



**SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ  
ANONİM ŞİRKETİ**

**01.01.2023 – 31.03.2023 HESAP DÖNEMİ YILLIK  
FAALİYET RAPORU**

## *Vizyonumuz*

*Savunma elektroniği ve/veya yazılımı alanlarında Türkiye'de faaliyet gösteren tamamı özel sermayeli şirketler arasında ilk sırada yer almak.*

## *Misyonumuz*

*Savunma sanayii başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle marka değeri ile tanınan rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik çözümleri sunmak.*

## İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI
3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI
4. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ
5. ŞİRKET'İN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER
6. ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI
7. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER
8. YÖNETİM KURULU HAKKINDA BİLGİLER
9. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER
10. İNSAN KAYNAKLARI
11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR
12. POLİTİKALAR
13. FİNANSAL DURUM
14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
15. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ
16. DİĞER HUSUSLAR

## **1-GENEL BİLGİLER**

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2023 -31.03.2023  
Şirket Unvanı : **SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ** Ticaret  
Sicil No :  
Şirket Adresi :Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 37, İç Kapı No:1,  
Çankaya/Ankara  
Telefon : (0312) 210 10 15  
Faks : (0312) 210 11 21  
Web Adresi : [www.sdt.com.tr](http://www.sdt.com.tr)  
KEP Adresi : [sdtuzay@hs02.kep.tr](mailto:sdtuzay@hs02.kep.tr)  
Mail Adresi : [info@sdt.com.tr](mailto:info@sdt.com.tr)  
Mersis No :0757030831100016

## **2-ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI**

a)- Sermayesi : 58.000.000,00 TL  
b)- Ortaklık Yapısı

### **ŞİRKETİN ORTAKLIK YAPISI**

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Mehmet DORA	43.462.500,00	74.94
Diğer	14.537.500,00	25.06
TOPLAM	58.000.000,00	100,00%

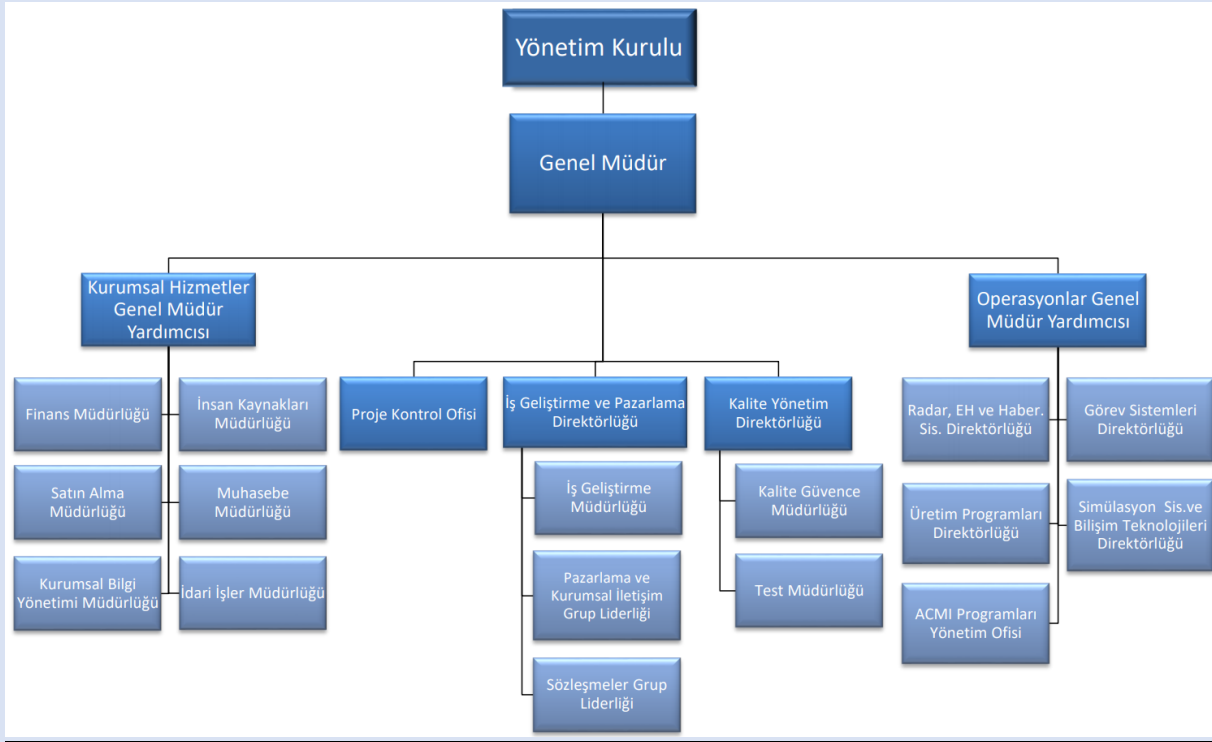
Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel Kişi Ortağa Ait Ortaklık Yapısı

Şirket sermayesinin %5 ve üzerinde pay sahibi olan ortakların bilgisi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

### **SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ**

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı-Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Mehmet DORA	43.462.500,00	74.94
Toplam	43.462.500,00	74.94

### 3- ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI



### 4- ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ

Şirket, savunma sanayii başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik hizmetleri sunmak, savunma sanayiinde AR-GE'ye dayalı belirli dikey uzmanlık alanlarında ürünler geliştirmek üzere 11 Şubat 2005 tarihinde kurulmuş, 13 Temmuz 2017 itibarıyla unvan değişikliğine giderek mevcut unvanını kullanmaya başlamıştır.

Bir teknoloji şirketi olarak kurulan SDT, gelişiminin ilk döneminde önemli projelerde hem elektronik alt sistem tasarlama ve üretme, hem de katma değerli yazılım geliştirme iş paylarıyla, çoğunlukla alt yüklenicilik görevi üstlenmiş, sonrasında büyük savunma sanayii firmalarıyla iş ortaklığı modelinde yürüttüğü projelerde başarılı sonuçlar elde etmiştir. Şirket, projelerde üstlendiği rollerle birlikte, zaman içinde Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) fonlarıyla beraber kendi öz kaynaklarını da kullanarak yaptığı AR-GE çalışmaları sayesinde savunma sanayiinde alt sistem seviyesinde ürün geliştiren bir oyuncu haline de gelmiştir.

SDT'nin uzmanlık alanları itibarıyla ana faaliyet alanları şöyledir:

- Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri
  - Radar Sistemleri
  - Haberleşme Sistemleri
  - Elektronik Harp Sistemleri
- Görev Sistemleri
  - Platform Yönetim Sistemleri
  - Silah Sistemleri
  - Veri Kayıt Sistemleri

- Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri
  - Hava Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Kara Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Uydu ve İHA Sistemleri
  - Görüntü İşleme ve Veri Teknolojileri
  - Coğrafi Bilgi Sistemi Temelli; Digital İkiz ve Varlık Yönetim Teknolojileri
  - Bulut Tabanlı Otonom Veri İşleme Teknolojileri(SaaS)
- Üretim Programları
  - Mühimmat Güdüm Elektronikleri
  - RF Karıştırıcı Sistemleri
- ACMI Programı
  - SSB Canlı Muharebe Eğitim Sistemi Seri Üretim Projesi
  - Yurtdışı Müşteri Canlı Muharebe Eğitim Sistemi Seri Üretim Projesi

Şirket'in gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmaktadır. Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, aynı zamanda birçok projeyi iş ortaklıklarıyla ve işbirliği anlaşmaları yoluyla müştereken gerçekleştirmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır.

Yıl	Kilometre Taşları
2005	11.02.2005'te kuruluş ve Bilkent Cyberpark'ta faaliyete başlama.
	15.07.2005'te ilk taahhüt projesi sözleşmesinin imzalanması.
	16.08.2005'te Çankaya Şubesi'nin açılması.
2007	ODTÜ Teknokent Galyum Bloktaki ofise taşınma.
	TÜBİTAK ile Sentetik Açıklıklı Radar (SAR) Teknolojileri Geliştirme Projesinin başlatılması.
	SDT'nin önemli ürünlerinden ilk Veri Kayıt Sistemi (VKS) sözleşmesinin imzalanması.
	SDT'nin 100.000 TL olan sermayesi, 900.000 TL nakden artışla 1.000.000 TL'ye artırılmış olup söz konusu sermaye artırım işlemi 08.05.2007 tarihinde tescil edilmiş, 11.05.2007 tarih ve 6806 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
08.08.2007'de ODTÜ Şubesi'nin açılışı.	
2008	6.10.2008'de Çankaya Şubesi'nin kapanışı.
2009	ODTÜ Teknokent Silikon Bloktaki ilk üretim tesisinin hizmete girmesi.
	Bir hava platformu için geliştirilen ilk Gömülü Benzetim Sistemi Geliştirme Projesi sözleşmesinin imzalanması.
	Yerli bir hava platformu için ilk silah alt sistem projesinin sözleşmesinin imzalanması.
2010	İlk elektronik harp sistemi projesinin sözleşmesinin imzalanması.
	25.03.2010'da MET (Silikon) Şubesi'nin açılışı.
2011	SDT'nin SSB ve SASAD tarafından ilk kez gerçekleştirilen "Savunma Sanayi 25" listesinde yer alması (Değerlendirme ilk kez 2011 yılında yapılmış ve art arda dört yıl devam etmiştir. SDT dört yıl bu listede yer almıştır).
2012	Artan üretim kapasitesi nedeniyle üretim altyapısının ODTÜ MET Yerleşkesi'ne taşınması.
	Yerli bir kara aracı üreticisinin yaptığı yurt dışı satış vasıtasıyla söz konusu platform sahibi ile yapılan sözleşme kapsamında ilk dolaylı ihracatın gerçekleştirilmesi.
2013	Milli bir uydu/uzay projesinde yabancı ana yükleniciye verilen yazılım hizmetiyle ilk doğrudan yazılım ihracatının gerçekleştirilmesi.

Yıl	Kilometre Taşları
2014	Hava platformu için ilk canlı muharebe eğitim sistemi prototip projesinin sözleşmesinin imzalanması. SDT'nin 1.000.000 TL olan sermayesi, 2.000.000 TL nakden artışla 3.000.000 TL'ye artırılmış olup söz konusu sermaye artırımı işlemi 26.12.2014 tarihinde tescil edilmiş, 31.12.2014 tarih ve 8727 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2015	TAMGÖR ile Karıştırıcı Sistemler konusunda iş ortaklığı kurulması. 06.08.2015'de Halıcı Şubesi'nin açılışı.
2016	Yurtdışına satışı yapılan Veri Linki Cihazı ve Gömülü Yazılım ile alt sistem anlamında ilk doğrudan ihracatın yapılması. ODTÜ Teknokent tarafından verilen büyük ölçekli KOBİ firma kategorisinde en hızlı büyüyen şirket ödülünün alınması. TÜBİTAK SAGE ile ilk Güdüm Kiti Projesi Sözleşmesinin imzalanması. 17.02.2016'da MET 2 Şubesi'nin açılışı.
2017	04.07.2017'de ODTÜ, MET (Silikon) ve Halıcı Şubelerinin kapanışı. 13.07.2017'de SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Bilişim Üretim Danışmanlık Ticaret A.Ş. olan unvanının SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. olarak değiştirilmesi. 18.07.2017'de MET 2 Şubesi'nin SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Bilişim Üretim Danışmanlık Ticaret A.Ş. Met 2 Şubesi olan unvanının SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. Met 2 Şubesi" olarak değiştirilmesi. ODTÜ Teknokent Galyum ve Silikon Bloklardaki ofislerin, üretim altyapısıyla beraber Titanyum Bloкта tek çatı altında birleştirilmesi.
2018	Türk Silahlı Kuvvetleri ihtiyacını karşılamak üzere ilk anahtar teslim ana sistem simülasyon projesi sözleşmesinin ana yüklenici olarak imzalanması. SSB tarafından verilen "En Yüksek Toplam Satış Tutarı (KOBİ) Savunma Sanayi ikincilik ödülü"nü alınması. Müşteri gereksinimlerini karşılamak amacıyla AS9100 Rev. D Kalite Yönetim Sistemi Standardı gereklerine uygun olarak Kalite Yönetim Sistemi'nin kurulması ve bu sistemin AS9100 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelendirilmesi.
2019	Türk Silahlı Kuvvetleri ihtiyacını karşılamak üzere ilk sistem entegrasyon projesi sözleşmesinin ana yüklenici olarak imzalanması. AQAP 2310 ve AQAP 2210 Standartlarına ilişkin sertifikaların alınması. ISO 9001:2015 Sertifikası'nın alınması.
2020	Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesinde (HAB) inşa edilecek SDT yerleşkesinin satın alınması için gerekli sürecin başlatılması. SDT'nin 3.000.000 TL olan sermayesi, tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 7.000.000 TL artışla 10.000.000 TL'ye artırılmış olup söz konusu sermaye artırımı işlemi 01.04.2020 tarihinde tescil edilmiş, 03.04.2020 tarih ve 10051 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. 29.12.2020'de ASO Teknopark Şubesi'nin açılışı.
2021	Enerji sektöründe ilk önemli yazılım geliştirme projesi sözleşmesinin (Milli Sismik Veri İşleme Yazılımı) imzalanması.
2022	Hava platformu için canlı muharebe eğitim sistemi projesinin Savunma Sanayi Başkanlığı ile yurt içi Seri Üretim Sözleşmesi'nin imzalanması. Hava platformu için canlı muharebe eğitim sistemi projesinin yurt dışı bir müşteri için seri üretim sözleşmesi imzalanması. SDT'nin 10.000.000 TL olan sermayesi, tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 40.000.000 TL artışla 50.000.000 TL'ye artırılmış olup söz konusu sermaye artırımı işlemi 08.03.2022 tarihinde tescil edilmiş, 08.03.2022 tarih ve 10532 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Halka açılma sürecinin gündeme alınarak 2022 yılının Eylül ayında 750.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı ile esas sözleşmenin SPK mevzuatına uygun hale getirilerek ve kayıtlı sermaye sistemine geçilmesi.
2022	Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 50.000.000 TL'den 58.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 8.000.000 TL nominal değerli 8.000.000 adet B grubu pay ve mevcut ortaklardan Mehmet DORA'ya ait 4.037.500 TL nominal değerli 4.037.500 adet B grubu pay ile Mustafa Fatih ÜNAL'a ait 212.500 TL nominal değerli 212.500 adet B grubu olmak üzere toplam 12.250.000 TL nominal değerli 12.250.000 adet B grubu paylarının halka arzına SPK tarafından onay verilmesi.
2023	28-29 Aralık 2022 tarihlerinde 32 TL fiyatla halka arz edilen payların, "SDTTR" kodu ve sürekli işlem yöntemiyle 04 Ocak 2023 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlaması ve 23 Ocak 2023 tarihinde sermaye artırımı işlemlerinin tescil edilmesi.

## **5- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER**

Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Savunma Sanayi Sektörü:

Sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Günümüz dünyasında artan jeopolitik gerilimler ve birçok ülkede devam eden terörizme karşı savaş ortamında, ülkeler güvenlik tehditleri ve terörizme karşı savaş nedeniyle savunma bütçelerini artırmaya başlamışlardır. Bunun sonucunda, birçok ülke savunma altyapısını geliştirme ve silah gücü ile teknolojilerini yeniden yapılandırma konusunda adımlar atmaktadır.

Savunma sanayi, ülke güvenliği için gerekli görülen savunma araç-gereçlerinin üretimi ve hizmetlerin sunulmasıyla bağlantılı olarak genel kapsamda endüstriyel iş çevresini içine alan bir sektördür.

Savunma sanayinin başlıca ana sektörleri şu şekilde sınıflandırılmaktadır;

- Havacılık ve Uzay Sanayii,
- Silah ve Mühimmat Sanayii,
- Askeri Gemi İnşa Sanayii,
- Askeri Otomotiv ve Zırhlı Araç Sanayii,
- Roket ve Füze Sanayii,
- Elektronik Sanayii,
- Askeri Giyim Sanayii.

Küresel Bazda Savunma Sanayi Sektörü:

Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) verilerine göre küresel bazda toplam savunma harcamaları, Rusya Ukrayna savaşının etkisiyle %3,7 artarak 2022 yılında 2 trilyon 240 milyar USD düzeyine yükselmiş olup, bu tutar dünyada toplam Gayrisafi Yurtiçi Hasıla'nın %2,2'sine tekabül etmektedir. SIPRI verilerine göre 2022 yılında en büyük harcamayı yapan beş ülke ABD, Çin, Rusya, Hindistan, Birleşik Arap Emirlikleri olurken, bu beş ülke toplam harcamanın %63'ünü oluşturmuştur. 2021 yılındaki artış ile birlikte küresel savunma harcamalarının art arda arttığı sekizinci yıl olmuştur.

2022 yılında en çok savunma harcaması yapan ülkeler incelendiğinde, 877 milyar USD ile ABD ilk sırada, 292 milyar USD ile Çin ikinci sırada, 86,4 milyar USD ile Rusya üçüncü sırada yer almıştır. 2022 yılında global ölçekte savunma harcamalarının bölgesel kırılımı incelenecek olursa; %43'ü Amerika'da, %26'sı Asya & Okyanusya'da, %21'i, Avrupa'da gerçekleşmiştir.

Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database 2022

Türkiye Savunma Sanayi:

Savunma ve Havacılık İmalatçılar Derneği (SASAD) açıkladığı 2022 verilerine göre, Türkiye'nin savunma sanayi cirosu bir önceki yıla göre %20 artarak 12,2 milyar USD'ye ulaşmıştır. 2022 yılsonu verileri ile 81.132 kişinin istihdam edildiği savunma sanayimizin cirosunu 4,4 milyar USD'sini yurtdışı satış geliri oluşturmaktadır.



Savunma Sanayi İhracatçıları tarafından 5 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurulu'nda paylaşılan verilere göre, 2022 yılında en çok ihracatı yapılan savunma ve savunma türev ürünleri ciro büyüklüğüne göre aşağıda verilmiştir;

İnsansız Hava Araçları (1.015,2 Milyar Dolar),

Turbojetler ve Turbopropeller (610,7 Milyon Dolar),

Kara Araçları (558,5 Milyon Dolar),

Mühimmat ve Füze Sistemleri (478,6 Milyon Dolar),

Hava Taşıtlarının Aksamaları (309,8 Milyon Dolar),

Av Tüfekleri (284,9 Milyon Dolar),

Namlulu Silahlar ve Silah Kuleleri (268,2 Milyon Dolar),

Askeri Deniz Platformları (160,1 Milyon Dolar),

Askeri Helikopterler (145,3 Milyon Dolar),

Haberleşme ve Muharebe Destek Sistemleri (133,1 Milyon Dolar).

Sektörde 2022 yılında 2021 yılına göre kıyasla en büyük ihracat artışı olan savunma ürünleri ise,

İnsansız Hava Araçları İhracatı 2021 yılına göre 2022 yılında %70

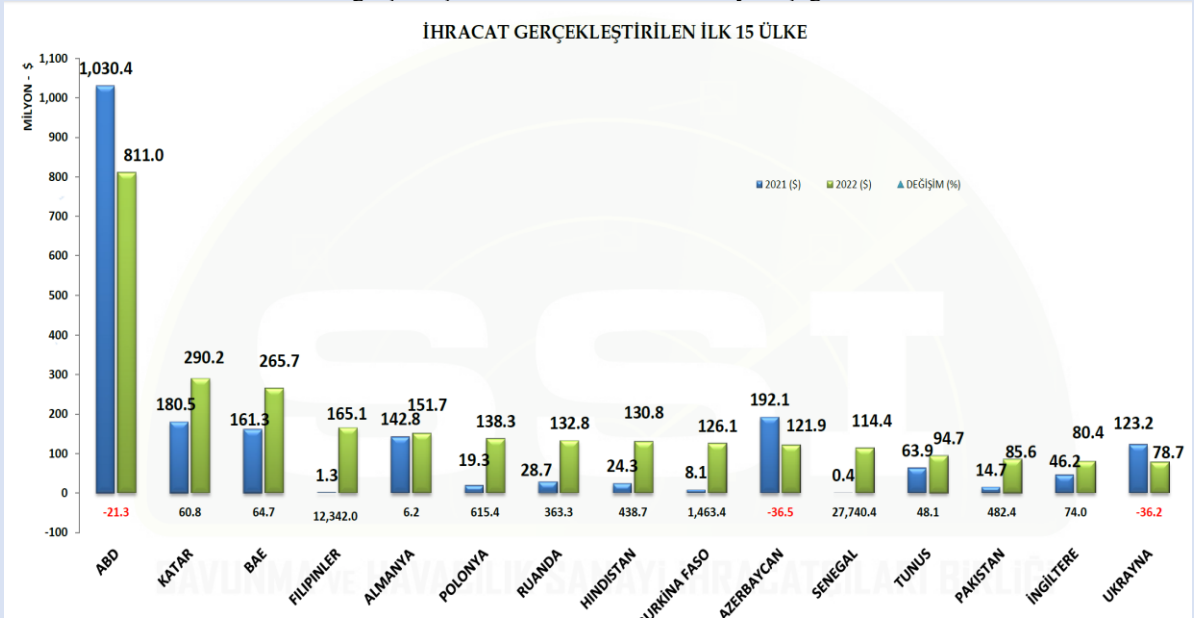
Kara Araçları İhracatı 2021 yılına göre 2022 yılında %91

Mühimmat ve Füze Sistemleri İhracatı 2021 yılına göre 2022 yılında %114

Askeri Helikopter İhracatı İhracatı 2021 yılına göre 2022 yılında %100

Haberleşme ve Muharebe Destek Ekipmanları İhracatı 2021 yılına göre 2022 yılında %128 artış göstermiştir.

Savunma ürünleri ihracatı gerçekleştirilen ilk 10 ülke ise sırasıyla aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.



2023 yılı için tamamlanan aylara bakıldığında ise Türk İhracatçıları Meclisi raporlarına göre Türk Havacılık ve Savunma ihracatları aylara sâri olarak;

- Ocak 2023'de 280 Milyon 776 Bin Dolar,
- Şubat 2023'de 303 Milyon 453 Bin Dolar,
- Mart 2023'de 506 Milyon 284 Bin Dolar,

## **6- ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI**

Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Serma yeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazlı	1,00	7.500.000	12.93
B	Nama	İmtiyazsız	1,00	50.500.000	87.07
			<b>TOPLAM</b>	<b>58.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

Şirket esas sözleşmesinin 9. Maddesine göre 5 üyeden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas sözleşmenin 12. Maddesine göre Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır.

## **7- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

Şirket sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu ve B grubu paylar nama yazılıdır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

Şirketin yönetim hâkimiyetine Mehmet DORA sahip olup söz konusu yönetim hâkimiyetini pay sahipliğinden ve imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından almaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesinde düzenlendiği üzere; en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üye sayısı, aşağıdaki tam sayıya yuvarlanarak belirlenir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

## **8- YÖNETİM KURULU HAKKINDA BİLGİLER**

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeleri en fazla 3 yıl için seçilebilmektedir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilmektedir. Genel kurul lüzum görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar gözetilerek

yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri başka şirketlerin de Yönetim Kurulu Üyeliği'ni gerçekleştirebilmektedir.

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli olması halinde Yönetim Kurulu Başkanının çağırısı, Yönetim Kurulu Başkanının yokluğunda ise, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısının çağırısı ile her zaman toplanır.

Yönetim kurulunun toplantı ve karar nisabına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır. Türk Ticaret Kanunu'nun 390. maddesi uyarınca yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması hâlinde de uygulanır

Şirket yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

Şirket yönetim kurulu 01.01.2023-31.03.2023 tarihlerinde toplam 5 toplantı yapmış olup, toplantıya katılım oranı % 84'tür.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraçıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mehmet DORA	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	31 Mayıs 2024'e Kadar	47.500.000	95,00
Mustafa Fatih ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür	31 Mayıs 2024'e Kadar	2.500.000	5,00
Beril DORA	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mayıs 2024'e Kadar	0	0,00
Mehmet Veysel YAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mayıs 2024'e Kadar	0	0,00
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mayıs 2024'e Kadar	0	0,00

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER						
Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Mehmet DORA	Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	5.000.000	5.000.000	100
	Dorsan Uzay ve Havacılık Savunma Sanayi Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte	150.000	72.000	48

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER						
Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
	Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000	24.000	48
	Mehmet DORA- Gerçek Kişi İşletmesi	İşletme Sahibi	Devam Etmekte	10.000	10.000	100
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	MİTAŞ Endüstri Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	500.000.000	0	0
Mehmet Veysel YAYAN	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	3.000.000	0	0
	İMSAT İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	-	0	0
	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği	Genel Sekreter	Devam Etmekte	-	0	0
Beril DORA	Norma Finansal Teknoloji A.Ş.	Strateji Lideri	Devam Etmekte	-	0	0

## 9- YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği, "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi"nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi"nin ve "Ücret Komitesi"nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

### DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komite Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Denetim komitesi oluşturulmuştur.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Mehmet Veysel YAYAN	Komite Başkanı	-	-
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Komite Üyesi	-	-

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
<b>Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK</b>	<b>Komite Başkanı</b>	-	-
<b>Beril DORA</b>	<b>Komite Üyesi</b>	-	-

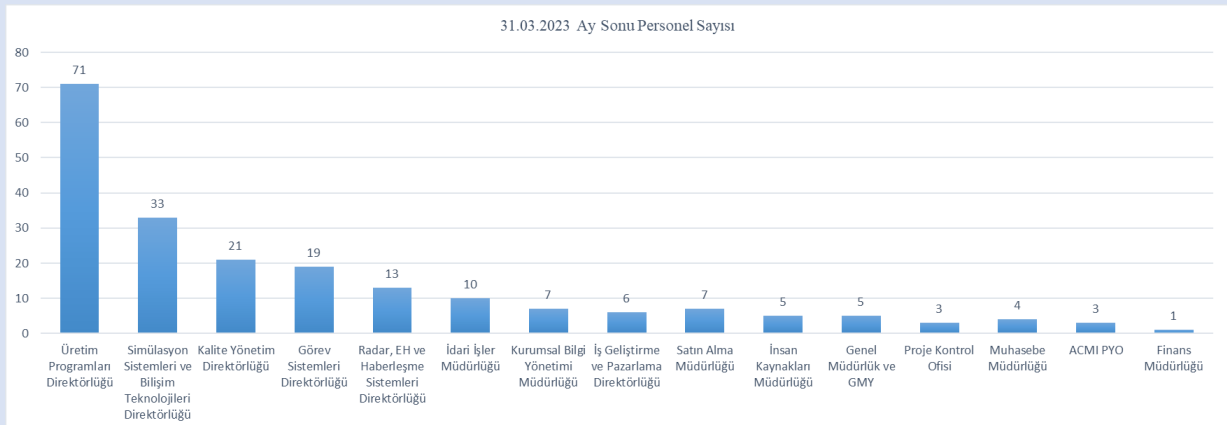
## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

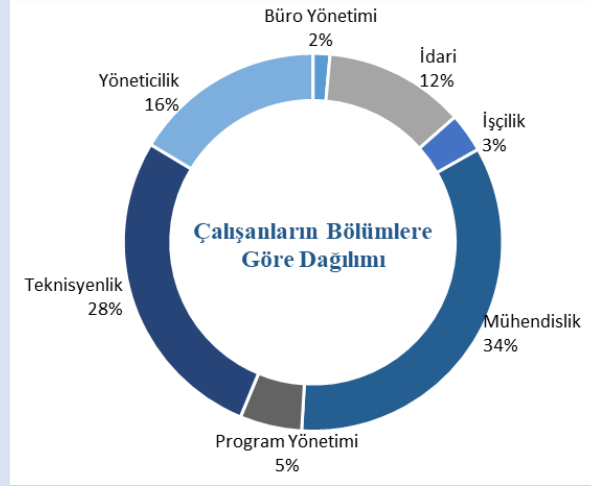
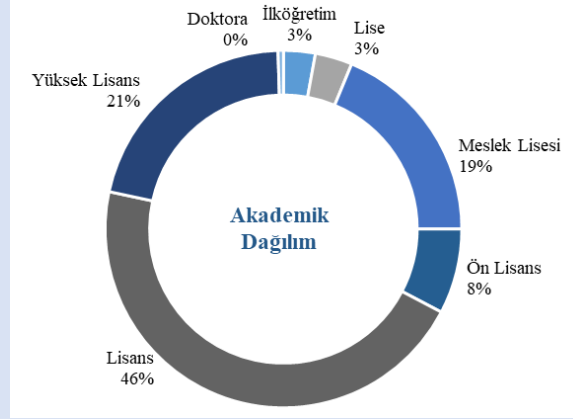
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
<b>Mehmet Veysel YAYAN</b>	<b>Komite Başkanı</b>	-	-
<b>Mustafa Fatih ÜNAL</b>	<b>Komite Üyesi</b>	<b>2.287.500</b>	<b>3,94</b>
<b>Emel KOÇAK</b>	<b>Komite Üyesi</b>	-	-

## 10- İNSAN KAYNAKLARI

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 12 aday mühendisimiz ile birlikte Şirket'in ortalama personel sayısı 208'dir.



SDT çalışanlarının %34'ü mühendislik, %28'i teknisyenlik, %16'sı yöneticilik, %12'si idari, %5'i program yönetimi, %3'ü işçilik ve %2'si büro yönetimi unvan gruplarından oluşmaktadır.



## **11- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR**

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2 Ekim 2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Şirketimiz payları 04.01.2023 yılında BİAŞ'da işlem görmeye başladığı için 2022 yılına ilişkin sürdürülebilirlik raporunu hazırlamamıştır. Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllülük esasına dayalı olup "uy ya da açıkla" prensibine uygun olarak yürütülmektedir. Şirketimiz bu konuya hassasiyet göstermekte olup sürece ilişkin ilerleyen dönemlerde çalışmalar yapılarak ilgili dönemlerde faaliyet raporlarımızda yer verilecektir.

## **12- POLİTİKALAR**

### **BİLGİLENDİRME POLİTİKASI**

Şirketimiz bilgilendirme politikası çerçevesinde içsel bilgi kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların tüm pay sahiplerimiz ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde; eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık, anlaşılabilirlik,

kolay ve mümkün olan en düşük maliyetle ulaşılabilirlik ve zamanlama prensipleri çerçevesinde davranılması ilkesini benimsemektedir.

Paydaşlarla Olan İlişkilerde Kullanılan Bilgilendirme Yöntemleri ve Araçları ise Özel Durum Açıklamaları, Finansal Raporların kamuya duyurulması, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları, Şirket İnternet Sitesidir.

## **KAMUYA AÇIKLANACAK BİLGİLERİN GİZLİLİĞİNİN SAĞLANMASI İÇİN KULLANILAN YÖNTEMLER**

Şirketimiz İçsel Bilgiye Erişenlerin Listesini oluşturmakta bu listeyi ve listede olan değişiklikleri ilgili otoriteye bildirmekte, Sessiz Dönem & Yasak Dönem Uygulaması konusunda ilgilileri periyodik olarak bilgilendirmektedir.

## **KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

SDT A.Ő'nin Kâr Dağıtım Politikasının amacı, Türk Ticaret Kanunu, 23.01.2014 tarihli ve 28891 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II No: 19.1 sayılı "Kâr Payı Tebliği" ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kârın dağıtımına ilişkin esasların oluşturulmasıdır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlemektedir. Kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'nun önerisi, şekli ve içeriği Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu ile birlikte SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesince kamuya duyurulur.

## **ÜCRET POLİTİKASI**

Ücretlendirme Politikasının amacı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK), 01.03.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren, Seri: IV No: 17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği", çerçevesinde, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlerinin belirlenmesine ilişkin esasların oluşturulmasıdır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları -ayrı bir Ücretlendirme Komitesi olmadığı için- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak yazılı hale getirilip, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ücretlendirme esasları Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı sağlanır.

## **BİLGİ GÜVENLİĞİ POLİTİKASI**

SDT'nin ağırlıklı olarak faaliyet gösterdiği savunma sektörü açısından bilgi güvenliğinin sağlanması hayati öneme haizdir. Şirketimiz bu hassasiyetin bilinci ile bünyesinde yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerde kendisine, iç ve dış paydaşlarına ait bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini TS ISO/IEC 27001 standardı çerçevesinde kurduğu ve sürdürmekte olduğu Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile sağlamayı taahhüt eder.

Bu amaçla Şirketimiz;

- Bilgi güvenliği ile ilgili yasal, düzenleyici ve sözleşmeye dayalı yükümlülüklerine uyum sağlar.
- Bilgi varlıkları üzerindeki riskleri belirlemek, değerlendirmek ve kontrol etmek için bir risk yönetimi metodolojisi oluşturur, uygulanması ve sürekliliğini sağlar.
- İş faaliyetlerinin en az kesinti ile devam etmesini sağlamak üzere uygun iş sürekliliği planları ile sistemleri geliştirir, bu planları uygular, test eder ve sürekli iyileştirilmesini sağlar.

- Bilgi güvenliği farkındalığını arttırmak üzere düzenli eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri düzenler.
- Bilgi güvenliği performansını artırmak için kontrol hedeflerini belirleyerek, düzenli denetimler ve objektif ölçüme dayalı gözden geçirmelerle BGYS'ni sürekli iyileştirir.
- Bilgi güvenliği ihlallerini yönetmek ve tekrarlamasını önlemek için uygun önlemlerin alınmasını ve gerekli yaptırımların icra edilmesini sağlar.

## **KALİTE POLİTİKASI VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ**

SDT A.Ş taahhüt ettiği Kalite Yönetim Sistemi şartlarını yerine getiren bir kurum olarak,

- Süreçleri ve uygulamaları ile müşteri ihtiyaçlarını en uygun ve rekabetçi bir şekilde karşılamayı,
- Çalışanları ile etkin ve verimli takımlar halinde ve ürünleri/çözümleri ile diğer şirketlerle bütünleyici güçlü işbirlikleri içinde dış ve iç pazarda sürdürülebilir büyümeyi sağlamayı,
- Tüm paydaşlarımızın (Müşterilerinin, çalışanlarının, hissedarlarının, tedarikçilerinin, alt yüklenicilerinin, iş ortaklarının) dengeli memnuniyetini sağlamayı, arttırmayı, sürekli kılmayı ve bunu yaparken geliştirdiği ve ürettiği ürünler ve hizmetler ile topluma güven vermeyi,
- Şirket içi tüm fonksiyonların ölçüme ve iyileşmeye dayalı süreç yaklaşımıyla entegre çalışmasını ve verilerle yönetmeyi,
- Kalite sistemi çerçevesindeki tüm çalışanlarının yetkinliklerini ihtiyaçlara uygun şekilde artırıp yöneterek, şirket içi bilgi paylaşımına önem vererek çalışanların büyük bir bütünün parçası olması prensibi ile sürekli iyileşme ve gelişim odaklı olmayı ilke edinmiştir.

## **TEKNOLOJİ ALTYAPI VE KURUMSAL BİLGİ YÖNETİMİ**

2022 yılında modernizasyon kapsamında bilgi sistem sunucu ve depolama altyapısı yenilenmiştir. 01.01.2021 yılı itibariyle hizmete alınan Kurumsal Kaynak Planlama uygulamasının 2'nci fazı için planlanan fonksiyonların geçişi tamamlanarak stratejik planda kurumsal altyapıyı güçlendirmeye yönelik bu kapsamdaki hedeflere ulaşılmıştır. Kurumsal hafızayı güçlendirmek, süreçlerin sayısallaştırılarak iyileştirilmesi ve kâğıtsız ofise geçiş masadıyla içerik yönetim sistemi devreye alınarak yaygınlaştırılmıştır.

SDT Kalite Yönetim Sistemini; AS 9100 Rev D, TS EN ISO 9001:2015, TS EN ISO/IEC 27001:2017, AQAP 2310 ve AQAP 2210 gereklerine uygun olarak sertifikalandırmıştır. SDT Kalite Yönetim Sistemi aynı zamanda mühendislik süreçlerinde IEEE/EIA 12207, IEEE 1220 ve MIL-STD-498 gereklerini, Konfigürasyon Yönetimi süreçlerinde MIL-STD-973 ve ANSI/EIA-649 gereklerini de karşılamaktadır.

Tüm bunlara ilave olarak, 2023 yılsonu hedefi olarak belirlenen CMMI Ver2.0 belgelendirme çalışmalarına devam edilmektedir.



## 13- FİNANSAL DURUM

### 31 Mart 2023 tarihli ara Finansal Tablolar ve Sonuçları,

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Sınırlı	Bağımsız
	Bağımsız	Denetimden
	Denetimden	Denetimden
	Geçmemiş	Geçmiş
	31.03.2023	31.12.2022
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>		
Nakit ve Nakit Benzerleri	373,314,084	219,261,761
Finansal Yatırımlar	168,355,729	82,099,827
Ticari Alacaklar	115,257,114	89,671,425
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	115,257,114	89,671,425
Diğer Alacaklar	1,906,401	3,076,892
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	11,004	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1,895,397	3,076,892
Stoklar	169,636,312	133,610,543
Peşin Ödenmiş Giderler	51,943,174	46,536,900
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	683,546	-
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	51,259,628	46,536,900
Diğer Dönen Varlıklar	3,554,045	2,374,965
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>883,966,859</b>	<b>576,632,313</b>
<b>DURAN VARLIKLAR</b>		
Diğer Alacaklar	529,950	531,191
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	529,950	531,191
Finansal Yatırımlar	9,018,829	8,874,581
Kullanım Hakkı Varlıkları	3,712,169	124,341
Maddi Duran Varlıklar	11,846,978	9,552,290
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14,299,541	14,506,342
Peşin Ödenmiş Giderler	10,866,633	10,857,613
Ertelenmiş Vergi Varlığı	13,397,618	10,265,159
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>63,671,718</b>	<b>54,711,517</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>947,638,577</b>	<b>631,343,830</b>

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.03.2023	31.12.2022
<b>KAYNAKLAR</b>		
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	43,063	82,821
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6,010,808	3,588,199
Ticari Borçlar	29,901,541	23,867,624
- İlişkili taraflara ticari borçlar	148,067	234,079
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	29,753,474	23,633,545
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14,629,654	9,375,838
Diğer Borçlar	7,049,222	5,001,475
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7,049,222	5,001,475
Ertelemiş Gelirler	125,931,804	106,551,017
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	20,578,079	3,726,682
Kısa Vadeli Karşılıklar	19,863,589	24,039,828
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15,790,276	19,795,546
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	4,073,313	4,244,282
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>224,007,760</b>	<b>176,233,484</b>
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	907,657	1,435,992
Ertelemiş Gelirler	34,642,361	30,370,395
Uzun Vadeli Karşılıklar	14,481,887	11,338,597
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	10,883,515	8,379,409
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	3,598,372	2,959,188
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>50,031,905</b>	<b>43,144,984</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>274,039,665</b>	<b>219,378,468</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>673,598,912</b>	<b>411,965,362</b>
Ödenmiş Sermaye	58,000,000	50,000,000
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	231,976,904	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	(13,830)	(48,006)
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(13,830)	(48,006)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(13,830)	(48,006)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	2,000,000	2,000,000
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	360,013,368	157,948,690
Net Dönem Karı / Zararı	21,622,470	202,064,678
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>673,598,912</b>	<b>411,965,362</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>947,638,577</b>	<b>631,343,830</b>

	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.- 31.03.2023	Geçmiş dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.- 31.03.2022
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>		
Hasılat	95,440,136	32,298,374
Satışların Maliyeti	(56,128,146)	(23,540,865)
<b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>	<b>39,311,990</b>	<b>8,757,509</b>
Genel Yönetim Giderleri	(20,509,982)	(7,213,145)
Pazarlama Giderleri	(5,981,194)	(2,683,433)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(762,925)	(1,311,323)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5,031,086	16,031,974
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(8,521,107)	(11,038,207)
<b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>8,567,868</b>	<b>2,543,375</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	33,836,984	560,073
<b>FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>42,404,852</b>	<b>3,103,448</b>
Finansman Gelirleri	6,227,594	4,949,644
Finansman Giderleri (-)	(8,678,628)	(5,767,230)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>	<b>39,953,818</b>	<b>2,285,862</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)</b>	<b>(18,331,348)</b>	<b>(1,263,969)</b>
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	(21,472,351)	(2,454,275)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	3,141,003	1,190,306
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>21,622,470</b>	<b>1,021,893</b>
<b>Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı</b>		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
Ana Ortaklık Payları	21,622,470	1,021,893
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>0.39</b>	<b>0.05</b>
	<b>Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.- 31.03.2023</b>	<b>Geçmiş dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.- 31.03.2022</b>
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>21,622,470</b>	<b>1,021,893</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)</b>		
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>34,176</b>	<b>(68,364)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	42,720	(85,455)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(8,544)	17,091
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(8,544)	17,091
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)</b>	<b>34,176</b>	<b>(68,364)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)</b>	<b>21,656,646</b>	<b>953,529</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirlerin / (Giderlerin) Dağılımı</b>		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
Ana Ortaklık Payları	21,656,646	953,529

#### 14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

**a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar**

Yoktur

**b. Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım Ve Cezalar**

Bulunmamaktadır.

**c. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

Bulunmamaktadır.

**d. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:**

İç kontrol sistemi mevcut değildir. Bağımsız denetime tabi olan Şirketimiz Vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti alınmaktadır.

**e. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları:**

Şirket, belirli bölgelerde ürünlerinin pazarlanması ve satılması, fiyatlandırma, proje kontrolü, yapım kontrolü, yatırım ve yönetim, yurt dışında iş geliştirme, pazarlama, satış ve teklif stratejileri, belirli ürünlerin geliştirilmesi, sistem analizi, tasarım, üretim, muayene, entegrasyon, kurulum ve lojistik desteği, yasal mevzuat ve proje/teknik gerekliliklerine uygunluğunun denetlenmesi gibi hizmetlere ilişkin olarak danışmanlık sözleşmeleri imzalamıştır.

Danışmanlık sözleşmelerinden ürünlerin belirli bölgelerde veya belirli kişilere yönelik ürünlerinin pazarlanması ve satılması ve/veya fiyatlandırmasına yönelik sözleşmeler genellikle yabancı şirketlerle akdedilmiş olup, söz konusu bölgeler arasında Amerika Birleşik Devletleri, Uzak Doğu ülkeleri, Kuzey Amerika ve Güney Amerika ve Kore Cumhuriyeti bulunmaktadır. Sözleşmelerin bir kısmında danışmana ödenecek tutar, danışmanın hizmetleri doğrultusunda akdedilen sözleşmeler bazında sözleşme bedelinin belirli bir yüzdesi olarak belirlenmişken, bazı danışmanlık sözleşmelerinde aylık ödemeler öngörülmüştür.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışma bulunmamaktadır.

**f. %5'i Aşan Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi**

Bulunmamaktadır.

**g. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları**

Bulunmamaktadır.

**h. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirket'in 2019,2020,2021 ve 2022 mali tabloları RAM BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş. tarafından denetlenmiştir.

**i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar**

Bulunmamaktadır.

**j. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**k. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirkete; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler**

Bulunmamaktadır.

**l. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler:**

Şirketimiz 01.01.2023-31.03.2023 döneminde hedeflerine ulaşmıştır.

**m. Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

31 Mart 2023 tarihinde sona eren ara hesap döneminde, 2,046,502 TL'si bağış ve yardım yapılmıştır. (01 Ocak – 31 Mart 2022: Yoktur).

**n. Dönem İçinde Yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler**

01.01.2023-31.03.2023 döneminde Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

**o. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

01.01.2023-31.03.2023 döneminde sosyal sorumluluk faaliyetlerimiz bulunmamaktadır.

**p. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri**

2022 faaliyet dönemine ilişkin kar dağıtımı yapıp yapılmayacağı Şirket'in 01.01.2022 - 31.12.2022 dönemine ilişkin genel kurul toplantısında karara bağlanacaktır. Şirket'in kar dağıtım politikasına göre;Şirket, alacağı kar dağıtım kararlarında, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaatleri arasında denge kurulması için özen gösterir. Yasal düzenlemeler, finansal olanaklar ve ekonomik konjonktürün izin verdiği sürece, piyasa beklentileri, orta ve uzun vadeli Şirket stratejileri, Şirket'in ve iş ortaklıklarının sermaye

gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, yasal kayıtlarında mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece sermaye piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem karını, Şirket esas sözleşmesinde yer alan düzenlemeler de dikkate alınarak belirlenecek oranda nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde pay sahiplerine payları oranında dağıtılması hedeflenmektedir. Bununla birlikte Şirketin pay sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL Şirket paylarının Borsa’da işlem görmeye başlaması akabinde 5 yıl süreyle; dağıtılabilir dönem kârının asgari %35’inin nakit kar payı şeklinde dağıtılması yönünde oy kullanacakları hususunu kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

#### **q. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile Hv.K.K.lığının ihtiyacını karşılamak maksadıyla “Canlı Sanal Simüle Eğitim Sistemi Seri Üretim Projesi” imzalanmıştır. Proje kapsamında üretilecek ve teslim edilecek “Air Combat Maneuvering Instrument – ACMI” olarak adlandırılan podlar, yer istasyonları ve bunların komuta merkezlerinde konumlanan yazılımlarıyla, savaş pilotlarının harbe hazırlık eğitimlerini canlı ortamda gerçekleştirilmesine imkân sağlanacaktır.

2022 yılı içinde ACMI Pod üretimine ilişkin ikinci sözleşme bir ihracat projesi olarak Pakistan Hava Kuvvetleri ile imzalanmıştır. Türkiye’de gerçekleştirilecek projenin benzeri olan projede ilave olarak söz konusu podlar Pakistan-Çin ortak yapımı JF-17 uçaklarına da entegre edilecektir. Bu sayede SDT, söz konusu kabiliyeti hem NATO envanterindeki uçaklara hem de NATO dışı ülkelerin kullandığı uçaklara entegre ederek bir ilki başaracaktır.

SDT, İtalyan Telespazio firması ile yürüttüğü “Bulut Tabanlı Uydu Yer Sistemleri Projesini” başarıyla tamamlamıştır. Bu sayede uydu yer kesimi fonksiyonlarını yazılım servisi (Software as a Service- SaaS) mantığıyla sunan; yeni nesil uydu yer kontrol teknolojileri konusunda önemli bir aşamaya ulaşmıştır. SDT, bu projede elde ettiği bilgi birikimi ve geliştirdiği yazılım modüllerini; ülkemizde yürütülecek yeni uydu projelerinde katma değerini arttırarak kullanacaktır.

SDT, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO)’nın ihtiyacı olan ve 2021 yılında başlatılan “Sismik Veri İşleme, Analiz ve Görüntüleme Uygulaması Geliştirme Projesinin” en önemli aşaması olan “Faz-1 “ sürecini Aralık-2022 döneminde başarıyla tamamlamıştır. Bu faz ile birlikte, büyük veri kapsamındaki sismik verilerin paralel yüksek hesaplama kabiliyeti olan donanımlar üzerinde ölçeklenerek yüksek veri hızında işlem görmesini sağlayan teknoloji, SDT tarafından geliştirilerek, projede hayata geçirilen önemli bir kazanım olmuştur. Türkiye’de bu alanda yapılan en büyük alt yapı ve algoritma geliştirme projesi olan çalışmanın ikinci faz çalışmalarına devam edilmektedir.

SDT, TPAO’nun iştiraki olan Offshore Technology Center (OTC) firması ile yaptığı “Mekânsal Veri Yönetim Sistemi Temelli Dijital İkiz ve Varlıkların Yönetilmesi Projesine” Mart 2022 tarihinde başlayarak; Aralık 2022 tarihinde birinci aşamayı tamamlamış ve geliştirilen uygulamayı kullanıcının hizmetine sunmuştur. Bu

proje özelinde; dijital ikiz, varlık yönetimi, iş akış veri sistemleri entegrasyonu ve veri işleme konularında yüksek yazılım teknolojileri içeren alt yapı ve uygulama geliştirme tecrübesini elde etmiştir. Dijital ikiz konseptinin, yakın gelecekte ihtiyaçların veya süreçlerin analizi, tasarlanması, gerçekleşmesi ve takibi konusunda kritik önem kazanacağını değerlendiren SDT bu konuda ülkemizde önemli bir aktör olmak için çalışmalarına devam edecektir.

Hv.K.K.lığı ihtiyacını karşılamak üzere SSB ile yürütülmekte olan Uçak Durdurucu sistemler projesi tamamlanmıştır. Proje kapsamında, savaş uçaklarının Hv.K.K.lığı bağlısı üslere emercensi inişlerinde emniyetle durdurulmalarını sağlayan toplam 20 adet sistemin tesisi ve teslimatı tamamlanmıştır.

G.Kore Hava Kuvvetleri (ROKAF) ihtiyacına yönelik olarak G.Kore Savunma Tedarik Kurumu (DAPA) idaresinde ve KAI firması ana yükleniciliğinde yürütülen 5'nci nesil savaş uçağı – KF-21 geliştirme programı kapsamında, G.Kore'li firma LIG Nex1'in alt yüklenicisi olarak prototip safhadaki ihtiyaçları karşılamak üzere imzalanan sözleşme doğrultusunda tasarlanıp geliştirilen ve teslimatları 2020 yılında tamamlanan, "KF-21 Gömülü Eğitim Birimi Veri Linki Sistemi"ne ait ilave 2 adet Hava Birimi ve 1 adet yer birimi siparişlerine ilişkin üretimler gerçekleştirilmiş ve ürünler teslim edilmiştir. Ayrıca söz konusu projenin seri üretim safhası için hazırlıklara devam edilmiştir.

2007 yılından başlayarak ASELSAN ortak iş birliği ile yürüttüğümüz Sentetik Açıklı Radarlar (SAR/ISAR) için gelişmiş sinyal işleme ve SAR/ISAR görüntü oluşturma algoritmalarının ve platform üstü (on-board) ve gerçek-zamanlı yazılımlarının geliştirme faaliyetlerine, 2020 Ekim ayında ASELSAN'ın Alt Yüklenicisi olarak imzaladığımız sözleşme doğrultusunda, **AESA Radarı için SAR/ISAR Algoritma ve Yazılımlarının Geliştirilmesi** Projesi ile devam edilmiştir. F-16, Akıncı ve MMU Platformlarında kullanılması hedeflenen ve Yer/Su-üstü Görüntüleme Modlarını içeren AESA Radarına ilişkin, sinyal işleme algoritmaları, TRL-3 seviyesi ATR/MTC/BDA İşlevlerine yönelik tasarım dokümanları ile D0-178B uyumlu geliştirilen SAR/ISAR yazılımları tamamlanarak 2022 yılı içerisinde teslimatı yapılmıştır. 2023 yılının ilk yarısında yazılımın sistem entegrasyon ve testleri tamamlanarak proje faaliyetleri tamamlanacaktır.

AESA radarının operasyonel kullanımı sırasında SAR/ISAR/Deniz Arama/GMTI çıktılarının gerçek-zamanda veya çevrimdışı yer biriminde görüntülenmesi, işlenmesi, kıymetlendirilmesi, analizi ve dağıtımını sağlayan **SAR Görüntüleme Sistemi Geliştirilmesi (SGS) yazılımı**, Faz-2 kapsamında güncellenerek, 3 adet

ASELSAN'a, 2 adet TUSAŞ'a olmak üzere 5 adet SGS Yazılım lisans teslimatları 2022 yılı sonunda gerçekleştirilmiştir.

AR-GE Merkezi statüsüne kavuşturulacak yeni yerleşkeyle, iş ortaklığı faaliyetlerinin yürütüldüğü ofisler de dâhil olmak üzere, mevcut tüm yerleşkelerin tek çatı altında toplanmasının planlandığı SDT A.Ş.'nin yeni yerleşkesi için 28.09.2022 tarihinde yapı ruhsatı alınmış olup inşaat faaliyetlerine başlanması için de hazırlıklar devam etmektedir.

Öte yandan Şirket, yurt içi bir müşterisinden 30.03.2023 tarihinde savunma sistemleri konusunda 36.501.600 ABD Doları tutarında ASFAT'a elektronik cihaz (IMU) teslimatını ihtiva eden yeni bir sipariş almıştır. Siparişe konu ürünlerin teslimatlarının 2023 ve 2024 yıllarında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır

**r. 01.01.2023-31.03.2023 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar**

Şirket yönetim kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret bulunmamakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 01.01.2023-31.03.2023 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 2,137,698.- TL'dir. (2022 Yılı'nın aynı döneminde 867.087.-TL)

**s. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

Radar ve elektronik/harp konularında SDT öz kaynaklarıyla özgün ürün tasarımına yönelik Ar-Ge faaliyetlerine devam edilmektedir. 2023 yılının ilk çeyreğinde sonuçlandırılacak "Ar-Ge Yol Haritası" çalışmaları kapsamında halka arzdan elde edilen gelirin %20'sinin kullanılacağı Ar-Ge faaliyetlerine ivme kazandırılacaktır.

**t. İlişkili Taraflarla Olan İşlemler**

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmelidir.

**I. İlişkili Taraflardan Alacak Ve Borçlar:**

- Kısa vadeli ticari borçlar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.03.2023	31.12.2022
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	125,663	-
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	22,404	182,669
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	-	51,410
TOPLAM	148,067	234,079

- Peşin ödenmiş giderler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara verilen avansların detayı aşağıdaki gibidir;

	31.03.2023	31.12.2022
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	683,546	-
TOPLAM	683,546	-



- Diğer alacaklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

	31.03.2023	31.12.2022
Mustafa Fatih Ünal	11,004	-
TOPLAM	11,004	-

## II. İlişkili taraflara yapılan satışlar, alımlar ve işlemler:

- Hasılat hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara yapılan satışların detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01- 31.03.2023	01.01- 31.03.2022
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	34,125	7,312
TOPLAM	34,125	7,312

- Satışların maliyeti hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01- 31.03.2023	01.01- 31.03.2022
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	419,838	312,661
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	-	53,910
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	156,603	208,165
TOPLAM	576,441	574,736

- Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01- 31.03.2023	01.01- 31.03.2022
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	177,752	127,447
TOPLAM	177,752	127,447

### u. Varsa Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:

Bulunmamaktadır.

### v. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:

Yoktur.

## **15- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

Şirketin cari dönemde kur riski oluşturmamak için özellikle yükümlülük tarafından yabancı para cinsinden borç ve kredi kullanımı oluşturmamaya çalışmaktadır.

Likidite riski oluşturmamak için alım ve ödeme vadelerinde denge sağlayarak gerekli nakdi sağlamaya ve gerektiğinde kredi yoluyla fonlama sağlayarak likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır.

## **16- DİĞER HUSUSLAR**

01.01.2023 - 31.03.2023 yılı faaliyet döneminde meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan olaylar iş bu raporda bilgilerinize sunulmaktadır;

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar Şirketimiz faaliyet raporunun kapsadığı dönemin sona ermesinden raporun hazırlandığı zamana kadar geçen süre içinde, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte herhangi bir olay gerçekleşmemiştir.

**YÖNETİM KURULU BAŞKANI**

Mehmet DORA

**BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

Mehmet Veysel YAYAN