

SDT

UZAY & SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ

01.01.2025-30.09.2025
Faaliyet Raporu



VİZYON

"Savunma
elektroniki ve/veya
yazılımı
alanlarında,
Türkiye'de faaliyet
gösteren tamamı
özel sermayeli
şirketler arasında
ilk sırada yer
almak."

MİSYON

"Savunma başta
olmak üzere, yurt
içi ve yurt dışı tüm
hedef sektörlerle,
marka değeri ile
tanınan rekabetçi
ve yenilikçi
teknolojik ürünler
ile katma değeri
mühendislik
çözümleri
sunmak."



İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI
3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI
4. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ
5. ŞİRKET'İN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER
6. ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI
7. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER
8. YÖNETİM KURULU
9. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER
10. İNSAN KAYNAKLARI
11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR
12. POLİTİKALAR
13. FİNANSAL DURUM
14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
15. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ
16. DİĞER HUSUSLAR

1-GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2025-30.09.2025
Şirket Unvanı : **SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ**
Ticaret Sicil No : 200761
Şirketin Merkez Adresi : Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 37, İç Kapı No:1
Çankaya/Ankara
Met 2 Şubesi : Mustafa Kemal Mahallesi 2082 Caddesi No: 54 A Çankaya / Ankara / Türkiye
SDT - ASO Teknopark Şubesi : Ahi Evran OSB Mahallesi Erkunt Caddesi No:3/16 Sincan / Ankara / Türkiye
Telefon : (0312) 210 10 15
Faks : (0312) 210 11 21
Web Adresi : www.sdt.com.tr
KEP Adresi : sdtuzay@hs02.kep.tr
Mail Adresi : info@sdt.com.tr
Mersis No : 0757030831100016

2-ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI

a)- Sermayesi : 58.000.000 TL
b)- Ortaklık Yapısı

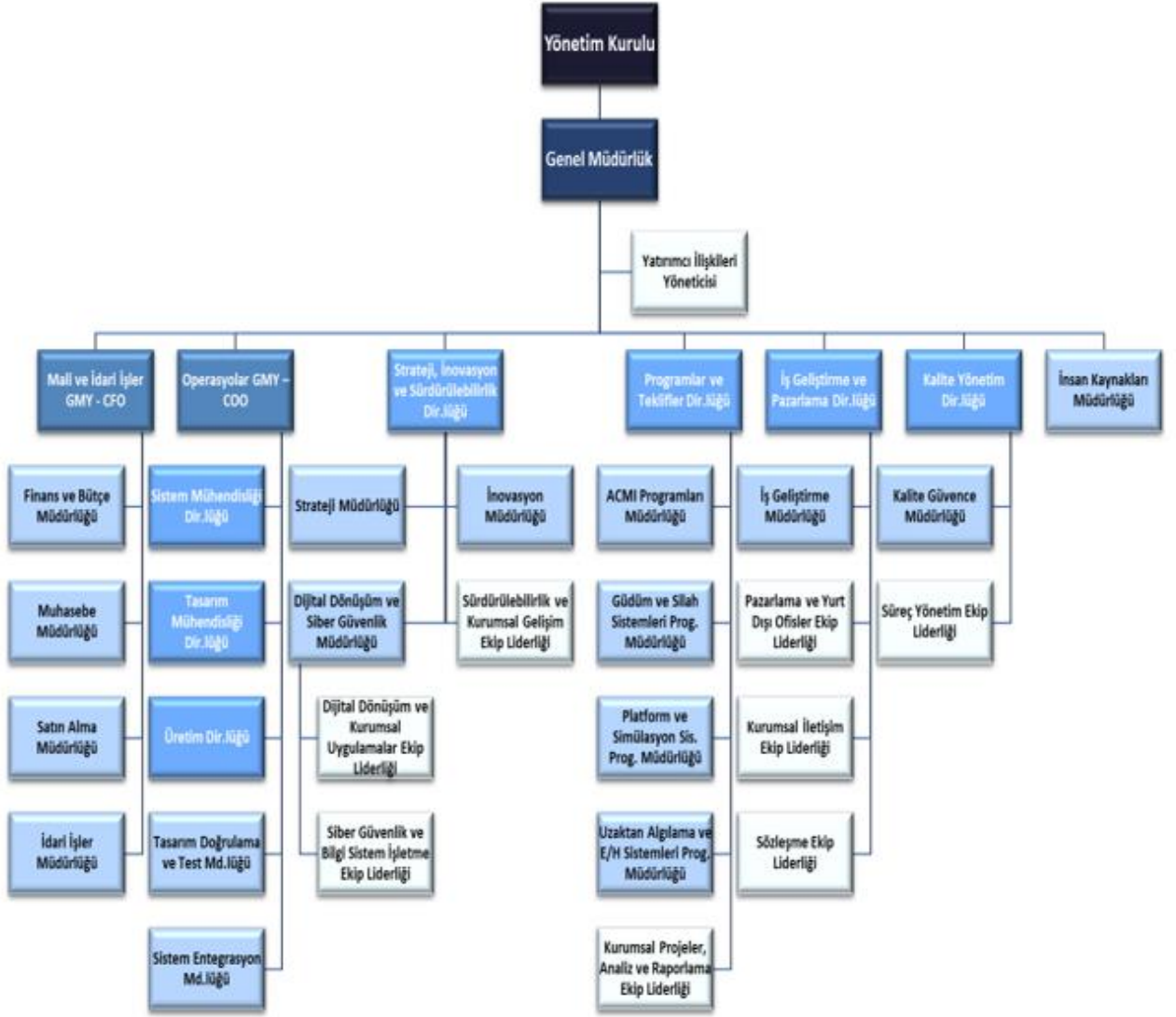
ŞİRKETİN ORTAKLIK YAPISI		
Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Mehmet DORA	36.602.500	63,11
Diğer	21.397.500	36,89
TOPLAM	58.000.000	100,00

Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel Kişi Ortağa Ait Ortaklık Yapısı:

Şirket sermayesinin %5 ve üzerinde pay sahibi olan ortakların bilgisi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ		
Ortağın Ticaret Unvanı/Adı-Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Mehmet DORA	36.602.500	63,11
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Efor Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	4.060.000	7,00
Toplam	40.662.500	70,11

3- ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI



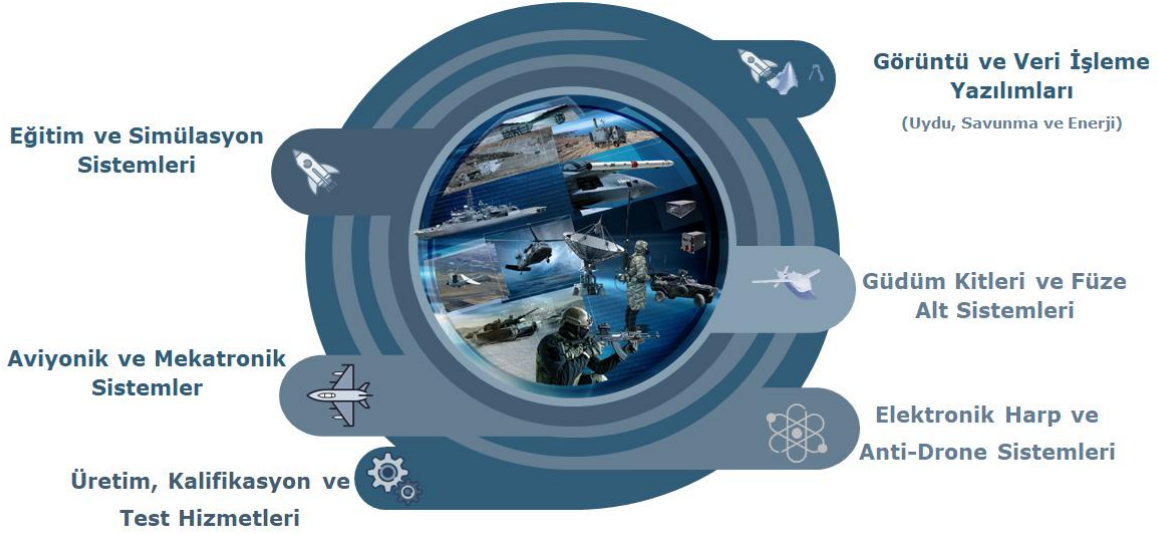
4- ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ

Şirket, savunma sanayii başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik hizmetleri sunmak, savunma sanayiinde AR-GE'ye dayalı belirli dikey uzmanlık alanlarında ürünler geliştirmek üzere 11 Şubat 2005 tarihinde kurulmuş, 13 Temmuz 2017 itibarıyla unvan değişikliğine giderek mevcut unvanını kullanmaya başlamıştır.

Bir teknoloji şirketi olarak kurulan SDT, gelişiminin ilk döneminde önemli projelerde hem elektronik alt sistem tasarlama ve üretme, hem de katma değerli yazılım geliştirme iş paylarıyla, çoğunlukla alt yüklenicilik görevi üstlenmiş, sonrasında büyük savunma sanayii firmalarıyla iş ortaklığı modelinde yürüttüğü projelerde başarılı sonuçlar elde etmiştir.

Şirket, projelerde üstlendiği rollerle birlikte, zaman içinde Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) fonlarıyla beraber kendi öz kaynaklarını da kullanarak yaptığı AR-GE çalışmaları sayesinde savunma sanayiinde sistem ve alt sistem seviyesinde ürün geliştiren ve ana yüklenici olarak anahtar teslim sistem çözümü sunan bir oyuncu haline de gelmiştir.

SDT'nin uzmanlık alanları itibariyle ana faaliyet alanları aşağıda belirtilmiştir.



- **Eğitim ve Simülasyon Sistemleri**
 - Hava Muharebe Eğitim Sistemleri (ACMI)
 - Atış Eğitim Sistemleri
 - Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri
- **Aviyonik ve Mekatronik Sistemler**
 - Aviyonik Sistemler
 - Platform Yönetim ve Kontrol Edici Sistem Çözümleri
 - Veri Kayıt Sistemleri (SDT DDR Ailesi)
 - Silah Kontrol ve Arayüz Birimleri
 - Faydalı Yükler ve Yer Kontrol Sistemleri
 - Data Link Sistemi
 - Mekatronik Sistemler
 - Hava Araçları Kontrol Sistemleri (Side Stick, Gaz Kolu)
 - Uçak Durdurucu Sistemleri (Sabit/Kanca & Mobil & Ağ Tipi UDS)
- **Görüntü ve Veri İşleme Yazılımları**
 - Görüntü İşleme ve Veri Bilimi/Yapay Zeka Yazılımı (GÖRGÜÇ)
 - Ulusal Sismik Veri İşleme ve Mekânsal Harita Yönetim Sistemi Yazılımı (Orhun Bilge)

- **Güdümler Kiti ve Füze Alt Sistemleri**

- Füze Alt Sistemleri
 - Video Sıkıştırma ve Çözümleme Birimleri
 - Görüntü Çevrim Ünitesi
 - Atış Kontrol Ünitesi/leri
- Güdümler Kiti Alt Birimleri
 - Alt Birimler: EGI, GNNS Alıcısı, CRPA Anteni, Tapa (Elektrikli), Uçuş Bilgisayarı, Kablaj, Test suiti
 - Diğer: Dizayn ve geliştirme ve/veya tedarığı, üretim, son montaj ve güdümler kiti elektroniğı testleri

- **Elektronik Harp ve Anti-Drone Sistemleri**

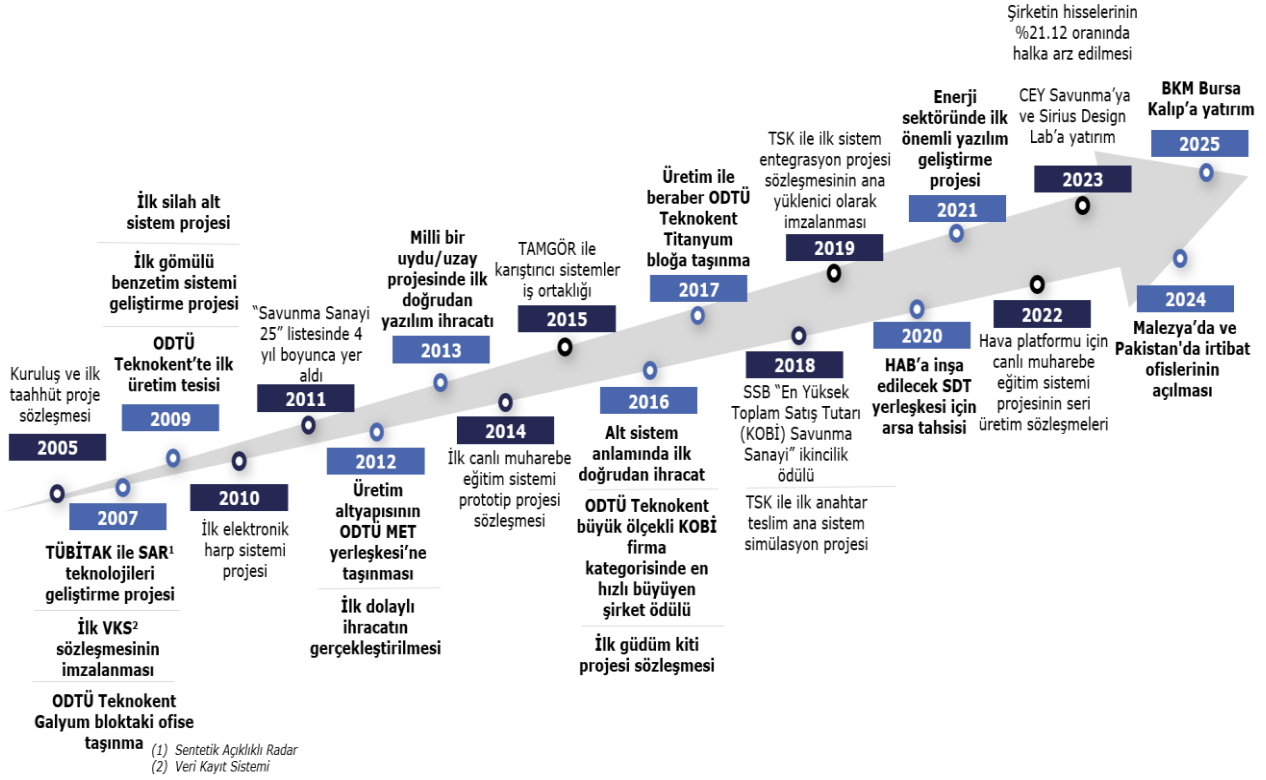
- Jammer Sistemleri
 - Sırt Tipi RF Karıştırma Birimi
 - Araç Tipi RF Karıştırma Birimi
 - Çanta Tipi RF Karıştırma Birimi
- Muhabere İstihbarat (COMINT) Sistemleri
 - Mini Comint Sistemi
 - İHA COMINT Anten ve Anahtarlama Sistemi
- Anti-Dron Sistemleri
 - Taktik Mobil Dron Savar Tüfek Sistemi
 - Avcı Anti-Dron Sistemi

- **Üretim ve Kalifikasyon Test Servisleri**

- Elektrik/Elektronik/Mekatronik Üretim Hizmeti
- Çevre ve EMI/EMC Kalifikasyon Test Hizmeti

Şirket'in gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmaktadır. Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, bazı projelerini iş ortaklıkları ve/veya işbirliği anlaşmaları yoluyla gerçekleştirebilmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır. Bunların yanı sıra bakım ve servis hizmetleri ile tekrarlayan gelirler söz konusudur.

KİLOMETRE TAŞLARI



5- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

a. Savunma Sanayi Sektörü:

Sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Günümüz dünyasında artan jeopolitik gerilimler ve birçok ülkede devam eden terörizme karşı savaş ortamında, ülkeler güvenlik tehditleri ve terörizme karşı savaş nedeniyle savunma bütçelerini artırmaya başlamışlardır. Bunun sonucunda, birçok ülke savunma altyapısını geliştirilmesi ile teknolojilerini yeniden yapılandırma konusunda adımlar atmaktadır.

Savunma sanayi, ülke güvenliği için gerekli görülen savunma araç-gereçlerinin üretimi ve hizmetlerin sunulmasıyla bağlantılı olarak genel kapsamda endüstriyel iş çevresini içine alan bir sektördür.

Savunma sanayinin başlıca ana sektörleri şu şekilde sınıflandırılmaktadır;

- Havacılık ve Uzay Sanayii,
- Askeri Gemi İnşa Sanayii,
- Askeri Otomotiv ve Zırhlı Araç Sanayii,
- Roket ve Füze Sanayii,
- Elektronik Sanayii,
- Askeri Giyim Sanayii.

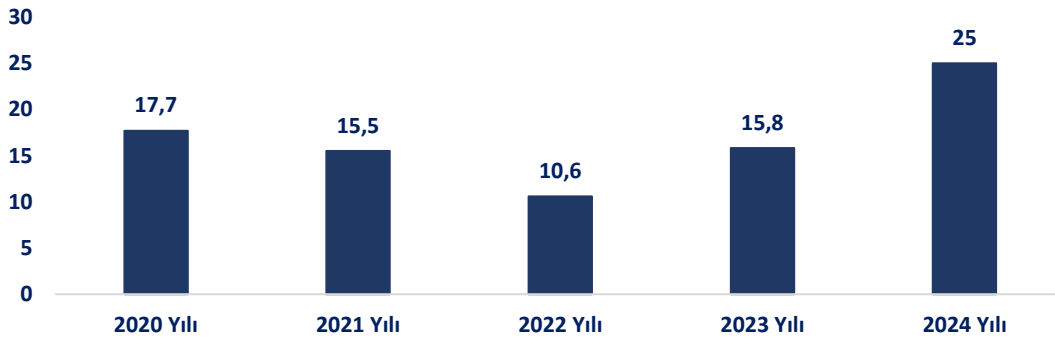
b. Küresel Bazda Savunma Sanayi Sektörü:

Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) verilerine göre küresel bazda toplam savunma harcamaları, Rusya Ukrayna savaşının etkisiyle %9,4 artarak 2024 yılında 2 trilyon 718 milyar USD düzeyine yükselmiş olup, bu tutar dünyada toplam Gayrisafi Yurtiçi Hasıla'nın %2,5'üne tekabül etmektedir. SIPRI verilerine göre en yüksek artış %17 ile Avrupa kıtası askeri harcamalarında gerçekleşmiş olup, onu %15 artış ile Orta Doğu bölgesi izlemektedir. Avrupa'da artan Rusya tehdidinden dolayı Orta ve Batı Avrupa %14 ve Doğu Avrupa'da %24 gibi çok ciddi artışlar yaşanmıştır. 2024 yılında en çok savunma harcaması yapan ülkeler incelendiğinde, 997 milyar USD ile ABD ilk sırada, 314 milyar USD ile Çin ikinci sırada, 149 milyar USD ile Rusya üçüncü sırada, 88,5 Milyar USD ile Almanya dördüncü sırada, 86,1 Milyar ile de Hindistan beşinci sırada yer almıştır. Bu beş ülke toplam harcamanın %60'ını oluşturmuştur. (Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database Nisan 2025).

c. Türk Savunma Sanayi:

Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) verilerine göre Türkiye 2024 yılında 25 milyar USD savunma harcaması ile dünyada en çok savunma harcaması yapılan 17. ülke (2023 yılında 15,8 milyar USD ile 22. Sırada) olmuştur. Savunma harcamalarının Gayri Safi Yurtiçi Hasıla içindeki payı ise % 1,9 olmuştur. (Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database Nisan 2025)

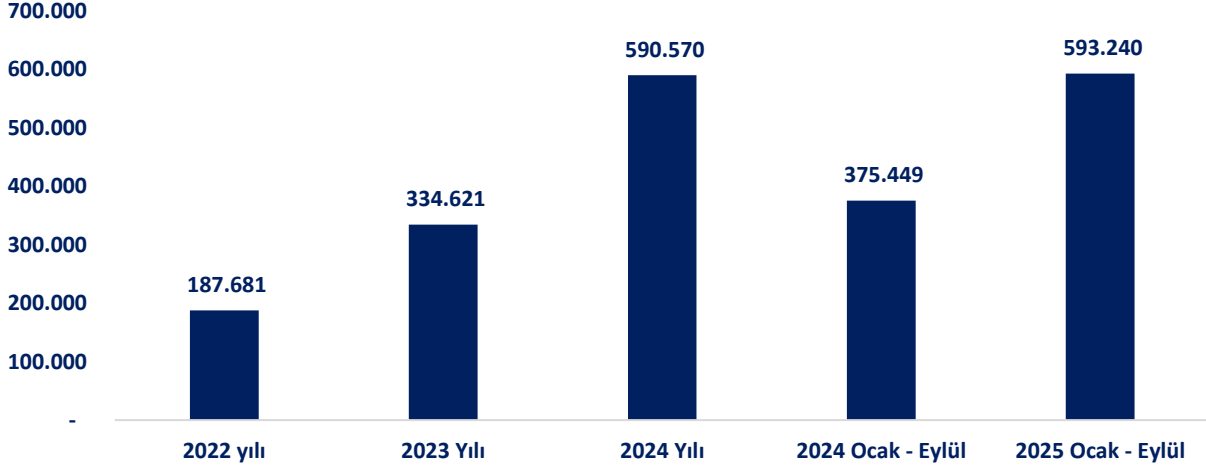
Türkiye'nin Savunma Harcamaları (Milyar USD)



(Kaynak: SIPRI)

T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayınlanan Merkezi Yönetim Bütçesi Aylık Gerçekleşmeler Raporlarına göre 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde ulusal savunma ve güvenlik için bütçeden, önceki yılın aynı dönemine kıyasla % 58 artışla 593 milyar TL harcama (2024 yılı aynı dönemde harcama: 375 milyar TL) yapılmıştır, toplam bütçe giderleri içindeki pay ise % 6,5 (2024 yılı aynı dönemde % 5,4) olarak gerçekleşmiştir.

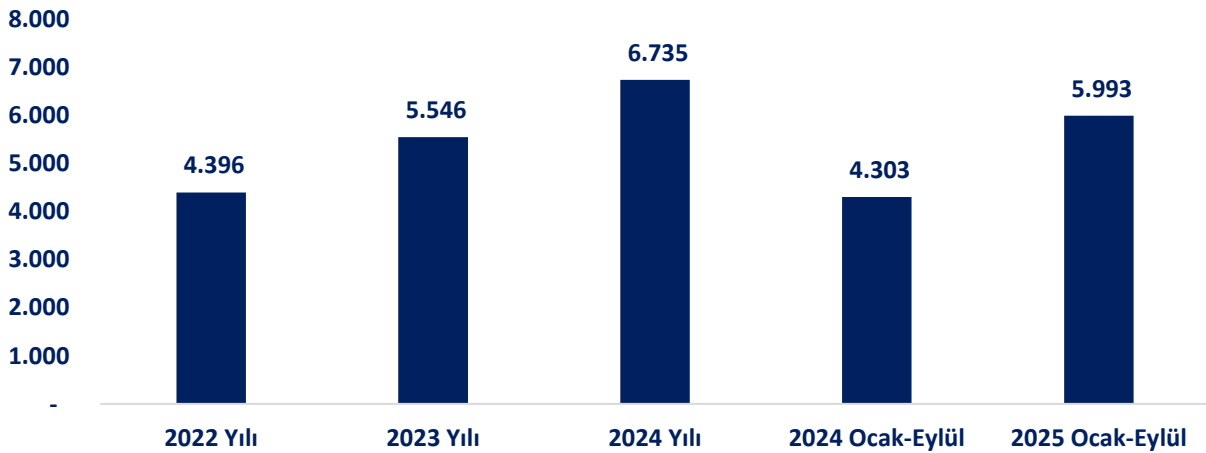
Ulusal Savunma ve Güvenlik Bütçe Harcamaları (Milyon TL)



(Kaynak: T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Merkezi Yönetim Bütçesi Aylık Gerçekleşmeleri 2022-2025 Raporları)

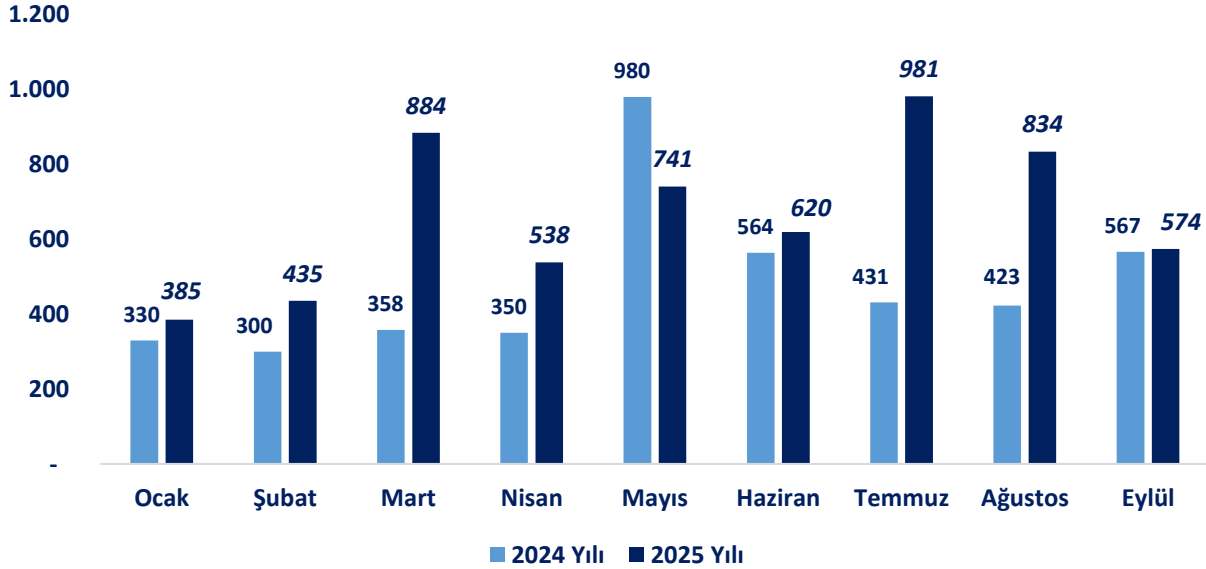
Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatı, 2025 yılının ilk 9 ayında, önceki yılın aynı dönemine kıyasla % 39,27 artışla 5.9 milyar USD olarak gerçekleşmiştir.

Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatı (Milyon USD)



(Kaynak: TİM - Türkiye İhracatçılar Meclisi 2025)

Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatı (Milyon USD)



(Kaynak: TİM - Türkiye İhracatçılar Meclisi 2025)

6- ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI

Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazlı	1,00	7.500.000	12,93
B	Nama	İmtiyazsız	1,00	50.500.000	87,07
TOPLAM				58.000.000	100,00

Şirket esas sözleşmesinin 9. Maddesine göre 5 üyeden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas sözleşmenin 12. Maddesine göre Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır.

7- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu ve B grubu paylar nama yazılıdır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

Şirketin yönetim hâkimiyetine Mehmet DORA sahip olup söz konusu yönetim hâkimiyetini pay sahipliğinden ve imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından almaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesinde düzenlendiği üzere; en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üye sayısı, aşağıdaki tam sayıya yuvarlanarak belirlenir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

8- YÖNETİM KURULU HAKKINDA BİLGİLER

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeleri en fazla 3 yıl için seçilebilmektedir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilmektedir. Genel kurul lüzum görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar gözetilerek yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri başka şirketlerin de Yönetim Kurulu Üyeliği'ni gerçekleştirebilmektedir. Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli olması halinde Yönetim Kurulu Başkanının çağırısı, Yönetim Kurulu Başkanının yokluğunda ise, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısının çağırısı ile her zaman toplanır.

Yönetim kurulunun toplantı ve karar nisabına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır. Türk Ticaret Kanunu'nun 390. maddesi uyarınca yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması hâlinde de uygulanır.

Şirket yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

Şirket yönetim kurulu 01.01.2025-30.09.2025 tarihlerinde toplam 14 adet yönetim kurulu toplantısı yapmış olup, alınan karar sayısı 25, toplantıya katılım oranı %86'dur.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi*	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mehmet DORA	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	28.04.2027'e kadar	36.402.500	63,11
Mustafa Fatih ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili, Genel Müdür	28.04.2027'e kadar	1.347.500	2,32
Beril DORA	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2027'e kadar	0	0,00
Mehmet Veysel YAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2027'e kadar	0	0,00
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2027'e kadar	0	0,00

(*)Yönetim kurulu üyeleri 28.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilmişlerdir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER						
Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Mehmet DORA	Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	27.000.000	27.000.000	100
	Dorsan Uzay ve Havacılık Savunma Sanayi Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte	150.000	72.000	48
	Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000	24.000	48
	Mehmet DORA-Gerçek Kişi İşletmesi	İşletme Sahibi	Devam Etmekte	10.000	10.000	100
	Cey Savunma ve Simülasyon Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	11.670.000	-	-
	Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	1.250.000	250.000	20
	Dortek Teknoloji Lojistik Ve Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	500.000	240.000	48
	BKM Bursa Kalıp Merkezi Metal Form Makine Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	600.000	-	-
Mustafa Fatih ÜNAL	Cey Savunma ve Simülasyon Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	11.670.000	-	-
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	-	-	-	-	-	-
Mehmet Veysel YAYAN	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	528.000.000	-	-
	İMSAD İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	-	-	-
	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği	Genel Sekreter	Devam Etmekte	-	-	-

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER						
Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Beril DORA	Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000	6.000	12
	Cey Savunma ve Simülasyon Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	11.670.000	-	-
	Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	27.000.000	-	-
	Dortek Teknoloji Lojistik ve Ticaret Anonim Şirketi	Pay Sahibi	Devam Etmekte	500.000	60.000	12
	BKM Bursa Kalıp Merkezi Metal Form Makine Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmekte	600.000	-	-

9- YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.5 numaralı maddesi gereği, “Denetimden Sorumlu Komite”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi” ve “Kurumsal Yönetim Komitesi’nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir “Aday Gösterme Komitesi’nin ve “Ücret Komitesi’nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin “Kurumsal Yönetim Komitesi” tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

a. Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Denetim komitesi oluşturulmuştur.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Mehmet Veysel YAYAN	Komite Başkanı	-	-
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Komite Üyesi	-	-

b. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin (tehditler ve fırsatların) erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Ayrıca kurumsal fırsatlar da rutin olarak gözden geçirilip değerlendirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Komite Başkanı	-	-
Beril DORA	Komite Üyesi	-	-

c. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Mehmet Veysel YAYAN	Komite Başkanı	-	-
Mustafa Fatih ÜNAL	Komite Üyesi	1.347.500	2,32
Kadir Engin SOLMAZ (*)	Komite Üyesi	-	-

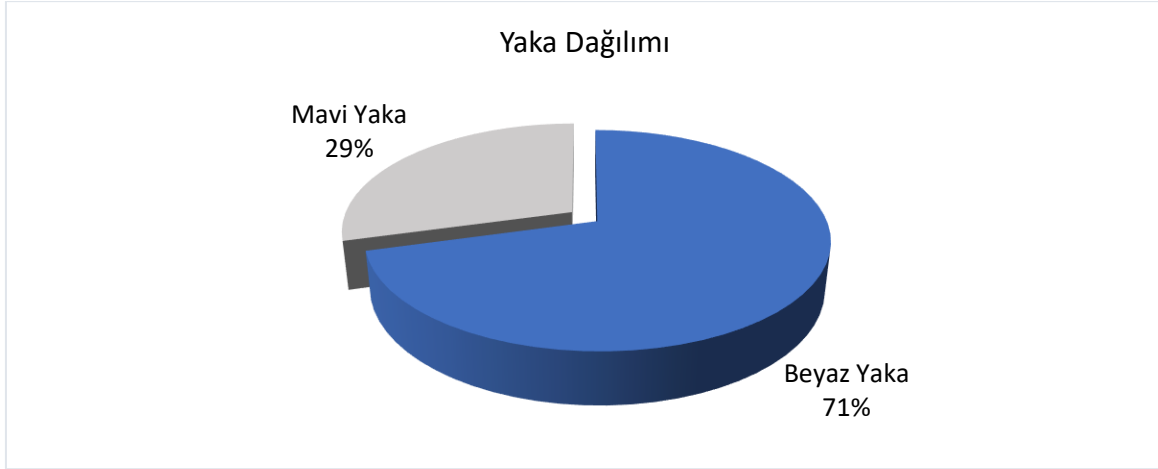
(*) 27.12.2024 tarihi itibarıyla göreve başlamıştır.

10- İNSAN KAYNAKLARI

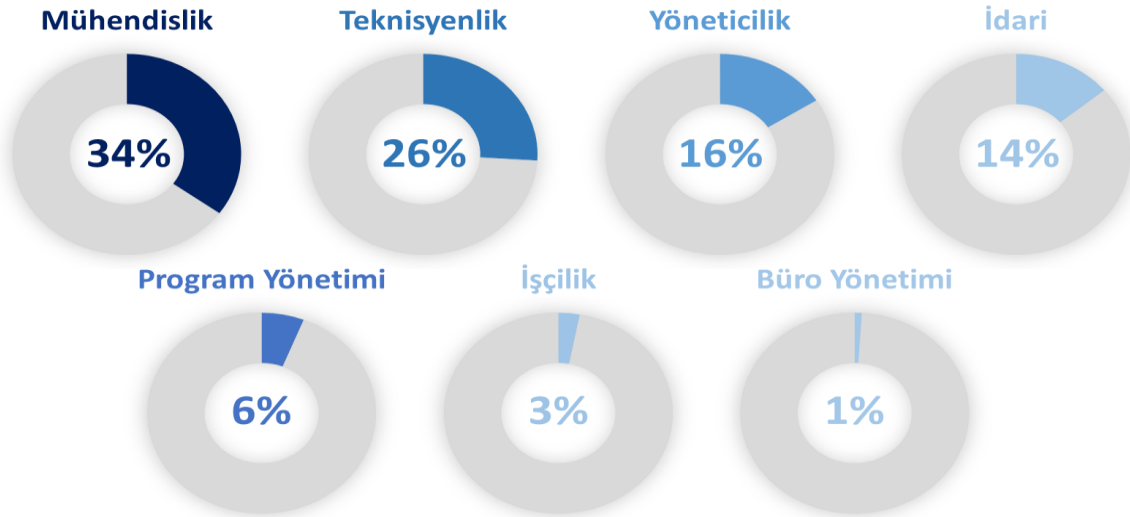
2025 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla SDT'nin ortalama personel sayısı 270'dir. Bu personelin 30%'u kadın, 70%'i erkektir.

Kategori	Kadın (%)	Erkek (%)
Yönetim Kurulu	20%	80%
Şirket Personeli	29%	71%
Aday Mühendis	44%	56%
Şirket Geneli	30%	70%

SDT'de görev alan şirket personelinin 71%'i beyaz yaka, 29%'u mavi yakadır.

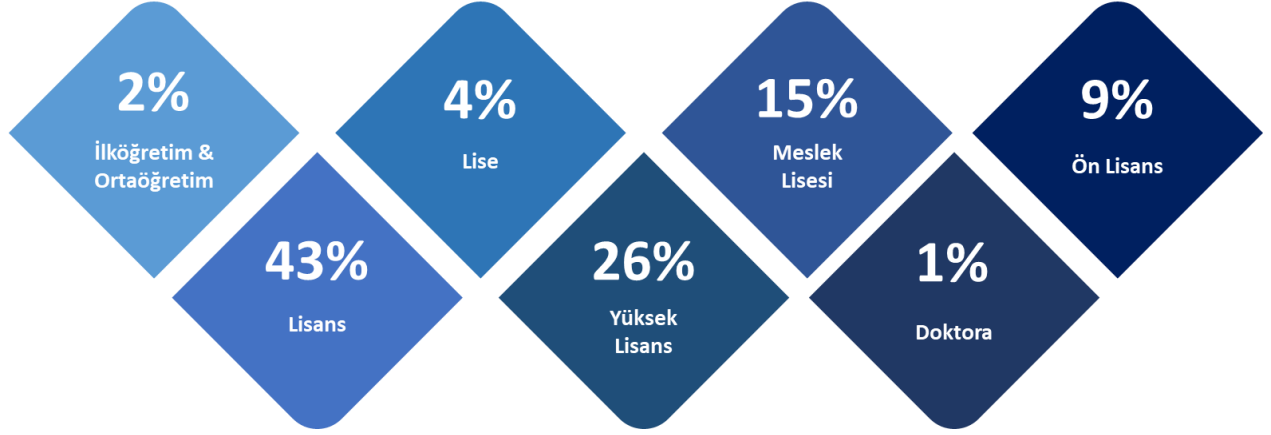


SDT'de görev alan şirket personelinin 34%'ü mühendislik, 26'sı teknisyenlik, 16'sı yöneticilik, 14%'ü idari, 6%'sı program yönetimi, 3%'ü işçilik ve 1%'i büro yönetimidir.



SDT’de görev alan şirket personelinin 70%’i en az lisans mezunudur.

Akademik Dağılım



11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR

Şirketimiz, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından sınırlı güvence denetimine tâbi tutulan 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu 31.10.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlamıştır.

1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemini kapsayan bu rapor, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uygun olarak ihtiyari şekilde hazırlanmış olup, şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımını sistematik ve bütüncül biçimde ortaya koymaktadır. İlk kez yayımlanan bu sürdürülebilirlik raporu, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında belirtilen temel ilkeler esas alınarak düzenlenmiştir.

12- POLİTİKALAR

a. Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz, bilgilendirme politikası çerçevesinde içsel bilgi kapsamı dışındaki gerekli bilgilendirmenin, tüm pay sahiplerimiz ile diğer menfaat sahipleriyle; eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık, anlaşılabilirlik, kolay ve mümkün olan en düşük maliyetle ulaşılabilirlik ve zamanlama prensipleri çerçevesinde gerçekleştirilmesi ilkesini benimsemektedir. Paydaşlarla Olan İlişkilerde Kullanılan Bilgilendirme Yöntemleri ve Araçları ise Özel Durum Açıklamaları, Finansal Raporların kamuya duyurulması, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları, Şirket İnternet Sitesidir.

b. Kamuya Açıklanacak Bilgilerin Gizliliğinin Sağlanması İçin Kullanılan Yöntemler

Şirketimiz İçsel Bilgiye Erişenlerin Listesini oluşturmakta bu listeyi ve listede olan değişiklikleri ilgili otoriteye bildirmekte, Sessiz Dönem & Yasak Dönem Uygulaması konusunda ilgilileri periyodik olarak bilgilendirmektedir.

c. Kâr Dağıtım Politikası

SDT A.Ş'nin Kâr Dağıtım Politikasının amacı, Türk Ticaret Kanunu, 23.01.2014 tarihli ve 28891 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren SPK'nın Seri: II No: 19.1 sayılı "Kâr Payı Tebliği" ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kârın dağıtımına ilişkin esasların oluşturulmasıdır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlemektedir. Kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'nun önerisi, şekli ve içeriği, Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu ile birlikte SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesince kamuya duyurulur.

d. Ücret Politikası

Ücretlendirme Politikasının amacı, SPK'nın, 01.03.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren, Seri: IV No: 17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği", çerçevesinde, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlerinin belirlenmesine ilişkin esasların oluşturulmasıdır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları- ayrı bir Ücretlendirme Komitesi olmadığı için- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak yazılı hale getirilip, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ücretlendirme esasları Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı sağlanır.

e. Bilgi Güvenliği Politikası

SDT'nin, ağırlıklı olarak faaliyet gösterdiği savunma sektörü açısından bilgi güvenliğinin sağlanması büyük öneme sahiptir. Şirketimiz bu hassasiyetin bilinci ile bünyesinde yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerde kendisiyle birlikte iç ve dış paydaşlarına ait bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini, TS ISO/IEC 27001 standardı çerçevesinde kurduğu ve sürdürmekte olduğu Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile sağlamayı taahhüt eder.

Bu amaçla şirketimiz;

- Bilgi güvenliği ile ilgili yasal, düzenleyici ve sözleşmeye dayalı yükümlülüklerine uyum sağlar.
- Bilgi varlıkları üzerindeki riskleri belirlemek, değerlendirmek ve kontrol etmek için bir risk yönetimi metodolojisi oluşturur, uygulanması ve sürekliliğini sağlar.
- İş faaliyetlerinin en az kesinti ile devam etmesini sağlamak üzere uygun iş sürekliliği planları ile sistemleri geliştirir, bu planları uygular, test eder ve sürekli iyileştirilmesini sağlar.
- Bilgi güvenliği farkındalığını arttırmak üzere düzenli eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri düzenler.

- Bilgi güvenliği performansını artırmak için kontrol hedeflerini belirleyerek, düzenli denetimler ve objektif ölçüme dayalı gözden geçirmelerle Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri'ni sürekli iyileştirir.
- Bilgi güvenliği ihlallerini yönetmek ve tekrarlamasını önlemek için uygun önlemlerin alınmasını ve gerekli yaptırımların icra edilmesini sağlar.

f. Kalite Politikası Ve Kalite Yönetim Sistemi

SDT, taahhüt ettiği Kalite Yönetim Sistemi şartlarını yerine getiren bir kurum olarak,

- Süreçleri ve uygulamaları ile müşteri ihtiyaçlarını en uygun ve rekabetçi bir şekilde karşılamayı,
- Çalışanları ile etkin ve verimli takımlar halinde ve ürünleri/çözümleri ile diğer şirketlerle bütünleyici güçlü iş birlikleri içinde dış ve iç pazarda sürdürülebilir büyümeyi sağlamayı,
- Tüm paydaşlarımızın (Müşterilerinin, çalışanlarının, hissedarlarının, tedarikçilerinin, alt yüklenicilerinin, iş ortaklarının) dengeli memnuniyetini sağlamayı, arttırmayı, sürekli kılmayı ve bunu yaparken geliştirdiği ve ürettiği ürünler ve hizmetler ile topluma güven vermeyi,
- Şirket içi tüm fonksiyonların ölçüme ve iyileşmeye dayalı süreç yaklaşımıyla entegre çalışmasını ve verilerle yönetmeyi,
- Kalite sistemi çerçevesindeki tüm çalışanlarının yetkinliklerini ihtiyaçlara uygun şekilde arttırıp yöneterek, şirket içi bilgi paylaşımına önem vererek çalışanların büyük bir bütünün parçası olması prensibi ile sürekli iyileşme ve gelişim odaklı olmayı ilke edinmiştir.

g. Teknoloji Altyapı Ve Kurumsal Bilgi Yönetimi

2022 yılında modernizasyon kapsamında bilgi sistem sunucu ve depolama altyapısı yenilenmiştir. 01.01.2021 yılı itibariyle hizmete alınan Kurumsal Kaynak Planlama uygulamasının 2'nci fazı için planlanan fonksiyonların geçişi tamamlanarak stratejik planda kurumsal altyapıyı güçlendirmeye yönelik bu kapsamdaki hedeflere ulaşılmıştır. Kurumsal hafızayı güçlendirmek, süreçlerin sayısallaştırılarak iyileştirilmesi ve kâğıtsız ofise geçiş masadıyla içerik yönetim sistemi devreye alınarak yaygınlaştırılmıştır. İnternet ağındaki bilgi teknolojileri servisleri ile ilgili altyapı yatırımları tamamlanmış ve yürürlüğe alınmıştır.

SDT Kalite Yönetim Sistemini; AS 9100 Rev D, TS EN ISO 9001:2015, TS EN ISO/IEC 27001:2017, AQAP 2310 ve AQAP 2210 gereklerine uygun olarak sertifikalandırmıştır. SDT Kalite Yönetim Sistemi aynı zamanda mühendislik süreçlerinde IEEE/EIA 12207, IEEE 1220 ve MIL-STD-498 gereklerini, Konfigürasyon Yönetimi süreçlerinde MIL-STD-973 ve ANSI/EIA-649 gereklerini de karşılamaktadır. Tüm bunlara ilave olarak, 2023 yılında Entegre Yetenek Olgunluk Modeli (CMMI) v2.0 değerlendirmesi tamamlanmış, sonucunda şirketimizin Geliştirme (Development-DEV) ve Tedarikçi Yönetimi (Supplier Management-SPM) alanlarında Seviye-3 (Level-3) olgunluğunda olduğu belirlenmiştir.

Söz konusu iki alanda birden belirtilen olgunluğu yakalayan dünyada üçüncü, Türkiye’de ise ikinci şirket olma ayrıcalığını kazandık. Ayrıca 2023 yılında Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda, Savunma Sanayi Yetenek Envanteri’ndeki (YETEN) A kategorisi firma olma yetkinliğini sürdürmeye hak kazandığı tespit edilmiştir. Hem CMMI DEV hem de CMMI SPM alanında seviye 3 değerlendirme çalışmaları tamamlanmıştır.

13- FİNANSAL DURUM

30 Eylül 2025 tarihli Finansal Tablolar ve Sonuçları

	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30.09.2025	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
VARLIKLAR		
DÖNEN VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	359.790.825	809.713.170
Ticari Alacaklar	619.866.165	448.885.364
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	16.915.114	2.495.513
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	602.951.051	446.389.851
Diğer Alacaklar	30.024.886	10.161.045
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	30.024.886	10.161.045
Stoklar	1.728.116.518	1.532.849.153
Peşin Ödenmiş Giderler	51.801.431	152.854.181
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	722	6.824.051
Diğer Dönen Varlıklar	56.588.076	19.684.804
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	2.846.188.623	2.980.971.768
DURAN VARLIKLAR		
Diğer Alacaklar	555.583	658.834
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	555.583	658.834
Finansal Yatırımlar	10.020.349	11.525.300
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	11.563.246	9.676.859
Kullanım Hakkı Varlıkları	64.017.756	34.191.825
Maddi Duran Varlıklar	395.802.878	205.607.178
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	223.568.483	101.393.017
- Şerefiye	93.024.437	-
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	130.544.046	101.393.017
Peşin Ödenmiş Giderler	133.402.097	127.335.814
Ertelenmiş Vergi Varlığı	183.218.117	139.534.436
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	1.022.148.509	629.923.263
TOPLAM VARLIKLAR	3.868.337.132	3.610.895.031

	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30.09.2025	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
KAYNAKLAR		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	290.251.567	176.208.606
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	138.821.614	231.503.457
Ticari Borçlar	154.587.354	114.709.209
- İlişkili taraflara ticari borçlar	894.494	655.679
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	153.692.860	114.053.530
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	69.158.152	46.614.612
Diğer Borçlar	85.053.079	20.712.737
- İlişkili taraflara diğer borçlar	9.921.913	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	75.131.166	20.712.737
Ertelenmiş Gelirler	535.339.043	533.352.400
Kısa Vadeli Karşılıklar	46.759.945	48.181.964
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	42.110.393	43.867.200
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	4.649.552	4.314.764
Türev Araçlar	17.389.104	7.690.503
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.337.359.858	1.178.973.488
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	68.004.408	14.154.893
Ertelenmiş Gelirler	110.533.111	76.733.601
Uzun Vadeli Karşılıklar	40.398.776	27.857.373
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	38.264.406	25.394.211
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	2.134.370	2.463.162
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	218.936.295	118.745.867
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.556.296.153	1.297.719.355
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.308.303.705	2.313.175.676
Ödenmiş Sermaye	58.000.000	58.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	227.476.430	227.476.430
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	646.782.793	646.782.793
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	2.091.952	1.117.998
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	2.091.952	1.117.998
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları		
(Kayıpları)	2.091.952	1.117.998
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	35.508.765	35.508.765
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	1.333.478.584	1.331.846.820
Net Dönem Karı / Zararı	4.965.181	12.442.870
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3.737.274	-
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	2.312.040.979	2.313.175.676
TOPLAM KAYNAKLAR	3.868.337.132	3.610.895.031

	Cari dönem	Geçmiş dönem	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Sınırlı	Sınırlı	Sınırlı	Sınırlı
	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
	Denetimden	Denetimden	Denetimden	Denetimden
	Geçmemiş	Geçmemiş	Geçmemiş	Geçmemiş
	01.01.-	01.01.-	01.07.-	01.07.-
	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
KAR VEYA ZARAR KISMI				
Hasılat	1.353.732.437	1.822.687.185	617.179.109	713.104.086
Satışların Maliyeti	(844.248.704)	(1.361.478.853)	(337.375.466)	(513.589.996)
BRÜT KAR / (ZARAR)	509.483.733	461.208.332	279.803.643	199.514.090
Genel Yönetim Giderleri	(176.814.130)	(166.979.093)	(59.397.266)	(51.942.940)
Pazarlama Giderleri	(66.484.452)	(50.881.685)	(25.867.256)	(15.283.703)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(15.259.811)	(20.625.970)	(6.026.211)	(4.446.563)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	165.601.017	240.329.624	71.007.307	52.057.512
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(108.463.352)	(186.809.602)	(24.539.135)	(28.031.525)
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	308.063.005	276.241.606	234.981.082	151.866.871
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	116.164.540	109.557.356	13.535.959	20.278.156
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(18.638)	(1.298.517)	(18.638)	(54.725)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	1.882.657	7.021.989	(364.187)	1.012.318
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)	426.091.564	391.522.434	248.134.216	173.102.620
Finansman Gelirleri	138.495.293	175.140.105	3.320.653	66.694.271
Finansman Giderleri (-)	(298.716.156)	(131.961.012)	(63.589.407)	(38.257.592)
Parasal Kazanç / (Kayıp), net	(291.603.427)	(436.804.309)	(72.896.933)	(97.929.662)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	(25.732.726)	(2.102.782)	114.968.529	103.609.637
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	30.324.175	70.944.770	(43.357.025)	(15.080.981)
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	(2.581.484)	-	(404.501)	-
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	32.905.659	70.944.770	(42.952.524)	(15.080.981)
DÖNEM KARI / (ZARARI)	4.591.449	68.841.988	71.611.504	88.528.656
Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(373.732)	-	(373.732)	-
Ana Ortaklık Payları	4.965.181	68.841.988	71.985.236	88.528.656
Pay Başına Kazanç	0,09	1,19	1,24	1,53

14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

SDT, artan iş hacmi paralelinde 2020 yılında Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde tahsis yoluyla satın aldığı 30.376 m²'lik arazi üzerinde inşa edilecek yaklaşık 16.000 m² kapalı alana sahip yeni yerleşkesi ile iş ortaklıkları faaliyetlerinin yürütüldüğü ofisler de dahil olmak üzere, mevcut tüm yerleşkelerini tek çatı altında toplayacak olup, bu kapsamda inşaat işleri devam etmektedir.

İnşaat yatırımı kapsamında revize tadilat ruhsatına göre süreç işletilmekte olup kaba inşaat işleri (Kolon betonları, bahçe duvarı vb.) ve prefabrik yapı montajı tamamlanmıştır.

Prefabrik yapı tarafında dış cephe ve çatı panel seçimi yapılmış ve kapatma işlemleri tamamlanmıştır. Kompozit cam cephe imalatları için gerekli çalışmalara devam edilmektedir. İnce iş imalatları ile elektrik ve mekanik tesisat imalatlarına başlanmıştır.





b. Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalar

Bulunmamaktadır.

c. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

d. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:

İç kontrol sistemi mevcut değildir. Bağımsız denetime tabi olan Şirketimiz Vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti almaktadır.

e. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları:

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır.

f. %5'i Aşan Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi :

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Bağlı ortaklık	(Doğrudan)	(Doğrudan+ Dolaylı)	Payı
SDT Azerbaycan	%100.00	%100.00	-
Cey Savunma	%100.00	%100.00	-
Sirius Tasarım	%40.00	%40.00	%60.00
BKM Bursa	%95.00	%95.00	%5.00

g. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları :

Bulunmamaktadır.

h. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar :

Şirket'in 01.01.2025-30.06.2025 ara dönemine ilişkin finansal raporları Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından sınırlı bağımsız denetime tabi tutulmuştur.

i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar :

Bulunmamaktadır.

j. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler :

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Bağlı ortaklık	(Doğrudan)	(Doğrudan+ Dolaylı)	Payı
SDT Azerbaycan	%100	%100	-
Cey Savunma	%100	%100	-
BKM Bursa	%95	%95	%5

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
İştirak	(Doğrudan)	(Doğrudan+ Dolaylı)	Payı
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	%40	%40	%60

k. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler :

Bulunmamaktadır.

l. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler :

Şirketimiz 01.01.2025-30.09.2025 döneminde hedeflerine ulaşmıştır.

m. Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler :

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren ara hesap döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır.

n. Dönem İçinde Yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler :

Şirketimiz 28.04.2025 tarihinde 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısını yapmıştır.

o. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi :

Toplumsal eşitsizlik konusunda farkındalık sağlamak ve maddi desteğe ihtiyaç duyan genç kızların üniversite eğitimlerini sürdürebilmelerine katkı sağlamak amacıyla Mayıs 2025'te Gebze Ultra Trail koşusunda yürütülen sosyal sorumluluk projesine destek vermiştir.

p. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri :

Şirketin pay sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması akabinde 5 yıl süreyle; dağıtılabilir dönem kârının asgari %35'inin nakit kâr payı şeklinde dağıtılması yönünde oy kullanacakları hususunu kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

q.Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile Hv.K.K.İğının ihtiyacını karşılamak maksadıyla “Canlı Sanal Simüle Eğitim Entegre Sistemi Seri Üretim Projesi” imzalanmıştır. Proje kapsamında üretilecek ve teslim edilecek “Air Combat Maneuvering Instrument – ACMI” olarak adlandırılan podlar, yer istasyonları ve bunların komuta merkezlerinde konumlanan yazılımlarıyla, pilotların harbe hazırlık eğitimlerini canlı ortamda gerçekleştirmelerine imkân sağlanacaktır. Projede tasarım, geliştirme ve üretim faaliyetleri tamamlanmıştır. Fabrika testleri sonrasında kabul faaliyetlerine başlanması planlanmaktadır.

SDT, İtalyan Telespazio firması ile yürüttüğü “Bulut Tabanlı Uydu Yer Sistemleri Projesi” ne ilave olarak aldığı yeni iş paketi içeriğindeki tasarım ve geliştirme faaliyetlerine 2023 yılı son çeyreğinde başlamış olup, projenin fabrika kabulleri Kasım 2024 döneminde tamamlanmıştır, nihai kabul faaliyetleri ise Ocak 2025’te tamamlanmıştır. Haziran 2026 ayına kadar 18 aylık bakım destek ve idame hizmeti verilmeye devam edilmektedir.

SDT, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO)’nın ihtiyacı olan ve 2021 yılında başlatılan “Sismik Veri İşleme, Analiz ve Görüntüleme Uygulaması Geliştirme Projesinin” ilk iki aşaması Mart 2024 itibarıyla tamamlanmıştır. Projenin 3.Fazı Mart 2025 döneminde tamamlanmıştır. 4. Faza yönelik test faaliyetleri devam etmekte olup projenin 2025 yılı son çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

TUSAŞ ile SDT arasında imzalanan “Göktürk Yenileme Uydu Yer İstasyonu Geliştirme Projesi” ön tasarım fazı 2023 yılı son çeyreğinde başarıyla tamamlanmış ve 2025 yılı içerisinde projenin kritik tasarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Aynı proje içinde TUSAŞ ve SDT arasında sözleşme değişikliği yapılmış olup İMECE2/3 Uydularının da tesis edilecek yer istasyonuna entegre edilerek Çoklu Uydu Yönetimi konseptine geçilmiştir.

İtalyan ana yüklenici “Telespazio (TPZ)” firması ile imzalanan sözleşme doğrultusunda Nisan 2024’de başlayan Göktürk-1 Mobil Uydu Yer İstasyonu Sanallaştırma projesinin kabulleri Haziran 2025 tarihinde tamamlanmıştır. 3 yıl sürecek olan garanti hizmeti devam etmektedir.

Şirket içi Ar-Ge çalışmaları kapsamında yürütülen Taşınabilir COMINT Sistemi projesinde, geniş band haberleşme sinyallerini algılayarak hassas yön tespiti yapan genel maksatlı mobil haberleşme istihbarat sistemi geliştirilmesi faaliyetlerine devam edilmektedir. Sistemin; RF izleme, yayın yönü ve konumu bulma, haberleşme istihbaratı özelliklerini içeren çok maksatlı bir Elektronik Harp (EH) yeteneği olarak kullanılması hedeflenmektedir.

SDT, Güney Kore firması LIG Nex1'den 2024 yılı içerisinde veri linki sistemine yönelik sipariş almıştır. Daha önce prototip teslimatları tamamlanan veri linki sistemlerinin seri üretimi kapsamında alınan siparişe konu ürünlerin 2025 yılı teslimatları yapılmış olup, 2026 yılında teslimatlar tamamlanacaktır.

SDT, Ocak 2025 ayında TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. ile hava platformlarına yönelik, Pasif ve Aktif Uçuş Kontrol Alt Sistemlerinin Tedariki kapsamında bir sözleşme imzalamıştır. Sözleşme kapsamındaki ürün teslimatlarının 2025, 2026 ve 2027 yıllarında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Proje kapsamında analiz ve tasarım faaliyetleri yürütülmektedir.

Yurtiçi bir müşterisi ile 2023 yılı içinde imzaladığı Gökbey helikopterinin iklimlendirme kontrol birimi geliştirilmesi kapsamındaki faaliyetlere devam edilmektedir. İlgili proje kapsamında kritik tasarım aşaması 2025 ilk çeyreğinde tamamlanmıştır. Üretim ve test süreçleri devam eden projenin 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

SDT, yurtiçi bir müşterisi için Mart 2022'de başlatmış olduğu yerli bir hava platformuna yönelik Yaşam Destek Sistemi Geliştirilmesi projesi kapsamında, Mart 2025 ayında II. aşamaya yönelik sözleşmeyi imzalamıştır. Sözleşme kapsamındaki analiz ve tasarım faaliyetleri devam etmekte olup, ürün ve hizmet teslimatlarının 2025 ve 2026 yıllarında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

SDT, çeşitli aviyonik platformlar için geliştirdiği farklı VKS (Veri Kayıt Sistemi) cihazlarına ilişkin aldığı ek siparişlerin müşterilere teslimatları 2025 ve 2026 yıllarında devam edecektir.

SDT, yurtiçi bir müşterisi için geliştirmekte olduğu hava aracı kontrol biriminden, teslimatları 2025 yılı içerisinde olacak şekilde ek sipariş almıştır. Benzer şekilde daha önce SDT tarafından kara aracı için geliştirilen farklı bir uzak kontrol biriminden teslimatları 2025 ve 2026 yıllarında yapılacak ek siparişler almıştır. Söz konusu siparişlere yönelik Hava ve Kara Aracı Uzak Kontrol Birimlerinin üretim, test ve teslimat süreçleri devam etmektedir.

SDT, Hassas Güdüm Elektroniği ve farklı güdüm elektroniklerinde kullanılan GPS cihazı, güdüm elektroniklerinde kullanılan çeşitli kart ve SDT tasarımı olan, seri üretimleri devam eden farklı silah/lançer sistemlerinin kontrol ve görev bilgisayarlarının üretimi için yeni siparişler almış ve sözleşmeler imzalamıştır. Üretim aşamasına geçilen söz konusu siparişlere ait 2024 yılında başlanan teslimatların 2025 yılında da devam etmesi ve 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Hava Savunma Füzesi Eğitim simülasyon sistemleri kapsamında tasarlanıp geliştirmekte olunan sistemlere yönelik yeni sipariş alınmış olup, ilgili teslimatların 2025 yılı içerisinde yapılması planlanmaktadır.

Şirketimiz, 01.01.2025-30.09.2025 Döneminde 30.996.560 USD tutarında yeni sipariş almıştır.

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan BKM Bursa Kalıp A.Ş., pay sahipliği iktisap tarihi ile 30.09.2025 tarihi arasında 6.105.720 USD tutarında yeni sipariş almıştır.

r. 01.01.2025-30.09.2025 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar :

Şirket yönetim kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret bulunmamakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 01.01.2025-30.09.2025 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 22.395.885 TL'dir. (2024 yılının aynı döneminde 17.311.530 -TL)

s. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları :

Radar ve elektronik/harp konularında SDT öz kaynaklarıyla özgün ürün tasarımına yönelik Ar-Ge faaliyetlerine devam edilmektedir. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında "Ar-Ge Yol Haritası" çalışmaları için halka arzdan elde edilen gelirin %20'si kullanılmıştır.

t. İlişkili Taraflarla Olan İşlemler :

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmelidir.

İlişkili taraflardan alacak ve borçlar:

a) Kısa vadeli ticari alacaklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alacakların detayı aşağıdaki gibidir

	30.09.2025	31.12.2024
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	-	2.316.762
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	16.915.114	178.751
	16.915.114	2.495.513

b) Peşin ödenmiş giderler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara verilen avansların detayı aşağıdaki gibidir

	30.09.2025	31.12.2024
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	-	30.070.132
	-	30.070.132

c) Kısa vadeli ticari borçlar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir

	30.09.2025	31.12.2024
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	894.494	629.002
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	-	26.677
	894.494	655.679

d) Kısa vadeli diğer borçlar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir (*)

	30.09.2025	31.12.2024
Mehmet Dora	6.260.640	-
Mustafa Fatih Ünal	230.149	-
Diğer Ortaklar	3.431.124	-
	9.921.913	-

(*) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflara borçlar tutarının 9.920.203 TL'lik kısmı, Ana Ortaklık Şirket'in 28 Nisan 2025 tarihinde yapılan genel kurulunda alınan temettü kararına istinaden muaccel hale gelen ortaklara borçlardan oluşmaktadır. İlgili genel kurul kararına göre, ilgili tutar iki taksit halinde ödenecektir.

İlişkili taraflara yapılan satışlar, alımlar ve işlemler:

a) Hasılat hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara yapılan satışların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 30.09.2025	01.01.- 30.09.2024
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	41.398.006	-
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	102.792	1.731.515
Dorsan Uzay ve Hav.Sav. San.Taah.ve Tic. Ltd.Şti.	3.215.580	10.908.830
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	536.882	2.151.141
	48.468.840	14.791.486

b) Satışların maliyeti hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 30.09.2025	01.01.- 30.09.2024
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	167.800.488	2.727.765
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	53.048.830	1.402.113
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	26.428.633	4.520.924
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	402.867	2.839.690
	247.680.818	11.490.492

c) Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen kur farkı ve diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 30.09.2025	01.01.- 30.09.2024
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	33.602	833.210
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	11.20	-
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	5.151.518	708.246
	5.196.321	1.541.456

d) Esas faaliyetlerden diğer giderler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan kaynaklanan kur farkı diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 30.09.2025	01.01.- 30.09.2024
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	3.271.045	-
	3.271.045	-

e) Yatırım faaliyetlerden kaynaklanan giderler içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan kaynaklanan diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 30.09.2025	01.01.- 30.09.2024
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	-	530.424
	-	530.424

f) Genel yönetim giderleri hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 30.09.2025	01.01.- 30.09.2024
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	34.020	-
	34.020	-

g) Pazarlama giderleri hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 30.09.2025	01.01.- 30.09.2024
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	14.538	-
	14.538	-

u. Varsa Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:
Bulunmamaktadır.

v. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:
Yoktur.

15- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler :

Şirketin cari dönemde kur riski oluşturmamak için özellikle yükümlülük tarafından yabancı para cinsinden borç oluşturmamaya çalışmaktadır. Öte yandan kur riskini minimize etmek için türev ürünlerden yararlanılmaktadır.

Likidite riski oluşturmamak için alım ve ödeme vadelerinde denge sağlayarak gerekli nakdi sağlamaya ve gerektiğinde kredi yoluyla fonlama sağlayarak likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır.

16- DİĞER HUSUSLAR

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki önemli olaylar aşağıdaki gibidir;

- Şirketimiz Yönetim Kurulu 06.11.2025 tarihinde toplanarak, Şirketimizin 28.04.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında, Kar payının iki eşit taksit halinde ödenmesine ve dağıtım tarihlerinin Şirketimizin nakit akışına göre kesinleştirilmesi konusunda Yönetim Kurulunun yetkilendirilmesine ve nakit kar dağıtımının yapılacağı tarihlerin, asgari on beş gün öncesinde alınacak bir yönetim kurulu kararı ile belirlenerek Şirketimizce Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapılacak özel durum açıklaması ile duyurulması kararı çerçevesinde; Şirketimizin kar dağıtımının 1. taksitinin 24.11.2025 tarihinde 2. taksidinin ise 24.12.2025 tarihinde yapılmasına karar verilmiştir ve konu ile ilgili olarak 07.11.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda özel durum açıklaması yapılmıştır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Mehmet DORA

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Mehmet Veysel YAYAN

Üniversiteler Mahallesi İhsan
Doğramacı Bulvarı No:37/1
Çankaya -ANKARA



Tel: (312) 210 10 15 - Pbx
Faks: (312) 210 11 21
info@sdt.com.tr
sdt.com.tr

© SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. Tüm Hakları Saklıdır.

Bu doküman ve içerdiği tüm bilgiler SDT'nin fikri mülkiyetidir.

Bu dokümanın dağıtımı veya sunumu ile bu haklar ortadan kalkmış olmaz. SDT'nin yazılı izni olmadan bu dokümanın ve içerdiği bilgilerin üçüncü kişilere aktarımı, çoğaltımı ve dağıtımı yapılamaz. Bu doküman ve içeriği hazırlanma amacının dışında kullanılamaz.

This document and all information contained herein are the sole property of SDT. No intellectual property rights are granted by the delivery of this document or disclosure of its content. This document shall not be reproduced or disclosed to a third party without the express written consent of SDT. This document and its content shall not be used for any other purpose other than for which it is supplied.

