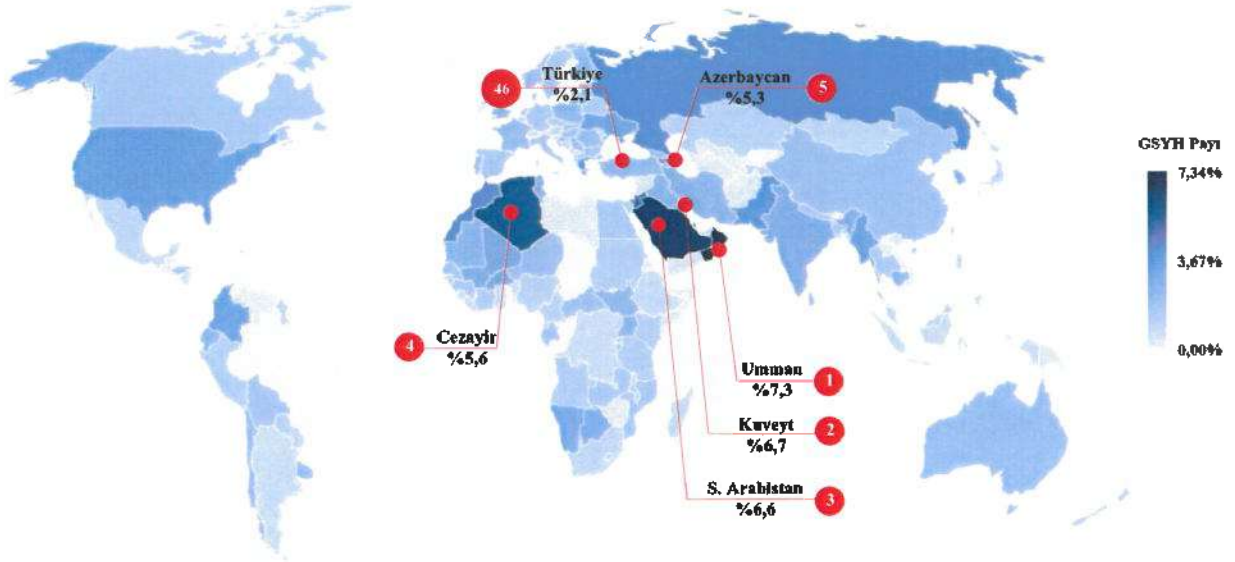
CF: Cari Fiyatlarla  
Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, 2021

Savunma harcamalarının büyüklüğünün belirlenmesinde en çok kullanılan ölçüt savunma yükü olarak adlandırılan, ülkenin savunma harcamasının, toplam milli hasıllarına oranıdır. 2020 yılında dünya toplam GSYH'sinden %2,3 pay alan savunma sanayi sektörü, 2021 yılında %2,2'ye gerilemiştir. Savunma harcamalarının milli gelirden aldıkları paylar ülkeler özelinde incelenecek olursa ilk beş ülke %7,3 ile Umman, %6,7 ile Kuveyt, %6,6 ile Suudi Arabistan,



%5,6 ile Cezayir, %5,3 ile Azerbaycan olurken; Türkiye, %2,1 ile 46. sırada yer almıştır. Kamu harcamalarından ise en fazla pay alan ülkeler incelendiğinde ise %30 ile Belarus ilk sırada, %21,7 ile Katar ikinci sırada, %20,6 ile Umman üçüncü sırada yer alırken Türkiye'nin payı %6,3 seviyesindedir. Yıllara sari ülkelerin savunma harcamalarının milli hasılaya oranları incelendiğinde, milli hasıllarındaki artışla birlikte savunma harcamalarının da artış gösterdiği görülmektedir. Buna göre savunma harcamalarının ülke ekonomilerine pozitif yönlü bir çarpan etkisi yarattığı söylenebilir.

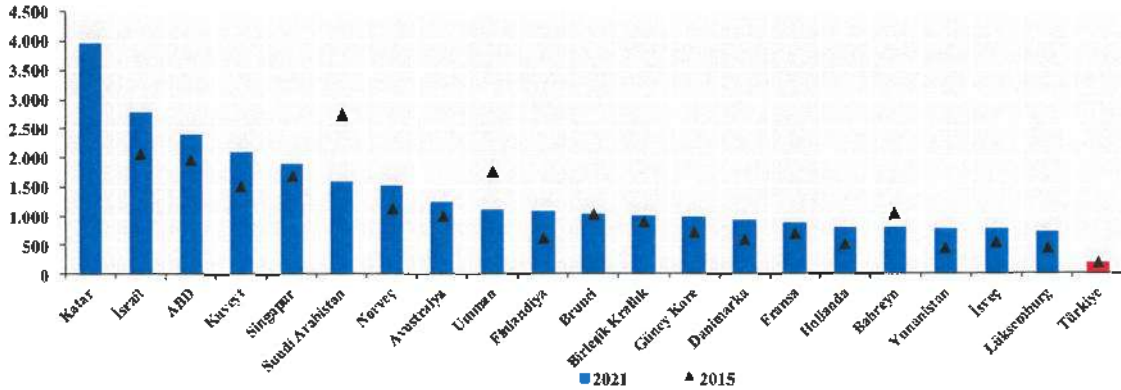
Savunma Harcamalarının GSYH İçindeki Payı, 2021



Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, İfo Yatırım

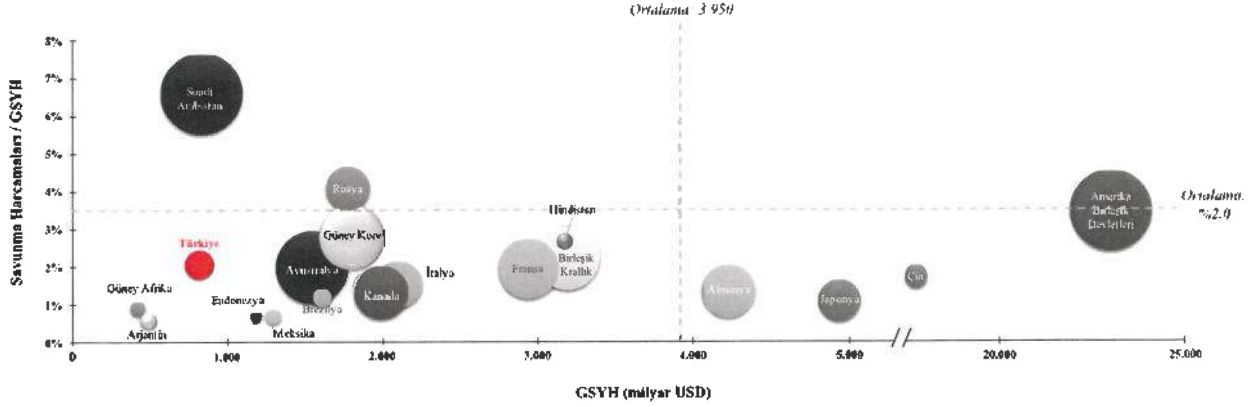
2021 yılında kişi başına düşen savunma harcaması incelendiğinde, ilk sırayı 3.955 USD ile Katar, ikinci sırayı 2.769 USD ile İsrail, üçüncü sırayı 2.405 USD ile ABD almaktadır. Türkiye ise 182 USD ile 57. sırada yer almaktadır. 2015 yılında Türkiye'de kişi başına savunma harcaması 200 USD, 2019 yılında 245 USD, 2020 yılında 207 USD iken döviz kurlarındaki fahiş artışlar nedeniyle 2021 yılında 182 USD'ye gerilemiştir.

Kişi Başına Düşen Savunma Harcaması, 2021 (USD)



Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, İfo Yatırım

Ülkelerin\* GSYH Büyüklükleri ve Savunma Sanayinin Milli Gelirden Aldığı Pay



Kaynak: World Bank, OECD, Tradingeconomics, SIPRI, İfo Yatırım

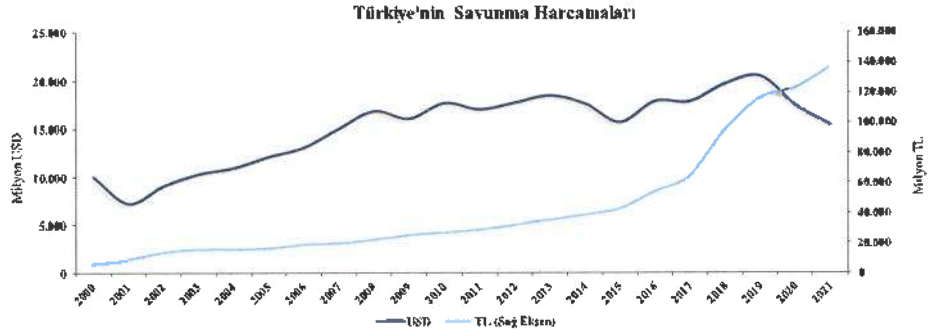
Balon büyüklükleri, kişi başına düşen savunma harcamalarını göstermektedir.

\* Tabloda, G-20 ülkeleri ve Çin analiz edilmiştir.

**Türkiye’de Savunma Sanayii ve Havacılık Sektörü**

SIPRI’nin 2021 verilerine göre Türkiye’nin savunma harcamalarının son 21 yıldaki yıllık bileşik büyüme oranı (YBBO) TL bazlı %15,8, USD bazlı %2,1 olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında Türkiye’nin savunma harcamaları USD bazında yıllık %11,4 düşüşle 15.479 milyon USD’ye gerilerken TL bazında %11,5 artışla 136.864 milyon TL’ye yükselmiştir. Özellikle Dolar/TL kurundaki fahiş artışlar, USD cinsinden savunma harcamalarını aşağı çekmiştir. 2017 yılı savunma harcamaları dünya sıralamasında 15., 2020 yılında 16. sırada olan Türkiye, 2021 yılında 18. sıraya gerilemiştir. 17. sırayı Brezilya izlerken 20. sırada Hollanda bulunmaktadır.

Türkiye'nin Savunma Harcamaları		
Milyon	USD	TL
2000	9.994	6.248
2007	14.968	19.528
2008	16.810	21.878
2009	16.048	24.873
2010	17.650	26.526
2011	17.006	28.485
2015	15.669	42.619
2016	17.828	53.853
2017	17.823	64.243
2018	19.649	94.860
2019	20.437	116.143
2020	17.478	122.751
2021 CF	15.479	136.864
<b>YBBO (2000-21)</b>	<b>2,11%</b>	<b>15,83%</b>



Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, İfo Yatırım

CF: Cari Fiyatlarla

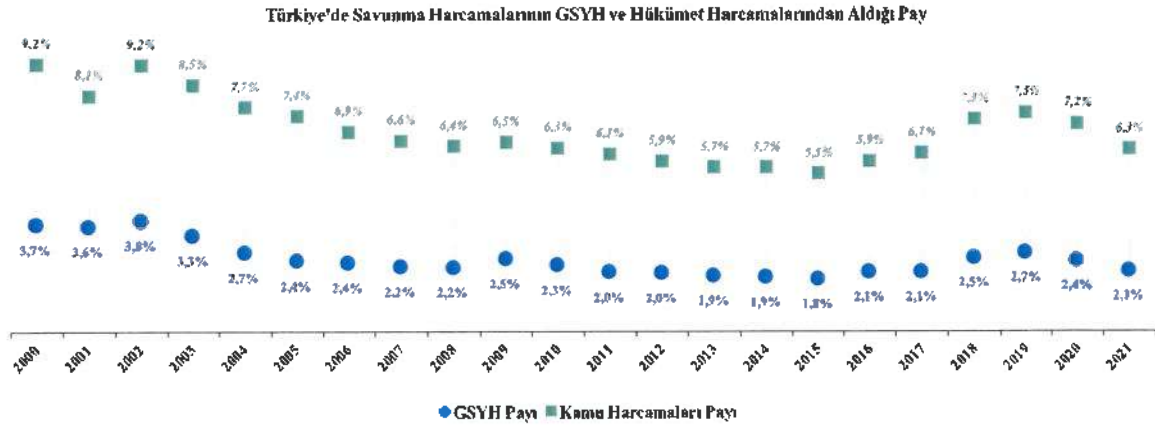


2021'de Dünyanın En Çok Savunma Harcaması Yapan 20 Ülkesi (milyar USD)

ABD 800,7	Çin 293,4	Hindistan 76,6	Fransa 56,6	Almanya 56,0	Suudi Arabistan 55,6
		Birleşik Krallık 68,4	Japonya 54,1	İtalya 32,0	Avustralya 31,8
		Rusya 65,9	Güney Kore 50,2	Kanada 26,4	İsrail 24,3
				Brezilya 19,2	İspanya 19,5
				İran 24,6	Hollanda 13,8
				<b>Türkiye</b> <b>15,5</b>	Polonya 13,7

Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, İfo Yatırım

Türkiye'de savunma harcamalarının önemli bir yer tutmasının başlıca nedenlerinden birisi de jeopolitik konumudur. Soğuk savaşın sonlanmasından itibaren çoğunlukla NATO ülkelerinde savunma harcamalarında azalmalar meydana gelirken, Türkiye'de benzer durum söz konusu olmamıştır. 2021 yılında Türkiye'de savunma harcamaları milli gelirden %2,1, kamu harcamalarından da %6,3'lük bir pay almıştır. Son 21 yılda (2000/21) Türkiye'de savunma harcamaları milli gelirden ortalama %2,5, kamu harcamalarından da %6,9 pay almıştır.



Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, İfo Yatırım

Defense News verileri, dünyada silah ticareti kapsamında üreticilerin ürettikleri silahları ihracat kanalıyla satışlarını 100 şirket çerçevesinde incelemiştir. Silah ihracatı yapan ülkeler sıralama kapsamında ABD firmaları listenin başlarında yer alırken listede 3 tane Türkiye firması yer almaktadır. Bu şirketler Aselsan, Türk Havacılık Uzay Sanayi ve Roketsan'dır.

2021 Sıralaması	2020 Sıralaması	Şirket	Ülke	2020 Savunma Gelirleri (mn USD)	2021 Savunma Gelirleri (mn USD)	Yıllık Değişim	Toplam Gelir (mn USD)	Savunma Harcamalarının Payı
1	1	Lockheed Martin 1 2	ABD	62.562	64.458	3%	67.044	96%
2	2	Raytheon Technologies 1	ABD	42.000	41.852	0%	64.388	65%
3	3	Boeing	ABD	32.400	35.093	8%	62.286	56%
4	4	Northrop Grumman	ABD	31.400	31.429	0%	35.667	88%
5	5	General Dynamics	ABD	29.800	30.800	3%	38.500	80%
49	48	Aselsan	Türkiye	2.218	2.250	1%	2.333	96%
67	68	Turkish Aerospace Industries	Türkiye	1.256	1.302	4%	1.565	83%
86	m.d.	Roketsan	Türkiye	572	814	42%	814	100%

Kaynak: Defense News-Top 100 Defense Companies,

<https://people.defensenews.com/top-100/https://people.defensenews.com/top-100/>

Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) 2021 Faaliyet Raporu'na göre 2021 yılında Türkiye savunma sanayii, ciro bazında yıllık %14,7 artışla 10.159 milyon USD gelir elde etmiş olup pandemi öncesi seviyelere dönmüştür. Sektör performans verilerinde ciro, yurt dışı satış gelirleri (YDSG), ürün ve teknoloji geliştirme harcamaları ve alınan yeni siparişlerde önemli bir pozitif gelişmeler olduğu ve sektörün çok iyi bir yıl geçirdiği görülmektedir. Aynı şekilde kişi başı ciro ve kişi başı yurt dışı satış gelirlerinde de yukarı yönlü bir ivme görülmektedir. Yalnızca ithalat ve istihdamda çok küçük bir miktar azalma görülse de genel olarak pozitif bir tablo karşımıza çıkmaktadır. Toplamda 3,2 milyon USD ihracat gerçekleştiren sektör, 2,6 milyar USD ithalat gerçekleştirmiştir.

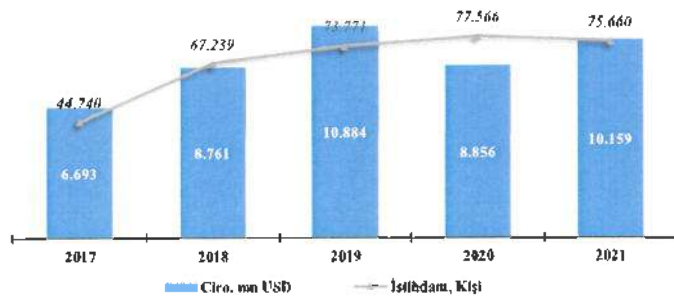
#### Türk Savunma ve Havacılık Sanayii

Milyon USD	2017	2018	2019	2020	2021
Ciro	6.693	8.761	10.884	8.856	10.159
Yurt Dışı Satış Geliri	1.824	2.188	3.069	2.266	3.225
İthalat	1.544	2.449	3.088	2.161	2.062
AR-GE Harcamaları	1.237	1.448	1.672	1.241	1.640
İstihdam, Kişi	44.740	67.239	73.771	77.566	75.660

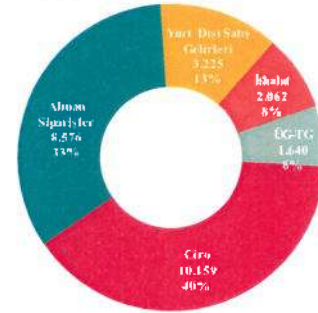
Kaynak: SASAD Performans Raporu, 2021,

<https://www.sasad.org.tr/uploaded/Sasad-Performans-Raporu-2021.pdf>

Türk Savunma Sanayii Ciro ve İstihdam Gelişimi



Türk Savunma ve Havacılık Sanayii, 2021 (mn USD)



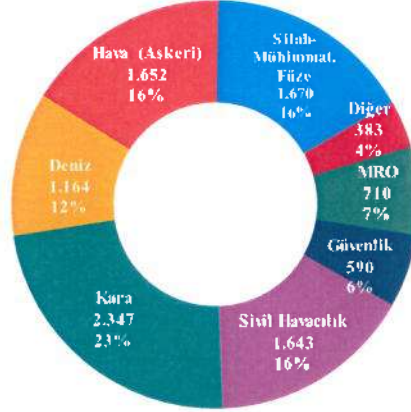
Kaynak: SASAD Performans Raporu, 2021,

<https://www.sasad.org.tr/uploaded/Sasad-Performans-Raporu-2021.pdf>



Sektörü cirosunun sektörel kırılımı analiz edildiğinde kara platformlarının en yüksek satış hacmine sahip olduğu ve toplam cirodan %23,1 pay aldığı görülmektedir. Kara platformu, önceki yıllarda da olduğu gibi 2021’de de ciroda en büyük payı alarak geleneği bozmuştur.

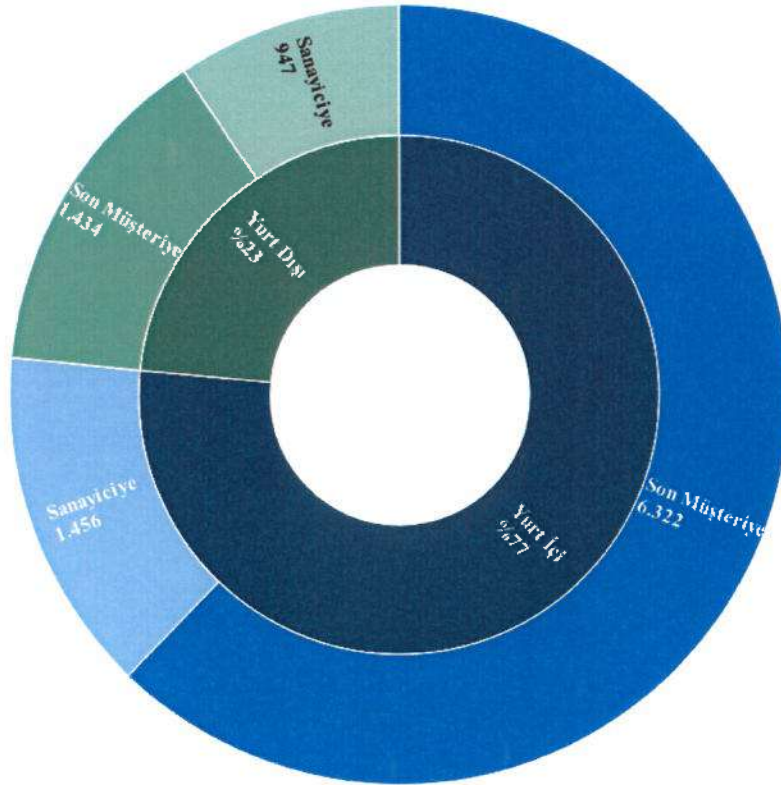
Sektörel Ciro Kırılımı, 2021 (mn USD)



Kaynak: SASAD Performans Raporu, 2021, <https://www.sasad.org.tr/uploaded/Sasad-Performans-Raporu-2021.pdf>, İfo Yatırım.

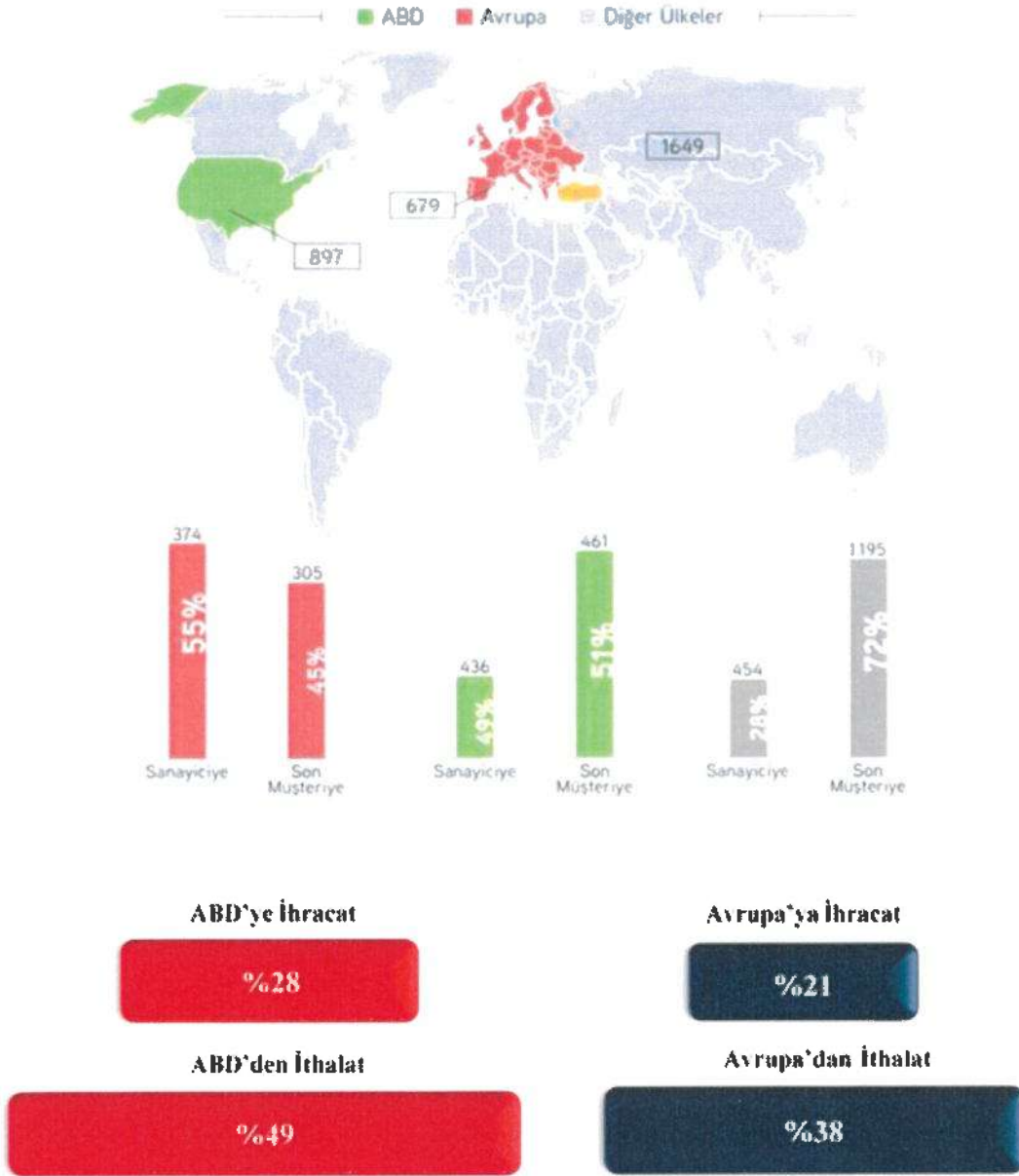
\* Maintenance Repair and Overhaul (MRO): Bakım, endüstriyel, ticari, resmi ve konut kurumlarındaki fonksiyonel kontroller, gerekli cihazların, ekipmanın, makinelerin, bina altyapısının ve destekleyici yardımcı programların bakımı, onarımı veya değiştirilmesidir.

Cironun Yurt İçi & Yurt Dışı Kırılımı, mn USD



Yurt içi sanayiciye yapılan satışların ana yüklenici satışları içerisinde yer aldığı değerlendirilir ise sektörün net toplam yurt içi satışının 6.322 milyon USD olduğu (Yurt içi sanayiciye yapılan satışların duplikasyonundan arınmış), toplam gerçek cironun yurt içi net toplam ile yurt dışı satışlardan oluştuğu ve 8.703 milyon USD olarak gerçekleştiği ifade edilebilir.

2021 yılında sektörün ihracat tutarı yıllık %42 artışla 3.225 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. Amerika'ya yapılan ihracat 47%'lik artış ile 897 milyon USD, Avrupa'ya yapılan ihracat 84%'lük artış ile 679 milyon USD, Orta Doğu, Asya, Afrika, Güney Amerika'ya yapılan ihracat 28%'lik artış 1.649 milyon USD seviyesine ulaşmıştır. İthalat kanadında ise 2021'de yıllık %5 gerilemeyle toplam ithalat 2.062 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. İthalatın %49'u ABD'den, %38'i Avrupa'dan yapılmaktadır.



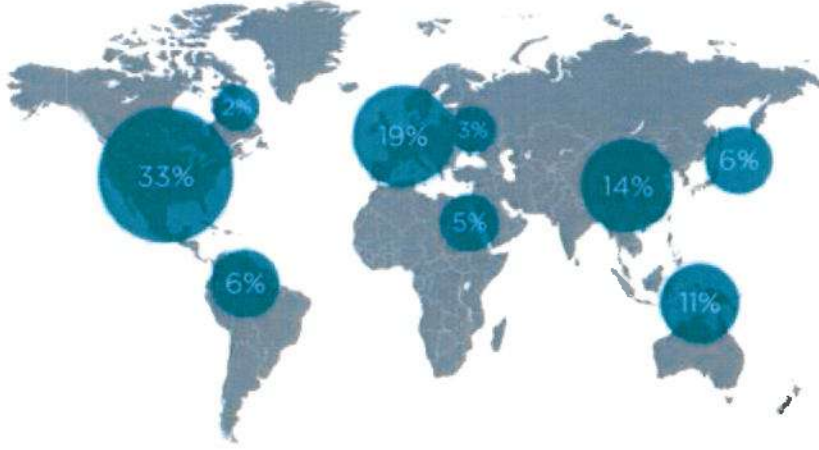


## Dünyada Bilgi ve İletişim Teknolojisi Sektörünün Görünümü

Bilgi ve İletişim Teknolojileri (BİT) sektörü, OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development-Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü/İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı) tarafından; “veri ve bilgileri elektronik olarak yakalayan, gösteren, ileten, görüntülemeye imkân veren, saklayan üretim ve hizmetlerin bütünü” olarak tanımlamıştır (<https://www.oecd.org/sti/ieconomy/2771153.pdf>). BİT, ülkelerin rekabet gücünün artırılması, refah düzeyinin yükseltilmesi ve nitelikli istihdamın geliştirilmesi bakımından taşıdığı önem giderek artmaktadır. Başta internet ve mobil cihaz olmak üzere, küresel düzeyde hızla yaygınlaşan bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımıyla birlikte, bilgi yoğun ürün ve hizmetlere olan talep artmakta, ülkelerin bilgi tabanlı ekonomilere dönüşümleri hızlanmaktadır.

Özellikle son yirmi yıl içerisinde meydana gelen teknolojik gelişmeler, birçok ülkenin ekonomik büyüme sürecine pozitif yönde etki etmiştir. İş süreçleri uygulamaları ve iş yapış şekillerini yeniden tanımlayıp yapılandıran bilgi ve iletişim teknolojileri, ülkelerin gelişmişlik seviyesini belirleyen en önemli faktörlerden biri olmaktadır. Günümüz dünyasında yeni teknolojiler geliştiren ve kullanan toplumlar hem sosyal hem de ekonomik açıdan ülkelerinin gelişmişlik seviyesini artırarak hem ekonomik hem de sosyal açıdan daha iyi şartlara sahip olmaktadır.

### Küresel Teknoloji Endüstrisi



Kaynak: International Data Corporation-IDC, 2021

[https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/report---2021-comptia-it-industry-outlook.pdf?sfvrsn=18f99ffd\\_0](https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/report---2021-comptia-it-industry-outlook.pdf?sfvrsn=18f99ffd_0)

Dünyanın en büyük endüstrilerinden biri olan BİT pazarının 2022 yılında 5,5 trilyon USD'nin üzerine çıkacağı ve 2023 yılına kadar yaklaşık 6 trilyon USD büyüklüğe ulaşacağı tahmin edilmektedir (<https://www.statista.com/statistics/263801/global-market-share-held-by-selected-countries-in-the-ict-market/>). Sektörün stratejik önemi, sürekli büyüme ve giderek artan yaygınlık pozitif yöndeki bu trende hizmet etmektedir. Önümüzdeki birkaç yıl içindeki geleneksel teknoloji harcamalarındaki büyümenin, en başta büyük veri ve analitik, sosyal, mobil ve bulut bilişim tarafından yönlendirileceği öngörülmektedir. IDC verilerine göre sektör için ortalama %5'lik

bir bileşik yıllık büyüme oranı (YBBO) tahmin edilmiş olup bu trendin 2024 yılına dek devam etmesini öngörmektedir.

Amerika Birleşik Devletleri, 2021 yılında, toplam pazardan %33'lük bir pay alarak 1,6 trilyon USD büyüklüğünde dünyanın en büyük teknoloji pazarı olmuştur. ABD'de ve diğer birçok ülkede, teknoloji sektörü ekonomik faaliyetin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. CompTIA'nın Cyberstates raporu, gayri safi yurtiçi hasılanın yüzdesi olarak ölçüldüğünde; ABD teknoloji sektörünün ekonomik etkisinin perakende, inşaat ve ulaşım gibi önemli sektörler de dahil olmak üzere diğer birçok endüstrininkini aştığını ortaya koymaktadır ([https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/report---2021-comptia-it-industry-outlook.pdf?sfvrsn=18f99ffd\\_0](https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/report---2021-comptia-it-industry-outlook.pdf?sfvrsn=18f99ffd_0)).

Küresel bölgeler arasında, Batı Avrupa, dünya çapındaki harcamaların yaklaşık %19'unu temsil ederek önemli bir konuma sahiptir. Bununla birlikte, tek tek ülkeler söz konusu olduğunda, Çin küresel teknoloji pazarında önemli bir oyuncudur. Çin, 5G ve robotik gibi gelişmekte olan alanlarda liderlik pozisyonlarını belirlemenin yanı sıra BT altyapısı, yazılım ve hizmetler gibi kategorilerdeki açığı kapatmanın iki yönlü etkisinin olduğu gelişmekte olan bölgelerde de görülebilecek bir model izlemektedir.

Müşteri açısından değerlendirildiğinde; bilişim sektöründe yapılan harcamaların büyük kısmını kurumsal veya devlet kurumları tarafından yapılan alımlar oluşturmaktadır. Daha küçük bir payı ise mikro ve küçük ölçekli işletmelerin de dahil olduğu hane halkı harcamaları oluşturmaktadır. Beş ana kategori altında sınıflandırılabilir bilgi ve teknoloji sektörü harcamalarında; geleneksel donanım, yazılım ve hizmet kategorileri, küresel çapta yapılan harcamaların %56'lık kısmını oluşturmaktadır. Diğer ana kategori olan telekom hizmetleri ise %25'lik bir orana sahiptir. Kalan %19'luk kısım ise geleneksel sınıflandırmalara uymayan yeni teknolojilerin de yer aldığı çeşitli BİT alanlarını kapsamaktadır. IoT, drone, otomasyon teknolojileri gibi gelişmekte olan yeni teknolojiler bu alanda yer almaktadır ([https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/comptia-it-industry-outlook-2022\\_fin.pdf?sfvrsn=8e44dcc3\\_0](https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/comptia-it-industry-outlook-2022_fin.pdf?sfvrsn=8e44dcc3_0)).

Yakın dönemde bu alanda yaşanan önemli gelişmelerden biri de dünyada marka değeri en yüksek 10 Şirket'in 7'sinin teknoloji ağırlıklı şirketi olmasıdır. Marka değeri açısından bakıldığında ise ilk 500 şirket arasında 50 teknoloji şirketi yer almaktadır. İlk 500 şirket için incelendiğinde teknoloji firmalarının 50 marka ile 1.250,4 milyar USD marka büyüklüğüne ulaştığı görülmektedir.

Sektör	Marka Değeri (Milyar USD)	Pay	Marka Sayısı
Teknoloji	1.250,4	15,4%	50
Perakende	1.165,4	14,4%	53
Bankacılık	953,1	11,8%	65
Medya	837,7	10,3%	30
Telekomünikasyon	582,9	7,2%	36
Otomobil	550,8	6,8%	28
Sigortacılık	353,6	4,4%	29

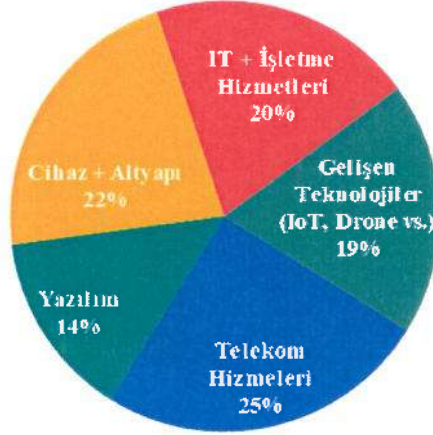


İnşaat & Mühendislik	325,0	4,0%	29
Petrokimya	315,3	3,9%	22
Diğer	1.760,2	21,7%	158
<b>Toplam</b>	<b>8.094,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>500</b>

Kaynak: Brandfinance Global 500, Şubat 2020,

<https://brandirectory.com/download-report/brand-finance-global-500-2020-preview.pdf>

#### Küresel Bazda Teknoloji Sektörünün Temel Kategorileri



Kaynak: [comptia.org](https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/comptia-it-industry-outlook-2022_fin.pdf?sfvrsn=8e44dcc3_0), it industry trends analysis,

[https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/comptia-it-industry-outlook-2022\\_fin.pdf?sfvrsn=8e44dcc3\\_0](https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/comptia-it-industry-outlook-2022_fin.pdf?sfvrsn=8e44dcc3_0)

BİT alanındaki harcamaların dağılımı, segment bazında bir dizi faktöre ve ülkeden ülkeye bağlı olarak değişebilmektedir. Örneğin; olgun bir pazar olan ABD’de cihazların birbirleriyle rahatlıkla iletişim kurabilmeleri için gerekli olan kapasitede bir bant genişliği olması sayesinde mevcut teknoloji altyapısı oldukça güçlüdür ve bu durum da yazılım ve hizmetlere yapılan yatırımların önünü açmaktadır.

IDC’nin yayınlamış olduğu güncel raporlarda, her ne kadar sektörün büyüyeceği öngörülse de küresel seviyede birçok belirsizlik mevcuttur. Teknoloji firmalarının dijitalleşme konusunda yaptığı harcamaları artırdığı oldukça açıktır. Ancak, yapılan bu harcamaların mevcut müşteri tabanına ile olan etkileşimi genişletmek ya da yeni müşteri segmentlerine ulaşmak için mi yapıldığı belirsiz bir konu olarak dikkat çekmektedir.

#### Covid-19’un Küresel Bilgi ve İletişim Sektörü Üzerindeki Etkisi

CompTIA tarafından yayımlanan “IT Industry Outlook 2021” raporunda kullanılmak üzere yapılan bir anket çalışmasında Covid-19’un sektörün üzerindeki etkilerini analiz edilmiştir. Küresel ölçekte yapılan ankete katılan sektör temsilcilerinin yaklaşık yarısı Covid-19 pandemisi dolayısıyla olumsuzluklar yaşadıklarını belirtmişlerdir. Bu olumsuzlukların kaynağındaki en büyük pay ise belirsizlikten kaynaklanmaktadır.

Öte yandan, Covid-19 pandemisinin sektöre yalnızca olumsuz yansımaları olduğunu belirtmek doğru olmaz. Örneğin; McKinsey tarafından yapılan başka bir çalışmada, salgının birçok kişi tarafından dijitalleşmenin benimsenmesi ve adaptasyonunu hızlandırdığını göstermiştir (<https://www.mckinsey.com/business-functions/strategy-and-corporate-finance/our-insights/how-covid-19-has-pushed-companies-over-the-technology-tipping-point-and-transformed-business-forever>). Pandemi sırasında çevrimiçi kanallara yönelen tüketicilerin bu davranışına firmalar da kayıtsız kalmamış, dijital kanallar aracılığıyla etkileşime geçme yönündeki hızla benimsemiştir. McKinsey bulgularına göre şirketler, 4 aylık süre zarfında 3 ila 4 yıllık ilerleme kaydedecek seviyede müşteri etkileşimlerini artırmışlardır. Bu açıdan Covid-19 krizinin teknolojinin benimsenmesi veya dijital dönüşüm için beşerî ve ekonomik evrimleşme sürecini artırdığı çıkarımı yapılabilir.

Buna paralel olarak TCMB'nin Sektör Bilançoları verileri analiz edildiğinde, bilgisayar programlama, danışmanlık, veri işleme, barındırma, web portalları sektörlerinin net satış büyümesi son on yılda ortalama %24 civarında iken 2020 yılında bu oran %36 seviyelerine yükselmiştir.

### **Türkiye'de Bilgi ve İletişim Sektörünün Görünümü**

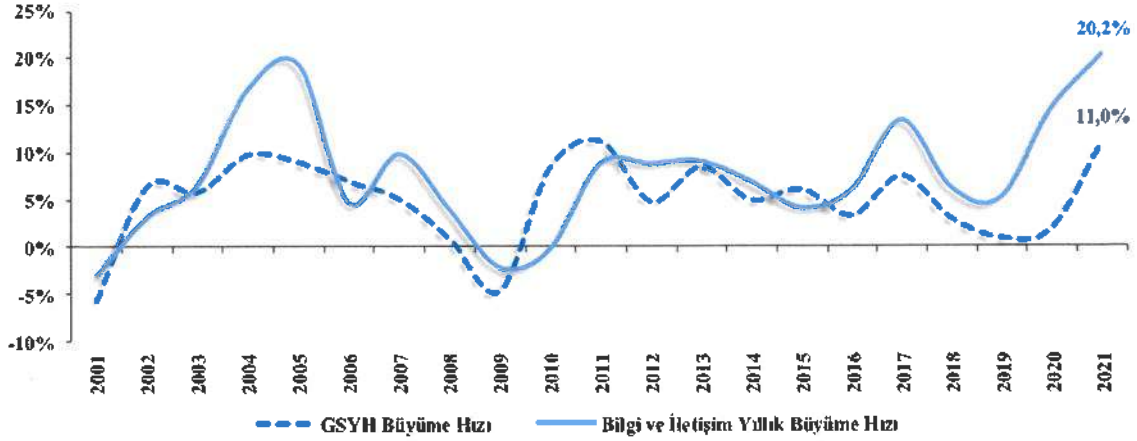
1980'li yıllarda sabit telekomünikasyon altyapısı ile başlayan gelişmeler, 80'li yılların sonları ve 90'lı yılların başından itibaren kişisel bilgisayarların kullanımıyla devam etmiş, 2000'li yıllar itibarıyla da hızlı bir gelişme sürecine geçilmiştir. Gelişmeler yalnızca BİT sektörü ile kısıtlı kalmamış olup bilgisayar kullanımının yaygınlaşması, başta finans sektörü olmak üzere kamu kurumları, büyük firmalar ve üniversiteler gibi toplumun hemen her kesimini etkilemiştir. İnternet kullanımının yaygınlaşmasının ise bu gelişmelere büyük katkısı olmuştur.

Türkiye, 2003 yılında başlattığı e-Dönüşüm Türkiye Projesi ile yaygın, ucuz ve kaliteli erişim imkânı sağlayan bir iletişim altyapısını hayata geçirmek için adımlarını atmıştır. 2004 yılında telekomünikasyon sektörünün de özelleştirilmesi ile birlikte sektöre ilişkin büyük gelişmeler yaşanmıştır. 2006 yılında 6,1 Milyar USD büyüklüğünde donanım, 1,5 Milyar USD büyüklüğündeki yazılım ve hizmetler sektöründe ciddi gelişmeler meydana gelmiş ve 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile 2010 yılına kadar 1381 şirket kurulmuştur. (Kalkınma Bakanlığı, *Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörünün Makroekonomik Etiketleri: Uluslararası Karşılaştırma ve Türkiye Değerlendirmesi*, <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2018/11/MehmetYasarSaf.pdf>)

TÜİK verilerine göre 2021 yılında Türkiye'nin genel GSYH yıllık büyüme hızı %11, Bilgi ve İletişim sektörünün yıllık büyüme hızı ise %20,2 oranında gerçekleşmiştir. Son yirmi yılda sektör, genel olarak Türkiye'nin genel büyüme hızının üzerinde bir büyüme performansı sergilemiştir. Sektör GSYH'nin son yirmi yılda yıllık bileşik büyüme oranı (YBBO) %8 civarındadır.

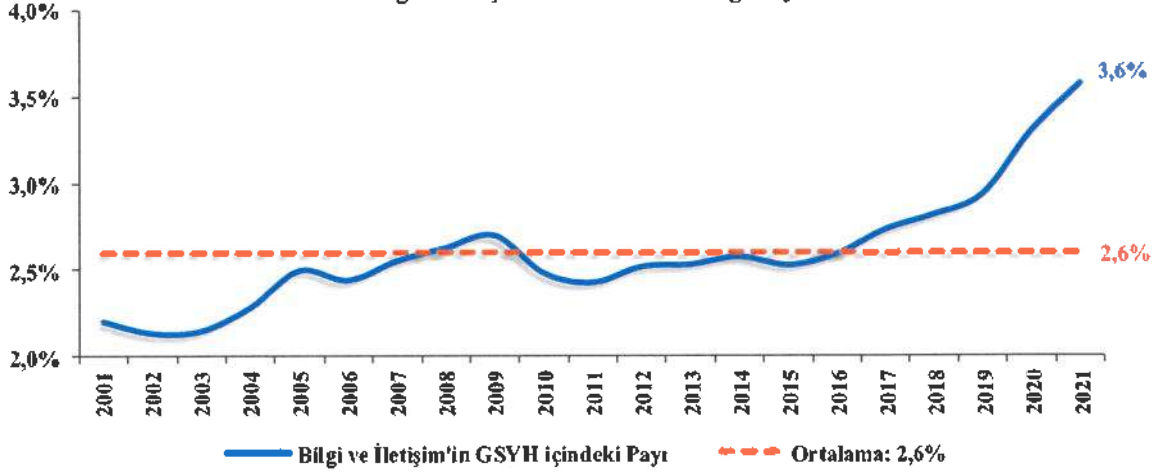


### GSYH ve Sektörün Büyüme Hızları



Kaynak: TÜİK

### Bilgi ve İletişim'in GSYH'den Aldığı Pay



Kaynak: TÜİK

Bilgi ve İletişim sektörünün GSYH içinden aldığı pay yıllara sari büyüme göstermiş olup 2021 yılsonu itibarıyla %3,6 oranına yükselmiştir. Son yirmi yıl GSYH içinden aldığı ortalama pay ise %2,6 seviyesindedir.

Türkiye bilgi ve iletişim teknolojileri pazarı, Kuzey Amerika ve AB ülkeleri ile kıyaslandığında henüz önemli bir büyüklükte olmamasına rağmen büyüme potansiyeli sayesinde önemli bir konuma yükselme kapasitesine sahiptir. Türkiye'nin sahip olduğu potansiyel, ayrıca, devlet tarafından da desteklenmektedir. T.C. Cumhurbaşkanlığı tarafından yayınlanan 11. Kalkınma Planı'nda da ülkemiz için "Bilgi ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanımı yoluyla ekonomide verimliliğin ve rekabet gücünün artırılması, bu suretle iş süreçlerinin dönüştürülmesi temel amaçtır" ifadesi yer almaktadır.

Kaynak: 11. Kalkınma Planı,

[https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2020/04/Bilgi\\_ve\\_IletisimTeknolojileriOzelIhtisasKomisyonuRaporu.pdf](https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2020/04/Bilgi_ve_IletisimTeknolojileriOzelIhtisasKomisyonuRaporu.pdf)

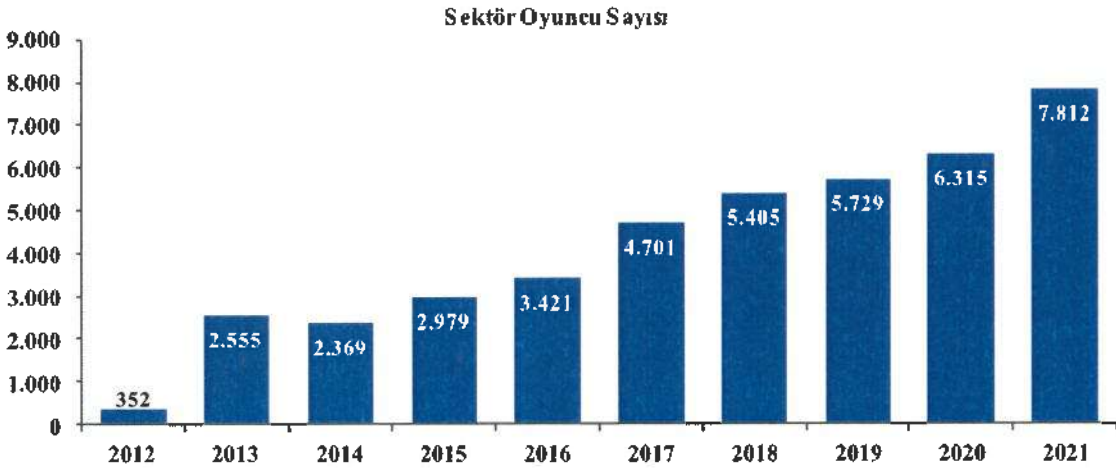
Bu doğrultuda teknoKent ve serbest bölge yasaları gibi atılmış olan güçlü adımlar sayesinde yazılım sektöründe ciddi bir ilerleme kaydedilmekte ve yazılım ihracatının başladığı görülmektedir. Özellikle son yıllarda artan açık kaynak yazılımlar küçük ve orta boy işletmelerin dünya pazarında hızlıca yer almasını kolaylaştırmaktadır.



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

Sektörde faaliyet gösteren oyuncu sayısı yılları itibarıyla aşağıdaki grafikte verilmiş olup 2012 yılında 952 olan sektördeki oyuncu sayısı, 2013 yılında 2.555'e yükselmiş, 2014 yılında 2.369'a gerilemiş olup 2015 yılından itibaren de düzenli olarak artarak 2015 yılında 2.979'a, 2016 yılında 3.421'e, 2017 yılında 4.701'e, 2018 yılında 5.405'e, 2019 yılında 5.729'a, 2020 yılında 6.315'e, 2021 yılında da 7.812'ye yükselmiştir.



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

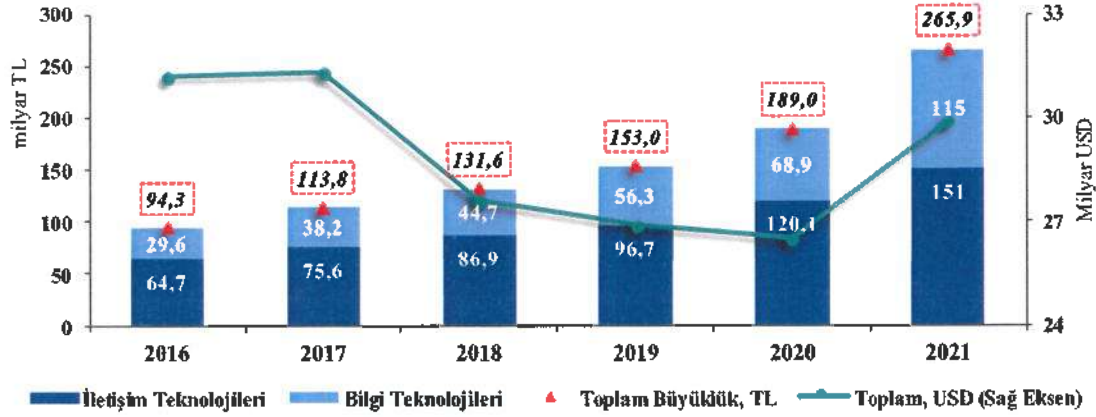
<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

Küresel ölçekte muhasebe, denetim, vergi ve yönetim danışmanlığı hizmeti veren Deloitte firmasının yıllık bazda Bilişim Sanayicileri Derneği (TÜBİSAD) için hazırladığı Bilgi ve



İletişim Teknolojileri Sektör raporuna göre 2016 yılında sektörün büyüklüğü 94,3 milyar TL'dir. 2017 yılında %21 büyüme ile 113,8 milyar TL, 2018 yılında %17 büyüme ile 131,6 milyar TL, 2019 yılında %15 büyüme ile 153,0 milyar TL ve 2020 yılında %24 büyüme ile 189,0 milyar TL, 2021 yılında ise %36 büyüme ile 265,9 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır. Aynı rapora göre sektörün son beş yıla bakıldığında ortalama büyüme oranı ise %23 olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılının içerisinde 9,1 milyon TL'lik pay ölçümlemeye yeni eklenen şirketlerin büyüklüğüdür.

BIT Pazar Büyüklüğü, TL

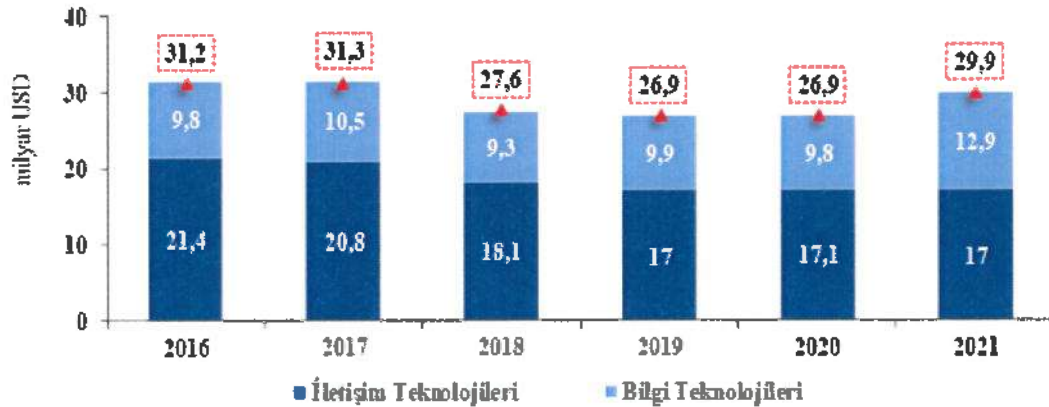


Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

USD bazında değerlendirildiğinde, geçmiş yıllarda 30 milyar USD bandında seyreden sektör büyüklüğü; kur etkisi ile 2018 yılında 27,6 milyar USD, 2019 yılında 26,9 milyar USD, 2020 yılında yine 26,9 milyar USD olarak gerçekleşmiş olup 2021 yılında ise 29,9 milyar USD olarak gerçekleşmiştir. Döviz kurlarındaki yukarı yönlü sert artışlar, sektör büyüklüğünü USD bazlı negatif etkilemiştir. Rapora göre sektörün son beş yıla bakıldığında ortalamada bilgi teknolojileri pazar büyüklüğü %3 büyüme kat ederken, iletişim teknolojileri Pazar büyüklüğü %5 daralma göstermiştir. 2021 yılının içerisinde 1,0 milyar USD'lik pay ölçümlemeye yeni eklenen şirketlerin büyüklüğüdür.

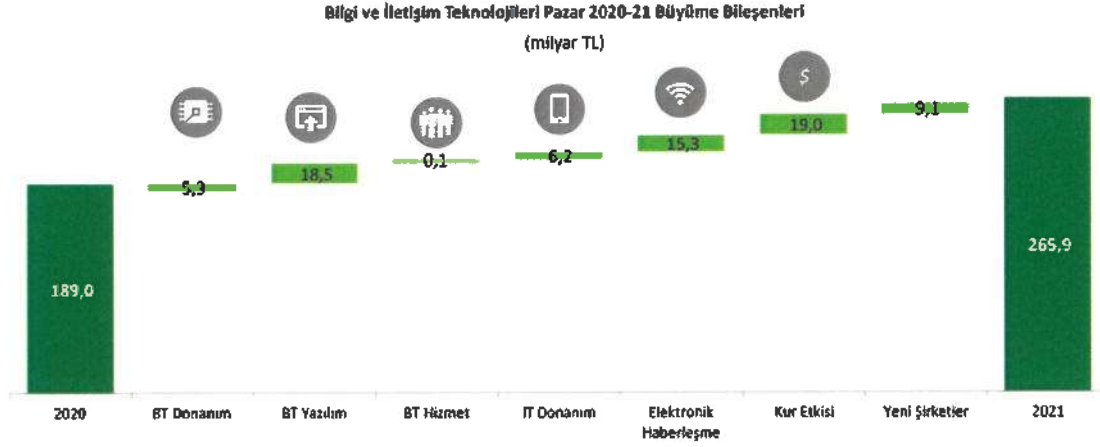
BIT Pazar Büyüklüğü, USD



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

2020-2021 Bilgi ve İletişim Teknolojileri pazar büyüme bileşenleri incelendiğinde kur etkisinin 19,0 milyar TL ile ilk sırayı aldığı görülmektedir. Aynı dönem içerisinde BT Donanımın 5,3 milyar TL, BT Yazılımın 18,5 milyar TL ve BT Hizmetin 0,1 milyar TL büyümeye katkı sağladığı görülmektedir.



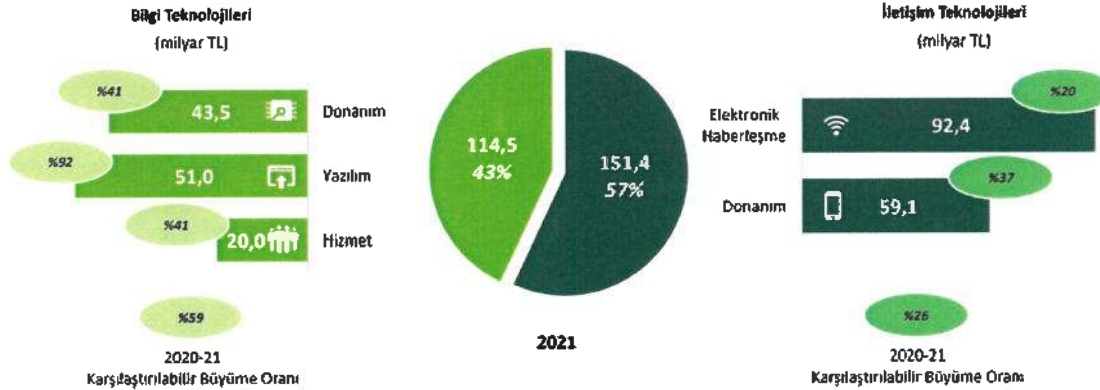
**TL Değişim**

Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

Bilgi teknolojilerinin alt sektörleri donanım, yazılım ve hizmet sektörlerinden oluşmaktadır. Donanım sektörünün büyüklüğü 2021 yılında %41 büyüme ile 43,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Yazılım sektörünün büyüklüğü 2021 yılında %92 büyüme ile 51,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Hizmet sektörünün büyüklüğü 2021 yılında %41 büyüme ile 20,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

İletişim teknolojilerinin alt sektörleri ise donanım ve elektronik haberleşme olarak ayrılmıştır. Donanım sektörünün büyüklüğü 2021 yılında %37 büyüme ile 59,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Elektronik haberleşme sektörünün büyüklüğü 2021 yılında %20 büyüme ile 92,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

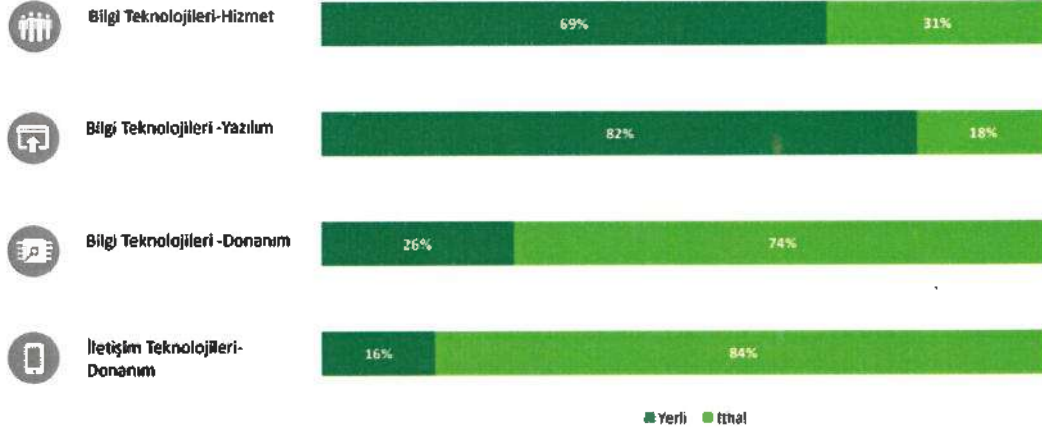


Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>



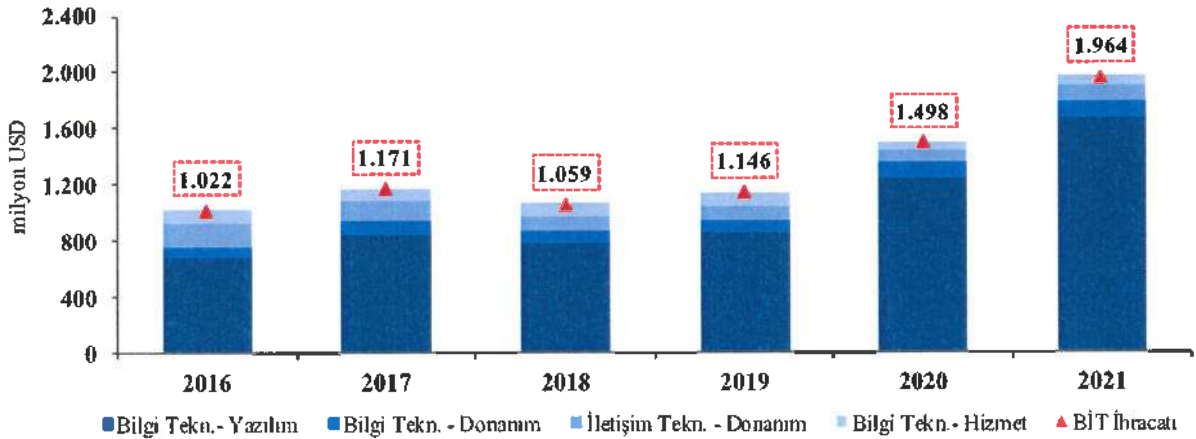
2021 yılı verileri incelendiğinde bilgi teknolojileri hizmet ve yazılım sektöründe yerli kullanım oranlarının yüksek olduğu görülmektedir. Bilgi teknolojileri hizmet alanında yerlilik oranı %69, bilgi teknolojileri yazılım alanında ise %82 olarak gerçekleşmiştir. Bilgi teknolojileri donanım alanında yerlilik oranı %26, iletişim teknolojileri donanım alanında ise yerlilik oranı %16 olarak gerçekleşmiştir.



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022  
<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

Bilgi ve iletişim teknolojileri ihracat rakamları incelendiğinde ise 2021 yılında %31 büyüme ile 1,964 milyar USD ihracat gerçekleştiği görülmektedir. 2021 yılında toplam sektör büyüklüğü USD bazında %13 artış göstermesiyle birlikte, sektörün toplam ihracatı %30'un üzerinde artış göstermiş ve büyüme ihracatla desteklenmiştir. Artışı destekleyen en önemli kategori, ihracat içerisinde de en büyük paya sahip olan Bilgi Teknolojileri – Yazılım kategorisindeki büyümedir.

#### BİT Sektör İhracatı



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022  
<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

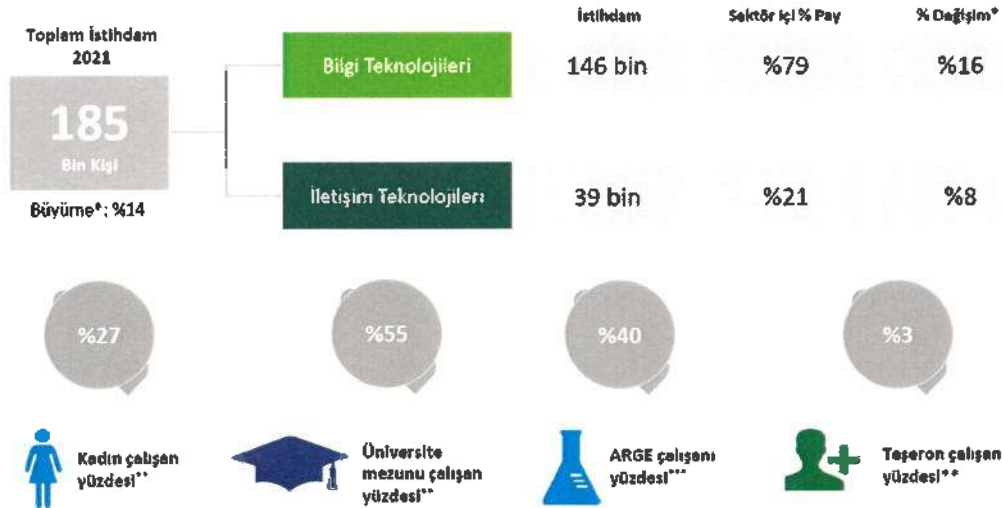
2021 yılında Türkiye’de toplam sektör hacminin %19’u Teknokent’lerde gerçekleşmiştir. Araştırmaya katılan Teknokent sayısı 2020 yılında 84, 2021 yılında 87 olmuştur. Ancak 87 Teknoloji Geliştirme Bölgesi’nden 72’si faaliyetine devam etmektedir, 15’i ise altyapı çalışmalarının devam ettiği için hali hazırda faaliyete geçmemiştir. Teknokent bünyesinde faaliyet gösteren şirket sayısı 2020 yılında 5.673 iken 2021 yılında %11 artış ile 6.267’ye ulaşmıştır. Teknokent firmalarında çalışan personel sayısı 2020 yılında 58.313 iken 2021 yılında %11 artış ile 64.866 olarak gerçekleşmiştir. Teknokent firmalarının toplam cirosu 2020 yılında 22,9 milyar TL iken 2021 yılında %9 azalış ile 20,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Teknokent firmalarından toplam ihracat 2020 yılında 4,5 milyar TL iken 2021 yılında %71 artış ile 7,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Açıklama	2020	2021	Değişim
Teknokent Sayısı	84	87	%4
Şirket Sayısı	5.673	6.267	%11
Çalışan Sayısı	58.313	64.866	%11
Toplam ciro (TL milyar)	22,9	20,8	-%9
Toplam İhracat (TL milyar)	4,5	7,7	%71
Ciro / Şirket (TL Milyon)	4,0	3,3	-%18
Ciro / Çalışan (TL bin)	392	321	-%18
İhracat / Teknokent (TL Milyon)	54,0	88,6	%64
İhracat / ciro	%20	%37	+1700bps

Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

2020 yılında sektörde toplam istihdam 158 bin kişi olarak gerçekleşirken 2021 yılında 185 bine yükselmiştir. Bilgi teknolojileri alanında istihdam sayısı bir önceki yıla göre %16 artarak 146.000 kişi olarak, iletişim teknolojileri alanında ise istihdam sayısı bir önceki yıla göre %8 artarak 39.000 kişi olarak gerçekleşmiştir. Sektörün yaklaşık %27’si kadın çalışanlardan oluşmaktadır. %55’i üniversite mezunu, %40’ı ise AR-GE çalışanlarından oluşmaktadır.



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

(\*) Büyüme oranları, karşılaştırılabilir oranları ifade etmektedir (Anket çalışmasına ilk kez bu sene katılan firmalar hariç tutularak hesaplanmaktadır).

(\*\*) Anket Katılımcısı Firma ve BTK verileri

(\*\*\*) Anket Katılımcısı Firma, BTK ve T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı verileri



## Türkiye’de Yazılım Sektörüne Bakış

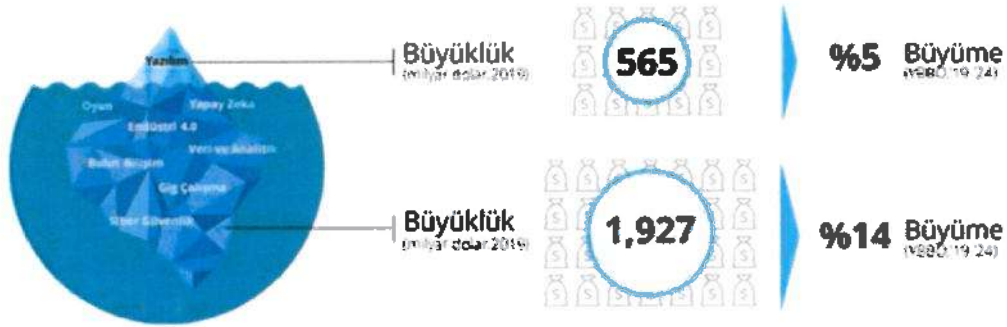
Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD)’nin Ocak 2021 tarihinde yayınladığı Türkiye’de “Yazılım Ekosisteminin Geleceği” raporuna göre 2019 yılında 565 Milyar USD’lik bir büyüklüğe ulaşan küresel yazılım sektörünün gelecek 5 yılda %5 büyümesi beklenmektedir.

Kaynak: IDC, Gartner, Mastercard, Statista ve Deloitte Analizi “TÜSİAD Yazılım Ekosisteminin Geleceği”, Ocak 2021

Artan yatırımlar ve teknoloji adaptasyonu ile doğan; oyun, dijital dönüşüm ve mobil uygulamalar gibi birçok dijital sektörü de besleyen yazılım sektörü bu alanlar da dahil edildiğinde, önümüzdeki 5 yılın sonunda 4 Trilyon USD büyüklüğe ulaşacağı tahmin edilmektedir.

### Yazılım sektörü ve etkilediği dijital sektörlerin büyüklükleri

Dünya toplam / 2020 (milyar dolar)

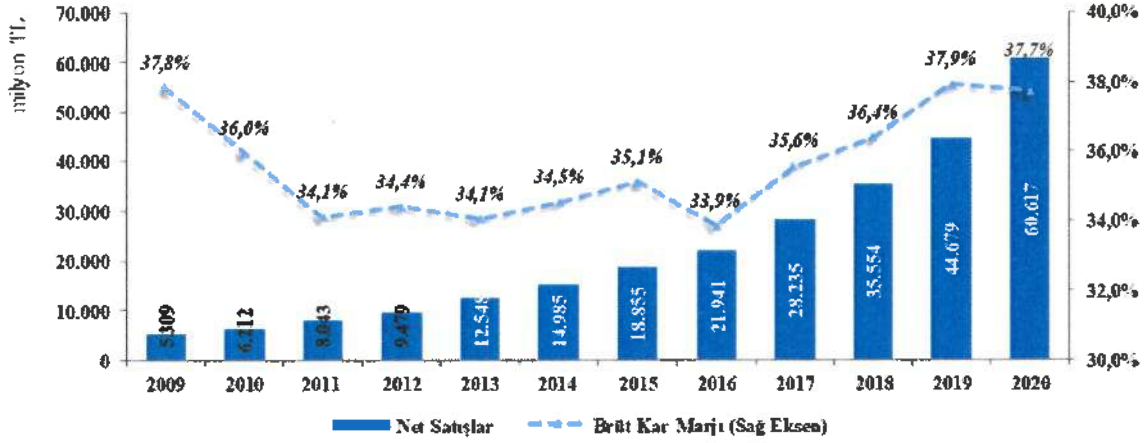


Kaynak: Statista, Mastercard, Statista ve Deloitte Analizi

Yazılım sektörünün farklı ülkelerdeki gelişim ve performansı inceleyen TÜSİAD ve Deloitte, sektörün 2025 yılına kadar ekonomideki, %0,5 olan mevcut ihracat ve istihdam etkisinin 3 ila 4 kat artıracaklarını tahmin etmektedir. Ülkemizin işgücü ve yaşam maliyetleri açısından rekabetçi konumda olması sayesinde gelişmiş ülkeler ile rekabet edebilir niteliklere sahiptir. Sahip olunan güçlü niteliklerin desteklenmesi ve doğru stratejilerle değerlendirilmesi durumunda, Türkiye’de yazılım sektörünün bütünsel gelişim ve sürdürülebilirliğinin mümkün olduğu öngörülmektedir.

TCMB sektörel bilanço istatistiklerine göre bilgisayar programlama, danışmanlık, & veri işleme, barındırma, web portalları vb. sektörlerde işgal eden toplamda 4.510 küçük-orta-büyük ölçekli Şirket’in net satışları 2020 yılında 60,6 milyar TL tutarında olup brüt kâr marjı %37,7 oranındadır.

Bilgisayar programlama, danışmanlık, veri işleme, barındırma, web portalları



Kaynak: TCMB Sektörel Bilanço İstatistikleri, Sektör Kodu: J620-J631,2020  
<https://www3.tcmb.gov.tr/130sektor/#/tr/J/bilgi-ve-iletisim>

Bilgi ve İletişim Sektörü S.W.O.T. Analizi



**GÜÇLÜ YÖNLER**

- ✓ Pazardaki mevcut potansiyel
- ✓ Kamu ve çeşitli otoriteler tarafından teşvik ve sübvansiyon verilmesi
- ✓ Teknokent avantajları
- ✓ Yatırımcıların sektöre olan pozitif algısı
- ✓ BİT sektörü ile ilgilenen işletme sayılarındaki artış
- ✓ Artan dijitalleşme ile birlikte siber güvenliğe olan ihtiyacın artması
- ✓ Güvenilir ve büyük markaların sektöre olan yatırımları



**FIRSATLAR**

- ✓ Yerel talep kompozisyonunun gün geçtikçe genişlemesi
- ✓ Yerel taleplerin nicelik bakımından büyümesi
- ✓ İç pazardaki talebin globalleşmesi
- ✓ Veri güvenliği endişeleri ile birlikte yerli yazılımlara olan talebin pozitif etkilenmesi
- ✓ Covid-19 salgını ile birlikte hayatımıza giren evden çalışma sisteminin kısmi kalıcı hale gelmesi



**ZAYIF YÖNLER**

- ✓ Siber saldırıların artması
- ✓ Yetersiz altyapı
- ✓ Fonlama maliyetinin görece yüksek olması
- ✓ ABD, Çin gibi ülkelerin sektördeki hakimiyeti
- ✓ İnsan kaynağı açığı
- ✓ Ar-Ge harcamalarının gelişmiş ülkelere kıyasla geride kalması
- ✓ Teşvik ve destek programlarının sektörün ihtiyaçlarını karşılamaması
- ✓ Korsan yazılımın yoğun kullanımı
- ✓ Sektör girdi fiyatlarında artış



**TEHDİTLER**

- ✓ Kalifiyeli sektör çalışanlarının beyin göçü
- ✓ Döviz kuruna aşırı duyarlılık
- ✓ Yapısal problemler
- ✓ Gizlilik ve veri güvenliği konusundaki endişeler

Şirket'in avantajlarının ve dezavantajlarının özeti aşağıda yer almaktadır.

**Avantajlar:**

- Büyüyen ve yerlilik payının sürekli arttığı savunma sanayiinde Türkiye'nin en büyük savunma sanayii firmalarına ve Türk Silahlı Kuvvetleri'ne hizmet sunulması,
- Şirket'in savunma sanayii ve Türk Silahlı Kuvvetleri ile çalışma tecrübesi olması ve gerekli olan güvenlik kriterlerine sahip olunması,



- Hem ürün hem de yazılım geliştirme alanlarındaki üstün kabiliyet doğrultusunda yüksek seviye teknolojik ürünlerin geliştirilmesi,
- TPAO ile başlayan Sismik Veriler İşlemleri Projesi ile Savunma Dışı, Enerji sektöründe pazar genişletme fırsatı,
- Savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının milli tasarım ve yerli üretimle karşılanması talebine uygun olarak şekillenmiş, belirli segmentasyonlara ayrılmış geniş ürün yelpazesi,
- Şirket yetkinliklerinin akredite kurumlar tarafından belgelendirilmiş olması,
- Projelerin uluslararası standartlara göre geliştirilmesi ve yönetilmesi,
- Tasarım, üretim ve test altyapısı gelişmiş firma olunması,
- Güçlü mali yapı, kredi ve finans kuruluşları nezdinde yüksek güvenilirlik,
- AR-GE faaliyetlerinin Güçlü finansal yapı çerçevesinde özkaynaklarla finanse edilmesi,
- Deneyimli yönetim kadrosu ve alanında uzman, yetişmiş personel gücü,
- Yıllar itibarıyla karlılığın artması ve düzenli nakit kar payı dağıtımı yapılması.

#### Dezavantajlar:

- Şirket'in önemli müşterilerinin kamu kurumlarından oluşması, Şirket'in kamu harcama ve bütçe planlamalarına bağlı olunması, Kamu ihalelerinin rekabete açık olması ve işin devamı için açılan ihalenin kazanılma zorunluluğu bulunması,
- Şirket bilinirliğinin hedeflenen seviyede olmaması.

#### 7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmakta olup Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, birçok projeyi iş birliği anlaşmalarıyla ya da kurulan iş ortaklıklarıyla müştereken gerçekleştirmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır. 2019 yılında 135,2 milyon TL'si yurt içi, 22,0 milyon TL'si yurt dışı satışlardan olmak üzere toplamda 157,1 milyon TL gelir elde edilmiştir. 2020 yılında serbest bölgeye ve Güney Kore'ye yapılan proje satışları yurt dışı satışların payını oldukça artırırken satışlar, 2019 yılına göre %89,3'lük artışla 297,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında SSB'ye geliştirilen UDS projesinden elde edilen gelirlerin etkisiyle 2020 yılına göre %48,9 artışla 443,0 milyon TL'ye ulaşan net satışlar, 2022 yılının ilk yarısında, bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,0 artışla 143,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla ana faaliyet alanları bazında hasılatının dağılımı aşağıda yer almaktadır.

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

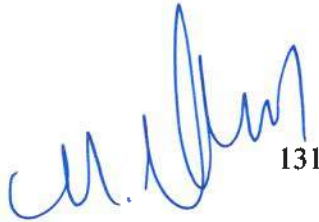
Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.

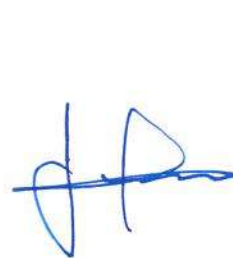
No: 7/1 Çankaya/ANKARA

Tel: 0312 210 1015 Fax: 0312 210 1121

Ankara Kurumlar V.D. 757 030 8311

Mersis No: 075703083100016 Tic. Sic. No: 200761

 131



**INFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuştoprağı Mah. Mecidiyeköy Yolu No:14  
Kat: 8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İL: ANKARA  
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 07  
Bogaziçi Kurumlar V.D. 475 003 41 28  
Mersis No: 0478 0034 7570 00 1

Net Satışlar (TL)	30.06.2022	(%)	30.06.2021	(%)	31.12.2021	(%)	31.12.2020	(%)	31.12.2019	(%)
Üretim Programları	107.920.083	75	73.078.546	53	269.022.991	61	141.603.477	48	26.357.707	17
Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri	3.361.961	2	2.151.108	2	4.584.474	1	14.920.667	5	9.257.521	6
Görev Sistemleri	16.189.034	11	33.911.122	25	67.921.753	15	90.438.064	30	53.743.793	34
Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri	8.655.683	6	9.405.033	7	16.133.949	4	4.676.952	2	12.789.675	8
SDT-Tamgör İş Ortaklığı RF Karıştırıcı Satışı	7.154.885	5	19.674.894	14	84.930.563	19	45.413.160	15	54.813.250	35
Thales -SDT İş Ortaklığı ILS/DME Sistemi Temini ve Tesisi	460.958	0	0	0	381.594	0	447.396	0	170.830	0
<b>Toplam</b>	<b>143.742.603</b>	<b>100</b>	<b>138.220.703</b>	<b>100</b>	<b>442.975.323</b>	<b>100</b>	<b>297.499.715</b>	<b>100</b>	<b>157.132.776</b>	<b>100</b>

2019 yılında Şirket'in satışlarının en büyük bölümü %35 ile Tamgör ile iş ortaklığıyla üretimi gerçekleştirilen RF karıştırıcı satışlarından ve %34 ile Türkiye'deki özel savunma sanayii şirketleri için gerçekleştirilen nişancı arayüz birimleri, veri kayıt sistemi gibi ürünlerin satışından oluşan görev sistemleri gelirlerinden kaynaklanmaktadır. Üretim programlarının payı %17, simülasyon sistemleri ve bilişim teknolojilerinin payı %8, radar, elektronik harp ve haberleşme sistemlerinin payı %6 olarak gerçekleşmiştir.

2020 yılında net satışlarda RF karıştırıcı satışlarının ağırlığı azalırken serbest bölge ve yurt içindeki savunma sanayii firmalarına gerçekleştirilen güdüm kiti üretim projelerine bağlı olarak üretim programları satışları %48 ile satışların en büyük bölümünü oluşturmuştur. Devam eden nişancı arayüz birimi, atış kontrol ünitesi ve veri kayıt sistemi satışlarıyla görev sistemleri satışları net satışların %30'unu oluşturmuştur. 2020 yılında ayrıca radar, elektronik harp ve haberleşme sistemleri satışları Yurt dışı müşteriye yapılan ihracata bağlı olarak artış göstermiştir. Jammer satışları hasılatın %15 pay alırken, radar, elektronik harp ve haberleşme sistemlerinin payı %5, simülasyon sistemleri ve bilişim teknolojilerinin payı %2 olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılında üretim programları, SSB'ye geliştirilen UDS satışlarına bağlı olarak %61 ile satışların en büyük bölümünü oluşturmuştur. Görev sistemi satışları, hava aracı kontrol bilgisayar donanımı satışları, atış kontrol ünitesi ve veri kayıt sistemi satışlarına bağlı olarak net satışların %15'ini oluştururken, Tamgör ile iş ortaklığıyla yürütülen radyo frekans karıştırıcı satışları da net satışların %19'unu oluşturmuştur. Simülasyon sistemleri ve bilişim teknolojilerinin payı %4, radar, elektronik harp ve haberleşme sistemlerinin payı %1 olarak gerçekleşmiştir.



2021 yılının ilk altı ayında yapılan satışlar, 2021 yılında gerçekleştirilen net satışların %31'ini oluşturmuştur. 2021 yılının ilk altı ayında üretim programları satışları %53 pay ile net satışların en büyük kısmını oluştururken görev sistemleri satışları ise net satışların %25'ini, jammer satışları %14'ünü, simülasyon sistemleri ve bilişim teknolojileri %7'sini, radar, elektronik harp ve haberleşme sistemleri %2'sini oluşturmuştur.

2022 yılının ilk altı ayında üretim programları satışları UDS satışlarına bağlı olarak net satışların %75'ini oluştururken, görev sistemleri %11'ini, simülasyon sistemleri ve bilişim teknolojileri %6'sını, jammer satışları %5'ini, radar, elektronik harp ve haberleşme sistemleri %2'sini teşkil etmiştir.

Şirket'in yurt dışı satışlarının coğrafi bazda kırılımı aşağıdaki tabloda yer alırken, satışlar Güney Kore, İtalya, Amerika, Libya ve Türkiye Serbest Bölge'ye gerçekleştirilmiştir.

Yurt Dışı Satışlar (TL)	30.06.2022	%	30.06.2021	%	31.12.2021	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%
Güney Kore	1.512.628	28	0	0	0	0	12.189.306	17	2.803.348	13
İtalya	249.113	5	3.421.512	100	8.644.752	90	248.277	0	2.515.655	11
Amerika	0	0	2.191	0	92.616	1	11.335	0	10.437	0
Libya	3.686.125	68	0	0	848.739	9	0	0	0	0
Türkiye Serbest Bölge	0	0	0	0	0	0	60.316.831	83	16.622.420	76
<b>Toplam</b>	<b>5.447.865</b>	<b>100</b>	<b>3.423.702</b>	<b>100</b>	<b>9.586.106</b>	<b>100</b>	<b>72.765.748</b>	<b>100</b>	<b>21.951.859</b>	<b>100</b>

### 7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İzahname'nin "Risk Faktörleri" başlıklı beşinci bölümünde Şirket'e ve faaliyetlerine ilişkin riskler, Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. İlgili bölümde yer alan risk faktörleri dışında yukarıda madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumlarına yönelik öngörüler aşağıda sıralanmıştır. Bu faktörlerin aşağıdaki sunulu sıralaması, söz konusu unsurların göreceli gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde değerlendirilmemelidir.

Son kullanıcının devletler, silahlı kuvvetler ve devletlerin diğer kurumları olduğu savunma sanayiinde satışlar, devletlerarası ikili ilişkilere dayanmaktadır ve bu ikili ilişkiler sözleşme yapmaya hak kazanılmasında fiyat ya da performans gibi faktörlerden daha belirleyici olabilmektedir. Ayrıca, uluslararası sözleşmeler kapsamında, Şirket'in uluslararası rakipleri, Şirket'in faydalanmakta olduğundan daha avantajlı hükümler içeren ya da devletlerarası destek/satış programlarından faydalanabilirler. Bu sebeple, yasal düzenlemelerin ve/veya ülkeler arası ilişkilerin önemli ölçüde değişmeleri Şirket'i ve sektörü önemli ölçüde etkileyebilir.

Ayrıca, Şirket'in uluslararası faaliyetleri jeopolitik ve ekonomik etkenler, yasal düzenlemeler, artan rekabet ve yabancı ülkelerle iş yapmayla bağlantılı diğer risklere maruz kalmasına sebep olmaktadır.

Şirket'in ve içinde bulunduğu sektörün tabii olduğu risklere ilişkin daha detaylı bilgiler işbu izahnamenin "Risk Faktörleri" başlıklı 5. Bölümünde detaylı olarak anlatılmaktadır.

**7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:** Şirket'in markası, satışları açısından önem arz etmektedir. "SDT" markası da dâhil olmak üzere mevcut durum itibarıyla Şirket'in Türkiye'de tescil etmiş olduğu dört adet markası vardır.

30.06.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in kullandığı toplamda iki adet alan adı bulunmaktadır. Şirket'in başlıca kullandığı alan adı [www.sdt.com.tr](http://www.sdt.com.tr) Şirket'e aittir.

Şirket ayrıca, geliştirdiği askeri çatışma simülörleri için yurt dışındaki bir geliştiriciden lisans almaktadır. Bu lisans anlaşması altında gizlilik yükümlülükleri ve bölgesel kısıtlamalar bulunmaktadır. İlgili lisans süresiz olarak alınmıştır.

Şirket'in faaliyetlerinde fikri ve sınai mülkiyet haklarının büyük önem arz etmesi nedeniyle Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarını korumada başarısız olması Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir. Konuya ilişkin olarak detaylı bilgiler İzahname'nin "Risk Faktörleri" başlıklı 5. bölümünde yer almaktadır. Ayrıca Şirket, üçüncü kişilerin fikri ve sınai mülkiyet iddiaları nedeniyle çeşitli davalara taraf olabilmektedir. Konuya ilişkin detaylı bilgiler İzahname'nin 23.7 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Şirket'in faaliyetlerine ilişkin önemli belgeler aşağıda yer almaktadır.

No	İzin, Belge Adı	İlgili Kamu Kuruluşu	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Tarihi
1	Kuruluş İzni (Merkez)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı Teknik Hizmetler Dairesi Başkanlığı	E.790279	06.01.2020	-
2	Kuruluş İzni (Met-2)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı	317022-18	09.07.2018	-
3	Üretim İzni (Merkez)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı	2020-22	23.09.2020	-
4	Üretim İzni (Met-2)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı	2018-35	19.11.2018	-
5	Tesis Güvenlik Belgesi (Merkez)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı	2018/17	-	31.01.2023
6	Tesis Güvenlik Belgesi (Met-2)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı	2022/06	-	31.01.2027
7	NATO Tesis Güvenlik Belgesi (Merkez)	T.C. Dışişleri Bakanlığı	13374683	25.01.2018	25.01.2023
8	NATO Tesis Güvenlik Belgesi (Met-2)	T.C. Dışişleri Bakanlığı	33992410	15.02.2022	31.01.2027
9	İşyeri Açma ve Çalışma ruhsatı (Merkez)	T.C. Ankara Valiliği İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	3961613	25.08.2022	-



No	İzin, Belge Adı	İlgili Kamu Kuruluşu	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Tarihi
10	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı (Met-2)	T.C. Ankara Valiliği İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	4048271	23.09.2022	-
11	İhracat İzin Belgesi (LIGNEX1 Firması)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı – Teknik Hizmetler Dairesi Başkanlığı	349825	09.06.2021	30.12.2023
12	İhracat İzin Belgesi (Libya Devleti)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı – Teknik Hizmetler Dairesi Başkanlığı	929161	21.01.2022	30.12.2023
13	İhracat İzin Belgesi (Burkina Faso) (İzin başka bir firma için verilmiştir, SDT ürünü içermektedir.)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı – Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü	314594	21.05.2021	30.12.2023
14	İhracat İzin Belgesi (Pakistan)	MSB– Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü	38100341-545.04-1418910	05.07.2022	30.07.2024
15	Özel Güvenlik İzin Belgesi (Merkez)	T.C. Ankara Valiliği	12015	03.08.2017	-
16	Özel Güvenlik İzin Belgesi (Met-2)	T.C. Ankara Valiliği	10545	24.03.2016	-
17	Özel Güvenlik İzin Belgesi (ASO Teknopark)	T.C. Ankara Valiliği	16181	29.04.2021	
18	Kapasite Raporu	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	2022/351	15.03.2022	15.03.2024
19	T.C. Sanayi Sicil Belgesi (Merkez)	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sanayi Genel Müdürlüğü	552041	11.06.2012	11.06.2024
20	T.C. Sanayi Sicil Belgesi (Met-2)	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sanayi Genel Müdürlüğü	704375	02.10.2017	02.10.2023
21	Yapı Ruhsatı	Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi	103/2022-74	28.09.2022	28.09.2024





Şirket'in sahip olduğu sertifikalar aşağıda yer almaktadır.

No	Belgelendirme Kuruluşu	Belge Adı	Kapsamı	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Süresi
1	T.C. Millî Savunma Bakanlığı	Endüstriyel Kalite Güvence Seviye Belgesi	AQAP-2210 Gerekliliklerine Uyumun Belgelendirilmesi	2019/22	Aralık 2019	29.11.2022
2	T.C. Millî Savunma Bakanlığı	Endüstriyel Kalite Güvence Seviye Belgesi	AQAP-2310 Gerekliliklerine Uyumun Belgelendirilmesi	2019/21	Aralık 2019	29.11.2022

135

3	SGS	NF EN 9100:2018	Sertifikada Belirtilen Faaliyetler İçin NF EN 9100:2018 Gerekliliklerine Uyumun Belgelendirilmesi	FR18/81842973	25.10.2021	24.10.2024
4	SGS	ISO 9001:2015	Sertifikada Belirtilen Faaliyetler İçin ISO 9001:2015 Gerekliliklerine Uyumun Belgelendirilmesi	TR21/81875330	25.10.2021	24.10.2024
5	CTR Uluslararası Belgelendirme ve Denetim Ltd. Şti.	TS EN ISO / IEC 27001:2017	Sertifikada Belirtilen Faaliyetler İçin ISO/IEC 27001:2013 ve TS US/IEC 27001:2017 Gerekliliklerine Uyumun Belgelendirilmesi	09.10058	29.07.2022	28.07.2023

Mevcut durum itibarıyla Şirket'in adına tescilli bulunan markalar aşağıdaki tabloda listelenmiştir.

No	Marka	Şekil	Tescil Tarihi	Geçerlilik Süresi
1	SDT		31.05.2017	31.05.2027
2	SDT Smart		21.12.2018	21.12.2028
3	Artuk		27.11.2020	27.11.2030
4	Görgüç		27.11.2020	27.11.2030

#### 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Faaliyet gösterilen sektöre ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgiler ile şirketten elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.

- Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) Verileri,
- Bilişim Sanayicileri Derneği (TÜBİSAD) Verileri,
- Deloitte Verileri,



- Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Verileri,
- International Data Corporation-IDC Verileri,
- Organisation for Economic Co-operation and Development-OECD (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü/İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı) Verileri,
- T.C. Cumhurbaşkanlığı Verileri,
- Computing Techonology Industry Association-CompTIA (Hesaplama Teknoloji Endüstrisi Birliği),
- McKinsey & Company Verileri,
- Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (Stockholm International Peace Research Institute-SIPRI) Verileri,
- Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) Verileri.

**Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)**

Adres: Devlet Mah., Necatibey Cad., No:114, 06420 Çankaya/Ankara

Telefon: +90 312 454 70 00

Web Sitesi: [www.tuik.gov.tr](http://www.tuik.gov.tr)

**Bilişim Sanayicileri Derneği (TÜBİSAD)**

Adres: Meşrutiyet Cad., No:46, Beyoğlu/İstanbul

Telefon: +90 212 249 19 29

Web Sitesi: [www.tusiad.org.tr](http://www.tusiad.org.tr)

**Deloitte**

Adres: Eski Büyükdere Cad., No:1, Maslak, Sarıyer/İstanbul

Telefon: +90 212 366 60 00

Web Sitesi: <https://www2.deloitte.com/tr/tr.html>

**Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası**

Adres: Hacı Bayram Mah., İstiklal Cad., No:10, Ulus, Altındağ/Ankara

Telefon: +90 312 507 50 00

Web Sitesi: [www.tcmb.com.tr](http://www.tcmb.com.tr)

**International Data Corporation-IDC**

Adres: 140 Kendrick Street, Building B, Needham, MA, 02494, ABD

Telefon: +1 508 872 82 00

Web Sitesi: [www.idc.com](http://www.idc.com)

**Organisation for Economic Co-operation and Development-OECD (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü/İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı)**

Adres: 2, rue André Pascal, 75016, Paris/Fransa

Telefon: +33 1 45 24 82 00

Web Sitesi: [www.oecd.org](http://www.oecd.org)

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Üniversiteler Mah.İhsan Doğramacı Bulv.

No:37/1 Çankaya/ANKARA

Tel: 0312 210 10 15 Faks: 0312 210 11 21

Ankara Kurumlar V.D.757 030 8311

Mersis No:075703083100016 Tic.Sic.No:200761

 137



**INFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kültürçe Mah. Mecidiyeköy Yokuşu No:14  
Kat:8-B Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 319 26 00 Faks: 0212 319 04 20  
Bulgurcu Kurumlar V.D. 47 00 01767  
Mersis No. 0479 0034 710 0011

T.C. Cumhurbaşkanlığı  
Adres: Cumhurbaşkanlığı Külliyesi, Beştepe/Ankara  
Telefon: +0 312 525 55 55  
Web Sitesi: [www.tccb.gov.tr](http://www.tccb.gov.tr)

Computing Techonology Industry Association-CompTIA (Hesaplama Teknoloji Endüstrisi Birliği)  
Adres: 3500 Lacey Road, Suite 100, Downers Grove, IL 60515, ABD  
Telefon: +866 835 80 20  
Web Sitesi: [www.comptia.org](http://www.comptia.org)

McKinsey & Company (Türkiye Ofisi)  
Adres: Ferko Signature, Büyükdere Cad., No:175, Kat: 28-29, Levent/İstanbul  
Telefon: +0 212 339 49 00  
Web Sitesi: [www.mckinsey.com/tr/](http://www.mckinsey.com/tr/)

Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (Stockholm International Peace Research Institute-SIPRI)  
Adres: Signalistgatan 9, SE-169 72 Solna, Sweden  
Telefon: +46 8 655 97 00  
Web Sitesi: [www.sipri.org](http://www.sipri.org)

Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD)  
Adres: Turan Güneş Bulvarı, 100/ 8 Akçam Plaza, Çankaya/Ankara  
Telefon: +90 312 426 22 55  
Web Sitesi: [www.sasad.org.tr](http://www.sasad.org.tr)

**7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:**  
Yoktur.

**7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ar verme haline ilişkin bilgiler:**  
Yoktur.

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

**8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:**  
Yoktur.

**8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:**  
İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklığı bulunmamakta olup Şirket'in iş ortaklıklarına ilişkin bilgiler işbu izahnamenin 31 numaralı İştirakler Hakkında Bilgiler bölümünde yer almaktadır.



## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.

Maliyet (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Makine, Tesis ve Cihazlar	9.609.942	9.109.406	8.698.930	7.418.629
Demirbaşlar	5.595.697	5.184.028	4.568.249	3.634.524
Özel Maliyetler	4.053.926	4.034.326	4.034.326	3.680.559
Yapılmakta Olan Yatırımlar	123.399	105.875	18.226	0
<b>Toplam</b>	<b>19.382.964</b>	<b>18.433.635</b>	<b>17.319.731</b>	<b>14.733.712</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar (TL)</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Makine, Tesis ve Cihazlar	5.199.359	4.500.414	3.166.157	2.057.289
Demirbaşlar	3.956.991	3.630.362	2.980.867	2.441.008
Özel Maliyetler	3.777.106	3.427.095	2.722.767	2.073.432
Yapılmakta Olan Yatırımlar	0	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>12.933.456</b>	<b>11.557.871</b>	<b>8.869.791</b>	<b>6.571.729</b>
<b>Net Defter Değeri (TL)</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Makine, Tesis ve Cihazlar	4.410.583	4.608.992	5.532.773	5.361.340
Demirbaşlar	1.638.706	1.553.666	1.587.382	1.193.516
Özel Maliyetler	276.820	607.231	1.311.559	1.607.127
Yapılmakta Olan Yatırımlar	123.399	105.875	18.226	0
<b>Toplam</b>	<b>6.449.508</b>	<b>6.875.764</b>	<b>8.449.940</b>	<b>8.161.983</b>

İhraççı'nın maddi duran varlıkları; üretim faaliyetlerinde kullandığı güç kaynakları, mikroskoplar, dizgi makineleri, ölçüm cihazları gibi makine, tesis ve cihazlar, demirbaşlar, kiralık ofisleri iyileştirmek için yapılan harcamaların takip edildiği özel maliyetler ve halka arz gelirlileriyle inşası planlanan yeni tesis için gerçekleştirilen harcamaların takip edildiği yapılmakta olan yatırımlar kalemlerinden oluşmaktadır.

#### Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler (30.06.2022)

Cinsi	Edinildiği Yıl	M <sup>2</sup>	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi / Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Makine, Tesis ve Cihazlar	2010-2022	-	Ankara	4.410.583	Şirket Faaliyetlerini Gerçekleştirme Amaçlı	-	-	-
Demirbaşlar	2009-2022	-	Ankara	1.638.706		-	-	-
Özel Maliyetler	2015-2022	-	Ankara	276.820		-	-	-
Yapılmakta Olan Yatırımlar	2020-2022	-	Ankara	123.399		-	-	-

**Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:**

Şirketin 27.09.2022 tarihli ve 2022/25 sayılı fonun kullanım raporunda belirtildiği üzere halka arzdan elde edilecek fonun %70'lik kısmı ile Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesinde 30.376 m<sup>2</sup>'lik arazi üzerinde 28.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip yeni yerleşkenin yapılması öngörülmekte olup, ayrıca Şirketin üretim kapasitesinin artırılması için ilave makine ve teçhizat satın alınması ve mevcut üretim kabiliyetlerine entegre edilmesinde kullanılması öngörülmektedir. Yeni yerleşke binasının yapımı için yaklaşık 250 milyon TL, makine ve teçhizat yatırımı için yaklaşık 50 milyon TL olmak üzere toplam 300 milyon TL yatırım bütçelenmekte olup, halka arzdan kullanılacak kısım hariç ihtiyaç duyulacak ek kaynağın öncelikle şirketin özkaynakları ile karşılanması, ayrıca ihtiyaç oluşması halinde ise finansal borçlanma yoluyla karşılanması öngörülmektedir.

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
Cinsi	Edinileceği Yıl	M <sup>2</sup>	Mevkii	Yapılan Ödemeler (TL)	Yapılacak Ödemeler (TL)	Kullanım Amacı
Bina	2024	28.292	HAB	-	250.000.000	Ofis/Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	1.688.820	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	77.700	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	251.832	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	766.290	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	151.421	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	90.300	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	27.177	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	628.625	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	411.516	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	28.959.399	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	3.731.364	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	5.928.865	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	125.895	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	1.354.174	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	77.280	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	1.732.689	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	1.974.000	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	47.040	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	3.416	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	522.848	Üretim
Toplam					298.550.651	

**Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:**

Yoktur.



**9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:**

**9.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:**

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının hareket tablosu aşağıda yer almaktadır.

Maliyet (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Haklar	4.693.343	4.676.122	4.369.644	2.877.471
Geliştirme Maliyetleri	23.165.995	22.403.350	18.222.890	9.671.187
<b>Toplam</b>	<b>27.859.338</b>	<b>27.079.472</b>	<b>22.592.534</b>	<b>12.548.658</b>
<b>Birikmiş Amortisman (TL)</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Haklar	3.561.114	3.299.702	2.687.244	2.093.170
Geliştirme Maliyetleri	8.485.690	5.968.909	1.175.026	211.782
<b>Toplam</b>	<b>12.046.804</b>	<b>9.268.611</b>	<b>3.862.270</b>	<b>2.304.952</b>
<b>Net Defter Değeri (TL)</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Haklar	1.132.229	1.376.420	1.682.400	784.301
Geliştirme Maliyetleri	14.680.305	16.434.441	17.047.864	9.459.405
<b>Toplam</b>	<b>15.812.534</b>	<b>17.810.861</b>	<b>18.730.264</b>	<b>10.243.706</b>

İhraççının, maddi olmayan duran varlıkları içerisinde yer alan haklar kaleminde, üçüncü partilerden satın aldığı yazılım, lisans gibi ürünler yer almaktadır. Geliştirme maliyetleri kaleminde ise Şirket, bünyesinde yeni bir fikirle başlatılan yazılım, proje fikirlerinden aktifleştirme kriterlerini sağlayan bir veya birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte olan projeleri için yapılan maliyetleri takip etmektedir. İlgili maliyetler, ağırlıklı olarak projeler için çalışan personel maliyetleri olup proje geliştirme aşaması sone erip ürün haline geldikten sonra amortisman ayrılmaktadır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla tamamlanan ve devam eden AR-GE projelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

No	Proje Adı	30.06.2022 İtibarıyla Tamamlanma Durumu (%)	Toplam Aktifleştirme (TL)	Toplam Amortisman Payı (TL)	Net Defter Değeri (TL)
1	K-FX ETUDL Projesi	100	3.000.791	734.263	2.266.528
2	Hürkuş VKS Projesi	100	2.920.142	727.881	2.192.261
3	UK-GA Projesi	100	876.060	306.621	569.439
4	Hürkuş-B DVDR Projesi	100	1.068.255	222.315	845.940
5	Sar Görgüç Projesi	100	4.349.483	1.065.166	3.284.317
6	Küçük Ölçekli Atış Eğitim Simülatörü Projesi	100	375.366	152.972	222.395
7	Uçak Durdurucu Sistemler Tedariki Projesi	100	6.704.161	5.028.121	1.676.040
8	Özgür VKS Projesi	78	1.615.160	0	1.615.160
9	ARTUK	75	779.060	0	779.060
10	ACMI DL	80	526.134	0	526.134
11	AVCI	25	241.621	0	241.621
12	LSS	13	461.410	0	461.410

**9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

İhraççının, maddi olmayan duran varlıkları içerisinde yer alan geliştirme maliyetleri kaleminde ise Şirket bünyesinde yeni bir fikirle başlatılan yazılım, proje fikirlerinden aktifleştirme kriterlerini sağlayan bir veya birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte olan projeleri için yapılan maliyetler yer almaktadır. Şirket mevcut durum itibarıyla 7 Ar-Ge projesini tamamlamış ve finansal tablo dönemleri itibarıyla gelir elde etmiştir. Geliştirilen ve maddi olmayan duran varlıklar içerisinde takip edilen bu projeler, Şirket'in gelir modeli içerisinde önemli bir yere sahiptir.

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Şirket'in Şirket içi yeni bir fikirle başlatılan yazılım, proje fikirlerinden aktifleştirme kriterlerini sağlayan ve bir veya birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte olan projeleri için yapılan maliyetleri, İhraççının maddi olmayan duran varlıkları içerisinde geliştirme maliyetleri kaleminde takip etmektedir. İlgili maliyetler, ağırlıklı olarak projeler için çalışan personel maliyetleri olup proje geliştirme aşaması sone erip ürün haline geldikten sonra amortisman ayrılmaktadır. Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıkları için yapılan geliştirme harcamaları aşağıdaki gibidir.



Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla aktifleştirilen geliştirme harcamaları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Araştırma Geliştirme Harcamaları	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Aktifleştirilen	762.645	4.180.460	8.551.703	4.853.063
<b>Toplam</b>	<b>762.645</b>	<b>4.180.460</b>	<b>8.551.703</b>	<b>4.853.063</b>

Projeler bazında aktifleştirilen geliştirme harcamaları ve ayrılan amortismanlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

No	Proje Adı	30.06.2022 İtibarıyla Tamamlanma Durumu (%)	Toplam Aktifleştirme (TL)	Toplam Amortisman Payı (TL)	Net Defter Değeri (TL)
1	K-FX ETUDL Projesi	100	3.000.791	734.263	2.266.528
2	Hürkuş VKS Projesi	100	2.920.142	727.881	2.192.261
3	UK-GA Projesi	100	876.060	306.621	569.439
4	Hürkuş-B DVDR Projesi	100	1.068.255	222.315	845.940
5	Sar Görgüç Projesi	100	4.349.483	1.065.166	3.284.317
6	Küçük Ölçekli Atış Eğitim Simülatörü Projesi	100	375.366	152.972	222.395
7	Uçak Durdurucu Sistemler Tedariki Projesi	100	6.704.161	5.028.121	1.676.040
8	Özgür VKS Projesi	78	1.615.160	0	1.615.160
9	ARTUK	75	779.060	0	779.060
10	ACMI DL	80	526.134	0	526.134
11	AVCI	25	241.621	0	241.621
12	LSS	13	461.410	0	461.410

**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

**10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:**

<b>Finansal Durum Tablosu (TL)</b>	<b>Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>			
<b>Finansal Tablo Türü</b>	<b>Konsolide Olmayan</b>			
<b>Dönem</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>435.595.897</b>	<b>325.898.783</b>	<b>255.631.311</b>	<b>160.446.249</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	108.554.839	98.054.275	30.180.617	35.817.739
Finansal Yatırımlar	134.511.280	0	11.645.276	0
Ticari Alacaklar	47.388.094	73.597.557	52.158.809	38.140.376
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	47.388.094	73.597.557	52.158.809	38.140.376
Diğer Alacaklar	3.741.620	2.889.078	6.551.426	2.408.021
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	3.741.620	2.889.078	6.551.426	2.408.021
Stoklar	125.045.885	126.743.882	104.783.335	70.232.367
Peşin Ödenmiş Giderler	10.049.513	18.054.393	38.037.764	6.130.637
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	181.099	0	469.594	0
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	9.868.414	18.054.393	37.568.170	6.130.637
Diğer Dönen Varlıklar	6.304.666	6.559.598	12.274.084	7.717.109
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>52.275.435</b>	<b>50.380.768</b>	<b>64.882.620</b>	<b>40.850.792</b>
Diğer Alacaklar	531.191	39.400	45.980	85.361
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	531.191	39.400	45.980	85.361
Finansal Yatırımlar	7.034.710	5.894.634	0	0
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.027.513	1.940.993	3.254.856	4.808.573
Maddi Duran Varlıklar	6.449.508	6.875.764	8.449.940	8.161.983
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15.812.534	17.810.861	18.730.264	10.243.706
Peşin Ödenmiş Giderler	10.999.640	10.890.570	10.931.386	70.825
Ertelenmiş Vergi Varlığı	10.420.339	6.928.546	23.470.194	17.480.344
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>487.871.332</b>	<b>376.279.551</b>	<b>320.513.931</b>	<b>201.297.041</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>127.310.269</b>	<b>130.998.796</b>	<b>142.042.957</b>	<b>96.475.634</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	31.928	9.267	6.184	1.452.575
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9.310.492	12.092.173	8.953.136	1.770.812
Ticari Borçlar	15.553.491	19.448.631	24.417.218	28.833.985
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	987.142	13.123.826	4.109.364	19.377.835
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	14.566.349	6.324.805	20.307.854	9.456.150
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	8.008.959	4.592.582	1.183.777	952.751
Diğer Borçlar	2.144.949	24.762.420	1.293.845	762.191
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	0	22.655.333	0	0
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	2.144.949	2.107.087	1.293.845	762.191
Ertelenmiş Gelirler	80.669.568	56.350.913	94.820.072	55.498.812
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	2.031.683	6.422.624	4.152.779	2.437.625
Kısa Vadeli Karşılıklar	9.559.199	7.320.186	7.215.946	4.766.883
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	6.346.535	4.219.685	6.465.445	3.297.804
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	3.212.664	3.100.501	750.501	1.469.079
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>128.472.343</b>	<b>35.338.221</b>	<b>82.989.245</b>	<b>34.790.877</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.454.872	5.110.693	13.065.781	4.869.054
Diğer Borçlar	0	0	22.655.333	0
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	0	0	22.655.333	0
Ertelenmiş Gelirler	118.121.622	24.057.155	39.887.550	24.505.346



Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	Konsolide Olmayan			
Finansal Tablo Türü	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
<b>Dönem</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Uzun Vadeli Karşılıklar	7.895.849	6.170.373	7.380.581	5.416.477
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	5.462.030	4.031.439	3.433.311	2.914.962
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	2.433.819	2.138.934	3.947.270	2.501.515
<b>Özkaynaklar</b>	<b>232.088.720</b>	<b>209.942.534</b>	<b>95.481.729</b>	<b>70.030.530</b>
Ödenmiş Sermaye	50.000.000	10.000.000	10.000.000	3.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-4.226	-6.156	63.580	-7.492
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-4.226	-6.156	63.580	-7.492
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-4.226	-6.156	63.580	-7.492
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	2.000.000	600.000	600.000	600.000
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	157.948.690	84.818.149	13.729.112	24.457.686
Net Dönem Karı/Zararı	22.144.256	114.530.541	71.089.037	41.980.336
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>487.871.332</b>	<b>376.279.551</b>	<b>320.513.931</b>	<b>201.297.041</b>

Şirket'in varlıkları; temel olarak nakit ve nakit benzerleri, uzun ve kısa vadeli finansal yatırımlar, ticari alacaklar, uzun ve kısa vadeli diğer alacaklar, stoklar, uzun ve kısa vadeli peşin ödenmiş giderler, diğer dönen varlıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır. 2019 yılsonunda 201,3 milyon TL olan aktifler; artan satış hacmi ve alınan projeler sebebiyle artan ticari alacaklar, stoklar, uzun ve kısa vadeli peşin ödenmiş giderler ile Şirket'in sipariş usulüyle yapmadığı yazılım projelerinin maliyetlerini takip ettiği geliştirme maliyetlerindeki yükselişle maddi olmayan duran varlıklardaki artışa bağlı olarak %59,2 artışla 2020 yılsonunda 320,5 milyon TL olmuştur. 2021 yılsonunda peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığındaki düşüşe karşılık, yeni alınan projeler ve özellikle devam eden projeler sebebiyle yükselen stoklara ve satış hacmindeki yükselişle artan ticari alacaklar ve dönem karındaki yükselişle beraber artan nakit ve nakit benzerlerine bağlı olarak %17,4 yükselişte 376,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla ticari alacaklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki düşüşe karşılık Şirket'in nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlarında takip edilen kur korumalı mevduatlarına bağlı olarak %29,7 artışla 487,9 milyon TL'ye yükselmiştir.

#### Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları 2019, 2020, 2021 yılsonları ile 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla toplam varlıkların sırasıyla %79,7, %79,8, %86,6 ve %89,3'ünü oluşturmuştur. 2019 yılsonunda 160,4 milyon TL olan dönen varlıklar; gerçekleştirilen finansal yatırım, alınan projelerdeki artış ile artan stoklar ile peşin ödenmiş giderler ve artan satış hacmiyle beraber yükselen ticari alacaklara bağlı olarak %59,3 artarak 255,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Dönen varlıklar, 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %27,5 artışla 325,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Artışın sebebi ise stoklar, ticari alacaklar ve nakit ve nakit benzerlerindeki artışlardır. 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla ticari alacaklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki düşüşe karşılık

nakit ve nakit benzerler ile kur korumalı mevduattan oluşan finansal yatırımlardaki artışa bağlı olarak %33,7 yükselişle 435,6 milyon TL olmuştur.

#### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Kasa	93.194	50.845	19.031	18.872
Bankalar	92.539.993	98.003.430	30.161.586	35.798.867
Vadeli mevduat	82.290.206	87.448.571	24.543.026	30.327.626
Vadesiz mevduat	10.249.787	10.554.859	5.618.560	5.471.241
Likit Fonlar	15.921.652	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>108.554.839</b>	<b>98.054.275</b>	<b>30.180.617</b>	<b>35.817.739</b>

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri kasada tutulan nakit, vadeli ve vadesiz mevduatlar ile likit fonlardan oluşmaktadır. 2019 yılsonunda 35,8 milyon TL olan nakit ve nakit benzerleri artan işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişine karşılık ödenen temettü sebebiyle finansal faaliyetlerden gerçekleşen nakit çıkışı sebebiyle %15,7 düşüşle 30,2 milyon TL'ye gerilemiştir. 2021 yılında artan satışlar ve dönem karıyla beraber işletme faaliyetlerinden sağlanan nakde bağlı olarak nakit ve nakit benzerleri bir önceki yılsonuna kıyasla %224,9 artışla 98,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla 2021 yılsonuna göre artan finansal yatırımlara karşılık alınan sipariş avansına bağlı olarak işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit girişiyle %10,7 artışla 108,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

30.06.2022 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlara ait detay bilgiler aşağıdaki gibidir.

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı Aralığı	Vade Aralığı	TL Tutarı
TL	5.060.238	%12,00 - %18,85	1 - 18 gün	5.060.238
USD	4.635.263	%0,50 - %4,91	1 - 41 gün	77.229.968
<b>Toplam</b>	<b>9.695.501</b>			<b>82.290.206</b>

31.12.2021 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlara ait detay bilgiler aşağıdaki gibidir.

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı Aralığı	Vade Aralığı	TL Tutarı
TL	8.271.189	%16,00 - %20,50	3 - 9 gün	8.271.189
USD	5.940.234	%0,01 - %1,50	3 - 31 gün	79.177.382
<b>Toplam</b>	<b>14.211.423</b>			<b>87.448.571</b>

31.12.2020 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlara ait detay bilgiler aşağıdaki gibidir.

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı Aralığı	Vade Aralığı	TL Tutarı
TL	3.425.596	%16,50 - %18,00	4 - 14 gün	3.425.596
USD	2.846.245	%0,01 - %3,00	4 - 10 gün	21.117.430
<b>Toplam</b>	<b>6.271.841</b>			<b>24.543.026</b>

31.12.2019 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlara ait detay bilgiler aşağıdaki gibidir.

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı Aralığı	Vade Aralığı	TL Tutarı
TL	8.414.284	%3,00 - %10,50	2 - 31 gün	8.414.284
USD	3.689.115	%0,25 - %1,60	2 - 8 gün	21.913.342
<b>Toplam</b>	<b>12.103.399</b>			<b>30.327.626</b>



## Finansal Yatırımlar

Şirket'in kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları kur korumalı mevduatlar ile gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış 1 Ekim 2026 vadeli Eurobondlardan oluşmaktadır. 2020 yılsonunda yapılan Eurobond yatırımıyla kısa vadeli finansal yatırımlar 11,7 milyon TL gerçekleşirken 2021 yılsonunda yıl içerisinde bir kısmı satılan Eurobondların kısa vadede satılmayacağını değerlendirilmesi üzerine Eurobond yatırımı uzun vadeli finansal yatırım olarak sınıflandırılmış ve 5,9 milyon TL'dir. 30.06.2022 itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımlar kur korumalı mevduat yatırımı sebebiyle 134,5 milyon TL'ye yükselirken uzun vadeli finansal yatırımlar Eurobond'daki değer artışına bağlı olarak 7,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Kur korumalı mevduatlar	134.511.280	0	0	0
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	0	0	11.645.276	0
<b>Toplam</b>	<b>134.511.280</b>	<b>0</b>	<b>11.645.276</b>	<b>0</b>

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	7.034.710	5.894.634	0	0
<b>Toplam</b>	<b>7.034.710</b>	<b>5.894.634</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Aşağıdaki tabloda kur korumalı mevduata ilişkin detay bilgiler verilmiştir.

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı Aralığı	Vade Aralığı	TL Tutarı
TL	134.511.280	17,00%	1 - 90 gün	134.511.280

## Ticari Alacaklar

Şirket'in 2019 yılsonu itibarıyla 38,1 milyon TL olan ticari alacakları 2020 yılsonunda satışlardaki %89,3 yükselişin etkisiyle %36,8 artarak 52,2 milyon TL'ye yükselmiştir. Ticari alacakların satışlara kıyasla sınırlı artışının sebebi ise Şirket'in proje bazlı gelir modelidir. Şirket satışlarını ihale, özel sözleşmeler ve özel sipariş usulü ile proje bazlı gerçekleştirmektedir. Şirket ve müşterileri her proje özelinde ürünün teslimi ve alacakların tahsilini planlamaktadır. Dolayısıyla Şirket'in ticari alacaklarında satışlarıyla tam paralel şekilde artış ve azalış gerçekleşmeyebilmekte ve ticari alacak süreleri değişiklik gösterebilmektedir. Ticari alacaklar, 2021 yılsonunda satışlardaki artışın etkisiyle %41,1 artış göstermiştir. Şirket, genel olarak satış faturalarını yılsonunda keserken bu faturaların tahsilatını sonraki dönemde yapmaktadır. Bu duruma bağlı olarak 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla yılın ilk yarısında yapılan ticari alacak tahsilatlarının etkisiyle ticari alacaklar %35,6 düşerek 47,4 milyon TL'ye gerilemiştir. Şirket'in ticari alacak tahsil süreleri 2019, 2020, 2021 yılsonları ve 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla sırasıyla 89, 55, 52 ve 77 gündür.

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Ticari Alacaklar	47.671.216	69.115.919	44.774.244	37.531.263
Alacak Senetleri	0	5.507.898	8.351.929	1.147.225
Alacaklar Reeskontu (-)	-283.122	-1.026.260	-967.364	-538.112
Şüpheli Ticari Alacaklar	477.697	598.548	486.622	250.940
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı (-)	-477.697	-598.548	-486.622	-250.940
<b>Toplam</b>	<b>47.388.094</b>	<b>73.597.557</b>	<b>52.158.809</b>	<b>38.140.376</b>

Şirket'in alacak senetlerinin vade yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Alacak Senetlerinin Vade Yapısı	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
0 - 30 Gün Arası	0	5.507.898	0	1.147.225
31 - 60 Gün Arası	0	0	8.351.929	0
<b>Toplam</b>	<b>0</b>	<b>5.507.898</b>	<b>8.351.929</b>	<b>1.147.225</b>

Şirket'in şüpheli ticari alacaklarının dönem içi tablosu aşağıda yer almaktadır. Şirket'in şüpheli olarak sınıflandırılmış alacakları brüt ticari alacaklarının 2019, 2020, 2021 ve 30.06.2022 dönem sonları itibarıyla sırasıyla %0,6, %0,9, %0,8 ve %1,0'i oranındadır.

Şüpheli Ticari Alacakların Dönem İçi Hareketleri	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Açılış Bakiyesi	598.548	486.622	250.940	195.623
Tahsilatlar	-132.533	0	0	0
Dönem İçinde Ayrılan Karşılıklar	11.682	111.926	235.682	55.317
<b>Kapanış Bakiyesi</b>	<b>477.697</b>	<b>598.548</b>	<b>486.622</b>	<b>250.940</b>

Şirket, ihalelere girebilmek ya da ihaleyi kazanan firmalara alt taşeron olarak hizmet verebilmek ya da özel sipariş ve sözleşmelerle gerçekleştirdiği satışları için sektördeki teamüle de uygun olarak müşterilere teminat vermektedir.

İhraççı, 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla müşteri ve diğer kuruluşlara 358.583.152 TL tutarında teminat mektubu, (31.12.2021: 208.362.897 TL, 31.12.2020:149.675.947 TL, 106.837.367 TL) 221.156.081 TL tutarında teminat senedi (31.12.2021: 132,783,253 TL, 31.12.2020:152.819.419, 31.12.2019:142.612.973 TL) vermiştir.

#### Diğer Alacaklar

Şirket'in diğer alacakları vergi dairesinden KDV alacakları, verilen depozito ve teminatlar ile diğer alacaklar kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in vergi dairesinden KDV alacakları SSB'ye gerçekleştirilen satışlarda katlanılan maliyetler için KDV ödenirken, satışların KDV dahil gerçekleştirilememesi sebebiyle oluşmaktadır. Şirket, bu sebeple vergi dairesinden KDV iadesi talep etmektedir.

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Vergi Dairesinden KDV Alacakları	3.741.620	2.560.062	6.492.560	2.386.082
Verilen Depozito ve Teminatlar	0	329.016	14.800	21.939
Diğer Alacaklar	0	0	44.066	0
<b>Toplam</b>	<b>3.741.620</b>	<b>2.889.078</b>	<b>6.551.426</b>	<b>2.408.021</b>

Şirket'in kısa vadeli diğer alacakları vergi dairesinden KDV alacaklarındaki artışa bağlı 2020 yılsonunda 2019 yılsonuna kıyasla %172,1 artışla 6,6 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılsonunda KDV alacaklarındaki düşüşe bağlı olarak %55,9 düşüşle 2,9 milyon TL'ye gerilerken 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla KDV alacaklarındaki artışa bağlı olarak %29,5 artışla 3,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in uzun vadeli diğer alacakları verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Verilen Depozito ve Teminatlar	531.191	39.400	45.980	85.361
<b>Toplam</b>	<b>531.191</b>	<b>39.400</b>	<b>45.980</b>	<b>85.361</b>

148



## Stoklar

Şirket satışlarını ihale, özel sözleşmeler ve özel sipariş usulü ile proje bazlı gerçekleştirmektedir. Şirket, her proje özelinde stok alımı yapmaktadır. Dolayısıyla Şirket'in stok devir süreleri de değişkenlik gösterebilmektedir.

Şirket'in stokları ağırlıklı olarak ilk madde ve malzemeler ile yarı mamullerden oluşmaktadır. Bu stoklar genel olarak elektronik ürünler olup çoğunlukla elektronik çip ve kartlardır. 2019 yılsonunda 70,2 milyon TL olan stoklar 2020 yılında alınan yeni projeler, döviz kurlarındaki artış ve özellikle UDS siparişi sebebiyle %49,2 artışla 104,8 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yıl sonunda UDS siparişleri, alınan yeni projeler ve devam eden projeler ile çip krizi, döviz kurlarındaki yükselişlerle artan maliyetlerin de etkisiyle %20,1 artarak 126,7 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla UDS siparişi sebebiyle oluşan stoklardaki azalmayla beraber %1,3'lük sınırlı düşüşle 125,0 milyon TL'ye gerilemiştir. Şirket'in stok devir süreleri 2019, 2020, 2021 ve 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla 298, 168, 162 ve 214 gündür.

Kısa Vadeli Stoklar (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
İlk Madde ve Malzeme	93.519.609	112.618.858	105.490.498	70.021.079
Yarı Mamuller	49.286.825	31.587.985	11.389.101	6.163.644
Mamül	303.664	297.819	0	0
Ticari Mallar	2.470	6.583	3.681	0
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-18.066.683	-17.767.363	-12.099.945	-5.952.356
<b>Toplam</b>	<b>125.045.885</b>	<b>126.743.882</b>	<b>104.783.335</b>	<b>70.232.367</b>

Şirket savunma sanayiine katma değerli niş ürünler üretmekte olup ihtiyaç duyduğu bazı stokları tedarikçilerinden kaynaklanan sebeplerle ihtiyacından fazla sipariş vermek zorunda kalmaktadır. Fazla stokların ilerde kullanıp kullanılmayacağı ya da üçüncü kişilere satılıp satılamayacağı belli olmadığından İhraççı, stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır. Aşağıdaki tabloda stok değer düşüklüğü karşılığı hareket ve detay tabloları yer almaktadır.

Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Dönem Başı Bakiye	17.767.363	12.099.945	5.952.356	3.251.712
Önceki Dönem Ayrılan Karşılık İptali (-)	(728.021)	0	0	0
Dönem İçinde Ayrılan Karşılık	1.027.341	5.667.418	6.147.589	2.700.644
<b>Toplam</b>	<b>18.066.683</b>	<b>17.767.363</b>	<b>12.099.945</b>	<b>5.952.356</b>

Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
İlk madde ve malzeme	8.820.615	9.548.636	7.990.581	3.897.674
Yarı mamuller	9.246.068	8.218.727	4.109.364	2.054.682
<b>Toplam</b>	<b>18.066.683</b>	<b>17.767.363</b>	<b>12.099.945</b>	<b>5.952.356</b>

Şirket'in 30.06.2022 tarihi itibarıyla stoklarının üzerinde 238.536.686 TL tutarında sigorta teminatı bulunmaktadır.

## Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerini temel olarak sipariş avansları olarak sınıflanan stok alımları için yapılan ön ödemeler oluşturmaktadır. Şirket proje bazlı stok alımı

gerçekleştirmektedir bu sebeple finansal tablo dönemleri itibarıyla verilen sipariş avanslarında dalgalanmalar gerçekleşmiştir. 2019 yılsonu itibarıyla 6,1 milyon TL olan Şirket'in kısa vadeli peşin ödenmiş giderleri 2020 yılsonu itibarıyla UDS siparişlerine bağlı olarak ihtiyaç duyulan stoklar için verilen avanslar sebebiyle olarak %520,5 artışla 38,0 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılsonunda verilen sipariş avanslarındaki düşüşe bağlı olarak %52,5 gerileyerek 18,1 milyon TL'ye düşmüştür. 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla 2021 yılsonuna göre %44,3 düşüşle 10,0 milyon TL'ye gerilemiştir.

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Verilen Sipariş Avansları	5.758.877	16.745.190	36.257.685	5.546.739
Gelecek Aylara Ait Giderler	3.746.588	1.244.848	833.945	562.646
Verilen İş Avansları	338.839	33.891	940.717	3.092
İlişkili Tarafalara Verilen İş Avansları	181.099	0	0	0
Personele Verilen İş Avansları	24.110	30.464	5.417	18.160
<b>Toplam</b>	<b>10.049.513</b>	<b>18.054.393</b>	<b>38.037.764</b>	<b>6.130.637</b>

Şirket'in uzun vadeli peşin ödenmiş giderleri; maddi duran varlık alımları için verilen avanslar kaleminde takip edilen halka arz gelirleriyle kurmayı planladığı yeni üretim tesisinin arazisi için verilen avanslar ve sigorta giderlerinden meydana gelmektedir. 2019 yılsonunda 70.825 TL olan uzun vadeli peşin ödenmiş giderler, arsa için verilen avansa bağlı olarak 10,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılsonunda peşin ödenmiş giderlerdeki düşüşe bağlı olarak %0,4 düşüşle 10,9 milyon TL, 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla %1,0 yükselişle 11,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

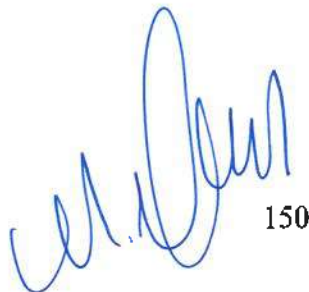
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	10.783.480	10.783.480	10.783.480	0
Peşin ödenmiş giderler	216.160	107.090	147.906	70.825
<b>Toplam</b>	<b>10.999.640</b>	<b>10.890.570</b>	<b>10.931.386</b>	<b>70.825</b>

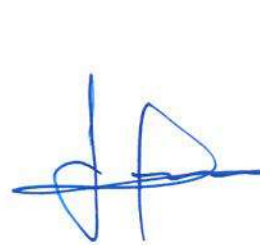
### Diğer Dönen Varlıklar

Şirket'in diğer dönen varlıkları devreden KDV'den oluşmaktadır. Devreden KDV temel olarak SSB'ye gerçekleştirilen satışlarda katlanılan maliyetler için KDV ödenirken, satışların KDV dahil gerçekleştirilmemesi sebebiyle oluşmaktadır. Diğer dönen varlıklar, 2019 yılsonunda 7,7 milyon TL iken 2020 yılsonunda %59,1 artışla 12,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılsonu itibarıyla 2020 yılına göre %46,6 düşüşle 6,6 milyon TL'ye, 30.06.2022 dönemi itibarıyla da 2021 yılı sonuna göre %3,9 düşüşle 6,3 milyon TL'ye gerilemiştir.

### Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları diğer alacaklar, finansal yatırımlar, kullanım hakkı varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır. Duran varlıklar; 2019, 2020, 2021 yılsonları 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla toplam varlıkların sırasıyla %20,3, %20,2, %13,4 ve %10,7'sini oluşturmuştur.

 150





### Kullanım Hakkı Varlıkları

SDT mevcut durumda faaliyetlerini, ikisi ODTÜ Teknokent’de ve biri ASO Teknopark’ta yer alan üç farklı kiralık ofiste sürdürmektedir. Şirket’in kullanım hakkı varlıkları üç kiralık ofis ve kiraladığı taşıtlardan oluşmaktadır. Şirket 2019 yılında ASO Teknopark’taki ofisi kiralamasına ve 0,2 milyon TL’lik giriş olmasına karşın kullanım hakkı varlıkları 2020 yıl sonunda ayrılan amortismanına bağlı olarak %32,3 düşüşle 3,3 milyon TL’ye gerilemiştir. 2021 yılında yeni personel alımları ve pandemi etkisiyle yeni taşıtların kiralanmasına karşılık artan amortismanlar sebebiyle 2021 yılsonunda 2020 yılına kıyasla %40,4 düşüşle 1,9 milyon TL’ye, 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla da 2021 yılına göre %47,1 düşüşle 1,0 milyon TL’ye gerilemiştir.

Kullanım Hakkı Varlıkları (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Binalar	780.539	1.562.088	3.167.840	4.553.945
Taşıtlar	246.975	378.906	87.016	254.628
<b>Toplam</b>	<b>1.027.513</b>	<b>1.940.993</b>	<b>3.254.856</b>	<b>4.808.573</b>

### Maddi Duran Varlıklar

İhraççı’nın maddi duran varlıkları; makine, tesis ve cihazlar, demirbaşlar, kiralık ofisleri iyileştirmek için yapılan harcamaların takip edildiği özel maliyetler ve halka arz gelirleriyle inşası planlanan yeni tesis için gerçekleştirilen harcamaların takip edildiği yapılmakta olan yatırımlar kalemlerinden oluşmaktadır.

Maddi Duran Varlıkları-Net Defter Değeri (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Makine Tesis ve Cihazlar	4.410.583	4.608.992	5.532.773	5.361.340
Demirbaşlar	1.638.706	1.553.666	1.587.382	1.193.516
Özel Maliyetler	276.820	607.231	1.311.559	1.607.127
Yapılmakta Olan Yatırımlar	123.399	105.875	18.226	0
<b>Toplam</b>	<b>6.449.508</b>	<b>6.875.764</b>	<b>8.449.940</b>	<b>8.161.983</b>

2019 yılsonunda 8,1 milyon TL olan maddi duran varlıklar makine ve demirbaş alımlarına bağlı olarak 2020 yılsonunda %3,5 artışla 8,4 milyon TL’ye yükselmiştir. 2020 ve 2021 yılında yapılan makine, tesis ve cihaz alımları ve özel maliyet harcamalarına karşılık artan amortismanlar sebebiyle 2021 yılsonunda %18,6 düşüşle 6,9 milyon TL’ye, 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla 2021 yılına göre %6,2 düşüşle 6,4 milyon TL’ye gerilemiştir.

### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

İhraççının, maddi olmayan duran varlıkları içerisinde yer alan haklar kaleminde, üçüncü partilerden satın aldığı yazılım, lisans gibi ürünler yer almaktadır. Geliştirme maliyetleri kaleminde ise Şirket bünyesinde yeni bir fikirle başlatılan yazılım, proje fikirlerinden aktifleştirme kriterlerini sağlayan bir veya birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte olan projeleri için yapılan maliyetleri takip etmektedir. İlgili maliyetler, ağırlıklı olarak projeler için çalışan personel maliyetleri olup proje geliştirme aşaması sone erip ürün haline geldikten sonra amortisman ayrılmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıkları-Net Defter Değeri (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Haklar	1.132.229	1.376.420	1.682.400	784.301
Geliştirme Maliyetleri	14.680.305	16.434.441	17.047.864	9.459.405
<b>Toplam</b>	<b>15.812.534</b>	<b>17.810.861</b>	<b>18.730.264</b>	<b>10.243.706</b>

2019 yılsonunda maddi olmayan duran varlıklar, geliştirme maliyetlerindeki artışa bağlı olarak %82,8 yükselerek 18,7 milyon TL'ye çıkmıştır. 2021 yılsonunda 2020 yılsonuna kıyasla ayrılan amortismanlara bağlı olarak %4,9 düşüşle 17,8 milyon TL'ye, 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla da 2021 yılına göre %11,2 düşüşle 15,8 milyon TL'ye gerilemiştir.

### Yükümlülükler

Şirket'in yükümlülükleri uzun ve kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, uzun ve kısa vadeli diğer borçlar, uzun ve kısa vadeli ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, uzun ve kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. 2019, 2020, 2021 yılsonları ve 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla toplam yükümlülükler toplam kaynakların sırasıyla %65,2, %70,2, %44,2 ve %52,4'ünü oluşturmuştur. 2019 yılsonunda 131,3 milyon TL olan yükümlülükler Şirket'in yürüttüğü projeler için aldığı avansların takip edildiği ertelenmiş gelirler ve uzun vadeli diğer borçlardaki artışa bağlı olarak %71,4 yükselerek 225,0 milyon TL olmuştur. 2021 yılsonunda projelerin tamamlanmasıyla ertelenmiş gelirlerdeki düşüşe bağlı olarak %26,1 azalışla 166,3 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.06.2022 dönem sonunda diğer borçlardaki düşüşe karşılık alınan yeni projelerden elde edilen avanslar sebebiyle 2021 yılına göre %53,8 artarak 255,8 milyon TL'ye yükselmiştir.

### Finansal Borçlar

İhraççı'nın finansal borçları, kısa ve uzun vadeli banka kredileri, kredi kartı borçları, uzun ve kısa vadeli taşıt ve bina kiralamalarından kaynaklanan borçlardan oluşmaktadır.

Finansal Borçlar (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Kısa Vadeli Banka Kredileri	0	0	0	1.401.998
Diğer Finansal Borçlar (Kredi Kartları)	31.928	9.267	6.184	50.577
Kiralamalardan Kaynaklanan Borçlar	1.722.710	2.029.282	1.773.864	1.686.437
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeye Ait Kısmı	7.587.782	10.062.891	7.179.272	84.375
<b>Toplam Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>9.342.420</b>	<b>12.101.440</b>	<b>8.959.320</b>	<b>3.223.387</b>
Uzun Vadeli Banka Kredileri	2.454.872	4.129.327	10.361.565	936.615
Kiralamalardan Kaynaklanan Borçlar	0	981.366	2.704.216	3.932.439
<b>Toplam Uzun Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>2.454.872</b>	<b>5.110.693</b>	<b>13.065.781</b>	<b>4.869.054</b>
<b>Toplam Finansal Borçlar</b>	<b>11.797.292</b>	<b>17.212.133</b>	<b>22.025.101</b>	<b>8.092.441</b>

2019 yılında 8,1 milyon TL olan finansal borçları, uzun vadeli banka kredilerindeki artışa bağlı olarak %172,2 artışla 22,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, ilgili dönemde pandeminin etkisiyle düşen kredi maliyetlerini değerlendirmek istemiş ve finansal borçlanma yoluna gitmiştir. Şirket, aldığı krediyi HAB'a kurulması planlanan yeni tesisin arazisi için verilen avans ve stok alımlarında kullanmıştır. 2021 yılsonunda 2020 yılsonuna kıyasla toplam finansal borçlar %21,9 düşüşle 17,2 milyon TL'ye, 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla da 2021 yılına göre %31,5 azalarak 11,8 milyon TL'ye gerilemiştir.



Finansal borçların vadeye göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

Finansal Borçların Vade Analizi	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
0 - 1 yıl arasında ödenecekler	9.342.420	12.101.440	8.959.320	3.223.387
1 - 2 yıl arasında ödenecekler	2.120.222	3.801.957	9.487.948	2.540.612
2 - 3 yıl arasında ödenecekler	334.650	1.308.736	2.385.077	2.328.442
3 - 4 yıl arasında ödenecekler	0	0	1.192.756	0
<b>Toplam</b>	<b>11.797.292</b>	<b>17.212.133</b>	<b>22.025.101</b>	<b>8.092.441</b>

Finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal borçların döviz cinsine göre detayı aşağıdaki gibidir.

Döviz Cinsi (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
TL	6.875.202	9.327.876	12.995.092	8.092.441
Euro	4.922.090	7.884.257	9.030.009	0
<b>Toplam</b>	<b>11.797.292</b>	<b>17.212.133</b>	<b>22.025.101</b>	<b>8.092.441</b>

### Ticari Borçlar

Şirket'in ticari borçları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup özellikle uçak durdurucu gibi büyük projelerin tedarikçi ödemelerinin ilgili yıllar itibarıyla bitmiş olması çerçevesinde ticari borçlar azalış göstermiştir. 2019 yılında 28,8 milyon TL olan ticari borçlar, 2020 yılında 2019 yılına göre %15,3 azalışla 24,4 milyon TL'ye, 2021 yılında 2020 yılına göre %20,3 azalışla 19,4 milyon TL'ye, 30.06.2022 döneminde de 2021 yılına göre %20,0 azalışla 15,6 milyon TL'ye gerilemiştir.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Ticari Borçlar	14.384.292	6.344.342	20.236.057	9.163.475
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	987.142	13.123.826	4.109.364	19.377.835
Yapılan Sözleşmeler Uyarınca Oluşan Gider Tahakkukları	280.000	400.000	850.291	722.515
Borçlar Reeskontu (-)	-97.943	-419.537	-778.494	-429.840
<b>Toplam</b>	<b>15.553.491</b>	<b>19.448.631</b>	<b>24.417.218</b>	<b>28.833.985</b>

### Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Şirket'in çalışanlara sağlanana faydalar kapsamında borçları ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden ve personele olan borçlarından oluşmaktadır. Şirket'in personele olan borçları personel maaşlarının her ayın 5'inde ödenmesi sebebiyle oluşmuştur.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	3.570.302	3.219.459	136.430	107.172
Personele Borçlar	4.438.657	1.373.123	1.047.347	845.579
<b>Toplam</b>	<b>8.008.959</b>	<b>4.592.582</b>	<b>1.183.777</b>	<b>952.751</b>

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar; 2019 yılsonu itibarıyla 1,0 milyon TL, 2020 yılsonunda artan personel maaşları sebebiyle yükselen personele borçlar sebebiyle %24,2 artışla 1,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılsonu itibarıyla ödenecek sosyal güvenlik kesintilerindeki artışa bağlı olarak %288,0 yükselerek 4,6 milyon TL olmuştur. 30.06.2022 dönem sonunda pandemiyle beraber evden çalışma düzenini gelişiyile yazılımcıların yurt dışındaki firmalar tarafından istihdam edilebilmesinin önüne geçilmesi ve artan enflasyon ile

birlikte maaşlarda yapılan iyileştirmelere bağlı hızlı artan personel maaşlarına bağlı olarak çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar %74,4 artışla 8,0 milyon TL 'ye yükselmiştir.

### Diğer Borçlar

Şirket'in diğer borçları; ortaklara olan borçlar, ödenecek vergi ve fonlar, alınan depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Diğer Borçlar (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Ortaklara Borçlar	0	22.655.333	0	0
Ödenecek Vergi ve Fonlar	1.586.929	1.708.679	1.243.013	677.384
Alınan Depozito ve Teminatlar	558.020	398.408	50.832	84.807
<b>Toplam</b>	<b>2.144.949</b>	<b>24.762.420</b>	<b>1.293.845</b>	<b>762.191</b>

Uzun Vadeli Diğer Borçlar (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Ortaklara Borçlar	0	0	22.655.333	0
<b>Toplam</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.655.333</b>	<b>0</b>

2019 yılsonunda 0,8 milyon TL olan kısa vadeli diğer borçlar, 2020 yılında ödenecek vergi ve fonlardaki artışa bağlı olarak %69,8 artışla 1,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 2020 yılında gerçekleştirilen genel kurul sonucunda temettü dağıtılmasına karar verilmiş ancak ödemesi 31 Ocak 2022'de gerçekleştirilmiştir. Alınan temettü kararıyla Şirket'e muaccel olmuş olan borç ortaklara borç olarak 2020 yılsonu itibarıyla uzun vadeli sınıflandırılmış, 2021 yılsonu itibarıyla ise kısa vadeli olarak sınıflandırılmıştır. 2021 yılsonu itibarıyla ortaklara olan borçlar sebebiyle 24,8 milyon TL'ye yükselen kısa vadeli diğer borçlar, 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla ödenen temettüyle kapatılan ortaklara borçlar hesabındaki azalışa bağlı olarak 2,1 milyon TL'ye gerilemiştir.

### Ertelenmiş Gelirler

Şirket'in ertelenmiş gelirleri alınan sipariş avansları ve gelecek aylara ve yıllara ait giderlerden oluşmaktadır. Şirket, satışlarını proje bazlı olarak gerçekleştirmekte ve müşterilerinden avans almaktadır. Şirket'in aldığı avanslar, ilgili projenin teslim tarihi modüllerinin bitiş tarihlerine göre kısa ve uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Alınan Sipariş Avansları	64.136.228	45.243.408	92.979.448	51.351.126
Gelecek Aylara Ait Gelirler	16.533.340	11.107.505	1.840.624	4.147.686
<b>Toplam</b>	<b>80.669.568</b>	<b>56.350.913</b>	<b>94.820.072</b>	<b>55.498.812</b>

Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Alınan Sipariş Avansları	117.868.043	23.396.932	38.409.663	24.505.346
Gelecek Yıllara Ait Gelirler	253.579	660.223	1.477.887	0
<b>Toplam</b>	<b>118.121.622</b>	<b>24.057.155</b>	<b>39.887.550</b>	<b>24.505.346</b>

2019 yılında 55,5 milyon TL kısa vadeli ertelenmiş gelirler, 2020 yılında SSB'den UDS siparişlerine ilişkin alınan avanslar sebebiyle %70,9 artışla 94,8 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında birçok projenin tamamlanması ile ertelenmiş gelirler %40,6 düşüşle 56,4 milyon



TL'ye gerilemiştir. 30.06.2022 dönem sonunda SSB ile yürütülen proje sebebiyle 2021 yılına göre %43,2 artarak 80,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

2019 yılında 24,5 milyon TL olan uzun vadeli ertelenmiş gelirler, 2020 yılında UDS siparişleri kapsamında alınan avanslar sebebiyle %62,8 artarak 39,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında %39,7 azalışla 24,1 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla yurt dışı müşteri için geliştirilen Hava Muharebeleri Manevra Enstrümanı ürünü için alınan avanslar sebebiyle 2021 yılına göre %391,0 artışla 118,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

### Borç Karşılıkları

Şirket'in borç karşılıkları; garanti gider karşılıklarından oluşmaktadır. Garanti gider karşılıkları, satışı gerçekleştirilen ürünler ve hizmetler için garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yapılan genel olarak işçilik, yedek parça ve benzer giderleri içermektedir. Cari döneme hasılat olarak kaydedilen satışlara ilişkin, müteakip yıllarda söz konusu olabilecek hizmet maliyetleri, Şirket yönetimi tecrübelerine dayanan tahminler sonucu, garanti gider karşılıkları olarak kısa ve uzun dönem ayrımı gözetilerek ilgili dönemde muhasebeleştirilmektedir.

Kısa Vadeli Borç Karşılıkları (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Garanti Gider Karşılıkları	3.212.664	3.100.501	750.501	1.469.079
<b>Toplam</b>	<b>3.212.664</b>	<b>3.100.501</b>	<b>750.501</b>	<b>1.469.079</b>

Uzun Vadeli Borç Karşılıkları (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Garanti Hizmet Gider Karşılıkları	2.433.819	2.138.934	3.947.270	2.501.515
<b>Toplam</b>	<b>2.433.819</b>	<b>2.138.934</b>	<b>3.947.270</b>	<b>2.501.515</b>

2019 yılsonu itibarıyla 4,0 milyon TL olan Şirket'in kısa ve uzun vadeli garanti gider karşılıkları 2020 yılsonunda 2019 yılsonuna göre %18,3 artışla 4,7 milyon TL'ye, 2021 yılsonunda 2020 yılsonuna kıyasla %11,5 artışla 5,2 milyon TL'ye, 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla 2021 yılsonuna göre %7,8 artışla 5,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

### Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar izin ve prim karşılığı karşılıkları teşkil ederken, uzun vadeli karşılıklar ise kıdem tazminatını karşılıklarından oluşmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Kullanılmayan izin karşılığı	6.237.568	4.091.489	3.360.169	3.297.804
Ücret prim karşılığı	108.967	128.196	3.105.276	0
<b>Toplam</b>	<b>6.346.535</b>	<b>4.219.685</b>	<b>6.465.445</b>	<b>3.297.804</b>

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Kıdem tazminatı karşılıkları	5.462.030	4.031.439	3.433.311	2.914.962
<b>Toplam</b>	<b>5.462.030</b>	<b>4.031.439</b>	<b>3.433.311</b>	<b>2.914.962</b>

## Özkaynaklar

2019 yılsonu itibarıyla 70,0 milyon TL olan Şirket'in özkaynakları, dağıtılan 23,1 milyon TL'lik ve dağıtılması kararlaştırılan 22,7 milyon TL'lik kar payına karşılık dönem karındaki yükselişe bağlı olarak %36,3'lük artışla 2020 yılsonunda 95,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, ayrıca 2020 yılında geçmiş yıl karlarından 7,0 milyon TL'lik sermaye artırımını yaparak 2019 yılsonu itibarıyla 3,0 milyon TL olan sermayesini 10,0 milyon TL'ye çıkarmıştır. Özkaynaklar yüksek dönem karının etkisiyle 2021 yılsonunda 2020 yılsonuna kıyasla %119,9 artışla 209,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket aynı dönem içerisinde 7326 sayılı "Bazı alacakların yeniden yapılandırılması ile bazı kanunlarda değişiklik yapılmasına ilişkin kanun" kapsamında 8.840.005 TL tutarındaki stoklarını kaydetmiş bunun sonucunda geçmiş yıl karlarında dolayısıyla özkaynaklarında artış gerçekleşmiştir. Şirket, aynı dönemde 7326 sayılı kanun kapsamında artırılan tutar kadar kar payı dağıtmıştır. Şirket'in özkaynakları 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla dönem karının etkisiyle 2021 yılsonuna kıyasla %10,5 artışla 232,1 milyon TL'ye yükselirken Şirket'in sermayesi geçmiş yıl karlarından yapılan 40,0 milyon TL'lik sermaye artırımını sonucunda 50,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

2019, 2020, 2021 yılsonları ve 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla özkaynaklar, toplam kaynakların sırasıyla %34,8, %29,8, %55,8 ve %47,6'sını oluşturmuştur.

## İş Ortaklıkları

SDT, sahip olduğu kabiliyetler kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetleri ve güvenlik güçlerinin el yapımı bombalara karşı jammer ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla jammer üretmek konusunda iş ortaklıkları kurmuştur. İş Ortaklıklarında SDT; proje yönetimi ve kaliteden sorumlu, TAMGÖR; tasarımdan sorumlu paydaş olarak görev almış, üretim ve satın alma ise paydaşlar tarafından ortak olarak yürütülmektedir. Bununla birlikte Thales Italy SpA ile SDT, Devlet Hava Meydanları İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihaleye çıkartılmış olan 8 adet ILS/DME Sistemi Temin ve Tesisi" işinin ifası ve bitirilmesi amacıyla 2016 yılında iş ortaklığı sözleşmesi imzalamıştır.

SDT ile TAMGÖR ve Thales arasında kurulmuş iş ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Unvan	Kuruluş Yılı	Proje Adı	Ortaklık Oranı
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 01)	2018	Sırt Tipi Karıştırıcı Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 02)	2018	2. Nesil Sırt Tipi Karıştırıcı Sistem Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 03)	2018	Araç Tipi Karıştırıcı Sistemi Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 04)	2018	TSA-2A BMC Araç Tipi Karıştırıcı Sistemi Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 05)	2018	TSS-3A Projesi (Tamgör SDT Sırt Tipi-3A)	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 06)	2018	528 Adet Sırt Tipi Karıştırıcı Projesi	50%



Unvan	Kuruluş Yılı	Proje Adı	Ortaklık Oranı
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 07)	2019	148 Adet Araç Tipi Karıştırıcı Sistem Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 08)	2019	91 Adet Araç Tipi Karıştırıcı/Köreltici Sistem Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 09)	2019	Araç Tipi Mini-Mikro İHA'lara Karşı Etkili Karıştırıcı Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 10)	2019	MKKK Aracı Karıştırma Sistemi Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 11)	2020	Taktik Tekerlekli Araç-2 (TTA-2) Projesi Karıştırma Köreltme Sistemi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 12)	2020	Taktik Tekerlekli Araç-2 (TTA-2) Projesi Karıştırma Köreltme Sistemi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 13)	2020	JAMMER_JBO283AT	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 14)	2021	6985 TTA-2 Projesi KKS 2021 12 Adet TSA-2A Araç Tipi Karıştırıcı	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 15)	2022	İmali Karıştırma Köreltme Sistemlerinin Bakım-Onarım-Servis Projesi	50%
Thales – SDT İş Ortaklığı (Thales–SDT)	2016	8 Adet ILS/DME Sistemi Temin ve Tesisi	19%

İş ortaklarının finansal tablo dönemleri itibarıyla aktif ve özkaynaklarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Dönem		30.06.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
Müşterek Faaliyetler	Faaliyet Alanı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı
ST 01	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	468.864	122.236	373.353	78.496	241.441	79.746	823.036	35.348
ST 02	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	105.864	-57.834	129.313	-80.612	190.802	-218.609	224.704	-370.873
ST 03	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	1.019.426	-194.565	1.004.659	-183.104	1.207.902	249.681	1.622.265	182.639
ST 04	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	541.279	-69.806	561.109	-36.474	2.570.125	1.096.586	53.584.089	53.323.909
ST 05	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	138.694	-78.420	144.510	-94.603	230.000	-181.421	890.318	620.392
ST 06	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	2.748.072	-656.210	2.653.603	-547.127	12.284.726	11.191.385	59.326.983	16.721.076
ST 07	Frekans karıştırıcı	1.907.336	-846.759	21.624.528	21.087.087	15.095.535	1.235.201	6.367.706	36.873

Dönem		30.06.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
Müşterek Faaliyetler	Faaliyet Alanı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı
	sistem üretimi								
ST 08	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	2.120.494	2.085.201	4.416.457	1.349.934	22.157.556	17.691.215	9.122.678	620.120
ST 09	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	2.290.831	426.884	21.265.198	20.488.253	14.995.806	1.486.130	7.550.083	38.873
ST 10	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	2.195.773	763.538	1.094.382	111.465	6.896.817	6.727.870	336.813	-25.063
ST 11	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	1.291.226	-256.869	12.606.370	12.394.053	4.632.098	-17.578	-	-
ST 12	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	12.565.227	1.626.547	43.715.169	13.038.868	10.672.272	96.911	-	-
ST 13	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	5.274.397	1.835.429	3.399.447	1.986.429	417.643	365.673	-	-
ST 14	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	2.876.027	-1.385.014	8.654.171	5.188.922	-	-	-	-
ST 15	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	390.803	354.416			-	-	-	-
Thales-SDT	ILS/DME Sistemi	3.680.296	-141.017	2.870.511	-1.235.933	1.112.712	-752.015	1.459.888	-763.461

## 10.2. Faaliyet sonuçları:

### 10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Kar veya Zarar Kısmı (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Hasılat	143.742.603	138.220.703	442.975.323	297.499.715	157.132.776
Satışların Maliyeti (-)	-107.610.949	-97.634.507	-260.579.521	-190.450.080	-86.110.900
<b>Brüt Kar/(Zarar)</b>	<b>36.131.654</b>	<b>40.586.196</b>	<b>182.395.802</b>	<b>107.049.635</b>	<b>71.021.876</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	-15.891.048	-10.290.062	-21.000.590	-14.618.984	-10.070.482
Pazarlama Giderleri (-)	-5.929.805	-3.336.230	-8.523.133	-3.223.171	-3.889.046
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-2.639.544	-5.122.387	-12.088.040	-9.459.556	-8.954.462
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24.109.415	4.529.363	27.381.926	25.079.147	16.963.961

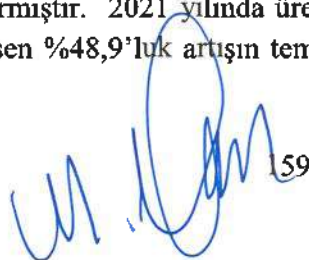


Kar veya Zarar Kısmı (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-30.742.447	-11.894.302	-28.064.669	-29.405.160	-15.372.373
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>5.038.225</b>	<b>14.472.578</b>	<b>140.101.296</b>	<b>75.421.911</b>	<b>49.699.474</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	4.487.923	0	18.197	1.450.578	0
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-13.290	-411.057	-976.818	-780.657	0
<b>Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>9.512.858</b>	<b>14.061.521</b>	<b>139.142.675</b>	<b>76.091.832</b>	<b>49.699.474</b>
Finansman Gelirleri	25.415.816	4.136.837	11.707.338	18.355.101	3.879.581
Finansman Giderleri (-)	-10.989.646	-1.918.696	-3.872.633	-10.838.071	-4.939.245
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)</b>	<b>23.939.028</b>	<b>16.279.662</b>	<b>146.977.380</b>	<b>83.608.862</b>	<b>48.639.810</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)</b>	<b>-1.794.772</b>	<b>-6.193.280</b>	<b>-32.446.839</b>	<b>-12.519.825</b>	<b>-6.659.474</b>
Dönem Vergi (Gideri)/Geliri	-5.287.048	-5.993.645	-15.887.757	-18.527.443	-8.860.792
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	3.492.276	-199.635	-16.559.082	6.007.618	2.201.318
<b>Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>22.144.256</b>	<b>10.086.382</b>	<b>114.530.541</b>	<b>71.089.037</b>	<b>41.980.336</b>

#### Hasılat

Net Satışlar (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Üretim Programları	107.920.083	73.078.546	269.022.991	141.603.477	26.357.707
Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri	3.361.961	2.151.108	4.584.474	14.920.667	9.257.521
Görev Sistemleri	16.189.034	33.911.122	67.921.753	90.438.064	53.743.793
Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri	8.655.683	9.405.033	16.133.949	4.676.952	12.789.675
SDT-Tamgör İş Ortaklığı RF Karıştırıcı Satışı	7.154.885	19.674.894	84.930.563	45.413.160	54.813.250
Thales -SDT İş Ortaklığı ILS/DME Sistemi Temini ve Tesisi	460.958	0	381.594	447.396	170.830
<b>Toplam</b>	<b>143.742.603</b>	<b>138.220.703</b>	<b>442.975.323</b>	<b>297.499.715</b>	<b>157.132.776</b>

Şirket'in 2019 yılında 157,1 milyon TL olan net satışları, ağırlıklı olarak iş ortaklığıyla gerçekleştirilen RF karıştırıcı satışları ve nişancı arayüz birimi, VKS gibi görev sistemleri satışlarından oluşurken 2020 yılında üretim programları ve görev sistemleri satışlarındaki artışa bağlı olarak %89,3 yükselişle 297,5 milyon TL olmuştur. 2020 yılında üretim programları satışları; serbest bölgeye ve yurt içindeki savunma sanayii firmalarına gerçekleştirilen hassas ve kanatlı güdüm kiti üretim ve satışlarına bağlı olarak artarken görev sistemleri satışları; nişancı arayüz birimleri, VKS ve atış kontrol ünitesi satışlarının yanında gerçekleştirilen sağlamlaştırılmış servo sürücü, hava aracı kontrol bilgisayar donanımı üretim ve satışlarına bağlı olarak artış göstermiştir. 2021 yılında üretim programı satışı olan UDS satışları 2020 yılına kıyasla gerçekleşen %48,9'luk artışın temel sebebi olurken İhraççı aynı yıl içerisinde

 59



hassas güdümlü kiti satışları, modüler bilgisayar güçlendirici, atış kontrol ünitesi, muharebe simülasyonu projesi satışlarını gerçekleştirmiştir. Şirket'in müşterileriyle yaptığı sözleşmelere istinaden ağırlıklı olarak yıl sonlarında faturalandırma yapıldığından 2021'in ilk altı ayındaki satışlar 138,2 milyon TL ile 2021 yılındaki toplam gerçekleştirilen satışların %31,2'sini oluşturmuştur. 2022'nin ilk altı ayında satışlar, 2021'in ilk yarısına kıyasla görev sistemleri ve RF karıştırıcı satışlarındaki düşüşe karşılık üretim programları satışı olarak sınıflandırılan UDS satışlarındaki artışa bağlı olarak %4,0 artışla 143,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirket, finansal tablo dönemleri itibarıyla 88 yeni projeye proje başlamış, 2019 yılından önce imzalanmış ve finansal tablo dönemleri itibarıyla devam eden projeler de dahil olmak üzere 2019, 2020, 2021 ve 2022'nin ilk altı ayında toplamda 91 projeyi teslim etmiştir. Teslim edilen bazı projelerden ek siparişler alarak gelir elde etmeye devam etmiştir. Dolayısıyla savunma sanayiinde faaliyet gösteren ve proje bazlı gelir elde eden Şirket'in aynı anda birçok farklı niş projeyi yürüttüğü, yönettiği ve tamamladığı görülmektedir. Şirket'in satışları proje bazlı olduğundan satışlardaki temel değişimler, Şirket'in aldığı projeleri başarıyla yönetmesi, tamamlaması ve yeni projeler almasına bağlı olarak gerçekleşmektedir.

#### Satışların Maliyeti

Satışların Maliyetleri (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Direkt İlk Madde Malzeme Giderleri	89.890.792	82.735.106	197.390.380	159.707.683	60.983.328
Direkt İşçilik Giderleri	9.063.592	5.319.559	30.413.304	23.537.285	15.603.019
Genel Üretim Giderleri (*)	34.893.830	23.792.635	43.763.745	7.798.200	3.883.915
Amortisman ve İtfa Payları	3.444.891	3.229.682	6.324.767	3.543.783	2.349.321
Yarı Mamul Stoklarında Değişim					
1. Dönem Başı Yarı Mamul (+)	8.241.349	-244.918	-244.918	-265.784	-305
2. Dönem Sonu Yarı Mamul (-)	-49.286.825	-23.453.636	-31.587.985	-11.389.101	-6.163.644
<b>Üretilen Mamul Maliyeti</b>	<b>96.247.629</b>	<b>91.378.428</b>	<b>246.059.293</b>	<b>182.932.066</b>	<b>76.655.634</b>
Mamul Stoklarında Değişim					
1. Dönem Başı Mamul (+)	297.819	0	0	0	0
2. Dönem Sonu Mamul (-)	-303.664	-617.362	-297.819	0	0
<b>Satılan Mamul Maliyeti</b>	<b>96.241.784</b>	<b>90.761.066</b>	<b>245.761.474</b>	<b>182.932.066</b>	<b>76.655.634</b>
<b>Ticari Mal Maliyeti</b>					
1. Dönem Başı Ticari Mal Stoku (+)	1.510.018	1.507.116	1.507.116	1.503.435	0
2. Dönem İçi Alışlar (+)	-1.506.920	-161.435	-21.904	-1.034.834	329.982
3. Dönem Sonu Ticari Mal Stoku (-)	-2.470	-6.583	-6.583	-3.681	0
<b>Satılan Ticari Mallar Maliyeti</b>	<b>628</b>	<b>1.339.098</b>	<b>1.478.629</b>	<b>464.920</b>	<b>329.982</b>
<b>Satılan Hizmet Maliyeti</b>	<b>11.343.727</b>	<b>5.533.650</b>	<b>13.327.772</b>	<b>7.052.493</b>	<b>9.124.350</b>
Amortisman ve İtfa Payları	24.810	693	11.646	601	934
<b>Satışların Maliyeti, Net</b>	<b>107.610.949</b>	<b>97.634.507</b>	<b>260.579.521</b>	<b>190.450.080</b>	<b>86.110.900</b>

(\*) Şirket'in ve iş ortaklıklarının üretim safhasında olan projelerine ait üretim giderlerini ifade etmektedir. İlgili giderler genel olarak; endirekt işçilik, yurt içi ve yurtdışı tedarikçilerden alınan ve üretimle ilgili hizmet giderleri, proje için kullanılan lisans maliyetleri gibi giderlerden oluşmaktadır.

Satışların maliyeti temel olarak ilk madde, malzeme giderleri, işçilik giderleri ve genel üretim giderlerinden oluşmaktadır. Şirket satışlarını proje bazlı gerçekleştirirken her proje özelinde stok alımı gerçekleştirmektedir. Dolayısıyla satışların maliyetinin en büyük kalemi olan ilk



madde ve malzeme giderlerinin satışlara oranı değişkenlik gösterebilmektedir. Direkt işçilik giderlerinin büyük kısmını, Şirket'in ürünlerinin proje bazlı olarak geliştirilen niş ürünler olmasına bağlı olarak ilgili projelerde çalışan mühendislerin ve yazılımcıların giderleri oluşturmaktadır. Şirket'in 2019 yılında 86,1 milyon TL olan satışların maliyeti projelerdeki artış, çip krizi, döviz kurlarındaki yükselişlere bağlı olarak artan direkt ilk madde ve malzeme giderleri ile işçilik giderlerindeki artışa bağlı olarak 2020 yılında %121,2 artarak 190,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Satışların maliyeti 2021 yılında ilk madde ve malzeme giderleri ve genel üretim giderlerindeki yükselişe bağlı olarak %36,8 yükselişle 260,6 milyon TL olmuştur. 2021'in ilk altı ayında 97,6 milyon TL olan satışların maliyeti, 2022'nin ilk yarısında %10,2 artışla 107,6 milyon TL'ye yükselirken, tüm segmentlerde artış görülmüştür.

Aşağıdaki tabloda Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla brüt kar ile birlikte brüt kar marjları gösterilmiştir.

Brüt Kar Marjı	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Hasılat	143.742.603	138.220.703	442.975.323	297.499.715	157.132.776
Satışların Maliyeti (-)	-107.610.949	-97.634.507	-260.579.521	-190.450.080	-86.110.900
<b>Brüt Kar/(Zarar)</b>	<b>36.131.654</b>	<b>40.586.196</b>	<b>182.395.802</b>	<b>107.049.635</b>	<b>71.021.876</b>
<b>Brüt Kar Marjı</b>	<b>25,1%</b>	<b>29,4%</b>	<b>41,2%</b>	<b>36,0%</b>	<b>45,2%</b>

Şirket satışlarını proje bazlı gerçekleştirmektedir. Şirket geliştirilen her proje özelinde farklı ilk madde malzeme giderlerine, işçilik giderlerine ve diğer maliyetlere katlanmaktadır. Bu sebeple kar marjları değişkenlik göstermektedir. Şirketin 2019 yılında 71,0 milyon TL olan brüt karı 2020 yılında %50,7 artışla 107,0 milyon TL'ye, 2021 yılında 2020 yılına göre %70,4 artışla 182,4 milyon TL'ye yükselirken, 2022 yılının ilk yarısında 2021 yılının aynı dönemine göre %11,0 azalışla 36,1 milyon TL'ye gerilemiştir.

Şirket'in 2019 yılında %45,2 olan brüt kar marjı 2020 yılında döviz kurlarındaki yükseliş, çip krizi gibi sebeplerle artan ilk madde ve malzeme giderlerine bağlı olarak %36,0'ya gerilemiştir. 2021 yılında satışların büyük kısmını UDS üretimi için gerekli olan stokların 2020 yılında edinilmesine bağlı olarak ilk madde ve malzeme giderlerinin sınırlı artması sonucunda brüt kar marjı %41,2'ye yükselmiştir. 2021/06 döneminde %29,4 olan brüt kar marjı, hızlı yükselen döviz kurlarına bağlı olarak artış gösteren ilk madde ve malzeme gideri, yüksek enflasyon ve nitelikli personelin bulunması ve muhafaza edilmesi zor olan bir sektör olması sebebiyle maaşlarda yapılan iyileştirmeler sonucu artan personel giderleri ve genel üretim giderlerindeki artışa bağlı olarak %25,1'e gerilemiştir.

#### Genel Yönetim Giderleri

Genel Yönetim Giderleri (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Personel Giderleri	9.956.897	6.261.374	12.500.193	10.034.907	6.920.814
Danışmanlık ve Lisans Giderleri	2.671.055	1.813.969	3.253.455	720.205	617.371
Amortisman ve İtfa Payları	840.934	589.021	1.541.662	841.497	596.883
Temsil ve Ağırlama Giderleri	201.314	97.660	1.317.940	1.214.487	178.510
Ofis Genel Giderleri	1.388.942	799.302	1.020.751	1.050.172	933.155

Genel Yönetim Giderleri (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Haberleşme Giderleri	102.136	78.655	165.947	149.796	141.830
Kırtasiye ve Matbaa Giderleri	101.384	68.997	165.434	77.105	103.652
Konaklama ve Seyahat Giderleri	189.916	5.844	44.771	25.445	48.315
Diğer Giderler	438.470	575.240	990.437	505.370	529.952
<b>Toplam</b>	<b>15.891.048</b>	<b>10.290.062</b>	<b>21.000.590</b>	<b>14.618.984</b>	<b>10.070.482</b>

2019 yılında 10,1 milyon TL olan Şirket'in genel yönetim giderleri, organizasyonel yapılanmayla beraber personel sayısındaki artış, maaşlardaki artış ve prim sistemine geçilmesiyle artan personel giderlerine bağlı olarak %45,2 artışla 2020 yılında 14,6 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında muhasebe sistemi ve kurumsal kaynak planlama yazılımlarının lisanslarına ilişkin giderler ve bu programlara ilişkin alınan danışmanlık hizmeti sebebiyle artan danışmanlık ve lisans giderleriyle birlikte enflasyona bağlı olarak artan maaşlarla yükselen personel giderleri sebebiyle genel yönetim giderleri bir önceki yıla kıyasla %43,7 artışla 21,0 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021/06 döneminde 10,3 milyon TL olan genel yönetim giderleri; yüksek enflasyon sebebiyle artan personel maaşlarının yanında alınan halka arz danışmanlığı ve kullanılan programlara ilişkin danışmanlık giderleri ve yüksek enflasyon sebebiyle kırtasiye, ofis giderleri gibi giderlerdeki artışa bağlı olarak 2022'nin ilk yarısında %54,4 artışla 15,9 milyon TL'ye yükselmiştir.

#### Pazarlama Giderleri

Pazarlama Giderleri (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Personel Giderleri	3.799.667	1.822.917	4.884.333	2.212.163	885.157
Hizmet Alım Giderleri	515.139	1.187.672	1.685.636	313.809	517.144
Eğitim, Seminer ve Fuar Giderleri	547.316	67.649	1.053.233	210.568	1.757.770
Reklam ve İlan Giderleri	362.489	149.003	446.138	386.707	290.471
Seyahat ve Konaklama Giderleri	280.980	13.023	415.199	14.853	334.973
Amortisman ve İtfa Payları	5.544	0	0	0	0
Diğer Giderler	418.670	95.966	38.594	85.071	103.531
<b>Toplam</b>	<b>5.929.805</b>	<b>3.336.230</b>	<b>8.523.133</b>	<b>3.223.171</b>	<b>3.889.046</b>

2019 yılında 3,9 milyon TL olan pazarlama giderleri, 2020 yılında personel giderlerindeki artışa karşılık pandemi sebebiyle azalan eğitim, seminer ve fuar giderleri ile seyahat ve konaklama giderlerine bağlı olarak %17,1 düşüşle 3,2 milyon TL'ye gerilemiştir. 2021 yılında artan maaşlarla yükselen personel giderleri, hizmet alım giderlerindeki yükseliş ve pandeminin etkisinin azalmasıyla seyahat ve konaklama giderleri ile eğitim, seminer ve fuar giderlerindeki artışa bağlı olarak 2020 yılına kıyasla %164,4 artışla 8,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2022'nin ilk altı ayında yüksek enflasyon sebebiyle yapılan maaş zamları sebebiyle artan personel giderleri, pandeminin 2021'in ilk altı ayına göre etkilerinin hafiflemesiyle artan eğitim, seminer ve fuar giderleri ile seyahat ve konaklama giderlerindeki artışa bağlı olarak % 77,7 yükselerek 6,0 milyon TL'ye çıkmıştır.



## Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Araştırma ve Geliştirme Giderleri	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Personel Giderleri	1.285.986	3.389.743	8.679.221	5.646.259	3.651.278
Amortisman ve İtfa Payları	786.282	1.141.786	2.191.689	1.200.334	1.302.343
Danışmanlık ve Hizmet Alım Giderleri	515.616	368.508	629.746	1.923.512	3.721.498
Diğer Giderler	51.660	222.350	587.384	689.451	279.343
<b>Toplam</b>	<b>2.639.544</b>	<b>5.122.387</b>	<b>12.088.040</b>	<b>9.459.556</b>	<b>8.954.462</b>

Şirket'in araştırma ve geliştirme giderleri, Şirket bünyesinde ürün olarak geliştirilmeye çalışılan projenin hayata geçirilemeyeceği kararına varılmasıyla oluşan giderlerdir. Amortisman ve itfa payları giderleri, başarılı bir şekilde tamamlanan maddi olmayan duran varlıklarda takip edilen projelere ilişkin ayrılan amortisman ve itfa paylarıdır. 2019 yılında 9,0 milyon TL olan araştırma ve geliştirme giderleri, 2020 yılında %5,6 yükselişle 9,5 milyon TL'ye, 2021 yılında 2020'ye kıyasla %27,8 yükselişle 12,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021'in ilk yarısında 5,1 milyon TL olan araştırma ve geliştirme giderleri 2022'nin ilk yarısında %48,5 düşüşle 2,6 milyon TL'ye gerilemiştir.

## FAVÖK

Faiz, amortisman, vergi öncesi kar (FAVÖK) şirketlerin operasyonel verimliliğini ölçmek için kullanılan göstergelerden biri olup Şirketin brüt karından genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ile araştırma ve geliştirme giderleri düşüldükten sonra nakit çıkışı oluşturmayan muhasebesel giderler olan amortisman ve itfa giderlerinin eklenmesiyle bulunur. FAVÖK, klasik bir üretim şirketinde firmanın operasyonları sonucu elde etmesi beklenen nakde ve operasyonel verimliliğine ilişkin önemli bir fikir verirken İhraççı gibi proje bazlı gelir üreten şirketlerde tam olarak doğru bir gösterge olmamaktadır. İhraççı satışlarını, maliyetlerini ve tahsilatlarını proje özelinde gerçekleştirmektedir. Bu durum neticesinde marjlar, alacak tahsil, stok tutma süreleri değişkenlik göstermektedir.

FAVÖK Marjı	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Hasılat	143.742.603	138.220.703	442.975.323	297.499.715	157.132.776
Satışların Maliyeti (-)	-107.610.949	-97.634.507	-260.579.521	-190.450.080	-86.110.900
Faaliyet Giderleri (*)	-24.460.397	-18.748.679	-41.611.763	-27.301.711	-22.913.990
Amortisman	5.102.461	4.961.182	10.069.764	5.586.215	4.249.481
<b>FAVÖK</b>	<b>16.773.718</b>	<b>26.798.699</b>	<b>150.853.803</b>	<b>85.334.139</b>	<b>52.357.367</b>
<b>FAVÖK Marjı</b>	<b>11,7%</b>	<b>19,4%</b>	<b>34,1%</b>	<b>28,7%</b>	<b>33,3%</b>

(\*) Genel Yönetim Giderleri + Pazarlama Giderleri + Araştırma Geliştirme Giderleri.

Şirket'in 2019 yılında 52,4 milyon TL olan FAVÖK'ü satış hacmindeki artışa bağlı olarak 2020 yılında %63,0'lük artışla 85,3 milyon TL'ye yükselirken FAVÖK marjı çip krizi ve döviz kurlarındaki yükselişe bağlı olarak artan satışların maliyeti sebebiyle 2019 yılındaki %33,3'ten %28,7'ye gerilemiştir. 2021 yılında artan satış hacmi ve gerçekleştirilen UDS satışlarının malzemelerinin önemli bir kısmının 2020 yılında tedarik edilmesiyle artan brüt karla beraber faaliyet giderlerinin satışlara oranının bir önceki seneye aynı seviyelerde seyretmesi sonucunda FAVÖK 2019 yılına göre %76,8 artışla 150,9 milyon TL'ye yükselirken FAVÖK marjı da

%34,1 seviyesine çıkmıştır. 2021'in ilk altı ayında 26,8 milyon TL olan FAVÖK, satışlardaki artışa karşılık artan maliyetler sonucu düşen brüt kar ve yüksek enflasyon ortamında hızlı artan faaliyet giderleri neticesinde 2022 yılının aynı döneminde %37,4 azalışla 16,7 milyon TL'ye gerilemiş, FAVÖK marjı %11,7 seviyesine inmiştir.

#### Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Ticari Faaliyetlerden Kur Farkı Geliri	21.521.300	2.264.351	24.324.884	23.438.677	15.631.333
Reeskont Geliri	1.124.203	1.496.575	1.386.900	1.316.606	1.255.309
Sigorta Gelirleri	130.074	22.650	578.839	1.970	42.687
Konusu Kalmayan Karşılıklar	132.533	5.253	0	0	0
Diğer Gelirler	1.201.305	740.534	1.091.303	321.894	34.632
<b>Toplam</b>	<b>24.109.415</b>	<b>4.529.363</b>	<b>27.381.926</b>	<b>25.079.147</b>	<b>16.963.961</b>

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri temel olarak ticari faaliyetlerden kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Sigorta gelirleri ise sigortalanmış bazı cihazların hasar görmesi sonucu sigorta şirketinden alınan tutarlardır. 2019 yılında 17,0 milyon TL olan esas faaliyetlerden diğer gelirler yükselen döviz kurlarıyla artan ticari faaliyetlerden kur farkı gelirlerine bağlı olarak 2020 yılında %47,8 artışla 25,1 milyon TL'ye, 2021 yılında 2020'ye göre %9,2 artışla 27,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 2022/06 döneminde ise ticari faaliyetlerden kur farkı gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2021'in ilk altı ayındaki 4,6 milyon TL seviyesinden %432,3 artışla 24,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

#### Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Ticari Faaliyetlerden Kur Farkı Gideri	28.166.302	7.359.713	20.291.732	21.521.647	11.649.090
Stok Değer Düşüklüğü Karşılık Giderleri	1.027.341	2.833.710	5.667.418	6.147.589	2.700.644
Reeskont Giderleri	702.658	1.406.432	1.804.754	1.397.203	639.190
Şüpheli Alacak Karşılığı Giderleri	11.682	145.450	111.926	235.682	55.317
Diğer Giderler	834.464	148.997	188.839	103.039	328.132
<b>Toplam</b>	<b>30.742.447</b>	<b>11.894.302</b>	<b>28.064.669</b>	<b>29.405.160</b>	<b>15.372.373</b>

Şirket'in 2019 yılında 15,4 milyon TL olan esas faaliyetlerden diğer giderleri kur farkı ve stok değer düşüklüğü karşılık giderlerine bağlı olarak %91,3'lük artışla 2020 yılında 29,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderler, 2021 yılında kur farkı giderlerinde ve stok değer düşüklüğü karşılık giderlerindeki sınırlı düşüşe bağlı olarak %4,6 gerileyerek 28,1 milyon TL olmuştur. 2021'in ilk altı ayında 11,9 milyon TL olan esas faaliyetlerden diğer giderler, yurt dışından alınan proje kaynaklı alınan döviz bazlı sipariş avansı ve döviz kurlarındaki yükselişe bağlı olarak artan kur farkı gideri sebebiyle %158,5 artışla 30,7 milyon TL'ye yükselmiştir.



### Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Finansal Yatırımlar Satış Karı	1.331.038 (*)	0	0	1.450.578	0
Kur Korumalı Mevduat Gelirleri	3.155.487	0	0	0	0
Sabit Kıymet Satış Karı	1.398	0	18.197	0	0
<b>Toplam</b>	<b>4.487.923</b>	<b>0</b>	<b>18.197</b>	<b>1.450.578</b>	<b>0</b>

(\*) İlgili gelirler, dönem içerisinde gerçekleşen opsiyon işlemlerinden elde edilen komisyon ve opsiyon işlem karlarından oluşmaktadır.

Şirket 2020 yılında Eurobond satışından 1,5 milyon TL gelir elde ederken 2021 yılında demirbaş satışı sebebiyle 18.197 TL gelir elde etmiştir. Şirket 2021'in ilk altı aylık döneminde yatırım geliri elde etmezken 2022'nin ilk yarısında finansal yatırım satış karı, kur korumalı mevduat gelirleri ve demirbaş satışından elde ettiği karlar neticesinde 5,0 milyon TL'lik yatırım faaliyetlerinden gelir elde etmiştir.

### Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Finansal Yatırımlar Satış Zararı (*)	0	411.057	954.164	780.657	0
Sabit Kıymet Satış Zararı	13.290	0	22.654	0	0
<b>Toplam</b>	<b>13.290</b>	<b>411.057</b>	<b>976.818</b>	<b>780.657</b>	<b>0</b>

(\*) İlgili giderler, genellikle dönem içerisinde gerçekleşen fon satış zararlarından oluşmaktadır.

Şirket'in sabit kıymet satış zararları demirbaş satımı kaynaklı gerçekleşmiştir. 2020 yılında 0,8 milyon TL finansal yatırım satış zararı elde edilirken 2021 yılında %25,1 artışla 1,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, 2021'in ilk altı ayında finansal yatırım satışı sebebiyle 0,4 milyon TL'lik zararlarla karşılaşırken 2022'nin ilk yarısında demirbaş satış zararında 13.290 TL'lik gider oluşmuştur.

### Finansman Gelirleri

Finansman Gelirleri (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Kur Farkı Gelirleri	23.736.472	3.584.553	9.758.694	17.240.252	3.267.665
Faiz Gelirleri	1.679.344	552.284	1.948.644	1.114.849	611.916
<b>Toplam</b>	<b>25.415.816</b>	<b>4.136.837</b>	<b>11.707.338</b>	<b>18.355.101</b>	<b>3.879.581</b>

Şirket'in faiz gelirleri, kur farkı gelirleriyle faiz gelirlerinden oluşmaktadır. 2019 yılında 3,9 milyon TL olan finansman gelirleri, 2020 yılında kur farkı gelirlerindeki artışa bağlı olarak %373,1 artışla 18,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında düşen kur farkı gelirleri sebebiyle finansman gelirleri %36,2 düşüşle 11,0 milyon TL'ye gerilemiştir. 2021'in ilk altı ayında 4,1 milyon TL olan finansman gelirleri, 2022'nin ilk altı ayında kur farkı gelirlerindeki artışa bağlı olarak %514,4 yükselişle 25,4 milyon TL olmuştur.

## Finansman Giderleri

Finansman Giderleri (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Teminat Mektubu ve Banka Komisyon Giderleri	1.587.447	786.414	1.697.045	1.366.861	1.062.451
Kur Farkı Gideri	8.932.458	487.331	839.066	8.101.085	3.087.853
Kredi Faiz Giderleri	269.673	346.553	780.816	631.945	68.469
Diğer Finansman Giderleri	200.068	298.398	555.706	738.180	720.472
<b>Toplam</b>	<b>10.989.646</b>	<b>1.918.696</b>	<b>3.872.633</b>	<b>10.838.071</b>	<b>4.939.245</b>

Şirket, sektördeki teamüle uygun olarak aldığı avanslara karşılık teminat mektubu vermekte bu sebeple komisyon giderlerine katlanmaktadır. 2019 yılında 4,9 milyon TL olan Şirket'in finansman giderleri kur farkı giderlerindeki artışa bağlı olarak %119,4 yükselerek 2020 yılında 10,8 milyon TL'ye çıkmıştır. 2021 yılında kur farkı giderlerindeki düşüşe bağlı olarak 2020 yılına göre %64,3 gerileyerek 3,9 milyon TL olmuştur. 2021/06 döneminde 1,9 milyon TL olan finansman giderleri, 2022/06 döneminde kur farkı giderlerindeki artışa bağlı olarak %472,8 artışla 11,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

## Dönem Karı

Şirket'in 2019 yılında 42,0 milyon TL olan dönem karı satış hacmindeki artış, ve finansman faaliyetlerinden elde edilen gelirlere bağlı olarak 2020 yılında %69,3 artışla 71,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında artan satış hacmiyle beraber yükselen karlılıkla ve finansman faaliyetlerinden elde edilen gelirlere bağlı olarak 2020 yılına göre %61,1 yükselişle 114,5 milyon TL'ye çıkmıştır. 2021'in ilk altı aylık döneminde 10,1 milyon TL olan dönem karı 2022'nin ilk yarısında finansman faaliyetlerinden elde edilen net 14,4 milyon TL'lik gelire bağlı olarak %119,5 artışla 22,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

## İş Ortaklıkları

İş ortaklıklarının finansal tablo dönemleri itibarıyla elde ettiği hasılat ve dönem karı (zararları) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

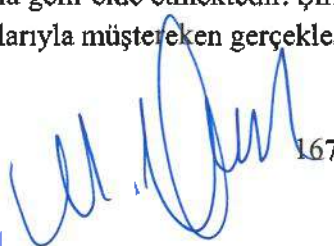
Dönem		30.06.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
Müşterek Faaliyetler	Faaliyet Alanı	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)
ST 01	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	103.406	166.402	-	85.324	-	99.129	-	67.569
ST 02	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	-	587	-	-4.063	99.791	-19.604	444.938	-88.129
ST 03	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	13.993	36.965	28.664	-60.768	492.187	418.639	766.601	360.055
ST 04	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	-	-1.632	36.765	24.644	231.401	1.438.719	63.950.018	54.358.232

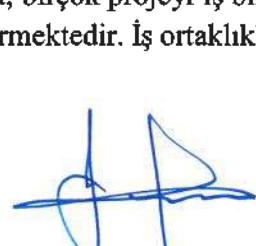


Dönem		30.06.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
Müşterek Faaliyetler	Faaliyet Alanı	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)
ST 05	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	-	4.689	-	-1.317	173.150	-13.519	1.642.943	616.481
ST 06	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	155	173.105	1.669.322	172.547	52.279.676	11.786.994	46.277.701	16.721.077
ST 07	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	-	-377.944	44.280.032	21.085.626	237.245	1.240.593	-	36.874
ST 08	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	1.328	2.246.074	3.165.014	2.104.688	30.664.116	17.777.586	3.002.370	620.121
ST 09	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	1.860.485	1.339.668	48.717.470	20.476.332	-	1.490.065	-	38.874
ST 10	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	-	922.073	158.390	256.132	10.162.404	6.737.319	-	-25.062
ST 11	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	1.625	-655.246	17.695.865	12.340.344	-	-17.577	-	-
ST 12	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	10.138.364	3.536.296	49.581.502	13.167.937	31.496	96.912	-	-
ST 13	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	2.210.874	1.518.044	2.517.051	1.587.726	-	-34.326	-	-
ST 14	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	171	-1.072.671	8.193.492	5.188.923	-	-	-	-
ST 15	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	-	-45.583	-	-	-	-	-	-
Thales-SDT	ILS/DME Sistemi	2.426.096	1.094.917	2.008.392	-483.917	2.354.717	11.446	899.107	-504.989

**10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

Şirket gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmaktadır. Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, birçok projeyi iş birliği anlaşmalarıyla ya da kurulan iş ortaklıklarıyla müştereken gerçekleştirmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen

 167



projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır. 2019 yılında 135,2 milyon TL'si yurt içi, 22,0 milyon TL'si yurt dışı satışlardan olmak üzere toplamda 157,1 milyon TL gelir elde edilmiştir. 2020 yılında serbest bölgeye ve Güney Kore'ye yapılan proje satışları yurt dışı satışların payını oldukça artırırken satışlar, 2019 yılına kıyasla %89,3'lük artışla 297,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında yıllık %48,9 artış gösteren net satışlar SSB'ye geliştirilen UDS projesinden elde edilen gelirlerin etkisiyle 443,0 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2022'nin ilk yarısında, bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,0 artışla 143,7 milyon TL net satış geliri elde edilmiştir.

Net Satışlar (TL)	30.06.2022	(%)	30.06.2021	(%)	31.12.2021	(%)	31.12.2020	(%)	31.12.2019	(%)
Üretim Programları	107.920.083	75	73.078.546	53	269.022.991	61	141.603.477	48	26.357.707	17
Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri	3.361.961	2	2.151.108	2	4.584.474	1	14.920.667	5	9.257.521	6
Görev Sistemleri	16.189.034	11	33.911.122	25	67.921.753	15	90.438.064	30	53.743.793	34
Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri	8.655.683	6	9.405.033	7	16.133.949	4	4.676.952	2	12.789.675	8
SDT-Tamgör İş Ortaklığı RF Karıştırıcı Satışı	7.154.885	5	19.674.894	14	84.930.563	19	45.413.160	15	54.813.250	35
Thales -SDT İş Ortaklığı ILS/DME Sistemi Temini ve Tesisi	460.958	0	0	0	381.594	0	447.396	0	170.830	0
<b>Toplam</b>	<b>143.742.603</b>	<b>100</b>	<b>138.220.703</b>	<b>100</b>	<b>442.975.323</b>	<b>100</b>	<b>297.499.715</b>	<b>100</b>	<b>157.132.776</b>	<b>100</b>

Şirket'in 2019 yılında 157,1 milyon TL olan net satışları, ağırlıklı olarak iş ortaklığıyla gerçekleştirilen RF karıştırıcı satışları ve nişancı arayüz birimi, VKS gibi görev sistemleri satışlarından oluşurken 2020 yılında üretim programları ve görev sistemleri satışlarındaki artışa bağlı olarak %89,3 yükselişle 297,5 milyon TL olmuştur. 2020 yılında üretim programları satışları; serbest bölgeye ve yurt içindeki savunma sanayii firmalarına gerçekleştirilen hassas ve kanatlı güdüm kiti üretim ve satışlarına bağlı olarak artarken görev sistemleri satışları; nişancı arayüz birimleri, VKS ve atış kontrol ünitesi satışlarının yanında gerçekleştirilen sağlamlaştırılmış servo sürücü, hava aracı kontrol bilgisayar donanımı üretim ve satışlarına bağlı olarak artış göstermiştir. 2021 yılında SSB'ye gerçekleştirilen üretim programı satışı olan UDS satışları 2020 yılına kıyasla gerçekleşen %48,9'luk artışın temel sebebi olurken İhraççı aynı yıl içerisinde hassas güdüm kiti satışları, modüler bilgisayar güçlendirici, atış kontrol ünitesi, muharebe simülasyonu projesi satışlarını gerçekleştirmiştir. Şirket'in müşterileriyle yaptığı sözleşmelere istinaden ağırlıklı olarak yılsonlarında faturalandırma yapıldığından 2021'in ilk altı ayındaki satışlar 2021 yılındaki toplam gerçekleştirilen satışların %31,2'sini oluşturmuştur. 2022'nin ilk altı ayında satışlar, 2021'in ilk yarısına kıyasla görev sistemleri ve RF karıştırıcı satışlarındaki düşüşe karşılık üretim programları satışı olarak sınıflandırılan UDS satışlarındaki artışa bağlı olarak %4,0 artışla 143,7 milyon TL'ye yükselmiştir.



Şirket, finansal tablo dönemleri itibarıyla 88 yeni projeye proje başlamış, 2019 yılından önce imzalanmış ve finansal tablo dönemleri itibarıyla devam eden projeler de dahil olmak üzere 2019, 2020, 2021 ve 2022'nin ilk altı ayında toplamda 91 projeyi teslim etmiştir. Teslim edilen bazı projelerden ek siparişler olarak gelir elde etmeye devam etmiştir. Dolayısıyla savunma sanayiinde faaliyet gösteren ve proje bazlı gelir elde eden Şirket'in aynı anda birçok farklı niş projeyi yürüttüğü, yönettiği ve tamamladığı görülmektedir. Şirket'in satışları proje bazlı olduğundan satışlardaki temel olarak değişimler, Şirket'in aldığı projeleri başarıyla yönetmesi, tamamlaması ve yeni projeler almasına bağlı olarak gerçekleşmektedir.

**10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:** İhraççının gelecek dönemde faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek hususlar kısaca aşağıdaki gibidir:

- Türkiye'de hükümetin savunma sanayi harcama politikalarındaki değişiklikler,
- Dış pazarlardan gelebilecek taleplerdeki daralmalar,
- Makroekonomik risk faktörleri,
- Yurt içi ve yurt dışı ekonomik, politik, askeri, pandemik ve jeopolitik olağanüstü gelişmeler,
- Şirket'in uyması gereken yasal mevzuatlardaki değişiklikler,
- Komşu ülkelerde ve diğer bölgelerde yaşanabilecek karışıklıklar,
- Finans sektöründe yaşanabilecek olumsuzluklar,
- Döviz kurlarındaki dalgalanmadır.

Yukarıda bahsedilen söz konusu durumlar dışındaki ihraççının faaliyetlerini etkileyebilecek olay ve riskler işbu izahnamenin 5 numaralı "Risk Faktörleri" başlıklı bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.

### 10.3. İhraççının borçluluk durumu:

Şirket'in 30.06.2022 finansal tablo dönemi itibarıyla borçluluk durumu aşağıdaki gibidir.

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
<b>Borçluluk Durumu (TL)</b>	<b>30.06.2022</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>127.310.269</b>
Garantili	0
Teminatlı	9.342.420
Garantisiz/Teminatsız	117.967.849
<b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	<b>128.472.343</b>
Garantili	0
Teminatlı	2.454.872
Garantisiz/Teminatsız	126.017.471
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>255.782.612</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>232.088.720</b>
Ödenmiş sermaye	50.000.000
Yasal yedekler	2.000.000

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
<b>Borçluluk Durumu (TL)</b>	<b>30.06.2022</b>
Diğer Yedekler	180.088.720
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>487.871.332</b>
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	<b>Tutar (TL)</b>
<b>A. Nakit</b>	<b>93.194</b>
<b>B. Nakit Benzerleri</b>	<b>108.461.645</b>
<b>C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar</b>	<b>141.545.990</b>
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	<b>250.100.829</b>
<b>E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar</b>	<b>0</b>
<b>F. Kısa Vadeli Banka Kredileri</b>	<b>0</b>
<b>G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımı</b>	<b>7.587.782</b>
<b>H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>1.754.638</b>
<b>I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>	<b>9.342.420</b>
<b>J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>	<b>-240.758.409</b>
<b>K. Uzun Vadeli Banka Kredileri</b>	<b>2.454.872</b>
<b>L. Tahviller</b>	<b>0</b>
<b>M. Diğer Uzun Vadeli Krediler</b>	<b>0</b>
<b>N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)</b>	<b>2.454.872</b>
<b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>	<b>-238.303.537</b>

30.06.2022 dönemi itibarıyla İhraççının net borçluluğu bulunmamakta olup net nakit fazlası 238,3 milyon TL'dir. İhraççının işbu izahname tarihi itibarıyla 30.06.2022 dönemindeki finansman yapısı ve net finansal borçluluk durumunda önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in fon kaynaklarının dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

(TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	30.06.2022	Pay
<b>Kaynaklar</b>	<b>127.310.269</b>	<b>26,1%</b>
<b>Kısa Vadeli Fon Kaynakları</b>	<b>127.310.269</b>	<b>26,1%</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	31.928	0,0%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9.310.492	1,9%
Ticari Borçlar	15.553.491	3,2%
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	987.142	0,2%
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	14.566.349	3,0%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	8.008.959	1,6%
Diğer Borçlar	2.144.949	0,4%
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	2.144.949	0,4%
Ertelenmiş Gelirler	80.669.568	16,5%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	2.031.683	0,4%
Kısa Vadeli Karşılıklar	9.559.199	2,0%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	6.346.535	1,3%
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	3.212.664	0,7%
<b>Uzun Vadeli Fon Kaynakları</b>	<b>128.472.343</b>	<b>26,3%</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.454.872	0,5%





Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla önemli rasyoları aşağıda yer almaktadır.

RASYOLAR	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	3,42	2,49	1,80	1,66
Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Stoklar – Peşin Ödenmiş Giderler – Diğer Dönen Varlıklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,28	1,31	0,66	0,77
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	0,91	1,26	0,42	0,53
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,52	0,44	0,70	0,65
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Ana Ortaklığa Özkaynaklar)	0,10	0,55	0,74	0,60
Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar*365/Net Satışlar) – Gün (*)	77	52	55	89
Stok Devir Süresi (Ortalama Stoklar / Satışların Maliyeti *365) – Gün (*)	214	162	168	298
Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar / Satışların Maliyeti *365) – Gün (*)	30	31	51	122

(\*) 30.06.2022 dönemi için hesaplamalar şu şekildedir:

Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar\*365/Net Satışlar/2)

Stok Devir Süresi (Ortalama Stoklar/Satışların Maliyeti\*365/2)

Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar/Satışların Maliyeti\*365/2)

Likidite oranları incelendiğinde; Şirket'in dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerine olan oranını gösteren cari oran 2019 yılındaki 1,66 seviyesinden 2020 yılında 1,80 seviyesine, 2021 yılında 2,49 seviyesine, 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla da 3,42 seviyesine yükselmiştir. Cari oranın artışındaki temel etken alınan avanslarla nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlar artarken bu avansların vadesine göre uzun ve kısa vadeli olarak sınıflanmasına bağlı olarak dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülüklerden daha hızlı artış göstermesidir. Öte yandan dönen varlıklardan diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıkların çıkarılmasıyla bulunan tutarın kısa vadeli yükümlülüklerle bölünmesiyle hesaplanan likidite oranı ise 2019 yılsonu itibarıyla 0,77 seviyesinden 2020 yılsonunda 0,66 seviyesine gerilemiş, 2021 yılsonu ve 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla sırasıyla 1,31 ve 2,28 seviyesine yükselmiştir. Şirket'in likidite ve cari oranından da görüldüğü üzere Şirket kısa vadeli yükümlülüklerini karşılayabilecek likit varlıklara sahiptir.

Mali yapı oranları, işletmenin ne ölçüde borçla finanse edildiğini ve borçla finansmanının işletme için ne kadar yararlı olduğunu ölçmeye yarar. Mali yapı oranlarıyla, işletmenin finansmanında kullanılan yabancı fonların oranı ölçülmeye ve işletmenin gelirleriyle sabit ödemelerini kaç defa karşıladığı belirlenmeye çalışılır.

Şirket'in özkaynaklarının toplam yükümlülüklerle oranını veren finansman oranı 2019 yılında 0,53 seviyesinden finansal borçların ve alınan avanslarla artan ertelenmiş gelirlerin artışına ve ödenen kar payına bağlı olarak 2020 yılında 0,42 seviyesine gerilemiştir. 2021 yılsonu itibarıyla finansman oranı, projelerin tamamlanmasıyla ertelenmiş gelirlerdeki düşüş ve yüksek dönem



karına bağı olarak artan özkaynak sebebiyle 1,26 seviyesine yükselmiştir. 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla yurt dışından alınan sipariş avansı sebebiyle hızlı artan ertelenmiş gelirlere bağı olarak 0,91 seviyesine gerilemiştir.

Yabancı kaynak oranını gösteren kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranı 2019 yılındaki 0,65 seviyesinden, 2020 yılında 0,70 seviyesine yükselirken 2021 yılında 0,44 seviyesine gerilemiştir. 30.06.2022 döneminde de 0,52 seviyesine yükselmiştir.

Şirket'in alacak tahsil süresi 2019 yılında 89 gün iken 2020 yılında 55 güne, 2021 yılında 52 güne gerilemiştir. 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla 77 gündür. Şirket satışlarını proje bazlı gerçekleştirmekte ve tahsilatlar proje bazlı belirlendiğinden alacak tahsil süreleri değişiklik göstermektedir. Şirket'in stok devir süresi 2019 yılında 298, 2020 yılında 168, 2021 yılında 162 gün ve 30.06.2022 itibarıyla 214 gündür. Şirket, niş savunma sanayii projeleri ve ürünleri üretimi satışını gerçekleştirmekte olup stok alımlarını her proje özelinde planlayan Şirket, ürünler için ihtiyaç duyduğu elektronik malzemeleri tedarikçi kaynaklı sebeplerle ihtiyacından fazla almak zorunda kalmaktadır. Bu sebeple stok devir süreleri artış ve değişiklik göstermektedir. Şirket'in ticari borç ödeme süreleri ise 2019, 2020, 2021 yılları ve 30.06.2022 dönemi itibarıyla sırasıyla 122, 51, 31 ve 30 gündür.

#### 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Özet Nakit Akım Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	16.270.132	-12.243.158	77.781.120	38.463.237	31.103.623
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-1.764.398	-5.598.982	-5.658.614	-12.629.895	-9.818.162
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-4.005.170	-2.943.680	-4.248.848	-31.470.464	-10.232.388
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	10.500.564	-20.785.820	67.873.658	-5.637.122	11.053.073
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	98.054.275	30.180.617	30.180.617	35.817.739	24.764.666
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	<b>108.554.839</b>	<b>9.394.797</b>	<b>98.054.275</b>	<b>30.180.617</b>	<b>35.817.739</b>

2019 yılında işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı 31,1 milyon TL iken, 2020 yılında UDS projesi sebebiyle artan stoklar ve tedarikçilere verilen avansların takip edildiği peşin ödenmiş giderlerdeki ve ticari alacaklarda gerçekleşen artışların yanında ticari borçların düşmesi sebebiyle işletme sermayesinden nakit çıkışları yükselmiştir. Bu duruma karşılık artan dönem karı ve alınan avanslara bağı olarak işletme faaliyetlerinden nakit akışları 2020 yılında 38,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında projelerin tamamlanmasıyla ertelenmiş gelirlerdeki düşüş, ticari alacaklar ve stoklardaki artışa karşılık peşin ödenmiş giderlerdeki düşüş ile birlikte özellikle UDS satışlarıyla yükselen dönem karına bağı olarak işletme faaliyetlerinden 77,8 milyon TL'lik nakit girişi sağlanmıştır. 2021 yılının ilk yarısında işletme faaliyetlerinden 12,2 milyon TL'lik nakit çıkışı gerçekleşirken 2022 yılının ilk yarısında 2020

yıldaki genel kurulda alınan kar payı kararıyla muaccel olmuş ortaklara borcun dönem başında ödenmesiyle oluşan nakit çıkışına karşılık artan dönem karına ve yurt dışından alınan döviz bazlı avanslara bağlı olarak artan ertelenmiş gelirler sayesinde işletme faaliyetlerinden 16,3 milyon TL'lik nakit girişi sağlanmıştır.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in makine, demirbaş alımları ve kiralık binalara yaptığı harcamaları sebebiyle maddi duran varlık alımı kaynaklı nakit çıkışı yaşanmıştır. Maddi olmayan duran varlık alımları; temel olarak aktifleştirme maliyetleri olup katlanılan personel maliyetleridir. Maddi duran varlık satışından sağlanan nakit girişleri ise demirbaş satışı kaynaklıdır. 2019 yılında 9,8 milyon TL yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışı yaşanırken 2020 yılında aktifleştirmelere bağlı olarak 12,6 milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir. 2021 yılında 5,7 milyon nakit çıkışı hem maddi duran varlık alımındaki düşüş hem de aktifleştirilen maliyetlerdeki düşüş kaynaklı gerçekleşmiştir. 2021 yılının ilk altı ayında aktifleştirmelere bağlı olarak 5,6 milyon TL nakit çıkışı yaşanırken 2022 yılının ilk yarısında aktifleştirme giderlerindeki düşüşe bağlı olarak 1,8 milyon TL'lik nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

2019 yılında 10,2 milyon TL finansman faaliyetlerinden nakit çıkışı yaşanırken ödenen kar payına bağlı olarak 2020 yılında 31,5 milyon TL'lik nakit çıkışı gerçekleşmiştir. 2020 yılında 7326 sayılı kanun kapsamında 8,8 milyon TL'lik nakit girişi olurken aynı tutarda ortaklara dağıtılan kar payı ve borç ödemeleri sebebiyle 2021 yılında 4,2 milyon TL'lik nakit çıkışı gerçekleşmiştir. 2021'in ilk altı ayında borç ödemelerine bağlı olarak finansman faaliyetlerinden 2,9 milyon TL'lik nakit çıkışı gerçekleşirken 2022'nin ilk yarısında bu tutar borç ödemelerine bağlı olarak 4,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Net Borç/Toplam Sermaye oranının yüksekliği Şirket'in finansal borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Net borç, hazır değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Hazır değerler, nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal yatırımlar hesabında muhasebeleştirilen kur korumalı mevduatların toplamından oluşmaktadır. Toplam sermaye, özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/Toplam Sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Toplam Borçlar	255.782.612	166.337.017	225.032.202	131.266.511
Eksi: Hazır Değerler	243.066.119	98.054.275	30.180.617	35.817.739
<b>Net Borç</b>	<b>12.716.493</b>	<b>68.282.742</b>	<b>194.851.585</b>	<b>95.448.772</b>
Toplam Özsermaye	232.088.720	209.942.534	95.481.729	70.030.530
Toplam Sermaye	244.805.213	278.225.276	290.333.314	165.479.302
<b>Net Borç / Toplam Sermaye Oranı</b>	<b>5%</b>	<b>25%</b>	<b>67%</b>	<b>58%</b>

Şirket'in 2019 yılında 95,5 milyon TL olan net borcu, 2020 yılında 2017 yılında alınan kar payı kararı çerçevesinde 23,1 milyon TL'lik kar payının Ocak 2020'de ödenmesi, ertelenmiş gelirler ve finansal borçlardaki artış, 2020 yılında genel kurulda alınan ancak ödemesi gerçekleşmeyen



kar payı kararıyla Şirket'e muaccel olmuş 22,7 milyon TL'lik ortaklara borçlar tutarı sebebiyle artan toplam yükümlülüklerle bağlı olarak 2019 yılına göre %104,1 artışla 194,9 milyon TL'ye yükselmiştir.

2021 yılında projelerin tamamlanması sonucu ertelenmiş gelirlerdeki azalış ile birlikte düşen borçlara karşılık artan dönem karıyla yükselen hazır değerler sayesinde net borç, 2020 yılına göre %65,0 düşüşle 68,3 milyon TL'ye gerilemiştir.

2020 yılında alınan kar payı kararı çerçevesinde 22,7 milyon TL'lik kar payı ödemesi 31.01.2022 tarihinde gerçekleşmiş olup 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla ertelenmiş gelirlerdeki artışa bağlı olarak artan toplam borçlara karşılık hazır değerler ile kısa vadeli finansal yatırımlarda takip edilen kur korumalı mevduatlardaki artışa bağlı olarak net borç 2021 yılsonuna göre %81,4 düşüşle 12,7 milyon TL'ye gerilemiştir.

2019 yılsonu itibarıyla 70,0 milyon TL olan Şirket'in özkaynakları, 2020 yılında dağıtılan 23,1 milyon TL'lik kar payına karşılık dönem karındaki yükselişe bağlı olarak 2019 yılına göre %36,3 oranında artışla 95,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, ayrıca 2020 yılında 3,0 milyon TL olan sermayesini tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak suretiyle 7,0 milyon TL tutarında artırarak 10 milyon TL'ye çıkarmıştır. Özkaynaklar, yüksek dönem karının etkisiyle 2021 yılsonunda 2020 yılsonuna göre %119,9 artış göstermiştir. Şirket aynı dönem içerisinde 7326 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun" kapsamında 8.840.005 TL tutarındaki stoklarını kaydetmiş, bunun sonucunda geçmiş yıl karlarında ve dolayısıyla özkaynaklarında artış gerçekleşmiştir. Şirket, aynı dönemde 7326 sayılı kanun kapsamında artırılan tutar kadar kar payı dağıtmıştır.

Şirket'in özkaynakları 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla ödenen 22,7 milyon TL'lik kar payı ödemesine karşılık dönem karının etkisiyle 2021 yılsonuna göre %10,5 artışla 232,1 milyon TL'ye yükselirken Şirket'in sermayesi tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak suretiyle yapılan 40,0 milyon TL'lik sermaye artırımını sonucunda 50,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

Bu kapsamda Şirket'in Net Borç/Toplam Sermaye Oranı 2019, 2020, 2021 yılsonları ve 30.06.2022 dönem sonu itibarıyla sırasıyla %58, %67, %25 ve %5 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 30.06.2022 dönemi itibarıyla, 12,7 milyon TL olan net borçluluğuna karşılık 232,1 milyon TL tutarındaki özkaynakları sebebiyle, yükümlülüklerini karşılayamama riski bulunmamaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda zararlarla karşılaşabilecektir.

#### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in işletme sermayesi bu izahnamenin imza tarihini müteakip en az 12 ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterlidir. Şirket'in 30.06.2022 dönemi itibarıyla dönen varlıkları toplamı 435.595.897 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı 127.310.269 TL olup net işletme sermayesi 308.285.628 TL'dir (31.12.2021: 194.899.987 TL, 31.12.2020: 113.588.354 TL, 31.12.2019: 63.970.615 TL).

Finansal Kalemler (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	435.595.897	325.898.783	255.631.311	160.446.249
Kısa Vadeli Yükümlülükler	127.310.269	130.998.796	142.042.957	96.475.634
Net İşletme Sermayesi	308.285.628	194.899.987	113.588.354	63.970.615

**11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:**  
Şirket'in teminat, rehin, ipotek, kefalet (TRİK) pozisyonuna ilişkin tablosu finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

TRİK'ler (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
<b>Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı</b>	<b>581.096.503</b>	<b>341.949.098</b>	<b>303.298.314</b>	<b>251.372.936</b>
<b>Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı</b>	<b>709.676.600</b>	<b>581.148.200</b>	<b>353.216.650</b>	<b>294.677.650</b>
<i>Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı (*)</i>	<i>709.676.600</i>	<i>581.148.200</i>	<i>353.216.650</i>	<i>294.677.650</i>
<i>C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Toplam</b>	<b>1.290.773.103</b>	<b>923.097.298</b>	<b>656.514.964</b>	<b>546.050.586</b>

(\*) Söz konusu TRİK'lerin tamamı, Şirket'in ilişkili tarafı konumunda bulunan şirketler lehine, finans kuruluşlarına verilen müteselsil kefaletlerden oluşmakta iken mevcut durum itibarıyla ilgili kefaletlerin tamamı kaldırılmıştır.

Şirket'in koşullu yükümlülüklerinin detayı ise aşağıdaki gibidir:

#### Teminat Mektupları:

Şirket'in, 30.06.2022 dönemi itibarıyla bankalardan almış olduğu, müşteri, tedarikçi, ihale düzenleyen kurum ve diğer kuruluşlara vermiş olduğu teminat mektubu tutarı toplam 358.583.152 TL'dir (31.12.2021: 208.839.355 TL, 31.12.2020: 150.152.405 TL, 31.12.2019: 107.313.825 TL).

#### Teminat Senetleri:

Şirket, 30.06.2022 dönemi itibarıyla müşteri ve tedarikçilerine 222.513.351 TL tutarında teminat senedi vermiştir (31.12.2021: 133.109.743 TL, 31.12.2020: 153.145.909 TL, 31.12.2019: 144.059.111 TL).

**11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:**

Yoktur.



## Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

## 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

SDT, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren bir savunma sanayii şirketi olarak kurulduğu günden itibaren AR-GE faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermektedir.

Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası iş birliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak amacıyla ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurt içinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmaya azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile iş birliğine gidilmekte, yerli alt yüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Yürütülen AR-GE projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurumlar tarafından desteklenmektedir.

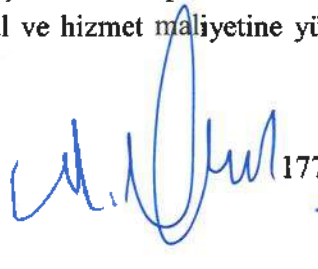
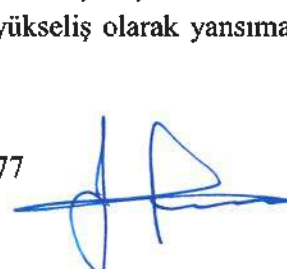
Şirket'in sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme anlaşma veya etkinlikleri söz konusu olmayıp, bunlar haricindeki, toplam araştırma ve geliştirme harcamaları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Araştırma Geliştirme Harcamaları	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Aktifleştirilen	762.645	4.180.460	8.551.703	4.853.063
Aktifleştirilmeyen	2.639.544	5.122.387	12.088.040	9.459.556
<b>Toplam</b>	<b>3.402.189</b>	<b>9.302.847</b>	<b>20.639.743</b>	<b>14.312.619</b>

## 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Döviz kurlarındaki yükselişe ve yurt içi ve yurt dışı ekonomik gelişmelerden kaynaklı enflasyonist etkilere bağlı olarak tedarik edilen ürünlerin fiyatlarında ve kullanılan işçilik maliyetlerinde artış yaşanmakta olup söz konusu artışlar Şirket ve sektördeki şirketlerin satış fiyatları ve satılan mal ve hizmet maliyetine yükseliş olarak yansımaktadır. Satış fiyatlarına

 177 

yansıtılmayan ürün ve hizmet maliyet artışları ise şirketlerin kar marjlarına olumsuz etki edebilmektedir.

Asgari Ücret Tespit Komisyonu'nun 2022 yılı için yeni asgari ücret tutarının belirlenmesi amacıyla yürüttükleri çalışmaların ardından Temmuz ayından itibaren geçerli olan yeni asgari ücret tutarı, %30 oranında yapılan zam ile 5.500 TL olarak açıklanmıştır. Şirket bünyesinde çalışılan personeller için de ara dönem zammı yapılmış olup bu kapsamda Şirket'in personel giderleri, geliştirme maliyetleri ve satışların maliyetleri artış gösterecektir.

Covid-19 salgını, emtia fiyatlarının yükselmesi, Amerika Birleşik Devletleri ve Çin Halk Cumhuriyeti arasında gerçekleşen ekonomik gerilimler, Çin Halk Cumhuriyeti ve Tayvan gerilimi gibi nedenler, çip arzında dar boğazlar oluşmasına yol açmış, bu nedenle küresel bir çip krizi yaşanmaktadır. Çip krizinin etkileri 2020 yılında başlamış olup ne zaman sona ereceği konusunda kesin bir öngörü verilememektedir. Çip krizinin bir sonucu olarak, üreticiler, ürünlerinde ihtiyaç duydukları çipleri tedarik edememekte, çok uzun tedarik süreleri ve yüksek fiyatları göz önüne almak durumunda kalabilmektedir. Bu durum Şirket'in donanım tedarikinde gecikmelere ve maliyet artışlarına dolayısıyla faaliyetlerinde aksamaya sebep olabilir, karlılığını düşürebilir.

Şirket'in iş ortaklıkları aracılığıyla satışını gerçekleştirdiği Elektronik Karıştırma (RF Jammer) sistemlerine olan talep temel olarak kamu kurum ve kuruluşları ile askeri birliklerin özellikle araç alımlarına bağlı olarak şekillenmektedir. Son dönemde söz konusu araç temini için yeni büyük ihalelerin yapılmaması sebebiyle Şirket'in bu ürün grubundan elde ettiği gelir ve karlılığın payı Şirket'in toplam gelir ve karlılığı içerisinde azalış eğilimindedir. Ancak gelecek yıl ile birlikte araç yenileme ihtiyaçlarının ortaya çıkması doğrultusunda yeni araç alım ihalelerinin yapılması ve bu kapsamda Şirket'in iş ortaklıkları aracılığıyla bu ürün grubundan ihale alma beklentisi şekillenecektir. Şirket, bununla birlikte geliştirmiş olduğu bu gruptaki ürünlerin yurt dışında satışı konusunda çalışmalara ağırlık vermiş olup bu kapsamda ihracat bağlantıları da yapılmaya başlanmıştır.

Aynı şekilde Şirket'in yurt içi savunma sanayii ihtiyaçları kapsamında geliştirdiği hava platformu için canlı muharebe eğitim sisteminin yurt dışı pazarlara satışı için yapılan görüşmeler de olumlu sonuçlanmış ve bu kapsamda 2022 yılında yurt dışına ihracat sözleşmesi imzalanmıştır.

### **13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:**

Şirket'in beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek olan piyasa koşullarına ilişkin eğilimler; faaliyet gösterilen alanların mevcut ve ileriye dönük beklentileri ile sözleşmelerin ve rekabete göre değişebilecek kar marjlarının önümüzdeki döneme ilişkin nasıl şekilleneceğine yönelik belirsizliklerdir. Ekonomik döngüler çerçevesinde yabancı para (ABD Doları, Euro) değerlerindeki artış veya azalışın Şirket'in karlılığını artırıcı ya da azaltıcı etkileri olabilecektir. Yine aynı şekilde faizlerde yaşanacak artış/azalışlar ilgili dönem için Şirket'in karlılığını etkileyebilir.



Ayrıca, Covid-19 Pandemisinin seyri, Türkiye’de ve dünyada yaşanabilecek askeri gelişmeler, kamu bütçesi, küresel ve Türkiye savunma sanayiinin yatırım eğilimleri, finansmana erişim ve finansman maliyeti gibi konular bulunmaktadır. Yaşanabilecek dalgalanmalar ve ekonomik kriz; sektöre ilişkin ihale ve izinlerin alınmasında yaşanabilecek zorluklar, Şirket’in gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir, gelecekte planlanan yatırımların ertelenmesine veya iptaline neden olabilir.

#### 14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

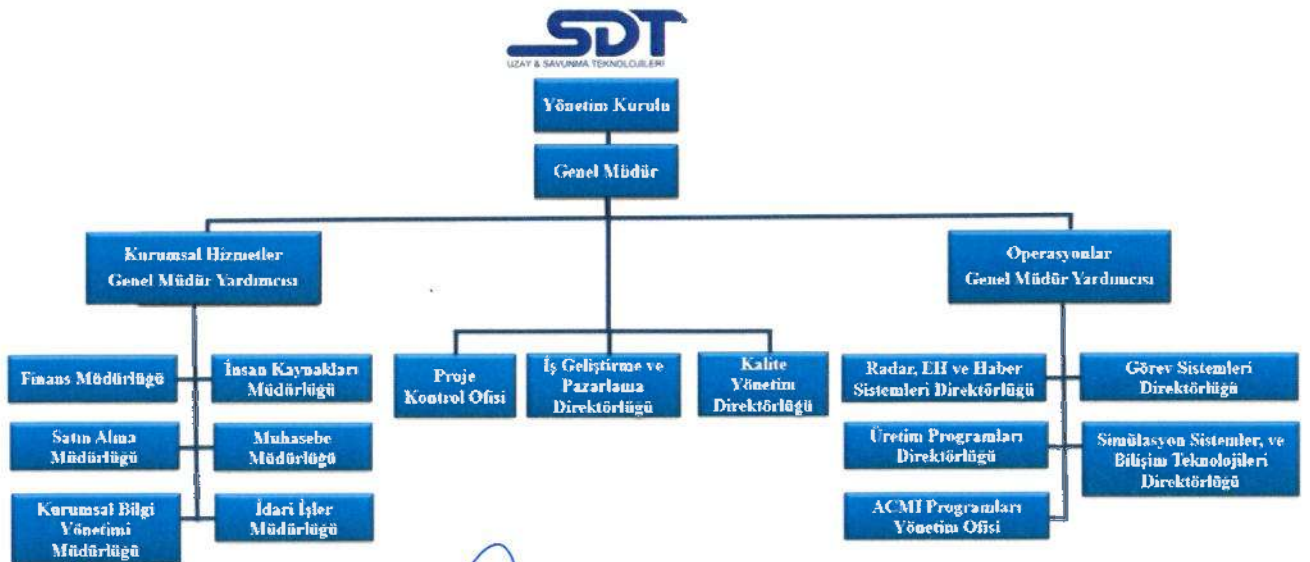
Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



## 15.2. İdari yapı:

### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Mehmet DORA	Yönetim Kurulu Başkanı	Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı No:37 İç Kapı No:1 Çankaya / Ankara	Yönetim Kurulu Başkanı	1 Yıl / 4 Mart 2023'e Kadar	47.500.000	95,00
Mustafa Fatih ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili		Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür	1 Yıl / 4 Mart 2023'e Kadar	2.500.000	5,00
Beril DORA	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl / 4 Mart 2023'e Kadar	0	0,00
Mehmet Veysel YAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl / 4 Mart 2023'e Kadar	0	0,00
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl / 4 Mart 2023'e Kadar	0	0,00

Şirket'in 04.03.2022 tarihli olağan genel kurul toplantısında 1 yıllığına göre yapmak üzere yönetim kurulu başkanı olarak Mehmet DORA, yönetim kurulu başkan vekili olarak Mustafa Fatih ÜNAL seçilmiştir. Şirket'in 13.09.2022 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında ise mevcut yönetim kurulu üyelerinin görev sürelerinin sonuna kadar olmak üzere yönetim kurulu üyesi olarak Beril DORA, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak Mehmet Veysel YAYAN ve bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK seçilmiş olup görev süreleri 04.03.2023 tarihinde dolmaktadır.

### Yönetim kurulu üyelerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Mehmet DORA	Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	5.000.000	5.000.000	100
	Dorsan Uzay ve Havacılık Savunma Sanayi Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte	150.000	72.000	48

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.  
Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.  
No:37/1 Çankaya/ANKARA  
Tel: 0312 210 11 15 - Faks: 0312 210 11 21  
Ankara Kurumlar V.D.757 030 8311

Mersis No:0757030831100016 Tic.Sic.No:200761

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kurtuluş Mah. Mevlidyakay Yolu No:14  
Kat:5/3 Beştepe/Beşiktaş / İSTANBUL  
Tel: 0212 318 20 00 Faks: 0212 318 20 28  
Bulgari Kurumlar V.D. 478 030 8311  
Mersis No: 0478 0038 180 0 0017



Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
	Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000	24.000	48
	Mehmet DORA-Gerçek Kişi İşletmesi	İşletme Sahibi	Devam Etmekte	10.000	10.000	100
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	MİTAŞ Endüstri Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	500.000.000	0	0
Mehmet Veysel YAYAN	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	3.000.000	0	0
	İMSAT İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	-	0	0
	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği	Genel Sekreter	Devam Etmekte	-	0	0
Beril DORA	Norma Finansal Teknoloji A.Ş.	Strateji Lideri	Devam Etmekte	-	0	0

#### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirket'te Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Ömer KORKUT	Genel Müdür	Genel Müdür	0	0,0
Celal Erkan DORA	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı	0	0,0

#### 15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket, 11.02.2005 tarihinde kurulmuştur.

#### 15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim kurulu üyesi Beril DORA, Şirket'in yönetim kurulu başkanı Mehmet DORA'nın kızıdır. Şirket'in genel müdür yardımcısı Celal Erkan DORA ise Mehmet DORA'nın amcasının oğludur.

#### 15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Adı, Soyadı	Unvanı	Şirkette Bulunduğu Süre (Yıl)	İş Tecrübesi (Yıl)	Tahsil Durumu
Mehmet DORA	Yönetim Kurulu Başkanı	17	38	Lisans
Mustafa Fatih ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	15	34	Yüksek Lisans
Beril DORA	Yönetim Kurulu Üyesi	0	9	Yüksek Lisans
Mehmet Veysel YAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	0	46	Doktora
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	0	33	Doktora
Ömer KORKUT	Genel Müdür	3	31	Yüksek Lisans
Celal Erkan DORA	Genel Müdür Yardımcısı	15	32	Yüksek Lisans

(\*) Şirket'in 13.09.2022 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında mevcut yönetim kurulu üyelerinin görev sürelerinin sonuna kadar olmak üzere yönetim kurulu üyesi olarak Beril DORA, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak Mehmet Veysel YAYAN ve bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK seçilmiş olup ilgili kişiler söz konusu tarihten itibaren Şirket'te görev almaktadır.

### Mehmet DORA – Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi

1961 tarihinde Ankara'da doğan Mehmet Dora, lise öğrenimini TED Ankara Koleji'nde tamamladıktan sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden 1984 yılında mezun olmuştur. 1984 yılında üniversite mezuniyetini müteakiben genç bir girişimci ve iş adamı olarak geleceğe yönelik başarı beklentisinin getirdiği tüm riskleri alarak DORMAK İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.'yi (DORMAK) kurmuştur. DORMAK'ın her geçen yıl istikrarlı bir şekilde havacılık ve savunma sektöründeki ürün ve hizmet desteği dağarcığını geliştirerek, şirketi sektöründe bilinen ve güvenilen bir marka değerine taşımıştır.

DORMAK ile elde ettiği tecrübe ve başarısını gelecek yıllara artan bir iş hacmi ve büyüme isteğiyle taşımak maksadıyla DORMAK'ın kardeş şirketleri olan DORSAN Uzay ve Havacılık Savunma Sanayi Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti. ve DORSAV Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş. şirketlerini kurarak savunma sektöründe; pazar analizi, satış yönetimi, satış sonrası destek operasyonları, yatırım değerlendirmesi ve gerçekleştirilmesi, işbirliği ve ortak üretim imkanlarının araştırılması ve gerçekleştirilmesi ile yerli katkı/Offset konuları başta olmak üzere yabancı yatırımcı ve üreticilerin Türkiye'deki faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi konularında çalışmalarına devam etmektedir.

1993 yılında Amerika'da uçak ve helikopter parçalarını üreten orijinal üreticilerin worldwide stocking distribütörlüğünü yaptığı Aero Precision firmasını kurmuş, 19 senede 190 çalışan ve 35 + ülkeye satışı olan, Amerika'da konusunda en önde bir marka haline gelen firma hisselerini 2012 yılında devretmiştir.

Yabancı firmalarla Türkiye'de gerçekleştirilen ortak işlerin yanı sıra, sanayici kimliği ile Türkiye'de gelişen savunma ve havacılık alanlarında özgün ürünler ve sistemler üretmek maksadıyla 2005 yılında SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.'yi (SDT) kurmuştur. Kuruluş amaçları doğrultusunda, SDT'nin 220 kişilik mühendislik gücüyle ileri teknolojilerin



önem kazandığı alanlarda ürün geliştirme, Ar-Ge projeleri ve elektronik üretim üzerine odaklanmıştır.

İlerleyen yıllarda Türkiye’de özgün ve yerli çözümlere verdiği önemle, gelişmekte olan enerji sektöründe sanayi kuruluşlarının ve yerleşim yerlerindeki hanelerin enerji ihtiyacının karşılanmasına amacıyla 2013 ve 2014 yıllarında MDR Elektrik Üretim A.Ş. ve Mehmet Dora firmalarını kurmuş ve bu kapsamda temiz ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelerek güneş santrali yatırım projeleri ile enerji sektörüne adım atmıştır.

Türkiye’de yer alan golf kulübü üyelikleri yanında Ankara Golf Kulübü’nün Başkanlığını yürütmektedir.

#### **Mustafa Fatih ÜNAL – Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Pay Sahibi**

Mustafa Fatih ÜNAL, 1965 yılında Niğde’de doğdu. 1987 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini tamamladıktan sonra, Türk Eğitim Vakfı (TEV) bursiyeri olarak gittiği ABD’ndeki Syracuse/NY Üniversitesinde aynı alanda 1989 yılında yüksek lisans programını tamamladı.

İş hayatına, ODTÜ’deki lisans öğrenciliği sırasında yarı zamanlı olarak çalıştığı ASELSAN AR-GE bölümünde başlayan ÜNAL, ABD’deki yüksek lisans çalışmaları sırasında araştırma görevlisi olarak çalıştı. Yüksek lisans sonrasında Türkiye’ye dönerek, henüz kuruluş yıllarındaki Savunma Sanayii Müsteşarlığı’nda (SSM) çalışmaya başladı. SSM’deki 10 yıllık görevi sırasında, çeşitli savunma projelerinde Uzman Yardımcısı, Uzman, Proje Koordinatörü ve Komuta Kontrol Sistemleri Şube Müdürü olarak çalıştı. 1999 yılı başında katıldığı MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş.’de 8 yıl çalışarak, bu şirket bünyesinde Proje Yönetimi Direktörlüğü ve İş Geliştirme & Stratejik Planlama Direktörlükleri görevlerinde bulundu. 1 Aralık 2006 – 8 Mart 2019 tarihleri arasında SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. Genel Müdürlüğü, 9 Mart 2019 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini yürütmektedir.

#### **Beril DORA – Yönetim Kurulu Üyesi**

Beril Dora Chicago, Amerika’da Northwestern Üniversitesi iktisat ve politika bölümünden lisans derecesini 2013 yılında almıştır. Lisans eğitiminin bir döneminde Paris’teki Sciences Po üniversitesinde Avrupa Birliği’nin karar verme mekanizmalarını ve hukuki modelini inceleyerek tamamlamıştır. Londra’daki Imperial College Business School’da Yatırım ve Varlık Yönetimi yüksek lisans derecesini “Women in Finance” bursu ile “merit” kazanarak bitirmiştir. Imperial College Business School eğitimi sırasında üniversitenin bağış yatırımı kuruluna fosil yakıt şirketlerinin 2050’ye kadar net sıfır emisyona erişmesi için karbon emisyonu azaltımı takibi ve bu konularda etkileşime geçme politikasını güncellemeye yönelik bir araştırma yazısına ortak yazarlık yapıp, kurula savunarak üniversitenin yatırım politikasını güncellemesinde etken olmuştur.

Çalışma hayatına tam zamanlı 2013 senesinde New York, Amerika’da J.P.Morgan Chase & Co. şirketinin yatırım bankasında Kuzey Amerika enerji ve yenilenebilir enerji sektöründe kredi

riskinde başlamıştır. 2015 - 2020 senelerinde J.P.Morgan'ın Londra şubesinde Afrika'daki kurumsal şirketler, Güney Avrupa'daki finans ve sigorta şirketleri, Avrupa ve Orta Doğu'da gayrimenkul ve yapılandırılmış finansman takımlarında USD 30 milyon - USD 5 milyar hacminde kurumsal finansman alanında deneyim kazanmıştır. 2021 senesinde Afrika kıtasında istihdam ve kalkınma sağlamak, iklim değişikliğinin etkilerini azaltmak ve cinsiyet eşitliğini desteklemek için yeni kurulan etki yatırım fonu Oryx Impact'de çalışmıştır. Burada iş geliştirme, etki ölçümü, yatırım alma ve yatırım yapma hazırlığı alanlarında deneyim kazanmıştır. 2022 senesinde İstanbul'da küçük ölçekli işletmelere yeni ve daha kapsayıcı bir finansal yönetim deneyimi çözümü sunan Norma Finansal Teknoloji girişiminde strateji yöneticisi olarak çalışmaya başlamıştır.

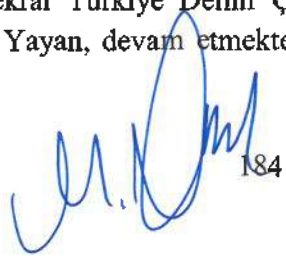
Profesyonel hayatının yanında üniversite öğrencilerine ve yeni başlayan girişimcilere Başlangıç Noktası ve Village Capital'ın IFC ve VISA derneği ile ortak sürdürdüğü "greentech" ve sürdürülebilirlik gibi programlarında mentörlük yapmaktadır.

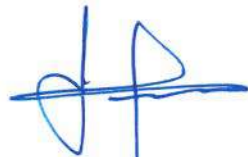
#### **Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği bölümünden 1981 yılında lisans ve 1984 yılında da yüksek lisans derecelerini almıştır. Doktorasını ise New Mexico Technology University'de 1989 yılında tamamlanmıştır. Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK, MİTAŞ Endüstri Sanayi Ticaret A.Ş.'de stratejik planlamadan sorumlu yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. MİTAŞ'a katılmadan önce Roketsan Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1989 yılında Roketsan mühendislik geliştirme biriminde baş mühendis olarak başladığı görevine, daha sonra sırasıyla teknoloji müdürü, programlar direktörü ve son olarak kurucusu olduğu taktik füze sistemleri grup başkanlığında grup başkanı ve genel müdür yardımcısı olarak görev yapmış ve Şubat 2020'de yaş haddinden emekli olmuştur.

#### **Mehmet Veysel YAYAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Mehmet Veysel YAYAN, 1977 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ve 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamladıktan sonra, 1997 yılında, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden doktorasını almıştır. Ayrıca, Michigan Üniversitesi'nden Kalkınma İktisadı ve Nüfus; Sussex Üniversitesi'nden İşgücü Piyasası ve Haber Alma Sistemi ve Japan International Cooperation Agency'den Kalkınma ve İstihdamı Geliştirme alanlarında diplomaları bulunmaktadır. Çalışma hayatına 1976 yılında Ticaret Bakanlığı Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda (DTM) Raportör olarak göreve başlayan Yayan, bilahare Devlet Planlama Teşkilatı'nda uzman ve sektör sorumlusu olarak; Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nda Daire Başkanlığı, Müsteşar Yardımcılığı ve Müsteşar Vekilliği gibi çeşitli kademelerde görev yaptıktan sonra, 1998 yılında kamudan emekli olmuştur. 1976-1998 yılları arasındaki 22 yıllık kamu kariyerinin ardından, 1998 yılında Türkiye Demir Çelik Üreticileri Derneği Genel Sekreterliği görevine getirilen Veysel Yayan, 25.09.2017 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarlığı'na atandı. Ağustos 2018'de müsteşarlık görevinden emekli olduktan sonra tekrar Türkiye Demir Çelik Üreticileri Derneği Genel Sekreterliği görevine başladı. Veysel Yayan, devam etmekte olduğu bu görevine ek olarak, İMSAD'da

  
184





Yapısal Çelik Derneği'nde yönetim kurulu üyeliği, Yapı Araştırma Derneği'nde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulundu. 2007 yılından bu yana Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Demir ve Demirdışı Metaller Meclis Başkanlığı görevini yürüten Yayan, halen İMSAD yönetim kurulu ve Türk Hava Kurumu Üniversitesi Mütevelli Heyeti üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Veysel Yayan'ın teşvik sistemi, çalışma hayatı, istihdam, savunma sanayii ve demir – çelik konularında muhtelik yayınları ve makaleleri mevcuttur.

#### **Ömer KORKUT – Genel Müdür**

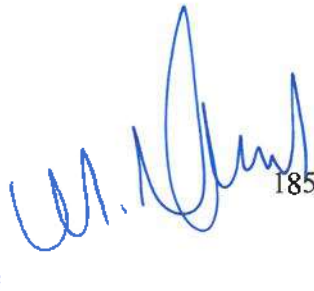
Ömer KORKUT 1970 yılında Aydın'da doğmuş olup 1991 yılında Deniz Harp Okulu Yöneylem Araştırması bölümünden lisans derecesini almıştır. 5 yıl Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan firkateyn tipi gemilerde çalıştıktan sonra 1996-1998 yılları arasında ABD'de Naval Postgraduate School'da Bilgisayar Bilimleri bölümünde yüksek lisans öğrenimine devam etmiş ve programı Yazılım Mühendisliği alanında tamamlamıştır. 1998-2013 yılları arasında Genelkurmay Bilgi Sistemleri Daire Başkanlığı'nda proje sorumlusu ve Komuta Kontrol Bilgi Sistemleri şube müdürü olarak görev almıştır. Bu süre zarfında TSK'da birçok müşterek komuta kontrol ve yönetim bilgi sisteminin; planlanması, uygulanması ve işletilmesinde yönetici olarak görev yapmıştır. Genelkurmay Başkanlığındaki görevi süresince NATO Bilgi Sistemleri Komitesi'nde Türkiye'yi temsil ederken bu komitenin teknik çalışma gruplarına başkanlık etmiştir. TSK'dan 2013 yılında emekli olduktan sonra aynı yıl STM'de danışman olarak çalışmaya başlamış, sonrasında İş Geliştirme ve Kurumsal İletişim Müdürlüğü görevini üstlenmiş, Ekim 2015'den Şubat 2020'nin sonuna kadar ise Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Mart 2020'den itibaren SDT'de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

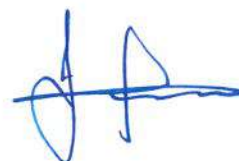
#### **Celal Erkan DORA – Genel Müdür Yardımcısı**

Celal Erkan DORA, 1967 yılında Ankara'da doğmuş olup, lise öğrenimini Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nde tamamladıktan sonra Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünde 1989 yılında lisans ve 1993 yılında yüksek lisans eğitimini tamamlayarak mezun olmuştur. Profesyonel kariyerine, Aselsan Haberleşme Cihazları Grup Başkanlığında mühendis olarak başlayan Dora, 2008 yılında Sistem Tesis ve Entegrasyon Müdürü iken Aselsan'dan ayrılarak SDT'de İş Geliştirme Direktörü olarak çalışmaya başlamıştır. Daha sonra önce Programlar Direktörü ve sonrasında Mühendislik ve Programlardan Sorumlu Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

**15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.  
Üniversiteler Mah. İnsan Programcı Bulv.  
No:37/1 Çankaya/ANKARA  
Tel: 0312 210 1015 / Fax: 0312 210 1121  
Ankara Kurumlar V.D.757 030 8311  
Mersis No:075703083100016 Tic.Sic.No:200761

  
185



**INFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuşçeski Mah. Mecidiyeköy Yaka Kat:14  
Kat: 9 B Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 319 90 00 Fax: 0212 319 94 28  
Büyükdere Kurumlar V.D. 475 000 5787  
Mersis No: 0478 0030 7978 0001

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Mehmet DORA	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000.000	47.500.000	95
	Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	5.000.000	5.000.000	100
	Dorsan Uzay ve Havacılık Savunma Sanayi Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte	150.000	72.000	48
	Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000	24.000	48
	Mehmet DORA-Gerçek Kişi İşletmesi	İşletme Sahibi	Devam Etmekte	10.000	10.000	100
	MDR Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmiyor (29.11.2021 Tarihinde Tasfiye Edildi.)	2.500.000	100	100
Mustafa Fatih ÜNAŞ	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000.000	2.500.000	5
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	50.000.000	0	0
	MİTAŞ Endüstri Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	500.000.000	0	0
Mehmet Veysel YAYAN	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	50.000.000	0	0
	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	3.000.000	0	0



Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
	İMSAT İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	-	0	0
	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği	Genel Sekreter	Devam Etmekte	-	0	0
Beril DORA	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	-	0	0
Ömer KORKUT	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.	Genel Müdür	Devam Etmekte	-	0	0
Celal Erkan DORA	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	Devam Etmekte	-	0	0

**15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:**  
Yoktur.

**15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:**  
Yoktur.

**15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:**  
Şirketin yönetim kurulu başkanı Mehmet DORA'nın %100 pay sahibi olduğu MDR Elektrik Üretim A.Ş., 29.11.2021 tarihinde tasfiye edilmiş olup, söz konusu husus 30.11.2021 tarih ve 10462 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

**15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

## **16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER**

**16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:**

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve sağlanan benzeri faydalar finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

<b>Çalışanlara Sağlanan Faydalar (TL)</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Yönetim Kurulu	329.935	507.608	854.441	1.561.618	1.627.763
Üst Düzey Yöneticiler	1.426.086	938.433	2.018.316	1.413.156	731.677
<b>Toplam</b>	<b>1.756.021</b>	<b>1.446.041</b>	<b>2.872.757</b>	<b>2.974.774</b>	<b>2.359.440</b>

**16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:**

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ayrılan kıdem tazminatı karşılığı bulunmamakta olup, üst düzey yöneticilerine ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki gibi olmuştur.



Kıdem Tazminatı Karşılıkları (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Yönetim Kurulu	0	0	0	0	0
Üst Düzey Yöneticiler	20.849	8.439	18.763	12.757	629
<b>Toplam</b>	<b>20.849</b>	<b>8.439</b>	<b>18.763</b>	<b>12.757</b>	<b>629</b>

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Mehmet DORA	Yönetim Kurulu Başkanı	Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı No:37 İç Kapı No:1 Çankaya / Ankara	Yönetim Kurulu Başkanı	1 Yıl / 4 Mart 2023'e Kadar	47.500.000	95,00
Mustafa Fatih ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili		Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür	1 Yıl / 4 Mart 2023'e Kadar	2.500.000	5,00
Beril DORA	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl / 4 Mart 2023'e Kadar	0	0,00
Mehmet Veysel YAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl / 4 Mart 2023'e Kadar	0	0,00
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl / 4 Mart 2023'e Kadar	0	0,00
Ömer KORKUT	Genel Müdür		Genel Müdür	-	0	0,00
Celal Erkan DORA	Genel Müdür Yardımcısı		Genel Müdür Yardımcısı	-	0	0,00

Şirket'in 04.03.2022 tarihli olağan genel kurul toplantısında 1 yıllığına göre yapmak üzere yönetim kurulu başkanı olarak Mehmet DORA, yönetim kurulu başkan vekili olarak Mustafa Fatih ÜNAL seçilmiştir. Şirket'in 13.09.2022 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında ise mevcut yönetim kurulu üyelerinin görev sürelerinin sonuna kadar olmak üzere yönetim kurulu üyesi olarak Beril DORA, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak Mehmet Veysel YAYAN ve bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK seçilmiş olup görev süreleri 04.03.2023 tarihinde dolmaktadır.

**17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Son finansal tablo dönemi itibarıyla Şirket tarafından, yönetim kurulu üyelerine iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödeme, sağlanacak fayda bulunmamaktadır.

**17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 27.09.2022 tarihli ve 2022/23 sayılı yönetim kurulu kararı ile kurmuştur. Şirket, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

#### **Denetim Komitesi:**

Denetim Komitesinin amacı Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Komite üyeliğine; görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan ve icra fonksiyonu olmayan bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Mehmet Veysel YAYAN	Başkan	Bağımsız
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Üye	Bağımsız

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Komitenin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmadığından, Komite Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun,



icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Mehmet Veysel YAYAN	Başkan	Bağımsız
Mustafa Fatih ÜNAL	Üye	Bağımsız Değil
Emel KOÇAK	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

Aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin görevlerinin kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Komitenin amacı Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Başkan	Bağımsız
Beril DORA	Üye	Bağımsız Değil

#### **17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:**

Şirket'in paylarının halka arzı sonrasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" çerçevesinde 3. grupta olması beklenmektedir. Şirket, aynı tebliğ çerçevesinde gerekli Esas Sözleşme değişikliklerini, yönetim kurulu yapılanmasını ve Komitelerin oluşturulmasını gerçekleştirmiştir.

İhraççının Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 20. maddesine göre;

"Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, işbu esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve

Şirketin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.”

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır.

Halka açılma sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerinin Uyum Raporu ile Ortaklığın Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli alt yapıyı oluşturacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı veya üyeleri ya da yatırımcı ilişkileri bölümü, İhraççı faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanmasını, genel kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kar dağıtım politikaları hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

Ayrıca Şirket'in faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlara ulaşma ve yeni ürünler geliştirme türü bilgiler gibi yatırımcıların kararlarında önem arz eden hususlar, özel durum açıklamaları [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve Şirket'in internet sitesi [www.sdt.com.tr](http://www.sdt.com.tr) adreslerinde duyurulacaktır.

Yatırımcılar ve/veya piyasa uzmanları tarafından yöneltilecek yazılı sorular, Şirket'in yatırımcı ilişkileri birimi tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla yanıtlanacaktır. Şirket'in internet sitesi [www.sdt.com.tr](http://www.sdt.com.tr) adresidir. Aşağıda belirtilen konu başlıkları ile ilgili dosyaların halka açılma sonrası zaman içerisinde Şirket'in internet sitesinde yer alması için gerekli çalışmalar sürdürülmektedir.

SPK ve BİST düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, Şirket kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır;

- Özel durum açıklamaları
- Finansal raporlar
- Yıllık faaliyet raporları
- Kurumsal internet sitesi
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları



- SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken, izahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları
- Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

**17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün temel faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

- Yatırımcılar ile Şirket arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına (road show) katılım sağlamak.

Şirket halihazırda bünyesinde bir Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi'ne ilişkin iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı	Öğrenim Durumu	Sahip Olduğu Sermaye Piyasası Lisansları	Adresi	E-posta	Telefon	Faks
Emel KOÇAK	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	Yüksek Lisans	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı, Gayrimenkul Değerleme Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı	Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı No:37 İç Kapı No:1 Çankaya / Ankara	<a href="mailto:ekocak@sdt.com.tr">ekocak@sdt.com.tr</a>	(0312) 210 10 15	(0312) 210 11 21

**18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER**

**18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:**

Şirket'in finansal tablo dönem sonları itibarıyla personel sayısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
<b>Personel Sayısı</b>	208	211	229	214

Şirket'in personellerinin görev tanımları bazında kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Personel Dağılımı	30.06.2022	%	31.12.2021	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%
ACMI Programları Yönetim Ofisi	2	1,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri Program Direktörlüğü	0	0,0	0	0,0	0	0,0	18	8,4
Finans Müdürlüğü	2	1,0	2	0,9	2	0,9	2	0,9
Genel Müdürlük ve GMY	4	1,9	3	1,4	3	1,3	2	0,9
Görev Sistemleri Direktörlüğü	17	8,2	17	8,1	24	10,5	26	12,1
İdari İşler Müdürlüğü	10	4,8	9	4,3	12	5,2	13	6,1
İnsan Kaynakları Müdürlüğü	5	2,4	5	2,4	4	1,7	4	1,9
İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörlüğü	6	2,9	8	3,8	8	3,5	5	2,3
Kalite Yönetim Direktörlüğü	23	11,1	24	11,4	25	10,9	22	10,3
Kurumsal Bilgi Yönetimi Müdürlüğü	7	3,4	7	3,3	6	2,6	2	0,9
Muhasebe Müdürlüğü	3	1,4	3	1,4	3	1,3	3	1,4
Proje Kontrol Ofisi	4	1,9	4	1,9	3	1,3	0	0,0
Radar, EH ve Haberleşme Sistemleri Direktörlüğü	14	6,7	12	5,7	20	8,7	0	0,0
Satın Alma Müdürlüğü	7	3,4	8	3,8	9	3,9	8	3,7
Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri Direktörlüğü	31	14,9	30	14,2	30	13,1	0	0,0
Simülasyon ve Eğitim Sistemleri Program Direktörlüğü	0	0,0	0	0,0	0	0,0	16	7,5
Üretim Direktörlüğü	0	0,0	63	29,9	64	27,9	59	27,6
Üretim Programları Direktörlüğü	73	35,1	16	7,6	16	7,0	12	5,6
Uzaktan Algılama Sistemleri Program Direktörlüğü	0	0,0	0	0,0	0	0,0	19	8,9
Bilgi Sistemleri Yönetimi Birimi	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3	1,4
<b>Toplam</b>	<b>208</b>	<b>100,0</b>	<b>211</b>	<b>100,0</b>	<b>229</b>	<b>100,0</b>	<b>214</b>	<b>100,0</b>



Şirket'in personellerinin yerleşke bazında dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Personel Dağılımı	30.06.2022	%	31.12.2021	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%
Merkez	203	97,6	215	97,3	222	96,5	206	96,3
Met-2 Şubesi	4	1,9	5	2,3	7	3,0	8	3,7
Malatya (*)	1	0,5	1	0,5	1	0,4	0	0,0
<b>Toplam</b>	<b>208</b>	<b>100,0</b>	<b>221</b>	<b>100,0</b>	<b>230</b>	<b>100,0</b>	<b>214</b>	<b>100,0</b>

(\*) Uçak durdurucu projesi kapsamında alt işverenler için açılmış geçici SGK dosyasıdır.

Şirket'in personellerinin coğrafi bölgelere göre dağılımı ise aşağıda gösterilmiştir.

Personel Dağılımı	30.06.2022	%	31.12.2021	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%
İç Anadolu Bölgesi	207	99,5	220	99,5	229	99,6	214	100,0
Doğu Anadolu Bölgesi	1	0,5	1	0,5	1	0,4	0	0,0
<b>Toplam</b>	<b>208</b>	<b>100,0</b>	<b>221</b>	<b>100,0</b>	<b>230</b>	<b>100,0</b>	<b>214</b>	<b>100,0</b>

## 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

### 18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

### 18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

### 18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

## 19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağın Adı Soyadı	Ortağın;	Sermaye Payı				
		Pay Grubu	13.09.2022 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı		Son Durum (03.10.2022)	
			(TL)	(%)	(TL)	(%)
Mehmet DORA	A	7.500.000	95,00	7.500.000	95,00	
	B	40.000.000		40.000.000		
Mustafa Fatih ÜNAL	A	2.500.000	5,00	2.500.000	5,00	
<b>TOPLAM</b>		<b>50.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>50.000.000</b>	<b>100,00</b>	

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	Oy Hakkı (*)			
		13.09.2022 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı		Son Durum (03.10.2022)	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Mehmet DORA	A	37.500.000	96,88	37.500.000	96,88
	B	40.000.000		40.000.000	
Mustafa Fatih ÜNAL	A	2.500.000	3,13	2.500.000	3,13
<b>TOPLAM</b>		<b>80.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>80.000.000</b>	<b>100,00</b>

(\*) Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere;

A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

## 19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere;

A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

## 19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyaz Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesinde düzenlendiği üzere; En az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üye sayısı, aşağıdaki tam sayıya yuvarlanarak belirlenir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir. 7.500.000 TL nominal değerli 7.500.000 adet A grubu imtiyazlı payların tamamı Mehmet DORA'ya aittir.	1,00	7.500.000	15,00
B	Nama	B grubu pay sahiplerine tanınmış herhangi bir imtiyaz yoktur.	1,00	42.500.000	85,00
<b>Toplam</b>				<b>50.000.000</b>	<b>100,00</b>



**19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

Şirketin yönetim hakimiyetine Mehmet DORA sahip olup söz konusu yönetim hakimiyetini pay sahipliğinden ve imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından almaktadır.

A grubu payların sahip olduğu hak ve imtiyazlar Şirketin Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesinde düzenlendiği üzere;

En az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üye sayısı, aşağıdaki tam sayıya yuvarlanarak belirlenir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere;  
A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. maddesine göre;  
Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2026 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımını kararı alabilmesi için, daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldaki 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımını yapılamaz.

Yönetim kurulu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya; imtiyazlı veya itibari değerinin altında veya üzerinde paylar ihraç etmeye; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya; imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlamaya ve bu hususlarda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Türk Ticaret Kanunu'nun 454. maddesi uyarınca imtiyazın kaldırılması veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlâl edecek nitelikte sair kararların alınabilmesi için kararın imtiyazlı pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları özel bir toplantıda kabul edilmesi gerekir. Alınacak kararın imtiyazlı pay sahipleri özel kurulu tarafından kabul edilmesi, Türk Ticaret Kanunu'nun 454. maddesi uyarınca, Şirket'in toplam imtiyazlı paylarının en az %60'ının

imtiyazlı pay sahipleri özel kuruluna katılarak, katılanların çoğunluğunun olumlu oy kullanmasına bağlıdır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 28. maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde faaliyetlerinin makul ve zorunlu kıldığı hâller saklı kalmak kaydıyla, Şirket'in mevzuata uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarına göre üst üste beş yıl dönem zararı etmesi durumunda, oy hakkına ilişkin imtiyazlar Sermaye Piyasası Kurulu kararı ile kalkar.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde arttırılabilir veya azaltılabilir.

Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Yönetim kurulu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya; imtiyazlı veya itibari değerinin altında veya üzerinde paylar ihraç etmeye; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya; imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlamaya ve bu hususlarda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Sermaye artırımlarında pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca haiz oldukları yeni pay alma hakları kendi grupları dâhilinde kullanılır.

Paylar Türk Ticaret Kanunu'nun, Sermaye Piyasası Mevzuatının ve esas sözleşmenin ilgili hükümleri çerçevesinde serbestçe devredilebilir. Şu kadar ki, A grubu payların devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A grubu payların, esas sözleşme tadil edilmek suretiyle B grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. B grubu paylar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir.

Şirket'in yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılması konusunda mevzuatta ve Şirket esas sözleşmede yer alan kurumsal yönetim ilkeleri dışında bir tedbir alınmamış olup, Şirket payları Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra, halka açık şirketlere özgü denetimlere tabi olmasının kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyecek tedbirler arasında olduğu düşünülmektedir. Bununla birlikte Şirket'in paylarının borsada işlem görmesini takiben, Şirket'in tüm finansal raporlarının pay sahiplerinin incelemesine açık tutulması ve Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla Denetim Komitesi, Riskin Erken



Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulmuş olması da yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engelleyici tedbirler arasında sayılabilir.

**19.5. İhraçcının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Yoktur.

**20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**

**20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen kişi/kurumlar ile ilişki düzeyleri aşağıdaki gibidir.

Şirketin İlişkili Taraflarının Unvanı/İsimleri	İlişkisi
1) Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Tamgör-SDT İş Ortaklıklarında %50 pay sahibi olan ortaktır.
2) Dorsan Uzay ve Havacılık Savunma Sanayi Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.	Mehmet Dora'nın %48 oranında pay sahibi olduğu şirkettir.
3) Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Tamgör şirketinin Gate-Tamgör'de %40 pay sahipliği bulunması sebebiyle.
4) Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	Mehmet Dora'nın %100 oranında pay sahibi olduğu şirkettir.
5) Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	Mehmet Dora'nın %48 oranında pay sahibi olduğu şirkettir.
6) Mehmet DORA	Şirketin %95 oranında pay sahibi ve yönetim kurulu başkanıdır.
7) Mustafa Fatih ÜNAL	Şirketin %5 oranında pay sahibi ve yönetim kurulu başkan vekilidir.

Şirket'in ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (*)	857.730	11.045.408	0	1.937.323
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Ltd. Şti. (**)	0	1.032.288	1.308.757	998.861
Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş. (***)	129.412	1.044.657	2.795.742	16.416.765
Thales Ulaşım Sistemleri ve Ticaret A.Ş. (****)	0	1.473	4.865	24.886
<b>Toplam</b>	<b>987.142</b>	<b>13.123.826</b>	<b>4.109.364</b>	<b>19.377.835</b>

(\*) İlgili tutarlar, SDT-Tamgör İş Ortaklığı projeleri kapsamında alınan malzemeler kapsamında oluşan fatura

borcudur.

(\*\*) İlgili tutarlar, SDT-Tamgör İş Ortaklığı projeleri kapsamında alınan malzeme ve hizmetler kapsamında oluşan fatura borcudur.

(\*\*\*) İlgili tutarlar, malzeme alımları kapsamında oluşan borçlardır.

(\*\*\*\*) İlgili tutarlar, Thales-SDT İş Ortaklığı için yapılan giderler ve masraflar kapsamında oluşan borçlardır.

Şirket'in ilişkili taraflara olan kısa vadeli diğer borçları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar (TL) (*)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Mehmet Dora	0	21.522.567	0	0
Mustafa Fatih Ünal	0	1.132.766	0	0
<b>Toplam</b>	<b>0</b>	<b>22.655.333</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(\*) İlgili tutarlar, Şirket'in 2020 yılında yapılan genel kurulunda alınan temettü kararına istinaden muaccel hale gelen borçlardan oluşmakta olup 31.01.2022 tarihinde ödenmiştir.

Şirket'in ilişkili taraflara olan uzun vadeli diğer borçları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Diğer Borçlar (TL) (*)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Mehmet Dora	0	0	21.522.567	0
Mustafa Fatih Ünal	0	0	1.132.766	0
<b>Toplam</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.655.333</b>	<b>0</b>

(\*) İlgili tutarlar, Şirket'in 2020 yılında yapılan genel kurulunda alınan temettü kararına istinaden muaccel hale gelen borçlardan oluşmakta olup 31.01.2022 tarihinde ödenmiştir.

Şirket'in peşin ödenmiş giderler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara verilen avansların detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlişkili Taraflara Verilen Avanslar (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (*)	0	0	469.594	0
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Ltd. Şti. (**)	181.099	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>181.099</b>	<b>0</b>	<b>469.594</b>	<b>0</b>

(\*) İlgili tutar, SDT-Tamgör İş Ortaklığına alınacak olan antenler için ödenen avanstır.

(\*\*) İlgili tutar, SDT-Tamgör İş Ortaklığına malzeme alımı için verilen avanstır.

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve sağlanan benzeri faydalar finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Yönetim Kurulu	329.935	507.608	854.441	1.561.618	1.627.763
Üst Düzey Yöneticiler	1.426.086	938.433	2.018.316	1.413.156	731.677
<b>Toplam</b>	<b>1.756.021</b>	<b>1.446.041</b>	<b>2.872.757</b>	<b>2.974.774</b>	<b>2.359.440</b>

İlişkili taraflarla yapılan işlemler piyasa koşullarında gerçekleştirilmiştir.

a) Ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülükler



Şirket'in teminat, rehin, ipotek, kefalet (TRİK) pozisyonuna ilişkin tablosu finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

TRİK'ler (TL)	30.06.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
<b>Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı</b>	<b>581.096.503</b>	<b>341.949.098</b>	<b>303.298.314</b>	<b>251.372.936</b>
<b>Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı</b>	<b>709.676.600</b>	<b>581.148.200</b>	<b>353.216.650</b>	<b>294.677.650</b>
<i>Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı (*)</i>	<i>709.676.600</i>	<i>581.148.200</i>	<i>353.216.650</i>	<i>294.677.650</i>
<i>C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Toplam</b>	<b>1.290.773.103</b>	<b>923.097.298</b>	<b>656.514.964</b>	<b>546.050.586</b>

(\*) Söz konusu TRİK'lerin tamamı, Şirket'in ilişkili tarafı konumunda bulunan şirketler lehine, finans kuruluşlarına verilen müteselsil kefaletlerden oluşmakta iken mevcut durum itibarıyla ilgili kefaletlerin tamamı kaldırılmıştır.

**b) İlişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin bilgiler:**

Hasılat hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara yapılan satışların detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlişkili Taraflara Satışlar (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	10.316	2.464.070	3.091.221	1.775.834	3.229.036
Dorsan Uzak ve Havacılık Savunma Sanayi Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.	0	257.620	257.620	0	0
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	0	0	0	14.054	0
<b>Toplam</b>	<b>10.316</b>	<b>2.721.690</b>	<b>3.348.841</b>	<b>1.789.888</b>	<b>3.229.036</b>

Satışların maliyeti hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlişkili Taraflardan Alımlar (TL)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	275.986	6.158.989	12.804.302	9.076.474	5.941.809
Dormak İthalat İhracat Mümessilik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	507.083	2.530.312	3.013.372	16.729.339	36.956.377
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	435.673	745.703	2.613.842	783.393	2.016.205
Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	0	0	0	25.861.428	12.328.944
<b>Toplam</b>	<b>1.218.742</b>	<b>9.435.004</b>	<b>18.431.516</b>	<b>52.450.634</b>	<b>57.243.335</b>

Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen ticari faaliyetlerden kur farkı gelirlerinin detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>İlişkili Taraflardan Elde Edilen Kur Farkı Gelir (TL)</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	0	0	82.636	1.672.036	92.781
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	0	48.044	49.324	1.435	451
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	0	0	0	289.724	78.140
Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	0	0	0	0	52.406
<b>Toplam</b>	<b>0</b>	<b>48.044</b>	<b>131.960</b>	<b>1.963.195</b>	<b>223.778</b>

Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen diğer gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

<b>İlişkili Taraflardan Elde Edilen Diğer Gelirler (TL)</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (*)	265.670	324.778	658.488	17.654	14.502
<b>Toplam</b>	<b>265.670</b>	<b>324.778</b>	<b>658.488</b>	<b>17.654</b>	<b>14.502</b>

(\*) İlgili tutarlar, iş ortaklıklarının kira, personel vb. diğer gelirleri kapsamında oluşan gelirlerdir.

Maddi duran varlıklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alımların detayı aşağıdaki gibi olup, söz konusu tutar demirbaş satışı kapsamında oluşmuştur.

<b>İlişkili Taraflardan Alımlar (TL)</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	0	44.693	44.693	0	0
<b>Toplam</b>	<b>0</b>	<b>44.693</b>	<b>44.693</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

c) **İhraççının yöneticilerine, ihraççı ve grup içi diğer ortaklıklar tarafından verilen kredilerin tutarı, uygulanan faiz oranı ve yöneticiler adına verilen, faaliyet konusu ile ilgili olan ve olmayan garantiler,**  
Yoktur.

d) **İhraççının iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup ortaklıklarıyla yaptığı, iştirak hissesi ve/veya gayrimenkul alım satımına ilişkin bilgi,**  
Yoktur.

e) **Diğer şirketlerle olan ilişkinin gerekçesi;**  
Yoktur.

**20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:**

Şirket'in ilişkili taraflardan gelirlerinin hasılatı içindeki payı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.



<b>İlişkili Taraflara Satışlar (TL)</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	10.316	2.464.070	3.091.221	1.775.834	3.229.036
Dorsan Uzak ve Havacılık Savunma Sanayi Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.	0	257.620	257.620	0	0
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	0	0	0	14.054	0
<b>Toplam</b>	<b>10.316</b>	<b>2.721.690</b>	<b>3.348.841</b>	<b>1.789.888</b>	<b>3.229.036</b>
<b>Hasılat</b>	<b>143.742.603</b>	<b>138.220.703</b>	<b>442.975.323</b>	<b>297.499.715</b>	<b>157.132.776</b>
<b>İlişkili Taraflardan Olan Gelirler/Hasılat</b>	<b>0,0%</b>	<b>2,0%</b>	<b>0,8%</b>	<b>0,6%</b>	<b>2,1%</b>

Şirket'in ilişkili taraflara olan giderlerinin satışların maliyetleri içindeki payı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

<b>İlişkili Taraflardan Alımlar (TL)</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	275.986	6.158.989	12.804.302	9.076.474	5.941.809
Dormak İthalat İhracat Mümessilik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	507.083	2.530.312	3.013.372	16.729.339	36.956.377
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	435.673	745.703	2.613.842	783.393	2.016.205
Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	0	0	0	25.861.428	12.328.944
<b>Toplam</b>	<b>1.218.742</b>	<b>9.435.004</b>	<b>18.431.516</b>	<b>52.450.634</b>	<b>57.243.335</b>
<b>Satışların Maliyetleri</b>	<b>107.610.949</b>	<b>97.634.507</b>	<b>260.579.521</b>	<b>190.450.080</b>	<b>86.110.900</b>
<b>İlişkili Taraflara Olan Giderler/Satışların Maliyetleri</b>	<b>1,1%</b>	<b>9,7%</b>	<b>7,1%</b>	<b>27,5%</b>	<b>66,5%</b>

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerinde 50.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüş olup toplam 50.000.000 TL'dir. Söz konusu çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay bedellerinin tamamı muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

50.000.000 adet payın 7.500.000 adetlik kısmını A grubu nama yazılı paylar, kalan 42.500.000 adetlik kısmını B grubu nama yazılı paylar oluşturur.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000 TL'dir.

**21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:**

Yoktur.

203

**21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:**

Yoktur.

**21.6. Varanlık sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:**

Yoktur.

**21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:**

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Bedelsiz Artırım (TL)	Bedelli Artırım (TL)	Pay Grubu	Kaynak	Genel Kurul Tarihi	Tescil Tarihi	TTSG Tarih	TTSG Sayı
3.000.000	10.000.000	7.000.000	0	Yoktur	Geçmiş Yıl Karları	18.03.2020	01.04.2020	03.04.2020	10051
10.000.000	50.000.000	40.000.000	0	Yoktur	Geçmiş Yıl Karları	04.03.2022	08.03.2022	08.03.2022	10532

Şirket'in 18.03.2020 tarihli genel kurul kararı ile 3.000.000 TL olan sermayesi tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 7.000.000 TL artışla 10.000.000 TL'ye çıkarılmış olup söz konusu sermaye artırımını 01.04.2020 tarihinde tescil edilmiş, 03.04.2020 tarihli 10051 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket'in 04.03.2022 tarihli genel kurul kararı ile 10.000.000 TL olan sermayesi tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 40.000.000 TL artışla 50.000.000 TL'ye çıkarılmış olup söz konusu sermaye artırımını 08.03.2022 tarihinde tescil edilmiş, 08.03.2022 tarihli 10532 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

**21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.



**21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı hali hazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Tek bir metin haline getirilmiş ve yetkili kişilerce imzalanmış Şirket'in esas sözleşmesi (Ek/2) KAP'ın internet sitesinde [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve Şirket'in internet adresi [www.sdt.com.tr](http://www.sdt.com.tr)'de yer almaktadır.

Şirket'in amaç ve konusu, esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 4. maddesinde yer almakta olup işbu izahnamenin 21.13 numaralı maddesinde ayrıca belirtilmiştir.

Şirket'in yönetim kuruluna ilişkin hükümleri, esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. ve "Şirketi Temsil ve İlzam" başlıklı 10. maddelerinde yer almakta olup işbu izahnamenin 21.14 numaralı maddesinde ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

Şirket'in genel kurula ilişkin hükümleri, esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 12. ve "Toplantılarda Bakanlık Temsilcisinin Bulunması" başlıklı 13. maddelerinde yer almakta olup işbu izahnamenin 21.17 numaralı maddesinde ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

Şirket'in karın tespiti ve dağıtımına ilişkin hükümleri, esas sözleşmenin "Kar'ın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 16. maddesinde yer almakta olup işbu izahnamenin 23.6 numaralı maddesinde ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

Şirket'in Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde genel kurulun çalışma esasları ve usulleri; Kanun, ilgili mevzuat ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir. İç yönerge, Şirket'in tüm olağan ve olağanüstü genel kurullarını kapsamakta olup toplantılara elektronik ortamda katılım İç Yönerge'nin 15. maddesinde yer almaktadır.

Genel kurul toplantısında TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda katılım imkânı tanındığı durumda yönetim kurulunca ve toplantı başkanlığınca yerine getirilecek işlemler TTK'nın 1527'nci maddesi ve ilgili mevzuatlar dikkate alınarak ifa edilir.

**21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:**

Şirket'in faaliyet konusu, esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 4. maddesinde belirtilmekte olup özetle; uzay ve savunma teknolojileriyle ilgili her türlü elektro teknik,

elektronik, elektromekanik ve mekatronik mamullerin, üretimi, ithalatı, ihracatı, dahili toptan ve perakende ticaret faaliyetlerinde bulunmak; uzay ve savunma teknolojileriyle ilgili her türlü bilgisayar, biliyazar ve bunlarla ilgili her türlü sair elektronik parça ve komponentlerin ve her nevi bilgisayar programlarının (software) hazırlanması, ithalatı, ihracatı, dahili toptan ve perakende ticareti ile lisans-alt lisans verilmesi ve alınması faaliyetlerinde bulunmak; uzay ve savunma teknolojileriyle ilgili, bilişim, yazılım ve uygulama geliştirilmesi ve bunlarla ilgili AR-GE, danışmanlık, servis hizmetleri sağlamak ile uzay ve savunma teknolojileriyle ilgili bilişim alanında her türlü faaliyet göstermektir.

Şirket, savunma sanayii başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlere, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik hizmetleri sunmak, savunma sanayiinde AR-GE'ye dayalı belirli dikey uzmanlık alanlarında ürünler geliştirmek üzere 11.02.2005 tarihinde kurulmuştur.

#### **21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:**

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesine göre; Şirket işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üye sayısı, aşağıdaki tam sayıya yuvarlanarak belirlenir. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim kurulu üyelerinin ücretlerini genel kurul tespit eder. Yönetim kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkilidir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerine ilişkin Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri saklıdır.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar gözetilerek yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine ve esas sözleşme hükümlerine uyulur. Genel kurul lüzum görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.





kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde uygun göreceği konularda yönetim kurulu üyesi olan kişilerden ve/veya yönetim kurulu üyesi olmayan kişilerden oluşan kurullar, Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi uyarınca borsada işlem gören şirketlerde kurulması zorunlu olan riskin erken saptanması amacıyla kurulacak komite dâhil olmak üzere komiteler oluşturabilir.

Yönetim kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ve yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Yönetim kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelere oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden sorumlu komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Şirketi Temsil ve İltizam" başlıklı 10. maddesine göre; Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, ilgili diğer mevzuat ve esas sözleşme uyarınca kendilerine verilen görevleri ifa ve icra eder.

Yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesine göre düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge şirketin yönetimini düzenler. Bunun için gerekli olan görevleri, tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı olduğunu belirler. Yönetim kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatlerini ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında yazılı olarak bilgilendirir. Yönetim devredilmediği takdirde, yönetim kurulunun tüm üyelerine aittir.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 370/2. maddesi uyarınca Şirket'i temsil etme yetkisini bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine ya da müdür olarak üçüncü kişiye kısmen veya tamamen devredebilir; ancak bu durumda, en az bir yönetim kurulu üyesinin Şirket'i



temsil etme yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 367, 371, 374 ve 375. maddeleri ve sair ilgili mevzuat uyarınca iç düzenlemeler yaparak ve bu hususta iç yönerge çıkartarak, Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanlar arasından veya Şirket'i temsile haiz olmayan yönetim kurulu üyeleri arasından, Şirket'i sınırlı temsil ve ilzam yetkisiyle ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 20. maddesine göre;

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

#### **21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. maddesine göre;  
Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerinde 50.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüş olup toplam 50.000.000 TL'dir. Söz konusu çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay bedellerinin tamamı muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

50.000.000 adet payın 7.500.000 adetlik kısmını A grubu nama yazılı paylar, kalan 42.500.000 adetlik kısmını B grubu nama yazılı paylar oluşturur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2026 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımını kararı alabilmesi için, daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımını yapılamaz.





devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A grubu payların, esas sözleşme tadil edilmek suretiyle B grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. B grubu paylar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir.

A grubu payların sahip olduğu hak ve imtiyazlar Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesinde düzenlendiği üzere;

En az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üye sayısı, aşağıdaki tam sayıya yuvarlanarak belirlenir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

#### **21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:**

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. maddesine göre;

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerinde 50.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüş olup toplam 50.000.000 TL'dir. Söz konusu çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay bedellerinin tamamı muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

50.000.000 adet payın 7.500.000 adetlik kısmını A grubu nama yazılı paylar, kalan 42.500.000 adetlik kısmını B grubu nama yazılı paylar oluşturur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2026 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için, daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz.

Yönetim kurulu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya; imtiyazlı veya itibari değerinin altında veya üzerinde paylar ihraç etmeye; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya; imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlamaya ve bu hususlarda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Türk Ticaret Kanunu'nun 454. maddesi uyarınca imtiyazın kaldırılması veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlâl edecek nitelikte sair kararların alınabilmesi için kararın imtiyazlı pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları özel bir toplantıda kabul edilmesi gerekir. Alınacak kararın imtiyazlı pay sahipleri özel kurulu tarafından kabul edilmesi, Türk Ticaret Kanunu'nun 454. maddesi uyarınca, Şirket'in toplam imtiyazlı paylarının en az %60'ının imtiyazlı pay sahipleri özel kuruluna katılarak, katılanların çoğunluğunun olumlu oy kullanmasına bağlıdır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 28. maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde faaliyetlerinin makul ve zorunlu kıldığı hâller saklı kalmak kaydıyla, Şirket'in mevzuata uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarına göre üst üste beş yıl dönem zararı etmesi durumunda, oy hakkına ilişkin imtiyazlar Sermaye Piyasası Kurulu kararı ile kalkar.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde arttırılabilir veya azaltılabilir.

Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Yönetim kurulu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya; imtiyazlı veya itibari değerinin altında veya üzerinde paylar ihraç etmeye; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya; imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlamaya ve bu hususlarda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Sermaye artırımlarında pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca haiz oldukları yeni pay alma hakları kendi grupları dâhilinde kullanılır.

Paylar Türk Ticaret Kanunu'nun, Sermaye Piyasası Mevzuatının ve esas sözleşmenin ilgili hükümleri çerçevesinde serbestçe devredilebilir. Şu kadar ki, A grubu payların devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A grubu payların, esas sözleşme tadil edilmek suretiyle B grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. B grubu paylar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Esas Sözleşme Değişiklikleri" başlıklı 8. maddesine göre; Esas sözleşmede değişiklik yapılması Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşü ve Ticaret Bakanlığı'nın iznine bağlıdır. Sermaye Piyasası Kurulu'ndan uygun görüş ve Ticaret



Bakanlığı'ndan izin alındıktan sonra, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve esas sözleşmede belirtilen hükümlere uygun olarak davet edilecek genel kurulda, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri ile esas sözleşmede belirtilen hükümler çerçevesinde esas sözleşme değişikliğine karar verilir. Esas sözleşme değişiklikleri üçüncü kişilere karşı tescilden sonra hüküm ifade eder. Esas sözleşme değişikliğinin imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi durumunda, genel kurul kararının imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunca onaylanması gerekir.

#### **21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:**

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesine göre;

Genel kurullar olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 410, 411, 414 ve 416. maddeleri hükümleri uygulanır. Pay sahiplerinin tümü veya bunların temsilcileri, onlardan herhangi birinin itirazı olmadıkça, genel kurul çağrı prosedürlerine uymaksızın Türk Ticaret Kanunu'nun 416. maddesi uyarınca toplanabilirler. Çağrısız genel kurulun karar alabilmesi için toplantı nisabının toplantı süresi boyunca aynen korunması gerekir. Genel kurul toplantılarına çağrı yönetim kurulu tarafından veya Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca yetkilendirilmiş herhangi bir kişi tarafından yapılır. Olağan genel kurul Şirketin hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içinde ve senede en az bir defa; olağanüstü genel kurullar ise, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır. Olağanüstü genel kurul toplantısı çağrıları herhangi bir yönetim kurulu üyesinin talebi üzerine yönetim kurulu tarafından yapılacaktır. Genel kurul toplantılarına çağrı konusunda Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/1 hükmü saklıdır.

Toplantının gündemi belirlenir ve Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve esas sözleşmeye göre pay sahiplerine bildirilir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/4 hükmü saklı kalmak üzere gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz.

Genel kurul toplantılarına ilişkin bildirimler Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde yapılır. Genel kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dâhil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirket'in internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen diğer yerlerde ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur. Genel kurul toplantısının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri ile esas sözleşme ve Şirket'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi düzenlemeleri uygulanır.

A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. Şu kadar ki, Türk Ticaret Kanunu'nun 479/3. maddesi uyarınca A grubu payların sağladığı oy hakkı imtiyazı esas sözleşme değişikliğinin görüşüldüğü genel kurul maddeleri ile ibra ve sorumluluk davası açılmasının görüşüldüğü genel kurul maddelerinde uygulanmaz. Türk Ticaret Kanunu'nun 479/3. maddesinde hükmünde belirtilen bu durumlarda her bir A grubu payın 1 adet oy hakkı bulunmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'nun 454. maddesi uyarınca imtiyazın kaldırılması veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlâl edecek nitelikte sair kararların alınabilmesi için kararın imtiyazlı pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları özel bir toplantıda kabul edilmesi gerekir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini bir kredi kuruluşuna veya başkaca bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Genel kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri arasından tayin edecekleri vekil aracılığıyla temsil ettirebilecekleri gibi pay sahibi olmasına gerek olmayan vekiller vasıtasıyla da temsil ettirebilirler. Şirket'te pay sahibi olan veya olmayan vekiller kendi oy haklarından başka temsil ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oy haklarını da kullanmaya yetkilidirler. Vekaletnamelerin şeklini yönetim kurulu tayin ve ilan eder. Vekâleten oy kullanma konusunda Türk Ticaret Kanunu ve ikincil mevzuatı ile Sermaye Piyasası Mevzuatına uyulur.

Paylar Şirket'e karşı bölünmez bir bütündür. Bir payın birden fazla sahibi bulunduğu takdirde, bunlar Şirket'e karşı haklarını ancak müştereken tayin edecekleri bir vekil vasıtasıyla kullanabilirler. Müşterek bir vekil tayin etmedikleri takdirde, Şirket tarafından bunlardan birisine yapılacak tebliğatlar hepsi hakkında geçerli olur.

Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabında, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alarak yararlanabilecektir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.



Genel kurul toplantıları, Şirket merkezinde veya Ankara ilinin elverişli bir yerinde yapılabilir. Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Toplantılarda Bakanlık Temsilcisi Bulunması" başlıklı 13. maddesine göre;

Gerek olağan ve gerekse olağanüstü genel kurul toplantılarında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili düzenlemelerin gerekli kılması halinde Bakanlık Temsilcisinin bulunması şarttır. Bakanlık Temsilcisinin gıyabında yapılacak genel kurul toplantılarında alınacak kararlar geçerli değildir.

**21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinde düzenlendiği üzere;

Paylar Türk Ticaret Kanunu'nun, Sermaye Piyasası Mevzuatının ve esas sözleşmenin ilgili hükümleri çerçevesinde serbestçe devredilebilir. Şu kadar ki, A grubu payların devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A grubu payların, esas sözleşme tadil edilmek suretiyle B grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. B grubu paylar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir.

**21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER**

Şirket faaliyetlerini yürütmek amacıyla çeşitli sözleşmeler akdetmiştir. Şirket'in taraf olduğu önemli nitelikteki sözleşmelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

**Savunma ve Havacılık Sanayii Tedarik Sözleşmeleri**

Şirket, savunma ve havacılık sanayiinde hem kendisi ihaleler yoluyla iş almakta, hem de ihaleleri kazanan üçüncü taraflara alt yüklenici olarak hizmet sağlamaktadır. SDT'nin tedarikçi veya alt yüklenici olduğu bu tür projelerde, belirlenen proje teslim planına göre SDT tarafından ürün ve hizmetler aşamalı olarak sağlanmaktadır. Proje sırasında geliştirilen fikri ve sınai mülkiyetin SDT'nin işi aldığı kamu kurumları veya asıl yüklenicilere ait olacağı kararlaştırılmaktadır. Şirket teminat mektubu vererek bir avans ödemesi almakta, daha sonra projenin aşama kabulleri gerçekleştikçe ödemelerin geri kalanını taksitler halinde tahsil etmektedir. Projelerde belirlenen fiyat genellikle sabit olup, eskalasyonlar için sınırlı alan bırakılmaktadır. Şirket teslim yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi halinde gündelik para cezalarına maruz kalabilmektedir. Şirket ayrıca sağladığı ürün ve hizmetler için çeşitli garanti taahhütleri vermekte ve sağladığı ürün ve hizmetlere ilişkin, sözleşmeye bağlı olarak parası karşılığında 10 yıl, 20 yıl gibi uzun süreli destek sağlama taahhütleri altına

girebilmektedir. Yerli savunma ve havacılık sanayiinin teşviki için sanayi katılım ve ofset yükümlülükleri belirlenmektedir. Bu doğrultuda ihaleyle veya alt yüklenici iş alan firmaların işin belirli bir kısmını Türkiye'deki diğer firmalardan temin etmesi gerekmektedir. SDT'nin taraf olduğu savunma ve havacılık sanayii tedarik sözleşmelerinde de bu yönde hükümler mevcuttur.

### **Lisans Kiralama Sözleşmeleri**

Şirket, çeşitli yazılımların, sunucu ve web hizmetlerinin kullanılması için lisans kiralama sözleşmeleri akdetmektedir. Lisans kiralama sözleşmelerinin çoğunluğunda sözleşme bedeli döviz üzerinden belirlenmektedir. Şirket'in üzerinde özelleştirmeler yaparak tekrar pazarlamak üzere lisansladığı bazı yazılım çözümleri de bulunmaktadır.

### **Teşvik Sözleşmeleri**

Şirket, Türkiye'de pozitif bilimleri destekleyen çeşitli kurum ve kuruluşlardan proje geliştirme karşılığında teşvik almaktadır. Söz konusu teşvik sözleşmeleri altında başka AR-GE desteği alınırsa destekleyiciye haber vermek, reklam yasakları gibi hükümler bulunmaktadır. Ayrıca teşvik sözleşmeleri altında elde edilen proje çıktıları veya çıktı taahhütleri kamu kurumlarına satılırsa, projenin yürürlükten kalkacağı, satışa ilişkin gerekli bildirimler yapılmazsa alınan destek ödemesinin tamamının geri ödeneceğine ilişkin hükümler de bulunmaktadır.

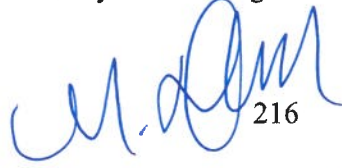

### **Finansman Sözleşmeleri**

Şirket sermaye ihtiyacını ve faaliyetlerini finanse etmek üzere çeşitli kredi ve finansman sözleşmeleri imzalamıştır. Şirket, 9 adet banka ile genel kredi sözleşmeleri akdetmiş olup, bu sözleşmelerde belirlenen TL, Avro ve ABD Doları cinsinden gayri nakdi kredi limitlerinin 30.06.2022 itibarıyla toplam TL karşılığı 1.278.312.031 TL'dir. 30.06.2022 itibarıyla toplam kredi risk tutarı ise 357.784.424 TL'dir.

Şirket'in akdettiği yukarıda bahsi geçen genel kredi sözleşmeleri uyarınca kullandığı gayrinakdi krediler doğrultusunda ilgili bankalar tarafından, 30.06.2022 tarihi itibarıyla 113 adet teminat mektubu düzenlenmiştir ve bu tarih itibarıyla TL, Avro ve ABD Doları cinsinden düzenlenen söz konusu teminat mektuplarının 30.06.2022 itibarıyla toplam TL karşılığı 366.709.264 TL'dir.

Genel kredi sözleşmeleri tahtında kullanılan nakdi ve gayrinakdi krediler genel olarak Şirket'in hissedarları tarafından sağlanan müteselsil kefaletler ile teminat altına alınmıştır.

Yukarıda belirtilen genel kredi sözleşmeleri genel olarak bankalara Şirket'in önemli borçlanmalar edinmesi, Şirket'in finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, borçların geç ödenmesi, yanıltıcı beyan ve tekefüllerde bulunması, bankanın onayı olmaksızın ortaklık yapısının değişmesi gibi durumlarda krediyi muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme veya sözleşmeyi feshetme gibi birtakım geniş haklar tanımaktadır. Buna ek olarak, bahsi geçen genel kredi sözleşmeleri uyarınca Şirket'in hâkim ortağının değişmesi ya da paylarının devredilmesi veya satılması gibi durumlarda ilgili bankaya bildirim yapılması

 216  




veya ilgili bankadan izin alınması gerekmektedir. Şirket, halka arz için ilgili sözleşmeler tahtında bankalara gerekli bildirimleri yapmış ve gerekli izinleri almıştır.

### **İş Birliği ve İş Ortaklığı Sözleşmeleri**

Şirket, kamu tüzel kişileri veya özel tüzel kişiler ile yürütülecek projelere yönelik olarak, sözleşme tarafları ile sahip oldukları imkân ve kabiliyetleri birleştirmek amacıyla iş birliği sözleşmeleri ve bu doğrultuda her bir proje kapsamında çeşitli iş ortaklığı sözleşmeleri akdetmiştir.

Bu kapsamda, Şirket ile TAMGÖR arasında 25 Aralık 2015 tarihinde imzalanan iş birliği anlaşması çerçevesinde taraflar arasındaki iş ortaklığının genel prensipleri belirlenmiş olup, birlikte herhangi bir projenin bu ortaklık tarafından alınması durumunda taraflar arasında o projenin yürütülmesine yönelik mutabakat ile adi ortaklık sözleşmesi niteliğinde iş ortaklığı sözleşmeleri imzalanacağı öngörülmüştür. Bahsi geçen proje bazında iş ortaklığı sözleşmelerinde ilgili proje kapsamındaki işlerin TAMGÖR-SDT iş ortaklığı tarafından gerçekleştirilmesi, elde edilecek kârın paylaşımı ve kurulacak iş ortaklığı kapsamında tarafların görev ve yükümlülükleri gibi hususlar düzenlenmektedir. Bu kapsamda, sözleşmeye konu işlerin yerine getirilmesi ile ilgili ürün tasarımları ve ürün tasarımları noktasında sistem çözümü oluşturma TAMGÖR'ün; proje yönetimi, kalite ile konfigürasyon yönetimi ise Şirket'in sorumluluğunda olacaktır. Ortaklıktan elde edilecek maliyet sonrası kâr ve zarar; ortaklık hisse oranları uyarınca eşit olarak paylaşılacaktır. Sözleşmeye konu proje kapsamında tanımlanan ürünlerin geliştirmesinden doğan ve geliştirme safhasında doğacak tüm ürünler ile ilgili her türlü hak ise TAMGÖR'e ait olacaktır.

Proje bazında gerçekleştirilecek işler için ise kamu birimleri ve özel tüzel kişiler ile TAMGÖR-SDT İş Ortaklığı arasında ayrı tedarik ve hizmet sözleşmeleri akdedilmiştir.

TAMGÖR-SDT İş Ortaklığı ile kamu birimleri ile akdedilen sözleşmeler, yukarıda açıklanan Savunma ve Havacılık Sanayii Tedarik Sözleşmeleri niteliğindedir. TAMGÖR-SDT İş Ortaklığı ile özel tüzel kişiler arasında akdedilen tedarik ve hizmet sözleşmeleri genellikle sözleşmede belirlenen ürünlerin ve dokümanların teslimi, test, garanti, periyodik bakım ve onarım, araç entegrasyon, eğitim gibi hizmetlerin ifasına yönelik olup, sözleşmelerin yükümlülüklerin yerine getirildiği tarihe kadar geçerli olacağı öngörülmüştür. Söz konusu ürünler, dokümanlar ve/veya hizmetler karşılığında TAMGÖR-SDT İş Ortaklığı'na sözleşmelerde belirlenen sabit ve değişmez bir götürü bedelin ödeneceği düzenlenmiştir. Sözleşmelerde, belirli koşullarla yükümlülüklerin zamanında ve/veya usulüne uygun olarak ifa edilmemesi hallerinde, çoğunlukla azami bir ceza tutarını aşmamak üzere, geciken ürün, doküman ve/veya hizmet bedeli üzerinden belirli bir oranda gecikme cezasının TAMGÖR-SDT İş Ortaklığı tarafından ödeneceği kararlaştırılmıştır. Sözleşmeler kapsamında teslim edilen ürünler için kabul veya teslim tarihinden itibaren iki veya üç yıllık garanti süreleri verilmiştir. TAMGÖR ile akdedilen iş birliği anlaşması ile iş ortaklıkları devam etmektedir. Proje bazlı iş ortaklığı sözleşmelerine konu mevcut projelerin bir kısmı tamamlanmış olup, bu projeler için müşteriler ile akdedilen sözleşmeler tahtında garanti yükümlülükleri devam etmektedir. Söz

konusu yükümlülükler sona erdikçe, ilgili projelere dair iş ortaklıkları ilgili sözleşmeleri çerçevesinde sona erdirilecektir.

TAMGÖR ile akdedilenler haricinde, sair üçüncü kişilerle akdedilmiş iş birliği/iş ortaklığı sözleşmeleri bulunmaktadır. Bu sözleşmelerde ise Şirket savunma projeleri yürütme deneyimi, üretim/mühendislik/kalite altyapısı, iş geliştirme, satış, pazarlama kanalları ve finansal gücü ile veya elektronik tasarım, algoritma uyum onayı, tasarım ve üretim, doğrulama testleri gibi alanlara ilişkin ilgili ortaklığa katılmakta, iş ortakları ise ürün geliştirme tarafındaki teknik birikimleri ve alt yapıları ile veya tasarım desteği, teknik malzeme seçimi ve mekanik tasarımlara ilişkin konularda iş ortaklığına katılmaktadır. Bu sözleşmelerde Şirket ortaklık oranı işin niteliğine göre değişmektedir. Bazı sözleşmelerde yürürlük tarihinden sonra geliştirilecek ürüne ait tüm fikri ve sınai mülkiyet hakkı tarafların eşit oranlarda ortak mülkiyetinde olacağı kararlaştırılmış olup, bazı sözleşmelerde ise söz konusu fikri ve sınai mülkiyet haklarının son müşteriye ait olacağı öngörülmüştür.

### Arsa Tahsis Sözleşmeleri

SDT, Ankara Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. ile 07.08.2020 tarihinde biri 15.241 metrekare, diğeri 15.135 metrekarelik olmak üzere iki adet arsa tahsis sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşmeler altında geçici tahsis bedellerinin peşin olarak ödenmesi kararlaştırılmıştır. SDT ayrıca satıcının kesin olarak belirleyeceği arsa bedelleri ile yapılacak diğer yatırımlara itirazsız olarak katılacağını belirten noter tasdikli bir taahhütname vermiştir.

Tahsis edilen parseller ile ilgili olarak tahsis tarihinden itibaren 1 yıl içerisinde yapıya ait projeleri organize sanayi bölgesi yönetimine tasdik ettirerek yapı ruhsatı alınmaması durumunda tahsis iptal edilir, bu süre makul sebeplerin varlığı halinde bir yılı geçmemek üzere organize sanayi bölgesi yönetim kurulu tarafından uzatılabilir. Tahsis edilen parseller ile ilgili olarak inşaat ruhsatı 28.09.2022 tarihinde alınmıştır.

Tahsis edilen parseller ile ilgili olarak yapı ruhsatı alındığı tarihten itibaren 2 yıl içerisinde işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmazsa tahsis iptal edilir, bu süre makul sebeplerin varlığı halinde toplamda iki yılı geçmemek üzere yönetim kurulu tarafından uzatılabilir. SDT'nin arsaların tapusunu alabilmesi için Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği Madde 58 altındaki tapu verme sürecini işletmesi gerekmektedir, ilgili maddeye göre tahsisli arsası bulunup tapu verme işlemi için başvuranlara işyeri açma ve çalışma ruhsatı alarak tesisi üretime geçenlere geri alım hakkı şerhi konulmadan, yapı kullanma izni alması şartı ile tesisi üretime geçmeyenlere ise geri alım hakkı şerhi konularak, ipoteksiz tapuları verilir.

### Merkez Yerleşke Kira Sözleşmeleri

SDT Merkez Yerleşkesi'ne ilişkin olarak ODTÜ Teknokent A.Ş. ile iki adet kira sözleşmesi akdetmiştir. Bu çerçevede, Titanyum C Blok Binası 37/1 Numaralı Ofis adresinde 3.427 m<sup>2</sup> büyüklüğünde ve Titanyum C Blok Binası 37/1 (Depo) Numaralı Ofis adresinde 79 m<sup>2</sup> büyüklüğünde olmak üzere toplamda 2 adet "AR-GE Alanı" Şirket tarafından kiralanmaktadır. 01.07.2022- 31.12.2022 tarihleri arasında geçerli olan kira sözleşmeleri, feshedilmediği sürece



1 yıl daha uzamış sayılacaktır. Sözleşmede yer alan olağan fesih hükümlerinin yanı sıra, 4691 sayılı Kanun uyarınca bölgede faaliyet gösteren girişimcilerin projelerinin tamamlanma tarihinden itibaren yönetmelikle belirlenen şartlar dâhilinde yeni bir proje sunmamaları veya denetleme sonucunda aykırı faaliyetlerin tespit edildiği tarihten itibaren verilen süre sonunda aykırı faaliyetlerini düzeltmemesi halinde sözleşmenin fesholunmuş sayılacağı hüküm altına alınmıştır.

Kira sözleşmelerinde aynı zamanda, SDT'nin mevcut ortaklarının şirkette sahip oldukları hisselerini veya şirket hisselerinin tamamını üçüncü şahıslara devretmek istemeleri halinde ODTÜ Teknokent A.Ş.'ye yazılı olarak bildirmek zorunda oldukları, aksi halde ODTÜ Teknokent A.Ş.'nin sözleşmeyi tek taraflı ve haklı sebeple feshetme sahip olduğu belirtilmiştir. Bu çerçevede Şirket, planlanan halka arz için gerekli bildirimleri yaparak izinleri almıştır.

### **MET-2 Kira Sözleşmesi**

SDT, MET-2 Yerleşkesi'ne ilişkin olarak ODTÜ Teknokent A.Ş. ile bir adet kira sözleşmesi akdetmiştir. Bu çerçevede, ODTÜ Met A Blok Binası 54/A Numaralı Ofis adresinde 690 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki "AR-GE Alanı" Şirket tarafından kiralanmaktadır. 01.07.2022- 31.12.2022 tarihleri arasında geçerli olan kira sözleşmesi, feshedilmediği sürece 1 yıl daha uzamış sayılacaktır. Sözleşmede yer alan olağan fesih hükümlerinin yanı sıra, 4691 sayılı Kanun uyarınca bölgede faaliyet gösteren girişimcilerin projelerinin tamamlanma tarihinden itibaren yönetmelikle belirlenen şartlar dâhilinde yeni bir proje sunmamaları veya denetleme sonucunda aykırı faaliyetlerin tespit edildiği tarihten itibaren verilen süre sonunda aykırı faaliyetlerini düzeltmemesi halinde sözleşmenin fesholunmuş sayılacağı hüküm altına alınmıştır.

Kira sözleşmelerinde aynı zamanda, SDT'nin mevcut ortaklarının şirkette sahip oldukları hisselerini veya şirket hisselerinin tamamını üçüncü şahıslara devretmek istemeleri halinde ODTÜ Teknokent A.Ş.'ye yazılı olarak bildirmek zorunda oldukları, aksi halde ODTÜ Teknokent A.Ş.'nin sözleşmeyi tek taraflı ve haklı sebeple feshetme sahip olduğu belirtilmiştir. Bu çerçevede Şirket, planlanan halka arz için gerekli bildirimleri yaparak izinleri almıştır.

Şirket ayrıca simülasyon projesinde müşteri kabul ve gösterim alanı olarak kullanılmak üzere Bilişim ve Telekom Kuluçka ve İdari Binası (Bilim) Binası depo 7 Numaralı Ofis adresinde 115 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan kiralamıştır. 1.03.2022 - 31.12.2022 tarihleri arasında geçerli olan sözleşme, feshedilmediği sürece 1 yıl daha uzamış sayılacaktır.

### **ASO Teknopark Kira Sözleşmesi**

SDT, ASO Teknopark Yerleşkesi'ne ilişkin olarak ODTÜ Teknokent A.Ş. ve ASO Teknopark A.Ş. ile bir kira sözleşmesi akdetmiştir. Bu çerçevede, Ahi Evran OSB Mahallesi, Erkunt Caddesi, No:3/16 adresinde yer alan 42 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki "Ek AR-GE Binası" Şirket tarafından kiralanmaktadır. 01.12.2021- 01.12.2022 tarihleri arasında geçerli olan kira sözleşmesi, feshedilmediği sürece 1 yıl daha uzamış sayılacaktır. Sözleşmede yer alan olağan fesih hükümlerinin yanı sıra, 4691 sayılı Kanun uyarınca bölgede faaliyet gösteren girişimcilerin projelerinin tamamlanma tarihinden itibaren yönetmelikle belirlenen şartlar

219

dâhilinde yeni bir proje sunmamaları veya denetleme sonucunda aykırı faaliyetlerin tespit edildiği tarihten itibaren verilen süre sonunda aykırı faaliyetlerini düzeltmemesi halinde sözleşmenin fesholunmuş sayılacağı hüküm altına alınmıştır.

Kira sözleşmesinde aynı zamanda, SDT'nin mevcut ortaklarının şirkette sahip oldukları hisselerini veya şirket hisselerinin tamamını üçüncü şahıslara devretmek istemeleri halinde ODTÜ Teknokent A.Ş.'ye ve ASO Teknopark A.Ş.'ye yazılı olarak bildirmek zorunda oldukları, aksi halde ODTÜ Teknokent A.Ş.'nin ve ASO Teknopark A.Ş.'nin sözleşmeyi tek taraflı ve haklı sebeple feshetme sahip olduğu belirtilmiştir. Bu çerçevede Şirket, planlanan halka arz için gerekli bildirimleri yaparak izinleri almıştır.

### **Sigorta Poliçeleri**

Şirket'in faaliyetlerini, iş ve işlemlerini yürüttüğü Ankara'da bulunan merkez ofisi ile MET 2 Şubesi ve ASO Teknopark Şubesi'ne ilişkin olarak çeşitli sigorta sözleşmeleri akdedilmiştir.

Şirket'in merkez adresi Axa Sigorta A.Ş. ile 12.03.2023 tarihine kadar geçerli olarak endüstriyel paket yangın sigorta poliçesi kapsamında yangın sigortası, elektronik cihaz sigortası, cam kırılması sigortası, hırsızlık sigortası, üçüncü şahıs mali mesuliyet sigortası, ferdi kaza sigortası ve makine kırılması sigortası ile sigortalanmıştır. Teminatların kapsamı genel olarak hırsızlık, deprem ve yanardağ patlaması, sel ve su baskını, dâhili su, duman, yer kayması, fırtına, taşıtları çarpması, kar ağırlığı, enkaz kaldırma masrafları, grev, lokavt, kargaşalık, halk hareketleri, kötü niyetli hareketler, terör, dolu, kira kaybı, intifadan mahrumiyet, makine kırılması ve elektronik cihazları içermektedir. Bunlara ek olarak, Şirket'in merkez adresi için 12.03.2023 tarihine kadar geçerli olmak üzere işveren mali sorumluluk poliçesi ve 12.03.2023 tarihine kadar geçerli olmak üzere nakliyat sigorta poliçesi düzenlenmiştir.

Şirket'in MET 2 Şubesi, Axa Sigorta A.Ş. ile 12.03.2023 tarihine kadar geçerli olarak işyeri paket sigorta poliçeleri, makine kırılması sigorta poliçesi ve elektronik cihaz poliçesi kapsamında yangın sigortası, elektronik cihaz sigortası, cam kırılması sigortası, hırsızlık sigortası, üçüncü şahıs mali mesuliyet sigortası, ferdi kaza sigortası ve makine kırılması sigortası ile sigortalanmıştır. Teminatların kapsamı genel olarak yangın, grev, lokavt, kargaşalık, halk hareketleri, kötü niyetli hareketler, terör, hırsızlık, fiziki zararlar, arıza inşaat işleri, izolasyon eksikliği, çalışanlara ait eşyalar, komşuluk mali mesuliyet, kiracı mali mesuliyet, makine kırılması, dolu, içe çökme, elektronik cihaz, deprem, üçüncü şahıs sorumluluk ve elektrik hasarlarını içermektedir. Bunlara ek olarak, MET 2 Şubesi adresi için 12.03.2023 tarihine kadar geçerli nakliyat sigorta poliçesi düzenlenmiştir.

Şirket'in ASO Teknopark Şubesi, Axa Sigorta A.Ş. ile 12.03.2023 tarihine kadar geçerli olarak klasik yangın sigortası poliçesi kapsamında yangın sigortası, hırsızlık sigortası ve ek teminatlar ile sigortalanmıştır. Teminatların kapsamı genel olarak yangın, hırsızlık, kaldırma masraf, deprem, grev, lokavt, kargaşalık, halk hareketleri, kötü niyetli hareketler, terör, dolu, elektrik hasarları, komşuluk mali sorumluluk, iş durması ve fiziki zararları içermektedir.



Şirket'in merkez adresi, MET 2 Şubesi ve ASO Teknopark Şubesi için düzenlenen poliçeler birer yıllık süreler için düzenlenmekte olup her yıl yenilenmesi planlanmaktadır.

### **Hizmet ve Eser Sözleşmeleri**

Şirket, ürün tasarımı ve teslimi, sistem ve/veya yazılım geliştirilmesi ve teslimi, ürün geliştirme, montaj, ilgili dokümanların hazırlanması, eğitim, garanti, sistem analizi, üretimi, muayenesi, entegrasyon ve kurulumu, test ve doğrulama gibi işlerin tedariki için çeşitli şirketlerle sözleşmeler akdetmiştir. Bu sözleşmeler genel olarak yükümlülüklerin tamamen yerine getirildiği tarihe kadar geçerli olup, söz konusu işler karşılığında tedarikçilere sözleşmelerde belirlenen ilgili bedeller ödenecektir. Sözleşmeler tahtında teslim edilen ürünlerin, kabullerini takiben on sekiz ay, iki yıl veya üç yıllık sürelerle tedarikçilerin garantisi altında olacağı öngörülmüştür.

Sözleşmelerde genel olarak, belirli koşullarla yükümlülüklerin zamanında ve/veya usulüne uygun olarak ifa edilmemesi hallerinde, azami bir ceza tutarını aşmamak üzere, sözleşme veya ürün bedeli üzerinden belirli bir oranda gecikme cezasının tedarikçiler tarafından ödeneceği kararlaştırılmıştır. Sözleşmelerin çoğunda tedarikçinin yükümlülüklerini kısmen veya tamamen yerine getirmemesi, sözleşme hükümlerine aykırı hareket etmesi, mallarını alacaklıları lehine devretmesi veya feragatte bulunması, iflas etmesi ya da tasfiyesine karar verilmesi, yükümlülüklerini zamanında bitirememesi ve en az 10 gün süreli gecikme ihtarına rağmen sürenin sonunda durumun devam etmesi gibi hallerde Şirket'in haklı fesih hakkı bulunacağı kararlaştırılmıştır. Bununla birlikte, sözleşmelerin bir kısmında Şirket'in uygun ve gerekli gördüğü hallerde belirli sürelerle yazılı tebligat yapmak şartı ile sözleşmeyi tek taraflı olarak tamamen veya kısmen feshetme hakkı Şirket'e tanınmıştır. Sözleşmeler kapsamında tedarikçiler tarafından yapılan tasarım, geliştirme ve/veya eklemelere ilişkin ortaya çıkacak fikri ve sınai mülkiyet haklarının çoğunlukla Şirket'e ait olacağı düzenlenmiş olmakla birlikte, bazı sözleşmelerde bu fikri ve sınai mülkiyet haklarının tedarikçiye ait olacağı veya Şirket tarafından nihai müşteriye devredileceği kararlaştırılmıştır.

### **Danışmanlık Sözleşmeleri**

Şirket, belirli bölgelerde ürünlerinin pazarlanması ve satılması, fiyatlandırma, proje kontrolü, yapım kontrolü, yatırım ve yönetim, yurt dışında iş geliştirme, pazarlama, satış ve teklif stratejileri, belirli ürünlerin geliştirilmesi, sistem analizi, tasarım, üretim, muayene, entegrasyon, kurulum ve lojistik desteği, yasal mevzuat ve proje/teknik gerekliliklerine uygunluğunun denetlenmesi gibi hizmetlere ilişkin olarak danışmanlık sözleşmeleri imzalamıştır.

Danışmanlık sözleşmelerinden ürünlerin belirli bölgelerde veya belirli kişilere yönelik ürünlerinin pazarlanması ve satılması ve/veya fiyatlandırmasına yönelik sözleşmeler genellikle yabancı şirketlerle akdedilmiş olup, söz konusu bölgeler arasında Amerika Birleşik Devletleri, Uzak Doğu ülkeleri, Kuzey Amerika ve Güney Amerika ve Kore Cumhuriyeti bulunmaktadır. Sözleşmelerin bir kısmında danışmana ödenecek tutar, danışmanın hizmetleri doğrultusunda

akdedilen sözleşmeler bazında sözleşme bedelinin belirli bir yüzdesi olarak belirlenmişken, bazı danışmanlık sözleşmelerinde aylık ödemeler öngörülmüştür.

### **Alt Yüklenicilik Sözleşmeleri**

Şirket, yürüttüğü projeler ve işler kapsamında, saha incelemeleri yapılması, dokümanların çıkarılması, inşaat işlerinin kapsamının belirlenmesi, saha inşaat işlerinin gerçekleştirilmesi, montajların yapılması, kabul testlerinin yapılması, saha kurulumu ve saha kabul testleri, teknik destek, eğitim, bina yapımı ve işletimi, bunlara ilişkin montaj, işletmeye alma, bakım onarım, yedek parça destek hizmetleri gibi işler için çeşitli alt yüklenicilik sözleşmeleri akdetmiştir. Bu sözleşmelerde genel olarak, belirli bir takvim çerçevesinde yükümlülüklerin tamamlanması öngörülmüş olup, belirli haller çerçevesinde yükümlülüklerin geç ifa edilmesi durumlarında, azami bir ceza tutarını aşmamak üzere, sözleşme veya ürün bedeli üzerinden belirli bir oranda gecikme cezasının alt yükleniciler tarafından ödeneceği kararlaştırılmıştır. Söz konusu işler karşılığında alt yüklenicilere ödenecek tutarlar bazı sözleşmelerde götürü bedel olarak belirlenmişken, bazı sözleşmelerde iş başına bedel ödeneceği öngörülmüştür. Sözleşmelerde çoğunlukla ürünlerin/hizmetlerin Şirket tarafından kabulü üzerine iki yıl alt yüklenici garantisi altında olacağı belirlenmiştir. Alt yüklenicilik sözleşmelerinin bazılarında tarafların her birine tek taraflı fesih hakkı tanınırken, bazı sözleşmelerde yalnızca Şirket sözleşmeyi herhangi bir nedene dayanmaksızın tek taraflı olarak fesih hakkına sahiptir.

### **Müşteri Sözleşmeleri**

Şirket'in müşterileri ile olan iş ilişkileri genel olarak yazılı satış sözleşmeleri veya sipariş formları/emirleri ile bunlarda yer alan genel hüküm ve koşullar çerçevesinde ya da veya fatura bazlı olarak yürütülmektedir. Bahsi geçen genel hüküm ve koşullarda genel olarak yükümlülüklerin geç veya eksik ifa edilmesi durumlarında sipariş bedeli üzerinden belirli bir oranda günlük gecikme faizinin Şirket tarafından ödeneceği öngörülmüştür. Bazı genel hüküm ve koşullar uyarınca ise müşteriye tek taraflı fesih hakkı tanınmıştır ve garanti süreleri öngörülmektedir.

## **23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER**

### **23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:**

Şirket'in, Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.06.2022 dönemlerine ait konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları [www.sdt.com.tr](http://www.sdt.com.tr) adresinde ve Ek/1'de yer almaktadır.

### **23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:**



31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.06.2022 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

<b>Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.</b>	
<b>Sorumlu Denetçi</b>	Ömer ÇEKİÇ
<b>Adresi</b>	Maslak Mahallesi, Taşyoncası Sokak, Maslak 1453 Sitesi, T4 Blok No:1U, İç Kapı No: B40, Sarıyer/İstanbul
<b>Telefon</b>	0212 803 36 60
<b>Faks</b>	0212 809 51 01
<b>İnternet Adresi</b>	<a href="http://www.ramdenetim.com">www.ramdenetim.com</a>
<b>Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları</b>	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası, ShineWing International

**30.06.2022 dönemine ait özel bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:**

"Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi ve müşterek faaliyetlerinin 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve 30 Haziran 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

**31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 dönemlerine ait özel bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:**

"Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" adlı paragrafta belirtilen hususun muhtemel etkileri hariç olmak üzere, SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi ve müşterek faaliyetlerinin 31 Aralık 2021, 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

**Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı:**

"Şirket'in özel bağımsız denetimini yapmak üzere, 31 Aralık 2021 tarihinden sonra atanmış olmamızdan dolayı, ilişikteki 31 Aralık 2021, 2020 ve 2019 tarihli finansal tabloların dönem sonu itibarıyla fiziki stok sayımlarını gözlemleyememiş bulunuyoruz. Dolayısıyla, 31 Aralık 2021, 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişikteki finansal durum tablosunda bulunan stoklar ile aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait kar veya zarar tablosunda bulunan Satışların maliyeti hesap kalemi için ilave bir düzeltmenin gerekli olup olmadığı tarafımızca tespit edilememiştir."

Yaptığımız özel bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK

tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz."

**Bağımsız denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:**

Yoktur.

**23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Yoktur.

**23.4. Proforma finansal bilgiler:**

Yoktur.

**23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:**

Şirket'in kar dağıtım politikasına göre;

Şirket, alacağı kar dağıtım kararlarında, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaatleri arasında denge kurulması için özen gösterir. Yasal düzenlemeler, finansal olanaklar ve ekonomik konjonktürün izin verdiği sürece, piyasa beklentileri, orta ve uzun vadeli Şirket stratejileri, Şirket'in ve iş ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, yasal kayıtlarında mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece sermaye piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem karını, Şirket esas sözleşmesinde yer alan düzenlemeler de dikkate alınarak belirlenecek oranda nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde pay sahiplerine payları oranında dağıtılması hedeflenmektedir.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Kar'ın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 16. maddesine göre; Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dâhilinde dağıtılır:



**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

a. Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

**Birinci Kâr Payı:**

b. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

**İkinci Kâr Payı:**

d. Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

e. Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun hükümlerine uygun olarak, kâr payı avansı dağıtabilir. Kâr payı avansı dağıtabilmesi için ilgili mali hesap dönemiyle sınırlı olmak koşulu ile genel kurulun, yönetim kuruluna kâr payı avansı dağıtım yetkisi vermesi zorunludur.

Şirket tarafından ayrılan ihtiyat akçeleri hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun 519 ila 523. maddeleri hükümleri uygulanır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede ve kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımına ilişkin almış olduğu kararlar aşağıda yer almaktadır:

Şirket'in 05.02.2019 tarihli 2017 – 2018 yıllarına ilişkin yapılan olağan genel kurul kararı ile geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 13.213.390,09 TL'nin yasal yedekler ayrıldıktan sonra dağıtılmasına karar verilmiş olup, 1.683.978,33 TL yasal yedek akçe ayrılarak 05.02.2019 tarihinde ortaklara 11.529.411,76 TL nakit kar payı ödemesi yapılmıştır.

Şirket'in 02.12.2017 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile geçmiş ve ilgili yıl karlarından karşılanmak üzere 25.328.934,15 TL'nin yasal yedekler ayrıldıktan sonra Şirketin nakit akımına göre 3 yıl içerisinde dağıtılmasına karar verilmiş olup, 2.275.357,65 TL yasal yedek akçe ayrılarak 08.01.2020 tarihinde 17.527.647,09 TL ve 13.01.2020 tarihinde de 5.525.929,41 TL olmak üzere toplam 23.053.576,50 TL nakit kar payı ödemesi yapılmıştır.

Şirket 2021 yılında 7326 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun" kapsamında 8.840.005 TL tutarındaki stoklarını kaydetmiş, 06.10.2021 tarihinde 7326 sayılı kanun kapsamında artırılan tutar kadar kar payı dağıtımını şirket ortaklarına gerçekleştirilmiştir.

Şirket'in 18.03.2020 tarihli 2019 yılına ilişkin yapılan olağan genel kurul kararı ile geçmiş ve ilgili yıl karlarından ayrılması gereken yasal karşılıklardan sonra kalan kısmının kar payı olarak dağıtılmasına karar verilmiş olup, bu kapsamda 3.861.703,70 TL yasal yedek akçe ayrılarak 31.01.2022 tarihinde 22.655.333,34 TL nakit kar payı ödemesi yapılmıştır.

Bununla birlikte Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleştirmiş olduğu sermaye artırımlarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Şirket'in 18.03.2020 tarihli genel kurul kararı ile 3.000.000 TL olan sermayesi tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 7.000.000 TL artışla 10.000.000 TL'ye çıkarılmış olup söz konusu sermaye artırımını 01.04.2020 tarihinde tescil edilmiş, 03.04.2020 tarihli 10051 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket'in 04.03.2022 tarihli genel kurul kararı ile 10.000.000 TL olan sermayesi tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 40.000.000 TL artışla 50.000.000 TL'ye çıkarılmış olup söz konusu sermaye artırımını 08.03.2022 tarihinde tescil edilmiş, 08.03.2022 tarihli 10532 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

**23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Son 12 ayda Şirket'in finansal durumu veya karlılığı üzerinde etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde önemli ölçüde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri gibi hukuki ihtilaflar bulunmamaktadır. Şirket faaliyetlerinin olağan akışı çerçevesinde zaman zaman çalışanlarıyla, vergi idaresi ve benzeri kişi ve kurumlarla davalara taraf olmaktadır.



Şirket'in taraf olduğu davalar ve icra takibi benzeri tüm hukuki süreçlerine dair detaylı bilgiler Ek/4'te yer verilen Bağımsız Hukukçu Raporu'nun eklerinde bulunmaktadır.

**23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:**  
Yoktur.

## 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

**24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:**

### Halka arz edilecek paylar ile ilgili bilgi

Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 12.250.000 TL olup 8.000.000 TL'lik kısmı İhraççının sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 50.000.000 TL'den 58.000.000 TL'ye artırılabacaktır. Kalan 4.250.000 TL nominal değerli kısım ise İhraççının mevcut ortakları tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecek olup 4.250.000 TL nominal değerli payların 4.037.500 TL nominal değerli kısmı Mehmet DORA, 212.500 TL nominal değerli kısmı da Mustafa Fatih ÜNAL tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur.	12.250.000	24,26	1,00	12.250.000	21,12
<b>TOPLAM</b>						<b>12.250.000</b>	

İhraç edilecek 12.250.000 TL nominal değerli B grubu nama yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 50.500.000 TL'lik B grubu paylar içindeki payı %24,26 olurken, halka arz sonrası oluşacak 58.000.000 TL'lik İhraççı sermayesine oranı %21,12 olacaktır.

Payların ISIN Kodu, SPK onayını takiben temin edilecek olup MKK nezdinde kaydedilecektir.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. maddesine göre;  
Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerinde 50.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüş olup toplam 50.000.000 TL'dir. Söz konusu çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay bedellerinin tamamı muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

50.000.000 adet payın 7.500.000 adetlik kısmını A grubu nama yazılı paylar, kalan 42.500.000 adetlik kısmını B grubu nama yazılı paylar oluşturur.

A grubu payların sahip olduğu hak ve imtiyazlar Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesinde düzenlendiği üzere;

En az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üye sayısı, aşağıdaki tam sayıya yuvarlanarak belirlenir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

#### Sermaye Artırımı Yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur	8.000.000	15,84	1,00	8.000.000	13,79
TOPLAM						8.000.000	

Sermaye artırımı yoluyla ihraç edilecek 8.000.000 TL nominal değerli B grubu nama yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 50.500.000 TL'lik B grubu paylar içindeki payı %15,84 olurken, halka arz sonrası oluşacak 58.000.000 TL'lik İhraççı sermayesine oranı %13,79 olacaktır.

#### Ortak Satışı Yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur	4.250.000	8,42	1,00	4.250.000	7,33
TOPLAM						4.250.000	

Ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 4.250.000 TL nominal değerli B grubu nama yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 50.500.000 TL'lik B grubu paylar içindeki payı %8,42 olurken, halka arz sonrası oluşacak 58.000.000 TL'lik İhraççı sermayesine oranı %7,33 olacaktır.

#### Halka Arz Eden Ortaklar

No	Ortağın Adı, Soyadı/Unvanı	Halka Arzı Yapılacak Payların Nominal Tutarı (TL)	Ortak Satışı Yapılacak Payların Halka Arz Sonrası Şirket Sermayesindeki Payı Oranı (%)
1	Mehmet DORA	4.037.500	6,96
2	Mustafa Fatih ÜNAL	212.500	0,37



**a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:**

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

**b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:**

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

**c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:**

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

**24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Şirket payları Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

**24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:**

Şirket'in payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

**24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:**

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

**24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:**

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

**Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19, Kar Payı Tebliği (II-19.1), TTK md. 519):**

Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkı bulunmaktadır.

6362 sayılı SPKn.'nun 19. maddesi hükmü ve SPK'nın II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği" uyarınca;

- Halka açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar.
- Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kar payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.
- Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Kar payı, anılan Tebliğ'de öngörülen esaslara uyulmak ve dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.
- Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan konsolide finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı ile TTK ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem karından düşük olanı "net

dağıtılabilir dönem karı” olarak dikkate alınır ve SPK mevzuatı dahilinde kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir.

• Şirket mevcut durum itibarıyla esas sözleşmesinin 13. maddesinde yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümleri uygulamaktadır.

**a) Hak kazanılan tarih:**

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar, kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kar payı alma hakkı elde eder.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

**b) Zamanaşımı:**

Yoktur.

**c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:**

Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Payları, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürele uyulur. Kurul’un II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

**d) Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:**

Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde Sermaye Piyasası Mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket esas sözleşmesine uyulur. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Kar payı dağıtımında imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Şirket’in kar dağıtım politikasına göre;

Şirket, alacağı kar dağıtım kararlarında, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaatleri arasında denge kurulması için özen gösterir. Yasal düzenlemeler, finansal olanaklar ve



ekonomik konjonktürün izin verdiği sürece, piyasa beklentileri, orta ve uzun vadeli Şirket stratejileri, Şirket'in ve iş ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, yasal kayıtlarında mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece sermaye piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem karını, Şirket esas sözleşmesinde yer alan düzenlemeler de dikkate alınarak belirlenecek oranda nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde pay sahiplerine payları oranında dağıtılması hedeflenmektedir.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Kar'ın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 16. maddesine göre; Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dâhilinde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a. Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr Payı:

b. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr Payı:

d. Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e. Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınmaz.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun hükümlerine uygun olarak, kâr payı avansı dağıtılabilir. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için ilgili mali hesap dönemiyle sınırlı olmak koşulu ile genel kurulun, yönetim kuruluna kâr payı avansı dağıtım yetkisi vermesi zorunludur.

Şirket tarafından ayrılan ihtiyat akçeleri hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun 519 ila 523. maddeleri hükümleri uygulanır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede ve kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımına ilişkin almış olduğu kararlar aşağıda yer almaktadır:

Şirket'in 05.02.2019 tarihli 2017 – 2018 yıllarına ilişkin yapılan olağan genel kurul kararı ile geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 13.213.390,09 TL'nin yasal yedekler ayrıldıktan sonra dağıtılmasına karar verilmiş olup, 1.683.978,33 TL yasal yedek akçe ayrılarak 05.02.2019 tarihinde ortaklara 11.529.411,76 TL nakit kar payı ödemesi yapılmıştır.

Şirket'in 02.12.2017 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile geçmiş ve ilgili yıl karlarından karşılanmak üzere 25.328.934,15 TL'nin yasal yedekler ayrıldıktan sonra Şirketin nakit akımına göre 3 yıl içerisinde dağıtılmasına karar verilmiş olup, 2.275.357,65 TL yasal yedek akçe ayrılarak 08.01.2020 tarihinde 17.527.647,09 TL ve 13.01.2020 tarihinde de 5.525.929,41 TL olmak üzere toplam 23.053.576,50 TL nakit kar payı ödemesi yapılmıştır.

Şirket 2021 yılında 7326 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun" kapsamında 8.840.005 TL tutarındaki stoklarını kaydetmiş, 06.10.2021 tarihinde 7326 sayılı kanun kapsamında artırılan tutar kadar kar payı dağıtımını şirket ortaklarına gerçekleştirilmiştir.

Şirket'in 18.03.2020 tarihli 2019 yılına ilişkin yapılan olağan genel kurul kararı ile geçmiş ve ilgili yıl karlarından ayrılması gereken yasal karşılıklardan sonra kalan kısmının kar payı olarak dağıtılmasına karar verilmiş olup, bu kapsamda 3.861.703,70 TL yasal yedek akçe ayrılarak 31.01.2022 tarihinde 22.655.333,34 TL nakit kar payı ödemesi yapılmıştır.

Bununla birlikte Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleştirmiş olduğu sermaye artırımlarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Şirket'in 18.03.2020 tarihli genel kurul kararı ile 3.000.000 TL olan sermayesi tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 7.000.000 TL artışla 10.000.000 TL'ye çıkarılmış olup söz konusu sermaye artırımını 01.04.2020 tarihinde tescil edilmiş, 03.04.2020 tarihli 10051 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.



Şirket'in 04.03.2022 tarihli genel kurul kararı ile 10.000.000 TL olan sermayesi tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 40.000.000 TL artışla 50.000.000 TL'ye çıkarılmış olup söz konusu sermaye artırımını 08.03.2022 tarihinde tescil edilmiş, 08.03.2022 tarihli 10532 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

**Yeni Pay Alma Hakkı (TTKn md. 461, SPKn md. 18, Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği (II-18.1), VII-128.1 sayılı Pay Tebliği):**

TTK madde 461 uyarınca; her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. SPKn.'nun 18. maddesi uyarınca; kayıtlı sermaye sistemini kabul eden ortaklıkların esas sermayesi çıkarılmış sermaye olur ve esas sözleşmede tespit edilen kayıtlı sermaye miktarına kadar yeni hisse senetleri çıkarmak suretiyle yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun esas sermayenin artırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalmaksızın sermaye artırılabilir. Şu kadar ki, bu yetki genel kurul tarafından en çok beş yıl süre ile verilebilir. Bu yetkinin süresi azami beş yıllık dönemler itibarıyla genel kurul kararıyla uzatılabilir. Kayıtlı sermaye sistemine geçecek ortaklıkların başlangıç sermayesinin SPK tarafından belirlenecek miktardan az olmaması ve unvanlarının kullanıldığı belgelerde çıkarılmış sermaye miktarının gösterilmesi zorunludur. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunun, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için Esas Sözleşme ile yetkili kılınması şarttır.

Kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. maddesine göre; Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerinde 50.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüş olup, toplam 50.000.000 TL'dir. Söz konusu çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay bedellerinin tamamı muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

50.000.000 adet payın 7.500.000 adetlik kısmını A grubu nama yazılı paylar, kalan 42.500.000 adetlik kısmını B grubu nama yazılı paylar oluşturur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2026 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımını kararı alabilmesi için, daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımını yapılamaz.

Türk Ticaret Kanunu'nun 454. maddesi uyarınca imtiyazın kaldırılması veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlâl edecek nitelikte sair kararların alınabilmesi için kararın imtiyazlı pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları özel bir toplantıda kabul edilmesi gerekir.

Alınacak kararın imtiyazlı pay sahipleri özel kurulu tarafından kabul edilmesi, Türk Ticaret Kanunu'nun 454. maddesi uyarınca, Şirket'in toplam imtiyazlı paylarının en az %60'ının imtiyazlı pay sahipleri özel kuruluna katılarak, katılanların çoğunluğunun olumlu oy kullanmasına bağlıdır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 28. maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde faaliyetlerinin makul ve zorunlu kıldığı hâller saklı kalmak kaydıyla, Şirket'in mevzuata uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarına göre üst üste beş yıl dönem zararı etmesi durumunda, oy hakkına ilişkin imtiyazlar Sermaye Piyasası Kurulu kararı ile kalkar.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde arttırılabilir veya azaltılabilir.

Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Yönetim kurulu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya; imtiyazlı veya itibari değerinin altında veya üzerinde paylar ihraç etmeye; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya; imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlamaya ve bu hususlarda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Sermaye artırımlarında pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca haiz oldukları yeni pay alma hakları kendi grupları dâhilinde kullanılır.

Paylar Türk Ticaret Kanunu'nun, Sermaye Piyasası Mevzuatının ve esas sözleşmenin ilgili hükümleri çerçevesinde serbestçe devredilebilir. Şu kadar ki, A grubu payların devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A grubu payların, esas sözleşme tadil edilmek suretiyle B grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. B grubu paylar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir.

**Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn md. 19, Pay Tebliği (VII-128.1)):**

SPKn.'nun 19. maddesi uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.



**Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTKn md. 507):**

Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sona Ermesi ve Tasfiyesi" başlıklı 17. maddesinde düzenlendiği üzere;

Şirket'in sona ermesi, tasfiyesi ile buna bağlı muamelelerin nasıl yapılacağı hakkında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

**Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği (II-30.1), TTKn md. 414, 415, 419, 425, 1527):**

Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

**Oy Hakkı (SPKn md. 30, TTKn md. 434):**

Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere;

A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

**Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1), TTKn md. 437):**

SPKn.'nun 14. maddesi uyarınca, Şirket, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından Türkiye Muhasebe Standartları çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır.

Finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, bağımsız denetim raporları ve Yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurul toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere finansal tabloların bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır. Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla genel kurul

dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Şirket'in ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenebilmesi için, genel kurulun açık izni veya yönetim kurulunun bu hususta kararı gerekir. İzin alındığı takdirde, inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir. Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bu fıkra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hallerde de makul bir süre sonra Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılmaz.

#### **İptal Davası Açma Hakkı (TTKn md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2):**

Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde, yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde, yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve muhalefeti tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, Genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, Genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, Kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

#### **Azınlık Hakları (TTKn md. 411, 412, 439, 531, 559):**

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.



Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

#### **Özel Denetim İsteme Hakkı (TTKn md. 438):**

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

#### **Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24, Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.3)):**

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 24. maddesi ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Ayrılma hakkına konu payların satışı, ortaklık tarafından ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin genel kurul bilgilendirme dokümanında ilan edilen esaslar çerçevesinde gerçekleştirilir. Ayrılma hakkını kullanacak pay sahipleri ayrılma hakkına konu paylarını, alım işlemlerini gerçekleştirmek üzere ortaklık tarafından belirlenen aracı kuruma, ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin ilan edilen çerçevede ve genel hükümler doğrultusunda teslim ederek satışı gerçekleştirir. Ayrılma hakkına konu payların pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesi durumu saklı kalmak üzere, ayrılma hakkını kullanmak için başvuran pay sahiplerine pay bedelleri ortaklık tarafından en geç satışı takip eden iş günü ödenir. Pay sahibinin veya temsilcisinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağına kaydettirme şartı aranmaksızın bu maddede belirtilen esaslar çerçevesinde ayrılma hakkı kullandırılır. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir.

**Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği (II-27.3)):**

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 27. maddesi ve SPK'nın II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'ne göre, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması durumunda Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar.

**İtfa / Geri Satma Hakkı:**

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

**Dönüştürme Hakkı (TTK md. 485):**

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesine göre; A grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan esas sözleşme tadili için onay alınması ve söz konusu değişikliğin genel kurulda onaylanmasını takiben Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yapılacak başvuru sonucunda başvuruya konu paylar B grubu paylara dönüşür.

Genel kurulun esas sözleşmenin değiştirilmesine ilişkin kararı imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal edecek nitelikte ise bu karar anılan pay sahiplerinin yapacakları özel bir toplantıda, Türk Ticaret Kanunu'nun 454. madde hükmüne uygun bir kararla onanmadıkça uygulanamaz.

**24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:**

Şirket'in yönetim kurulunun 27.09.2022 tarih ve 2022/24 sayılı kararı ile halka arza yönelik olarak aşağıdaki karar alınmıştır.

1. Şirketin 750.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 50.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 8.000.000 TL nakden artışla 58.000.000 TL'ye çıkarılmasına, bu suretle ihraç edilecek 8.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 8.000.000 adet B grubu nama yazılı payların mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanarak halka arz edilmesine,
2. Mevcut ortaklardan Mehmet DORA'nın sahip olduğu 4.037.500 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 4.037.500 adet ve Mustafa Fatih ÜNAL'ın sahip olduğu 212.500 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 212.500 adet olmak üzere toplam 4.250.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 4.250.000 adet B grubu nama yazılı payların ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine,
3. Sermaye artırım ve ortak satışı kapsamında ihraç edilecek toplam 12.250.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 12.250.000 adet B grubu nama yazılı imtiyazsız payların İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından, primli olarak çıkarılmasına ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ ve diğer düzenlemeleri



dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında halka arz edilmesine, artırılan sermayenin halka arz gelirinden karşılanmasına,

4. Toplanan talebin halka arz edilen payların tamamını karşılamaması ve halka arz sürecinin devam ettirilmesi halinde, öncelikle sermaye artırım suretiyle ihraç edilecek payların satılmasına, ihraç edilen payların tamamının satılmaması durumunda, satılmayan payların süresi içerisinde, Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. düzenlemeleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde iptal edilmesine,
5. Payların halka arzına ilişkin aracılık hizmetleri için İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkilendirilmesine,
6. Payların halka arz fiyatının İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanacak bağımsız fiyat tespit raporu ile tespit edilmesine,
7. Söz konusu payların Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Tebliği ve ilgili mevzuat çerçevesinde "Sabit Fiyatla Talep Toplama" yöntemiyle halka arz edilmesine, halka arza ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlara başvuru yapılmasına, söz konusu iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesini teminen Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet DORA'nın münferiden yetkili kılınmasına, söz konusu hususun tescil ve ilan edilmesine karar verilmiştir.

**24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Halka arz edilecek payların devri ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır. İhraç edilecek paylar üzerinde pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt ile paylar üzerinde intifa hakkı da bulunmamaktadır.

**24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Üniversiteliler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.

No:37/1 Çankaya/ANKARA

Tel: 0312 210 10 40 Fax: 0312 210 11 21

Ankara Kurumlar V.D. 57 030 8311

Mersis No:0757030831100016 Tic.Sic.No:200761

239

**INFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kustepa Mah. Mecidiyeköy Yolu Kat:14  
Kat:8-0 Mecidiyeköy - Şişli/İSTANBUL  
Tel: 0212 319 96 00 Fax: 0212 319 84 20  
Boğaziçi Kurumlar V.D. 47 030 0787  
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208'inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan pay için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık, bu payları, pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR**

**25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler**

**25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:**

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde halka arz edilen payların borsada işlem görebilmesi için BİAŞ yönetim kurulunun mevzuatın ilgili hükümleri çerçevesinde olumlu karar vermesi gerekmektedir.

BİAŞ'ın görüşlerine işbu izahnamenin "I. Borsa Görüşü" bölümünde yer verilmektedir.

Bu iki kurum dışında başka makamların onayının alınması gerekmemektedir.

**25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:**

Sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 12.250.000 TL nominal değerli payların halka arz sonrası 58.000.000 TL'ye ulaşacak çıkarılmış sermayeye oranı %21,12 olacaktır.



Pay Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur	1	8.000.000 (Sermaye Artırımı)	13,79
B	Nama	Yoktur	1	4.250.000 (Ortak Satışı)	7,33
			<b>TOPLAM</b>	<b>12.250.000</b>	<b>21,12</b>

Bununla birlikte, Şirket kayıtlı sermaye sistemini tercih etmiş olup halka arz sonucu sermaye artırımı ile oluşturulan paylardan satılmayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup SPK'nın onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

### 25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

#### 25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz edilecek paylar için 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

#### 25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

##### Satış Yöntemi

Sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla Şirket paylarının halka arzında satış, İfo Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyatla Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

##### Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılardır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır.

- a) **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** (i) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler, (ii) bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 (altı) aydan fazla oturan gerçek kişiler ile (iii) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişilerdir.
- b) **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye'de bulunan
- i) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri,

- ii) Emekli ve yardım sandıkları, 17.07.1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,
- iii) Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası,
- iv) Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu SPK tarafından kabul edilebilecek diğer kuruluşlar,
- v) Aktif toplamının 50.000.000 TL, yıllık net hâsılatının 90.000.000 TL, özsermayesinin 5.000.000 TL'nin üzerinde olması kriterlerinden en az ikisini taşıyan kuruluşlardır.

**c) Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:** Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'la yurt dışında yerleşik olan aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, varlık yönetim şirketleri ile bunlara muadil yurt dışında yerleşik kuruluşlar, emekli ve yardım sandıkları ve vakıflar ile Dünya Bankası ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) gibi uluslararası kuruluşlardır. Paylar, Türk mevzuatı uyarınca BİST'te işlem görecektir şekilde halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye'de satın alacaklardır.

Şirket paylarının halka arzına katılmak isteyen tüm Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların, halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu izahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerine, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıların ise yalnızca İfo Yatırım'a müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir. Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

- **Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi.
- **Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi (sayılan dokümanlara ek olarak Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı tanımında yer alan "aktif toplamının 50.000.000 TL, yıllık net hasılatının 90.000.000 TL, özsermayesinin 5.000.000 TL üzerinde olması kıstaslarından en az ikisini taşıyan kuruluşlar"ın yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin fotokopisinin (varsa Yeminli Mali Müşavir tarafından imzalanmış, yoksa şirket yetkililerince imzalanmış veya bulunması durumunda yeminli mali müşavir tarafından düzenlenmiş tam tasdik raporu) sunulması gerekmektedir.)

İnternet, telefon bankacılığı, mobil bankacılık veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhünamesi imzalanmış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.



Bu halka arzda talepte bulunacak yatırımcılardan aşağıdaki şekilde talepler toplanacaktır: Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı, halka arz edilen toplam lot miktarı ile sınırlıdır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 lot olacaktır. 1 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı, halka arz edilen toplam lot miktarı ile sınırlıdır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 lot olacaktır. 1 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben ödeyeceklerdir.

Kendi grupları içerisinde "Eşit Dağıtım Yöntemi"ne göre dağıtım yapılacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplarından girdikleri talepler iptal edilecek dağıtımına konu edilmeyecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilecek ve en yüksek miktarlı talepleri dışındaki diğer talepleri iptal edilerek dağıtımına konu edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubundaki bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebini birden fazla konsorsiyum üyesinden iletilmesi durumunda, dağıtımına konu olacak talep zaman önceliği kuralına göre belirlenecektir.

Mükerrer talepler iptal edilerek dağıtım listesinden çıkarıldıktan ve her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar, T.C. kimlik numarası bulunmayan Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklulardan vergi kimlik numarası bilgisini içermeyen kayıtları iptal edilerek dağıtımına dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra öncelikle aşağıdaki şekilde nihai halka arz fiyatına göre nihai talep adedi belirlenecektir.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.  
Universiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.  
No:37/1 Çankaya/ANKARA  
Tel: 0312 210 11 15 Faks: 0312 210 11 21  
Ankara Kurumlar V.C.757 030 8311  
Mersis No:075703083100016 Tic Sic No:200761

243

INFO  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Kat:11 ANKARA  
Kat:8 - Mecidiyeköy - Şişli / Beşiktaş / İstanbul  
Tel: 0212 319 25 00 Faks: 0212 319 25 28  
Bölgemiz Kurumlar V.C. 478 030 8311  
Mersis No: 0478 0308 7000 011

### **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:**

Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtılma konu edilmeyecektir. Hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, en yüksek tutarlı talepten başlanarak yeniden dağıtımına konu edilecektir.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılınca kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

### **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:**

Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına İnfö Yatırım, Şirket ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri birlikte karar verecektir.

### **Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:**

Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına İnfö Yatırım, Şirket ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri birlikte karar verecektir.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında en yüksek tutarlı talepten başlanarak yeniden dağıtımına konu edilecektir.

İnfö Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne verecektir. Şirket ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen günü takip eden iş günü içerisinde onaylayacak ve onayladığını İnfö Yatırım'a bildirecektir.



**a) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

**Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların işbu izahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen konsorsiyum üyelerinin başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen ve daha önce farklı bir işleme teminat gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebilecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile halka arz fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

**A- Nakden Ödeme:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedelini, bedelleri nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

**B- Blokaç Yöntemiyle Talepte Bulunma:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışı ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar süreç içerisinde bu bölüme eklenecektir.

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki blokaç aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak, ilgili talep formunda belirtmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve emir iletimine aracılık eden yetkili kuruluşlar, teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşlar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaktırlar.

Sermaye Piyasası Kurulu Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24.03.2022 tarihli ve 14/461 s.k.) sayılı İlke Kararı ve söz konusu ilke kararında yer alan hususların açıklanmasına yönelik alınan i-SPK.45.5 (16.06.2022 tarihli ve 32/917 s.k.) sayılı İlke Kararı ile;

Ortaklıkların paylarının ilk halka arzında aracı kurumlar tarafından kredili işleme konu taleplerin toplanmasına ilişkin uygulamanın yeknesaklaştırılmasını ve kredili sermaye piyasası aracı işlemlerine ilişkin bazı hususlarda uygulamanın yönlendirilmesini teminen, aşağıdaki esasların uygulanmasına karar verilmiştir:

A. Ortaklıkların paylarının ilk halka arzında, payları satın almak isteyen yatırımcıların taleplerinin II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin (II-5.2 sayılı Tebliğ) beşinci maddesinin beş ve altıncı fıkralarında belirtilen usul ve esaslara göre toplanması zorunludur. Bu kapsamda, yatırımcıların taleplerini ilettikleri aracı kurumlardaki hesaplarında bulunan nakit tutarlarıyla veya II-5.2 sayılı Tebliğ'in 5 inci maddesinin altıncı fıkrası kapsamındaki varlıkların izahnamede belirtilen şekilde blokajı yoluyla talepte bulunmaları gerekmektedir. Seri: V, No: 65 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Kredili Alım, Açığa Satış ve Ödünç Alma ve Verme İşlemleri Hakkında Tebliğ'in (Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ) 15 inci maddesi çerçevesinde halka arz sırasında yasağa tabi olmayan konsorsiyum üyesi aracı kurumlar tarafından müşterilerine kredili sermaye piyasası aracı işlemi yaptırılabilir. Ancak, bu şekilde kredili sermaye piyasası aracı işlemleri yaptırılması halinde, yatırımcılar tarafından halka arza ilişkin talebin iletildiği anda, kredi olarak kullanılan nakdin, nakit başvurularında olduğu gibi ilgili banka hesabına aktarılmak üzere aracı kurumlar tarafından ayrı bir hesapta bloke edilmesi ve talep iletim anından başlamak üzere başta genel işlem sınırları, özel işlem sınırları ve asgari özkaynak oranları olmak üzere Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ'in kredili sermaye piyasası işlemlerine ilişkin hükümlerine uygun hareket edilmesi zorunludur. Aracı kurumlar tarafından, payların



halka arzına ilişkin birincil piyasa işlemlerinde ve talep toplanmasında Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ'in 9 uncu maddesi kapsamında müşterilerine satın alınmak üzere talepte bulunulan payların değerinden daha az net varlıkla işlem yaptırılamaz.

- B. Seri: V, No: 65 sayılı Tebliğ'in 5 inci maddesinin ikinci fıkrasının uygulanmasına ilişkin olarak (halka arzlarla sınırlı olmaksızın tüm işlemlerde):
- Kredili işlem sözleşmesi imzalanan her müşteri için kredi komitesi tarafından kredi limiti belirlenmesi ve belirlenen bu limitin kararın alındığı tarihte veri depolama kuruluşuna bildirilmesi zorunludur. Kredi limiti belirlenmesi sırasında müşterilerin malvarlığı, ödeme gücü, likiditesi ve diğer tüm gerekli tevsik edici bilgi ve belgelerin temin edilmesi şarttır.
  - Kredi komitesi karar defterinde yer alan kararlar için elektronik ortamda da bir defter tutulur ve alınan kararlar kredi komitesi karar defterinin imzalandığı tarihte Kurul'un belge ve kayıt düzenlemeleri uyarınca tarih ve sıra numarası verilmek suretiyle zaman damgalı olarak elektronik karar defterine de kaydedilir.

Bu kapsamda her bir Konsorsiyum Üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, ilgili süreçler sonucu kendilerine limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dahilinde kalmak kaydıyla kredili başvuruları kabul edebilir.

#### **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:**

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece İfo Yatırım'a başvuruda bulunabilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin bildirilmesini takip eden ikinci iş günü saat 12:00'ye kadar İfo Yatırım'a ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların bu şekilde sonradan yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır.

#### **Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:**

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece İfo Yatırım'a başvuruda bulunabilecektir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin bildirilmesini takip eden ikinci iş günü saat 12:00'ye kadar İfo Yatırım'a ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların bu şekilde sonradan yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır.

Halka arza katılan yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri, tahsilatları yapan yatırım kuruluşları tarafından İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. hesabına aktarılacaktır. Halka arz edilen pay bedelleri, halka arza aracılık eden yetkili kuruluş olan İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsil edilince, halka arz için açılmış olan aşağıdaki hesaplara SDT ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahiplerinin payları doğrultusunda aynı gün yatırılacaktır.

**Sermaye Artırımı Yoluyla Halka Arz Edilecek Pay Bedellerinin Yatırılacağı Hesap**

**Numarası:**

<b>Hesap Sahibi</b>	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.
<b>Banka</b>	Denizbank A.Ş.
<b>IBAN Numarası</b>	TR21 0013 4000 0026 1646 4005 16

**Ortak Satış Yolu ile Halka Arz Edilecek Pay Bedellerinin Yatırılacağı Hesap**

**Numaraları:**

<b>Hesap Sahibi</b>	Mehmet DORA
<b>Banka</b>	Denizbank A.Ş.
<b>IBAN Numarası</b>	TR29 0013 4000 0005 0023 0001 86

<b>Hesap Sahibi</b>	Mustafa Fatih ÜNAL
<b>Banka</b>	Denizbank A.Ş.
<b>IBAN Numarası</b>	TR06 0013 4000 0036 4049 3000 10

**b) Başvuru yerleri:**

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilir. İnternet, telefon bankacılığı, mobil bankacılık veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhünamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıların talepleri sadece İfo Yatırım tarafından toplanacaktır.

Konsorsiyum lideri İfo Yatırım'a ait iletişim ve başvuru bilgileri aşağıda yer almakta olup konsorsiyum üyelerine ait bilgiler de süreç içerisinde eklenecektir.

**İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14 K:8-9 Mecidiyeköy – Şişli /İstanbul

Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0212 324 84 26

İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile Ataşehir, Bakırköy, Beşiktaş, Beylikdüzü, Göztepe, Göktürk, Levent, Tuzla, Şişli, Ankara, Çankaya, Söğütözü, Adana, Balıkesir, Bodrum, Bursa, İzmir, Gaziantep, Kırıkkale, Samsun, Mersin, Kayseri ve Aydın İrtibat Büroları ve [www.infoyatirim.com](http://www.infoyatirim.com) adresi



Konsorsiyum üyelerinin her birinin teminata kabul edeceği kıymetler süreç içerisinde işbu bölüme eklenecektir.

**c) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

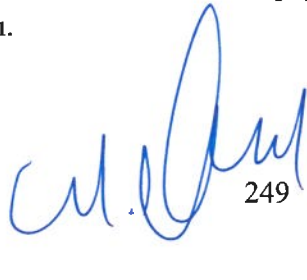
Paylar, Şirket ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri Mehmet DORA ile Mustafa Fatih ÜNAL tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

**25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

Talep toplama süresinin başlangıcından önce veya talep toplama süresinin başlamasından yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Konsorsiyum Lideri olan İfo Yatırım, Şirket ve/veya Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri aralarındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni karşılıklı mutabakat ile derhal sona erdirip, halka arzı durdurabilecek ve/veya ileri bir tarihe erteleyebilecektir.

- 1- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle halka arza ilişkin yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- 2- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, deprem, su baskını, salgın hastalık, enerji kıtlığı ve benzeri gibi tabii afetler ile toplumsal düzenin sürdürülmesine engel olayların meydana gelmesi,
- 3- Konsorsiyum Lideri veya Şirket tarafından, ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin halka arz edilen payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve/veya piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- 4- Şirket ve iştirakleri ile bunların yönetici, doğrudan ve dolaylı ortakları hakkında payların pazarlanmasını ve halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma ve/veya dava açılması ve Şirket aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli veya idari takip başlatılması,
- 5- Toplanan kesin talebin halka arz edilen pay adedinden belirtilen satışa sunulan pay miktarından az olması.

  
249



Dağıtım listesinin Şirket ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından onaylanmasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte dünyanın başlıca finans piyasaları veya Türkiye’de ciddi olumsuz ekonomik ve siyasal sonuçları doğuran gelişmelerin oluşması halinde, halka arza ilişkin takas işlemleri, ancak Şirket ve Konsorsiyum Liderinin ortak mutabakatı ile tamamlanacaktır. İşbu paragrafta geçen şekilde Şirket ve Konsorsiyum Lideri arasında mutabakata varılamaması halinde söz konusu Aracılık ve Konsorsiyum sözleşmesi feshedilecek ve halka arz iptal olmuş sayılacaktır.

**25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:**

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine teslim edilmesini takiben izleyen iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren konsorsiyum üyesi tarafından, başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir.

Kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokaajlar işbu İzahnamenin 25.1.3.2.b. numaralı “Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi” başlıklı bölümünde anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

**25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:**

Talep miktarının 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Talep edilecek azami pay miktarı, halka arz edilen pay miktarı ile sınırlıdır.

Her bir yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı, halka arz edilen toplam lot miktarı ile sınırlıdır.

Tüm yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin bir alt sınır belirleyebilirler.

**25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:**

SPKn’nun 8’inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum Şirket veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu’nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.



Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

**25.1.8. Payları teslim yöntemi ve süresi:**

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin Konsorsiyum üyelerine iletilmesini takip eden 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir.

**25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:**

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

**25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler**

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları 27.09.2022 tarih ve 2022/24 sayılı yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

**25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:**

Yoktur.

**25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:**

Yoktur.

**25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:**

Nemalandırılmayacaktır.

**25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:**

Adı Soyadı	Şirket
Mehmet DORA	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.
Mustafa Fatih ÜNAL	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.
Beril DORA	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.
Mehmet Veysel YAYAN	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.
Ömer KORKUT	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.
Celal Erkan Dora	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.
Cüneyt KARACAN	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.
Zehra AKTAŞ	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.
Tolga DEMİREL	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.
Emel KOÇAK	SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.
Namık Kemal GÖKALP	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bülent KIRIMLI	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Murat TANRIÖVER	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hüseyin Tarkan AKGÜL	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tamer AKBAL	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Engin Emre SEÇEN	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hüseyin GÜLER	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Temur KAYHAN	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hümeysra ODABAŞ	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emirhan BIYIKCI	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ahmet Çağatay ÜNSAL	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Galip Murat SELÇUK	Balcıoğlu Selçuk Ardiyok Keki Avukatlık Ortaklığı
Barlas BALCIOĞLU	Balcıoğlu Selçuk Ardiyok Keki Avukatlık Ortaklığı
Cenk YILGÖR	Balcıoğlu Selçuk Ardiyok Keki Avukatlık Ortaklığı
Erkin TUZCULAR	Balcıoğlu Selçuk Ardiyok Keki Avukatlık Ortaklığı
Saadet Eda YILMAZ	Balcıoğlu Selçuk Ardiyok Keki Avukatlık Ortaklığı
Hacer SERT	Balcıoğlu Selçuk Ardiyok Keki Avukatlık Ortaklığı
Ömer ÇEKİÇ	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Suat Volkan GENÇAY	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Cihan ÇELEBİCAN	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Hamza SİVRİKAYA	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Yusuf AYDOĞAN	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Turgay KANARYA	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Süheyl ÇETİNOK	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Saniye ERKUL	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

## 25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

**25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

## 25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

### a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin en az yüzde onunun yurt içi bireysel yatırımcılara ve yüzde onunun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile Şirket'in ve/veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkarda yer alan asgari tahsisat oranlarını sifıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.



Tahsisat oranları henüz belirlenmemiş olup, süreç içerisinde SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde belirlenerek işbu bölüme eklenecektir.

**b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:**

Yoktur.

**c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:**

**Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:**

Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtılma konu edilmeyecektir. Hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, en yüksek tutarlı talepten başlanarak yeniden dağıtımına konu edilecektir.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılmaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

**d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:**

Herhangi bir yatırımcı grubuna ayrıcalık yoktur.

**e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:**

**Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:**

Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtılma konu edilmeyecektir. Hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, en yüksek tutarlı talepten başlanarak yeniden dağıtımına konu edilecektir.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılınca kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

**f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda, eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepleri dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılardan bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların toplam talep adetleri işbu izahnamenin 25.1.6. "Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi" başlıklı bölümünde konu edilen azami talep miktarı ile karşılaştırılacaktır. Azami talep miktarını aşan talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların taleplerinin azami talep miktarını aşan kısımları talep zamanları dikkate alınarak en son taleplerinden geriye dönük olarak iptal edildikten sonra söz konusu yatırımcı için toplam azami talep miktarı olarak hesaplamada dikkate alınacaktır.

T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtım konu edilmeyecektir. Hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, en yüksek tutarlı talepten başlanarak yeniden dağıtımına konu edilecektir.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılınca kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

**g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilir tarihler:**

Yoktur.



**h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:**

Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen taleplerin, işlemi yapan veya yapılmasına aracılık eden yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

**25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte buldukları Konsorsiyum Üyesi'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarlarını öğrenebilirler.

**25.2.5 Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi:**

**25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi**

1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı [•] TL olarak belirlenmiştir.

Konsorsiyum Üyelerinin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler süreç içerisinde işbu bölüme eklenecektir.

**25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

1 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı [•] TL olarak belirlenmiş olup, İnfö Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan fiyat tespit raporunda, halka arz fiyatının belirlenmesi için yapılan değerlendirme çalışmasında [•] ve [•] yöntemi kullanılmıştır. Fiyat tespit raporu Ek/3'te yer almaktadır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinden nihai olarak SDT ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri sorumludur.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup, tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir. Fiyat tespit raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az üç gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformunda ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)), Şirket'in internet sitesinde ([www.sdt.com.tr](http://www.sdt.com.tr)) ve Yetkili Kuruluşun ([www.infoyatirim.com](http://www.infoyatirim.com)) internet sitesinde yayımlanacaktır.

**25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayıcılar hakkında bilgi:**

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır.

Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından doğrudan Şirket ve mevcut ortakları menfaat sağlayacaktır. Halka arz edilen paylar karşılığında Şirket fon elde edecektir. Mevcut ortaklar ise dolaylı yoldan menfaat elde edebilir. Zira Şirket'in elde ettiği fonu kullanma sonucunda faaliyetlerinde meydana gelecek karlıktan dolayı ortaklar hem kar payı hem de mevcut paylarının da değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler. Ayrıca halka arz edilen payların ikincil piyasadaki borsa fiyatı mevcut paylarının değerinin belirlenmesi açısından bir ölçüt olması da dolaylı bir menfaat sağlayabilir. Şirket'in ana pay sahibi Mehmet DORA halka arz sonrasında imtiyazlı paylar ile birlikte mevcut sahip oldukları imtiyazsız paylar çerçevesinde yönetim kontrolünü elde tutmaya devam edebilecektir.

**25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:**  
Yoktur.

**25.4. Aracılık Yüklemi ve Halka Arza Aracılık**

**25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde yer almaktadır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece İfo Yatırım aracılığıyla talepte bulunabilecektir.

**25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank (İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.) ve MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.) tarafından gerçekleştirilecektir.

**25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Konsorsiyum Lideri İfo Yatırım ve Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

**25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi**

Şirket, Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL ile İfo Yatırım arasında imzalanan "**Halka Arza Aracılık Sözleşmesi**", imzalandığı tarih olan 27.09.2022 tarihinden itibaren 12 (on iki) ay süreyle yürürlükte kalacak olup bu sözleşme



kapsamına giren yükümlülüklerin karşılıklı olarak yerine getirilmesi veya bu sözleşmede belirtilen nedenlerle feshedilmiş olması halinde kendiliğinden o tarihte sona erer.

#### **25.4.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:**

Payların halka arzında; Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL, pay satış geliri; SDT, özkaynak/halka arz geliri, halka arza aracılık eden İno Yatırım ise aracılık komisyonu elde edecektir.

Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan İno Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Konsorsiyum Lideri ile SDT arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Konsorsiyum Liderinin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Halka arza aracılık edecek diğer Konsorsiyum Üyeleri de halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Şirket ile diğer Konsorsiyum Üyeleri arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır.

SDT ile finansal tabloların bağımsız denetimini yapan Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ve SDT arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., SDT'ye sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

SDT ile Bağımsız Hukukçu Raporu'nu hazırlayan Balcıoğlu Selçuk Ardiyok Keki Avukatlık Ortaklığı (BASEAK) arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. BASEAK ve SDT arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. BASEAK doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. BASEAK, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri karşılığında danışmanlık ücreti elde etmektedir.

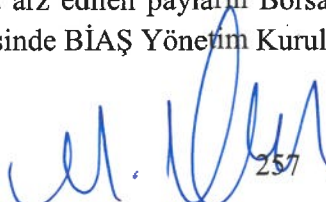

Bunlar dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

Söz konusu maliyetler işbu izahnamenin 28 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" başlıklı bölümünde detaylı olarak verilmektedir.

## **26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER**

### **26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:**

Şirket'in izahname setinin Kurulca onaylanması, bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, halka arz edilen payların Borsa'da işlem görebilmesi, BİAŞ mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde BİAŞ Yönetim Kurulu'nun vereceği olumlu karara bağlıdır.

  
257  


Payların Borsa'da işlem görme tarihi, BİAŞ Yönetim Kurulu'nun yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Şirket paylarının BİST – Yıldız Pazar'da işlem görmesi için BİAŞ'a başvuru yapılmış olup, Borsa İstanbul'un görüşü işbu izahnamenin "I. Borsa Görüşü" bölümüne eklenecektir.

**26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;**

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

**26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:**

Yoktur.

**26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:**

Planlanmamaktadır.

**26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:**

Planlanmamaktadır.

**26.6. Halka arz teşvikleri:**

**Günlük Alım Emri Taahhüdü:**

Şirket'in mevcut pay sahipleri olan ve aynı zamanda ortak satışı yöntemiyle paylarını halka arz edecek olan Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL adına Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı gün dahil olmak üzere 5 işlem günü süreyle (Günlük Alım Emri Taahhüdü Süresi) her gün açılış seansında, halka arz fiyatından, İfo Yatırım aracılığı ile toplamda 850.000 adet (Mehmet DORA için 807.500 TL, Mustafa Fatih ÜNAL için ise 42.500 TL nominal değerli) günlük geçerli alım emri girecektir. Günlük Alım Emri Taahhüdü kapsamında kullanılacak azami kaynak, ortak satışı kapsamında elde edilen brüt kaynak kadar olacaktır.

Günlük Alım Emri Taahhüdü kapsamında gerçekleştirilecek işlemler 5 iş günü süreyle sınırlı olup girilen emirler iptal edilemeyecektir.



5 iş günü içinde halka arz fiyatı, o gün için Borsa'da geçerli taban fiyatın altında kalıyor ise Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin Mehmet DORA için 807.500 adet, Mustafa Fatih ÜNAL için 42.500 adet günlük alım emri girme yükümlülüğü tamamlanmış sayılır.

5 iş günü içinde halka arz fiyatı o gün Borsa'da geçerli tavan fiyatın üstünde kalıyor ise, toplamda 850.000 adet günlük alım emri o gün geçerli fiyat aralığının tavanından girilerek o iş günü için Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin alım emri girme yükümlülüğü yerine getirilir.

Günlük Alım Emri Uygulaması boyunca satın alınan Şirket payları, Borsa'da Günlük Alım Emri Taahhüdü Süresi içinde (5 iş günü) satışa konu olamayacaktır.

Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL, aynı zamanda geri alım emri taahhüdü kapsamında pay alınması halinde, alınan payların 1 yıl süreyle halka arz fiyatının altında satışa sunulmayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Söz konusu günlük alım emri taahhüdü kapsamında sisteme girilecek en yüksek fiyat, tasarruf sahiplerinde satış duyurusunda belirtilen halka arz fiyatı olacak olup söz konusu halka arz fiyatının üzerinde alım yapılmayacaktır. Ancak halka arz fiyatının, Günlük Alım Emri Taahhüdü Süresi içinde o gün Borsa'da geçerli tavan fiyatının üstünde kalması durumunda halka arz fiyatının altındaki fiyatlardan alım yapılması mümkün olabilecektir.

## 27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHÜTLER

### 27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Satışı Yapacak Ortak Unvanı	Adresi	Şirket veya Selefleri veya Bağlı Ortaklıklarında Son Üç Yıl İçinde Aldığı Görevler
Mehmet DORA	Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 37, İç Kapı No:1, Çankaya/Ankara	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi
Mustafa Fatih ÜNAL		Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Pay Sahibi

### 27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Paylarını halka arz edecek ortaklar Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL'ın satışa sunduğu paylar aşağıda tabloda gösterilmiştir.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur	4.250.000	8,42	1,00	4.250.000	7,33
					<b>TOPLAM</b>	<b>4.250.000</b>	

Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden Mehmet DORA 4.037.500 adet ve Mustafa Fatih ÜNAL 212.500 adet olmak üzere şirket ortakları toplamda 4.250.000 adet payı halka arz edecektir.

Ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 4.250.000 TL nominal değerli B grubu nama yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 50.500.000 TL'lik B grubu paylar içindeki payı %8,42 olurken, halka arz sonrası oluşacak 58.000.000 TL'lik İhraççı sermayesine oranı %7,33 olacaktır.

Halka arz sonrası ortakların sermaye payı aşağıdaki gibi olacaktır:

Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	Halka Arz Öncesi		Halka Arz Sonrası	
		Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
Mehmet DORA	A	7.500.000	95,00	7.500.000	74,94
	B	40.000.000		35.962.500	
Mustafa Fatih ÜNAL	B	2.500.000	5,00	2.287.500	3,94
Halka Açık Kısım	B	0	0,00	12.250.000	21,12
<b>TOPLAM</b>	<b>A+B</b>	<b>50.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>58.000.000</b>	<b>100,00</b>

**27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:**  
**a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:**

Şirket'in 27.09.2022 tarih ve 2022/28 sayılı yönetim kurulu kararı ile;

Şirket'in paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca;

- Şirket tarafından herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapılmamasına ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmamasına,
- Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmemesine,
- Şirket tarafından dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da bu suretle herhangi başka bir açıklamada bulunulmamasına,
- Bu alınan kararlar doğrultusunda gerekli taahhütlerin verilmesine karar vermiş olup bu konuda 27.09.2022 tarihli taahhüt verilmiştir.

**b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:**

Şirket'in mevcut pay sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL, sahip oldukları payları, şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren, payların borsa fiyatından bağımsız olarak 180 gün süreyle hiçbir şekilde Borsa'da satmayacağını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

**c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay tebliğinin 8. maddesinin 1. fıkrası çerçevesinde, Şirket'in sermayesinde %10 ve üzeri pay sahibi olan ortak Mehmet DORA ile

260



birlikte diğer ortak Mustafa Fatih ÜNAL tarafından sahip olduğu payları, şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren bir yıl süreyle halka arz fiyatının altında bir fiyattan Borsa'da satamayacak, bahsi geçen payların Borsa dışında mevzuat hükümlerine uygun olarak satılması halinde, borsa dışında satılan payları alanların da sınırlamaya tabi olduğu hususunu ilgili kişilere de bildirecektir.

**d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:**

Yoktur.

**e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:**

Yoktur.

**28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ**

**28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:**

Halka arz fiyatına göre [•] TL olan halka arza ilişkin tahmini toplam maliyetin [•] TL olacağı tahmin edilmekte ve pay başına maliyetin [•] TL olması öngörülmektedir. Şirket'in halka arzdan sağlayacağı net nakit girişinin [•] TL, Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin net gelirinin ise [•] TL olması beklenmektedir.

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Ortak
SPK Kurul Ücreti	[•]	[•]	[•]
Borsa Kotasyon Ücreti	25.725	16.800	8.925
MKK Üyelik Ücreti	60.900	60.900	0
Aracılık Komisyonu	[•]	[•]	[•]
Reklam / PR Giderleri	[•]	[•]	[•]
Hukukçu Görüşü	[•]	[•]	[•]
Bağımsız Denetim Gideri	[•]	[•]	[•]
Rekabet Kurumu	3.200	3.200	0
KAP Hizmet Bedeli	15.080	15.080	0
Diğer	[•]	[•]	[•]
<b>Toplam Maliyet</b>	[•]	[•]	[•]
<b>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</b>	12.250.000	8.000.000	4.250.000
<b>Pay Başına Maliyet</b>	[•]	[•]	[•]
<b>Net Gelir</b>	[•]	[•]	[•]

**28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:**

**Halka Arz Gerekçeleri:**

- Şirket'in özkaynaklarının güçlendirilmesi
- Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesinde yeni yerleşke binasının yapılması ve üretim kapasitesinin artırılmasına yönelik yatırımların gerçekleştirilmesi
- Mevcut ve olası projelerin geliştirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması
- Büyüme hedeflerinin devamlılığının sağlanması ve büyüme hedeflerine bağlı olarak araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin devam ettirilmesi
- Şirket'in bilinirliğinin yurt içi ve yurt dışında artırılması

- Rekabet gücünün artırılması
- Potansiyel müşteriler nezdinde mevcut güvenilirliğin ve saygınlığın artırılması
- Sürdürülebilir kurumsal yapının oluşturulması ve raporlama standartlarının geliştirilmesi
- Şeffaflık ve hesap verilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi
- Şirket paylarının likit hale getirilmesi neticesinde kredi verenler nezdinde gerekmesi durumunda daha düşük maliyetle borçlanma imkanına kavuşulması olarak sayılabilir.

#### **Halka Arz Gelirinin Kullanım Yerleri:**

Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri olan Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL'ın toplamda 4.250.000 adet payın satışından elde edeceği gelirden halka arz maliyetlerinin çıkarılması ile bulunan net gelir, pay satışı yaptıkları tutar oranında Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL'ın tasarrufunda olacaktır.

Şirket'in sermaye artırımını yoluyla ihraç edeceği 8.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının; Şirket'in 27.09.2022 tarih ve 2022/25 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin rapor çerçevesinde kullanılacak olup, söz konusu rapor işbu izahnamenin ekinde (Ek/4) yer almaktadır.

İhraç edilecek 8.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmın;

- %70'inin Şirket'in Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesinde bulunan arazi üzerinde yeni yerleşkesinin yapımı ve üretim kapasitesinin artırılması için ilave makine ve teçhizat yatırımlarında kullanılmasına,
- %20'sinin Şirket'in araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde kullanılmasına,
- %10'unun Şirket'in mevcut ve olası projelerin geliştirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasında kullanılmasına,
- İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %5 kadar geçiş yapılabilmesine katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

#### **1. Yeni Yerleşke Binasının Yapımı ile Üretim Kapasitenin Artırılması İçin Makine ve Teçhizat Yatırımlarının Finansmanı:**

SDT mevcut durumda faaliyetlerini, ikisi ODTÜ Teknokent'te ve biri ASO Teknopark'ta yer alan üç farklı kiralık ofiste, toplam 4.538 m<sup>2</sup>'lik kapalı alanda sürdürmekte olup, faaliyetlerin tek çatı altında birleştirilmesi ve verimliliğin artırılması için 2020 yılında Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesinde 30.376 m<sup>2</sup>'lik arazi için arsa tahsis sözleşmeleri imzalanmıştır. Söz konusu arazide inşa edilecek ve Ar-Ge Merkezi statüsüne kavuşturulacak 28.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip yeni yerleşkeyle, iş ortaklığı faaliyetlerinin yürütüldüğü ofisler de dahil olmak üzere, mevcut tüm yerleşkelerin tek çatı altında toplanması sağlanacaktır. İnşa edilecek yeni tesisin inşaat ruhsatı alınmış olup, halka arz ile birlikte 2022 yılı içerisinde inşaat faaliyetlerine başlanarak 2024 yılında taşınmanın gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Halka arzdan elde edilecek kaynağın %70'i ile hem yeni yerleşke binasının yapılması hem de Şirketin



üretim kapasitesinin artırılması için ilave makine ve teçhizat satın alınması ve mevcut üretim kabiliyetlerine entegre edilmesinde kullanılması öngörülmektedir. Böylelikle sahip olunan yüksek teknik birikimi ve nitelikli işgücünün devreye alınacak yeni yerleşkeyle tek çatı altında birleştirilerek hem kapasite hem de verimlilik artışı yoluyla Şirkete önemli ölçüde katma değer yaratılması hedeflenmektedir. Yeni yerleşke binasının yapımı için yaklaşık 250 milyon TL, makine ve teçhizat yatırımı için yaklaşık 50 milyon TL olmak üzere toplam 300 milyon TL yatırım bütçelenmekte olup, halka arzdan kullanılacak kısım hariç ihtiyaç duyulacak ek kaynağın öncelikle şirketin özkaynakları ile karşılanması, ayrıca ihtiyaç oluşması halinde ise finansal borçlanma yoluyla karşılanması öngörülmektedir.

## 2. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinde Kullanılması:

SDT, savunma sanayii başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışında hedef olarak belirlediği sektörlere, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik hizmetleri sunmak amaçlı olarak faaliyet göstermekte olup, bugüne kadar Ar-Ge yatırımlarını özkaynakları ile finanse etmiştir. SDT, halka arzdan elde edilecek kaynağın %20'sini kuruluşundan itibaren biriktirdiği entellektüel sermayesini ve derinlemesine geliştirdiği uzmanlıklarını kullanmak suretiyle önceliklendirdiği faaliyet alanlarında, ürünleşmeye yönelik olarak araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde kullanmayı planlanmaktadır. SDT söz konusu fonu, proje temelli faaliyetlerini daha fazla pazarlama inisiyatifi kullanabileceği ürün temelli faaliyetleriyle dengeleme imkanı yakalayacağı özgün ürün geliştirme faaliyetlerinde kullanmayı planlamaktadır. AR-GE faaliyetlerinde maliyetlerin önemli bir kısmını personel ücretleri, malzeme, yurt içi ve yurt dışı mühendislik ve çeşitli hizmet alımları, yurt içi ve yurt dışı seyahat ve ulaşım giderleri ile nakliye giderleri oluştururken, Şirket gerek geliştirilmekte olan gerekse de yeni geliştirilecek AR-GE faaliyetlerinin finanse edilmesi kapsamında halka arzdan elde edilecek net kaynağın %20'sini kullanmayı planlamaktadır.

## 3. Mevcut ve Olası Projelerin Geliştirilmesi ve İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması:

Şirketin mevcut durum itibarıyla faaliyetlerini temel olarak özkaynaklarıyla finanse etmektedir. Mevcut ve olası projelerin tedarikleri/yürütülmesi sırasında gerekli olan finansmanın %10'unun halka arzdan elde edilecek kaynakla sağlanması öngörülmektedir. Bu kapsamda özellikle şirketin finansallarına katma değer sağlayacak, yurt dışında konumlandırılma potansiyeli yüksek ACMI pod, jammer, uçak durdurucu sistemler, atış simülatörleri, güdüm kitleri ve uydu yer istasyonu yazılımları gibi olgunlaştırılmış ürünlerin, olası müşterilere ulaştırılması maksadıyla gerçekleştirilecek iş geliştirme faaliyetleri yanında, bu ürünlerin yurt içi ve yurt dışında rekabetçi takvim koşullarında satışının gerçekleştirilmesini sağlayacak ürün, donanım ve hizmet satın alınmaları için gerekli işletme sermayesi ihtiyacının sağlanması hedeflenmektedir.

İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %5 kadar geçiş yapılabilecektir.

## 29. SULANMA ETKİSİ

	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı		[•]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı)		8.000.000 TL
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		[•]
Halka Arz Hasılatı		[•]
Net Hasılat		[•]
Özkaynak (30.06.2022)	232.088.720 TL	[•]
Çıkarılmış Sermaye	50.000.000 TL	58.000.000 TL
Pay Başına Defter Değeri	4,6418 TL	[•]
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		[•]
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		[•]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		[•]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		[•]

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için [•] oranında sulanma etkisi olacak olup, 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı [•] TL'dir.

### 29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Mevcut ortaklar için [•] oranında sulanma etkisi olacak olup, 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı [•] TL'dir.

## 30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER:

### 30.1. Halka arz süresinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde SDT ile Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL ile imzalanan aracılık sözleşmesi çerçevesinde danışmanlık hizmeti veren yetkili kuruluş Info Yatırım'dır.

### 30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Bu izahname; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmeyle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir. Şirket, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.06.2022 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporları hazırlanmış olup Ek/1'de sunulmaktadır.



Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş / Sonuç
1 Ocak –31 Aralık 2019, 2020, 2021	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Maslak Mahallesi, Taşyoncası Sokak, Maslak 1453 Sitesi, T4 Blok No:1U, İç Kapı No: B40, Sarıyer/İstanbul	Ömer ÇEKİÇ	Sınırlı Olumlu
1 Ocak –30 Haziran 2022	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Maslak Mahallesi, Taşyoncası Sokak, Maslak 1453 Sitesi, T4 Blok No:1U, İç Kapı No: B40, Sarıyer/İstanbul	Ömer ÇEKİÇ	Olumlu

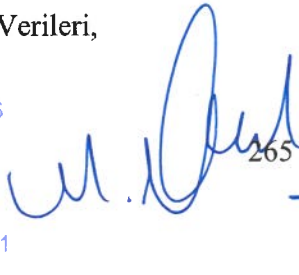
İşbu izahnamede kullanılan Hukukçu Raporu Balcıoğlu Selçuk Arıyok Keki Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmış olup Ek/5'te sunulmaktadır.

<b>Avukat</b>	Balcıoğlu Selçuk Arıyok Keki Avukatlık Ortaklığı
<b>Adresi</b>	Büyükdere Cad. Bahar Sok. No:13, River Plaza, Kat: 11-12, Levent, Beşiktaş/İstanbul
<b>Telefon</b>	(0212) 329 30 00
<b>Faks</b>	(0212) 329 30 01

Bu izahnamede SDT'nin içinde bulunduğu sektöre ilişkin olarak görüşleri sunulan uzman kişi veya kuruluşlar ile finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşlarının SDT ile hiçbir ilişkisi olmadığı gibi SDT tarafından ihraç edilen menkul kıymetlere veya bunları elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildirler. Aynı kişiler, SDT tarafından daha önce istihdam edilmemişler ya da SDT'den herhangi bir ücret almamışlardır. SDT'nin yönetim ve denetim organlarından herhangi birinde üye olmamışlardır. Ayrıca bu kişi veya kuruluşların (yetkili kuruluş olan İnfö Yatırım Menkul Değerler A.Ş. dışındaki) halka arza aracılık eden yetkili kuruluş olan İnfö Yatırım ile de herhangi bir bağlantıları bulunmamaktadır.

Faaliyet gösterilen sektöre ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgiler ile şirketten elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.

- Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) Verileri,
- Bilişim Sanayicileri Derneği (TÜBİSAD) Verileri,
- Deloitte Verileri,
- Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Verileri,
- International Data Corporation-IDC Verileri,
- Organisation for Economic Co-operation and Development-OECD (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü/İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı) Verileri,
- T.C. Cumhurbaşkanlığı Verileri,
- Computing Technology Industry Association-CompTIA (Hesaplama Teknoloji Endüstrisi Birliği),
- McKinsey & Company Verileri,

 265

-Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (Stockholm International Peace Research Institute-SIPRI) Verileri,  
-Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) Verileri.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)  
Adres: Devlet Mah., Necatibey Cad., No:114, 06420 Çankaya/Ankara  
Telefon: +90 312 454 70 00  
Web Sitesi: [www.tuik.gov.tr](http://www.tuik.gov.tr)

Bilişim Sanayicileri Derneği (TÜBİSAD)  
Adres: Meşrutiyet Cad., No:46, Beyoğlu/İstanbul  
Telefon: +90 212 249 19 29  
Web Sitesi: [www.tusiad.org.tr](http://www.tusiad.org.tr)

Deloitte  
Adres: Eski Büyükdere Cad., No:1, Maslak, Sarıyer/İstanbul  
Telefon: +90 212 366 60 00  
Web Sitesi: <https://www2.deloitte.com/tr/tr.html>

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası  
Adres: Hacı Bayram Mah., İstiklal Cad., No:10, Ulus, Altındağ/Ankara  
Telefon: +90 312 507 50 00  
Web Sitesi: [www.tcmb.com.tr](http://www.tcmb.com.tr)

International Data Corporation-IDC  
Adres: 140 Kendrick Street, Building B, Needham, MA, 02494, ABD  
Telefon: +1 508 872 82 00  
Web Sitesi: [www.idc.com](http://www.idc.com)

Organisation for Economic Co-operation and Development-OECD (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü/İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı)  
Adres: 2, rue André Pascal, 75016, Paris/Fransa  
Telefon: +33 1 45 24 82 00  
Web Sitesi: [www.oecd.org](http://www.oecd.org)

T.C. Cumhurbaşkanlığı  
Adres: Cumhurbaşkanlığı Külliyesi, Beştepe/Ankara  
Telefon: +0 312 525 55 55  
Web Sitesi: [www.tccb.gov.tr](http://www.tccb.gov.tr)

Computing Techonology Industry Association-CompTIA (Hesaplama Teknoloji Endüstrisi Birliği)  
Adres: 3500 Lacey Road, Suite 100, Downers Grove, IL 60515, ABD



Telefon: +866 835 80 20

Web Sitesi: [www.comptia.org](http://www.comptia.org)

McKinsey & Company (Türkiye Ofisi)

Adres: Ferko Signature, Büyükdere Cad., No:175, Kat: 28-29, Levent/İstanbul

Telefon: +0 212 339 49 00

Web Sitesi: [www.mckinsey.com/tr/](http://www.mckinsey.com/tr/)

Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (Stockholm International Peace Research Institute-SIPRI)

Adres: Signalistgatan 9, SE-169 72 Solna, Sweden

Telefon: +46 8 655 97 00

Web Sitesi: [www.sipri.org](http://www.sipri.org)

Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD)

Adres: Turan Güneş Bulvarı, 100/ 8 Akçam Plaza, Çankaya/Ankara

Telefon: +90 312 426 22 55

Web Sitesi: [www.sasad.org.tr](http://www.sasad.org.tr)

### 31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

#### 31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihracının finansal yatırımları hakkında bilgi:

SDT, sahip olduğu kabiliyetler kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetleri ve Emniyet birimlerinin el yapımı bombalara karşı jammer ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla jammer üretmek konusunda iş ortaklıkları kurmuştur. İş Ortaklıklarında SDT; proje yönetimi ve kaliteden sorumlu, TAMGÖR; tasarımdan sorumlu paydaş olarak görev almış, üretim ve satın alma ise paydaşlar tarafından ortak olarak yürütülmektedir. Bununla birlikte Thales Italy SpA ile SDT, Devlet Hava Meydanları İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihaleye çıkartılmış olan 8 adet ILS/DME Sistemi Temin ve Tesisi" işinin ifası ve bitirilmesi amacıyla 2016 yılında iş ortaklığı sözleşmesi imzalamıştır.

SDT ile TAMGÖR ve Thales arasında kurulmuş iş ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Unvan	Kuruluş Yılı	Proje Adı	Ortaklık Oranı
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 01)	2018	Sırt Tipi Karıştırıcı Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 02)	2018	2. Nesil Sırt Tipi Karıştırıcı Sistem Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 03)	2018	Araç Tipi Karıştırıcı Sistemi Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 04)	2018	TSA-2A BMC Araç Tipi Karıştırıcı Sistemi Projesi	50%

Unvan	Kuruluş Yılı	Proje Adı	Ortaklık Oranı
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 05)	2018	TSS-3A Projesi (Tamgör SDT Sırt Tipi-3A)	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 06)	2018	528 Adet Sırt Tipi Karıştırıcı Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 07)	2019	148 Adet Araç Tipi Karıştırıcı Sistem Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 08)	2019	91 Adet Araç Tipi Karıştırıcı/Köreltici Sistem Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 09)	2019	Araç Tipi Mini-Mikro İHA'lara Karşı Etkili Karıştırıcı Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 10)	2019	MKKK Aracı Karıştırma Sistemi Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 11)	2020	Taktik Tekerlekli Araç-2 (TTA-2) Projesi Karıştırma Köreltme Sistemi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 12)	2020	Taktik Tekerlekli Araç-2 (TTA-2) Projesi Karıştırma Köreltme Sistemi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 13)	2020	JAMMER_JBO283AT	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 14)	2021	6985 TTA-2 Projesi KKS 2021 12 Adet TSA-2A Araç Tipi Karıştırıcı	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 15)	2022	İmali Karıştırma Köreltme Sistemlerinin Bakım-Onarım-Servis Projesi	50%
Thales – SDT İş Ortaklığı (Thales-SDT)	2016	8 Adet ILS/DME Sistemi Temin ve Tesisi	19%

İş ortaklıklarının finansal tablo dönemleri itibarıyla aktif ve özkaynakları aşağıda yer almaktadır.

Dönem		30.06.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
Müşterek Faaliyetler	Faaliyet Alanı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı
ST 01	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	468.864	122.236	373.353	78.496	241.441	79.746	823.036	35.348
ST 02	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	105.864	-57.834	129.313	-80.612	190.802	-218.609	224.704	-370.873
ST 03	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	1.019.426	-194.565	1.004.659	-183.104	1.207.902	249.681	1.622.265	182.639
ST 04	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	541.279	-69.806	561.109	-36.474	2.570.125	1.096.586	53.584.089	53.323.909
ST 05	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	138.694	-78.420	144.510	-94.603	230.000	-181.421	890.318	620.392



Dönem		30.06.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
Müşterek Faaliyetler	Faaliyet Alanı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı
ST 06	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	2.748.072	-656.210	2.653.603	-547.127	12.284.726	11.191.385	59.326.983	16.721.076
ST 07	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	1.907.336	-846.759	21.624.528	21.087.087	15.095.535	1.235.201	6.367.706	36.873
ST 08	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	2.120.494	2.085.201	4.416.457	1.349.934	22.157.556	17.691.215	9.122.678	620.120
ST 09	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	2.290.831	426.884	21.265.198	20.488.253	14.995.806	1.486.130	7.550.083	38.873
ST 10	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	2.195.773	763.538	1.094.382	111.465	6.896.817	6.727.870	336.813	-25.063
ST 11	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	1.291.226	-256.869	12.606.370	12.394.053	4.632.098	-17.578	-	-
ST 12	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	12.565.227	1.626.547	43.715.169	13.038.868	10.672.272	96.911	-	-
ST 13	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	5.274.397	1.835.429	3.399.447	1.986.429	417.643	365.673	-	-
ST 14	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	2.876.027	-1.385.014	8.654.171	5.188.922	-	-	-	-
ST 15	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	390.803	354.416	-	-	-	-	-	-
Thales-SDT	ILS/DME Sistemi	3.680.296	-141.017	2.870.511	-1.235.933	1.112.712	-752.015	1.459.888	-763.461

İş ortaklıklarının finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılat ve net dönem karı / zararı aşağıda yer almaktadır.

Dönem		30.06.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
Müşterek Faaliyetler	Faaliyet Alanı	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)
ST 01	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	103.406	166.402	-	85.324	-	99.129	-	67.569

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.  
 Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.  
 No:37/1 Çankaya/ANKARA  
 Tel: 0312 210 11 15 Faks: 0312 210 11 21  
 Ankara Kurumlar No:757 030 8311  
 Mersis No:0757030831100016 Tic.Sic.No:200761

269

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Kuşçesme Mah. Mecidiyeköy Yolu Kat:14  
 Kat:09 Mecidiyeköy - Şişli / İZMİR  
 Tel: 0212 319 26 00 Faks: 0212 319 26 01  
 Borsa İşleri Kurumlar V.D. 478 003 347  
 Tesis No: 0478 0036 / 870 0011

Dönem		30.06.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
Müşterek Faaliyetler	Faaliyet Alanı	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)
ST 02	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	-	587	-	-4.063	99.791	-19.604	444.938	-88.129
ST 03	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	13.993	36.965	28.664	-60.768	492.187	418.639	766.601	360.055
ST 04	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	-	-1.632	36.765	24.644	231.401	1.438.719	63.950.018	54.358.232
ST 05	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	-	4.689	-	-1.317	173.150	-13.519	1.642.943	616.481
ST 06	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	155	173.105	1.669.322	172.547	52.279.676	11.786.994	46.277.701	16.721.077
ST 07	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	-	-377.944	44.280.032	21.085.626	237.245	1.240.593	-	36.874
ST 08	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	1.328	2.246.074	3.165.014	2.104.688	30.664.116	17.777.586	3.002.370	620.121
ST 09	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	1.860.485	1.339.668	48.717.470	20.476.332	-	1.490.065	-	38.874
ST 10	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	-	922.073	158.390	256.132	10.162.404	6.737.319	-	-25.062
ST 11	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	1.625	-655.246	17.695.865	12.340.344	-	-17.577	-	-
ST 12	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	10.138.364	3.536.296	49.581.502	13.167.937	31.496	96.912	-	-
ST 13	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	2.210.874	1.518.044	2.517.051	1.587.726	-	-34.326	-	-
ST 14	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	171	-1.072.671	8.193.492	5.188.923	-	-	-	-
ST 15	Frekans karıştırıcı	-	-45.583	-	-	-	-	-	-



Dönem		30.06.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
Müşterek Faaliyetler	Faaliyet Alanı	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)
	sistem üretimi								
Thales-SDT	ILS/DME Sistemi	2.426.096	1.094.917	2.008.392	-483.917	2.354.717	11.446	899.107	-504.989

### 32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan esaslar borsada işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Vergi mevzuatının ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulmasını ve özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiğini hatırlatmak isteriz.

Paylardan elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesinde yatırımcıların gerçek kişi veya kurum olmasının yanında tam mükellef veya dar mükellef olmaları da önem arz etmektedir.

#### Tam Mükellef Dar Mükellef Ayrımı

##### Gerçek Kişiler Açısından

Gelir Vergisi Kanunu'nun üçüncü ve takip eden maddelerinde Türkiye'de yerleşik gerçek kişilerin ve resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı memleketlerde oturan Türk vatandaşlarının Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirileceği belirtilmiştir.

Gelir Vergisi Kanunu uygulamasında Medeni Kanun'a göre ikametgahı Türkiye'de bulunanlar ile bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturanlar yerleşik sayılmakta ve tam mükellef esasında Türkiye içinde ve Türkiye dışında elde ettikleri gelirlerinin tamamı üzerinden vergilendirilmektedirler.

Türkiye'de yerleşik olmayan gerçek kişiler ise sadece Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden dar mükellefiyet esasında vergilendirilirler.

##### Kurumlar Açısından

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun birinci maddesinde sayılan kurumlardan kanuni veya iş merkezi Türkiye'de bulunanlar tam mükellef olarak değerlendirilir ve gerek Türkiye içinde gerekse de Türkiye dışında elde ettikleri kazançların tamamı üzerinden vergilendirilirler.

Kanuni merkezleri ve fiili yönetim merkezlerinin her ikisi de Türkiye'de bulunmayanlar ise dar mükellef olarak değerlendirilir ve sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

**Hisse senetlerinin elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi  
01.01.2006 Tarihinden İtibaren İktisap Edilen ve Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri:**

Bankalar ve aracı kurumlar takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla;

- i. Alım satımına aracılık ettikleri hisse senetlerinin alış ve satış bedelleri arasındaki fark üzerinden,
  - ii. Aracılık ettikleri hisse senetlerinin ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler üzerinden;
- %0 oranında vergi tevkifatı yapacaklardır.

Tam ve dar mükellef gerçek kişi ve kurumlar için bu oran %0 olarak uygulanır.

Hisse senetleri değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Hisse senetlerinin alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

Üçer aylık dönem içerisinde birden fazla hisse senedi alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Hisse senedi alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilebilecektir.

Tam mükellef kurumlara ait olup BİAŞ'ta işlem gören ve 1 (bir) yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz. Ayrıca, tam mükellef kurumlara ait olup BİAŞ'ta işlem gören ve 1 (bir) yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler için 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun Mükerrer 80'inci maddesi hükümleri uygulanmayacaktır.

Tevkifata tabi tutulan hisse senedi alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Bu kazançlar için tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK Geçici 67'nci maddesinin (5) numaralı bendi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya tam mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.



**01.01.2006 Tarihinden Önce İktisap Edilen ve BİAŞ'ta İşlem Gören ve Görmeyen Hisse Senetlerinin Elden Çıkarılması Sonucu Elden Edilen Gelirler:**

01.01.2006 tarihinden önce iktisap edilip de daha sonra satılan tam mükellef şirketlere ait hisse senetlerinin alım satım kazançları tevkifata tabi olmayacak ve 31.12.2005 tarihi itibarıyla geçerli olan hükümler uygulanacaktır.

**Gerçek Kişiler**

**Tam Mükellef Gerçek Kişiler:**

Hisse senedi alım satım kazançları, GVK'nın Mükerrer 80'inci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen hisse senetleri, Türkiye'de kurulu menkul kıymet borsalarında işlem gören ve 3 (üç) aydan fazla süreyle elde tutulan hisse senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin" elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Hisse senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere DİE tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu'nca belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir.

GVK'nın Madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103'üncü maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşmıyor ise (bu tutar 2022 yılı için 70.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

**Dar Mükellef Gerçek Kişiler:**

GVK madde 86/2 çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin Türkiye'de elde ettiği ve tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmek zorundadırlar.

**Kurumlar**

**Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Hisse Senetlerinin Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar:**

**Tam Mükellef Kurumlar:**

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir. Ancak KVK'nın 5/1-e maddesinde belirtilen şartların mevcut olması halinde menkul kıymet alım satımı ile sürekli uğraşmayan kurumların bu kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır.

**Dar Mükellef Kurumlar:**

Dar mükellef kurum, Türkiye’de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla faaliyet gösteren bir kurum statüsünde ise, alım satım kazançları kur farkları da dahil ticari kazanç olarak vergiye tabi olacaktır. Bu kurumların hisse senedi satışından elde edeceği kazançlar KVK’nın 5/1-e maddesinde belirtilen istisnadan yararlanır.

**Gerçek Kişilerce 01.01.2006 Tarihinden Sonra İktisap Edilen ve BİAŞ’ta İşlem Görmeyen Hisse Senetleri:**

GVK’nın mükerrer 80. maddesi uyarınca ivazsız iktisap edilenler hariç hisse senetleri BİAŞ’ta işlem görmeyen tam mükellef şirketlere ait hisse senetlerinin iktisap tarihinden itibaren 2 tam yıl geçtikten sonra satılması halinde, alım satım kazancı vergiden istisna tutulmaktadır. Bu tür senedin 2 tam yıl dolmadan satılması halinde elde edilen kazanç yıllık beyanname ile beyan edilecektir.

**Hisse senetleri kar paylarının vergilendirilmesi:**

Hisse senetlerinden elde edilecek kar paylarının vergilendirilmesi aşağıdaki gibi olacaktır.

**Gerçek Kişiler****Tam Mükellef Gerçek Kişiler:**

GVK’nın 86/1-c maddesi uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2022 yılı gelirleri için 70.000 TL’yi (GVK. 103. madde de yer alan gelir vergisi tarifesinin ikinci dilimi) aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kar payları için beyanname verilmesi gerekecektir.

GVK’nın 94/6-b maddesine göre, kar payları üzerinden yapılacak tevkifat, karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. GVK’nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; “tam mükellef gerçek kişilere, dağıtılan kar payları üzerinden” Bakanlar Kurulu’nca belirlenen oranda (bugün geçerli oran %15’tir.) tevkifat yapılacaktır.

Tam mükellef gerçek kişilerin tam mükellef kurumlardan elde ettikleri “kar paylarının yarısı”, GVK’nın 22. maddesine göre gelir vergisinden müstesnadır. İstisna edilen bu tutar da dahil olmak üzere brüt kar payının tamamı üzerinden GVK’nın 94’üncü maddesi uyarınca tevkifat yapılır ve tevkif edilen verginin tamamı, kar payının yıllık beyanname ile beyan edilmesi durumunda, yıllık beyanname üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilir. Ayrıca, 94/6-b maddesine göre karın sermayeye ilave edilmesi kar dağıtımını sayılmadığından, karın sermayeye ilavesi nedeniyle gerçek kişi ortaklara verilen bedelsiz hisse senetleri üzerinden tevkifat yapılmayacağı gibi bu hisse senetleri karşılığı olan kar payının “menkul sermaye iradı” olarak beyan edilmesi gerekmemektedir.

**Dar Mükellef Gerçek Kişiler:**

GVK’nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; dar mükellef gerçek kişilere, dağıtılan kar payları üzerinden” Bakanlar Kurulu’nca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran



%15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmenin önlenmesi anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 numaralı fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### **Kurumlar**

#### **Ticari işletmeler ve bir ticari işletmenin aktifine kayıtlı hisse senetleri dolayısıyla elde edilen kar payları:**

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 6. maddesine göre kurum kazancı, GVK'nın ticari kazanç hakkındaki hükümlerine göre saptandığından, kar payının ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir. Bu itibarla, kurumlar vergisi mükelleflerinin aktiflerine kayıtlı hisse senetleri nedeni ile elde ettikleri kar paylarından, KVK'nın 15. maddesinde belirtilen tevkifat yapılmaz. Diğer taraftan, KVK madde (5/1) uyarınca, bir kurumun tam mükellef başka bir kuruma iştiraki nedeniyle elde ettiği kar payı, (bu kar payını dağıtan kurum nezdinde kurumlar vergisine tabi tutulduğu gerekçesiyle kar payını elde eden kurum nezdinde), kurumlar vergiden müstesnadır.

#### **Dar Mükellef Kurumlar:**

Tam mükellef kurumlar tarafından, Türkiye'de bir iş yeri veya daimi temsilci aracılığıyla kar payı elde edenler hariç olmak üzere dar mükellef kurumlara veya kurumlar vergisinden muaf olan dar mükellef kurumlara dağıtılacak kar payları üzerinden KVK madde 30/3 bendi gereği (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılır. Ayrıca, Türkiye'de bir iş yeri veya daimi temsilci aracılığıyla faaliyet gösteren, KVK uyarınca yıllık veya özel beyanname veren dar mükellef kurumların, GVK'nın 75'inci maddesinin ikinci fıkrasının 4 numaralı bendinde yazılı menkul sermaye iradının ana merkeze aktarılan tutarı üzerinden (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmenin önlenmesi anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

### **33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ**

**33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:**

Yoktur.

**33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrara satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ülkeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrara satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:**

Yoktur.

**33A İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

**33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):**

Yoktur.

**33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabilmesi hakkında açıklama:**

Yoktur.

**33B İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

**İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:**

Yoktur.

#### **34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER**

Aşağıdaki belgeler Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 37, İç Kapı No:1, Çankaya/Ankara adresindeki Şirket'in merkezi ve başvuru yerleri ile Şirket'in internet sitesi [www.sdt.com.tr](http://www.sdt.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

- 1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve özel bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)
- 2) İzahnamede yer alması gereken finansal tabloları



### 35. EKLER

Ek/1 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.06.2022 Tarihli Finansal Tablolar ile Özel Bağımsız Denetim Raporları

Ek/2 Esas Sözleşme

Ek/3 Fiyat Tespit Raporu

Ek/4 Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ve Raporu

Ek/5 Hukukçu Raporu

Ek/6 Hukukçu Sorumluluk Beyanı

Ek/7 Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

Ek/8 Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.  
Üniversiteler Mahallesi Programacı Bulv.  
No:37/1, Çankaya ANKARA  
Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21  
Ankara Kurumlar V.D.757 030 8311  
Mersis No:0757030831100016 Tic.Sic.No:200761


**INFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14  
Kat:8 B. Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 324 84 28  
Boğaziçi Kurumlar V.D.478 003 0787  
Mersis No: 0478 003 7070011