

➤ Hava Muharebe Eğitim Sistemleri

Şirket, geliştirmiş olduğu ürünler ile pilotların harbe hazırlık eğitimleri için etkili ve maliyet etkin araçlar sunmaktadır. Operasyonel hava platformları üzerinde entegre şekilde çalışan bu sistemler, canlı eğitim deneyimini muharebe ortamının uçak üzerinde simülasyonu ve gelişmiş yer kontrol kabiliyetleri ile zenginleştirmektedir. Bireysel ve çok katılımcılı kurgular içerisinde güvenli ve güvenilir eğitim/tatbikat operasyonları gerçekleştirilebilmektedir.

Yeni nesil tasarım bakış açısıyla tasarlanan “SDT Hava Platformları için Canlı Muharebe Eğitim Sistemi”, hem harici yük (pod) hem de dâhili LRU formunda çoğu hava platformuna uygulanabilmektedir. Standart arayüzleri farklı platformlara ve Canlı, Sanal ve Yapısal diğer eğitim sistemlerine kolay entegrasyonu mümkün kılmaktadır.

Şirket, geliştirmiş olduğu Hava Platformları için Canlı Muharebe Eğitim Sistemi ile yüksek menzil ve hız özelliğine sahip RF veri linki ve bütünlük işlemcileri sayesinde gerçek zamanlı otonom pozisyon üretimi, silah simülasyonu ve gerçek zamanlı vurdu/vurmadı bildirimi gibi gelişmiş hava-hava ve hava-yer muharebe eğitim kabiliyetlerine sahiptir. Sistem, görev planlama, canlı izleme, debriefing ve analiz/değerlendirme özelliklerini de kullanıcıya sunmaktadır. SDT Hava Platformları için Canlı Muharebe Eğitim Sistemi gerçek uçuş koşullarında ve çoklu tehdit/hedef ortamında eğitim imkânı sunmaktadır. SDT Hava Platformları için Canlı Muharebe Eğitim Sistemi yüksek hızlı veri bağı ve modüler tasarımı ile aynı zamanda bir Canlı-Sanal-Yapısal (LVC) eğitim altyapısıdır.

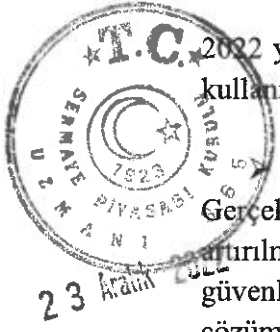
Hava Platformları için Canlı Muharebe Eğitim Sistemi, F-16 ve benzeri hava platformlarına harici pod formunda takılmakta ve pilotların hava-hava ve hava yer muharebe eğitimlerinin ve tatbikatların etkin biçimde yürütülmesini sağlamaktadır.



2022 yılının Şubat ayında Hava Platformları için Canlı Muharebe Eğitim Sisteminin yurt içi kullanımı için seri üretim sözleşmesi imzalanmış ve projeye başlanmıştır.

➤ Kara / Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri

Gerçek eğitim koşullarını sanal dünyanın imkanları ile birleştirerek eğitim performansının artırılmasını hedefleyen bir sistem (yazılım, donanım ve entegrasyon) projesidir. Şirket, güvenlik güçlerinin (asker, polis) atış eğitimlerinde kullanılmak üzere sistem ve yazılım çözümleri sağlamaktadır. Tüfek, tabanca, makineli silahlar ve keskin nişancı tüfekleri gibi



silahlar için temel eğitimden müşterek ve özel operasyon eğitimlerine kadar gerekli sistemler simülatorlerde bulunmaktadır. Simülatorler hem dersane eğitimi hem de saha eğitiminde kullanılabilecek şekilde sunulabilmektedir. Hafif silah eğitim sistemleri ve Hava Savunma Füze Eğitim Simülatorleri, İnteraktif Piyade Taktik Eğitim Simülatorü bu faaliyet alanı kapsamında Şirket tarafından yürütülen çalışmalardır.

Hafif Silah Eğitim Simülatorleri, kullanıcıların silahla ilk tanışma veya atış pekiştirme eğitimlerinin verilebildiği, tek kullanıcı ya da farklı sayıda kullanıcının aynı anda ayrı ayrı eğitim icra edebildiği, performans ve gelişim kartlarının tutulduğu; taşınabilir modüler eğitim benzetim sistemidir.

Hava Savunma Füze Eğitim Simülatorleri farklı tipteki hava tehdit unsurlarının gerçekleştirdiği simüle taarruzlarına karşı hava savunma sistemlerinin etki değerlendirmelerini ölçmek, personel eğitimlerini vermek amacıyla geliştirilen benzetim senaryolarına sahip sistemlerdir.

İnteraktif Piyade Taktik Eğitim Simülatorü, personellerin tek başlarına veya takım halinde taktik eğitim alabildikleri, farklı tipte silahlar ile gerçek parametrelerde muharebe ortamını dijitalleştirerek benzetim metotlarıyla yeni taktikler geliştirebildiği veya pekiştirme eğitimleri yapabildiği sistemlerdir. Simülatorler içerisinde atış ve atıcı algılayıcı sistemler mevcuttur. İçerisinde önceden tanımlı 100'den fazla senaryonun olduğu istenildiğinde yeni senaryoların da eklenebildiği gelişmiş benzetim sistemleridir.

Kara, Deniz ve Hava, Kuvvetleri Komutanlığı personelinin eğitimlerinde kullanılmak üzere muharebe ve atış eğitim sistemleri:



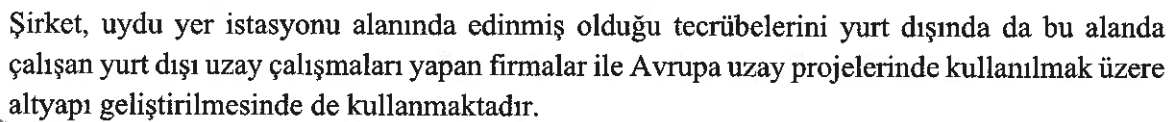
Bilişim Sistemleri

Şirket, Bilişim Sistemlerinde uzun yıllar boyunca geliştirdiği hem teknolojik altyapı hem personel yetkinlik havuzu sayesinde; bilgi sistemleri, veri tabanı yazılımları, veri işleme gibi alanlarda projeler gerçekleştirmektedir. İlgili projeler sayesinde son kullanıcının ihtiyaçlarını karşılayacak, uyarlanabilir ürünleşme çalışmaları hızlanarak sürdürülmektedir.

Uydu Yer İstasyonu Yazılımları

Uzay ve hava platformlarından yapılan keşif ve gözetleme, operasyonel başarı için kritik öneme sahiptir. Bu yetenek; bölgesel farkındalık, görev/harekât planlama, hasar tespiti vb. süreçlerde kritik kazanımlar sağlamaktadır.

Şirket, Sivil ya da Askeri, Keşif ve Gözetleme amaçlı Görüntüleme Uydularının Yer İstasyonlarını anahtar teslim olarak müşterilerine sunmaktadır. Uyduların Yer İstasyonlarının Kullanıcı Servis Biriminin geliştirilmesi, entegrasyonu ve testleri, kataloglama, arşivleme & ürün dağıtımı, görüntü işleme & kıymetlendirme, görüntü taleplerinin alınması, ön işleme ve fizibilite analizleri ve görüntüleme iş akışı oluşturulması için gerekli yazılım, arayüz yazılımı ve donanımların entegrasyonu Şirket bünyesinde geliştirilmektedir. SDT, yer gözlem uydularının yer istasyonları konusundaki çalışmalarına askeri gözetleme uydular projesi ile birlikte başlamıştır. 2010 yılında alt yüklenici olarak başladığı milli uydular/uzay projesinde SDT; Kullanıcı Servisi Alt Sistemi bünyesinde sistem mühendisliği, donanım ve yazılım entegrasyonu ve kullanıcı servisi yazılım geliştirme sorumluluklarını üstlenmiştir. 2013 yılı sonunda başlayan milli uydular/uzay projesinin devamı niteliğindeki yeni projede de alt yüklenici olarak; aynı birimlerin geliştirme sorumluluğunu üstlenmiş olan SDT, milli uydular/uzay projesi kapsamında uyduların yönetileceği kullanıcı servisi birimlerini geliştirmiş olacaktır. Ayrıca bu kapsamda bakım, güncelleme faaliyetleri de yürütülmektedir.



Görüntü İşleme ve Veri Teknolojileri

SÜLEYMAN VE SAĞUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Universiteler Mah.İhsan Doğramacı Bulv.
No:37/1 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21
ANKARA KURUM HAKKINDA 0312 575 00 81
E-Posta: 0312 575 00 81
Tic. Sic. No: 200761

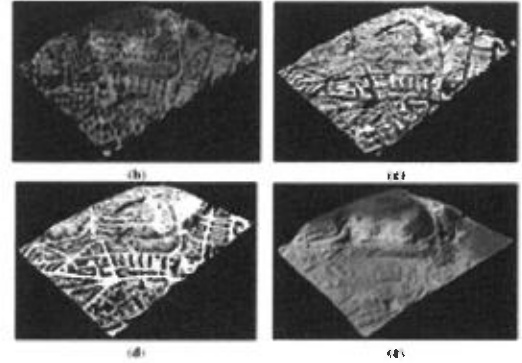
geliştirmiştir. Bu yazılım farklı tipteki verileri içselleştirme, görüntü ön işleme/iyileştirme kabiliyetleri yanı sıra akıllı hedef tanıma algoritmalarını barındıran araç kutularına sahiptir.

Şirket tarafından, son dönemde sivil alanda da faaliyetlerini sürdürme kapsamında, ülkemizin petrol ve doğal gaz konusunda yurt dışı bağımlılığının azaltılması amaçlanarak bugüne kadar yurt dışından tedarik edilen, karadan ve denizden toplanan sismik verinin işlenmesinde kullanılan yabancı menşeli yazılımların yerini alacak “Milli Sismik Veri İşlem Yazılımı” geliştirilmektedir.

➤ Sismik Veri İşleme Yazılımı

Yer altı zenginliklerinin belirlenmesi için karadan ve denizden toplanan sismik verilerin okunması, görüntülenmesi, işlenmesi ve analiz edilmesi amacıyla kullanılmak üzere geliştirilmekte olan milli yazılımdır. Bu proje kapsamında Ana Yazılım Platformu, Sismik Veri İşleme ve Filtreleme İşlemleri, Hız Analizi ve Migrasyon Faaliyetleri, Kırılma Statığı, 5B İnterpolasyon, Yüzey Kaynaklı Tekrarlı Yansıma Kestirimi, Deghosting Faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Yazılım milli olarak geliştirildikten sonra akademik kurumlar ve petrol ve doğal gaz araması yapan kamu/özel şirketler tarafından da kullanılabilir.

Ayrıca yazılımın geliştirilmesi ardından yıllık bazda sürekli bakım, güncelleme faaliyetleri de SDT tarafından yürütülecektir.



SDT'nin bu alandaki en önemli projeleri/ürünleri Hava Platformları için Canlı Muharebe Eğitim Sistemi, Uydu Yer İstasyonu Yazılımları, Muharebe Eğitim / Atış Eğitim Simülörleri ve Sismik Veri İşleme Yazılımı olarak öne çıkmaktadır.

Üretim Programları

Şirket, kendi bünyesi içinde; kablaj üretimi, kart dizgi, konformal kaplama ve elektromekanik montaj işlemlerini yürütmektedir. Şirket, ihtiyaç duyduğu mekanik üretimi yerli yan sanayilerin geliştirilmesi amacıyla, alt yüklenicileri vasıtası ile karşılamaktadır. Bu kapsamda üretilen tüm ürünlerin tasarım faaliyetleri ve kontrolü Şirket bünyesinde gerçekleştirilmektedir.

Şirket yapmış olduğu yatırımlar ile;

- Otomatik Dizgi,
- X – Ray Denetim,



SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah.İhsan Doğramacı Bulv.
No:371 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 210 10 15 / Fax: 0312 210 11 21
Ankara Kurum V.D. 31 430 8311
Tic. Sic. No: 0757020831100016 Tic. Sic. No: 20076

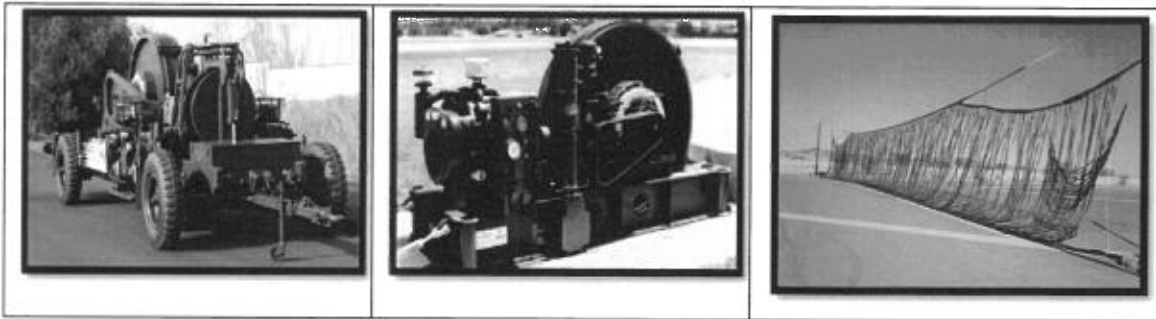
[Signature]

[Signature]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sakarya Dr. Rıdvan Yokuşoğlu Cd. Gaseas
Kat: 3/100 065 4 K 7 D 16 Ufuk Apartmanı
Tic. Sic. No: 27 26 90 Fax: 0312 210 22 75
Tic. Sic. No: 27 26 90 Fax: 0312 210 22 75
Tic. Sic. No: 0475003678700011 Tic. Sic. No: 271061

- faaliyetlerini kendi bünyesinde yürütmektedir.

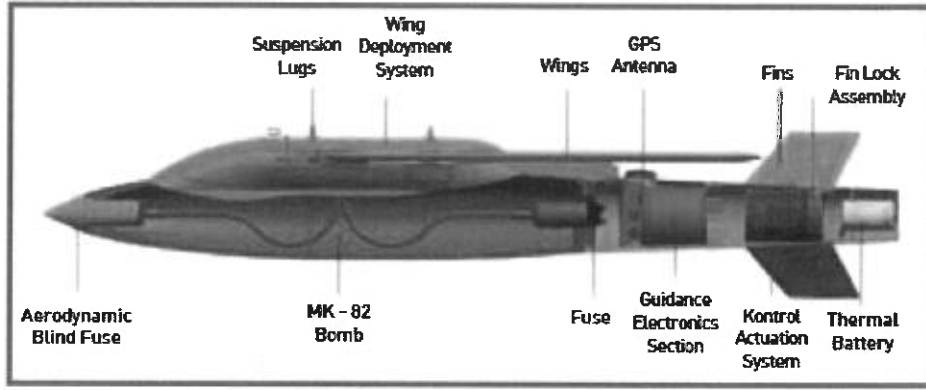
Şirket, önemli sistem entegrasyon projelerinden birisi olarak hava üslerinde meydana gelen acil iniş ve kalkış iptali gibi durumlarda hava araçlarının güvenli bir şekilde yakalanarak belirli bir mesafede durdurulmasını sağlayan, pilot sağlığı ve uçak güvenliği açısından hayati öneme sahip uçak durdurucu sistemler entegrasyonunu da gerçekleştirmektedir. Bu sistemler, uçuş hızları 190 knot'a kadar olan ve ağırlıkları 10.000 lb ile 100.000 lb arasında değişen çeşitli konfigürasyonlardaki hava araçlarını (F4, F16, F35, vb.) durdurabilme kapasitesine sahiptir. Sabit Kanca UDS, Ağ Tipi UDS ve Mobil UDS olmak üzere üç farklı Uçak Durdurucu Sistem mevcuttur.



Güdüm Kitleri

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin talepleri doğrultusunda Güdüm Kiti retimleri, SDT retim altyapısı kabiliyetleri kullanılarak gerçekleştirilmektedir. Gdmsz Mk-82, 83 ve 84 serisi mühimmatların, muharebe alanında artan vuruş hassasiyeti ve uzun mesafelerden atılabılme gibi ihtiyaçlarından dolayı güdümlü mhimmatlara çevrilmesi kapsamında şirket, TBTAK SAGE tarafından tasarımı gerçekleştirilen mühimmat güdüm elektroniği çalışmalarında hat kalifiyesi tamamlanmış firma olarak seri üretim gerçekleştiren firmalara üretim desteği sağlamaktadır. Bu kapsamda üretimi gerçekleştirilen Güdüm Kiti Güdüm Elektronięi Btn'ne ait Kuyruk Btn, n alt bütünü şirket tarafından üretilerek teslim edilmektedir. Elektronik kart üretimleri, kablaj üretimleri, Elektro-Mekanik Montajları sonrasında cihazların tüm ESS, Fonksiyonel ve Titreşim testleri SDT bünyesinde gerçekleştirilmektedir. Sabit ve hareketli hedeflere havadan karaya atılan genel maksat bombalarında kullanılmaktadır.



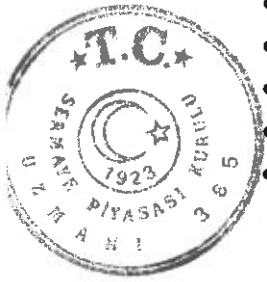


➤ RF Karıştırıcı Sistemleri

Şirket, Türk Silahlı Kuvvetleri ve güvenlik güçlerinin kullanımı amacıyla iş ortağı TAMGÖR firması ile birlikte sırt ve Araç Tipi RF Karıştırıcı Sistemler üretmektedir. Bu kapsamda uzaktan kumandalı patlayıcılara karşı VIP ve konvoy korumasını sağlamak amacıyla her türlü araca kolaylıkla entegre edilebilmesinin yanı sıra, değişken durumlara karşı yeniden programlanabilir bir yapıda olan Araç Tipi RF Karıştırıcı Sistemleri ve uzaktan kumandalı patlayıcılara karşı personel korumasını sağlamak amacıyla Sırt Tipi RF Karıştırıcı üretilmektedir. Askeri Anti Terör Üniteleri, Anti Terör Timleri, Bomba İmha Timleri, Narkotik Timleri ve Drone Durdurucu Timler tarafından kullanılabilen RF Karıştırıcı sistemler aşağıda listelenen özelliklere sahiptir;

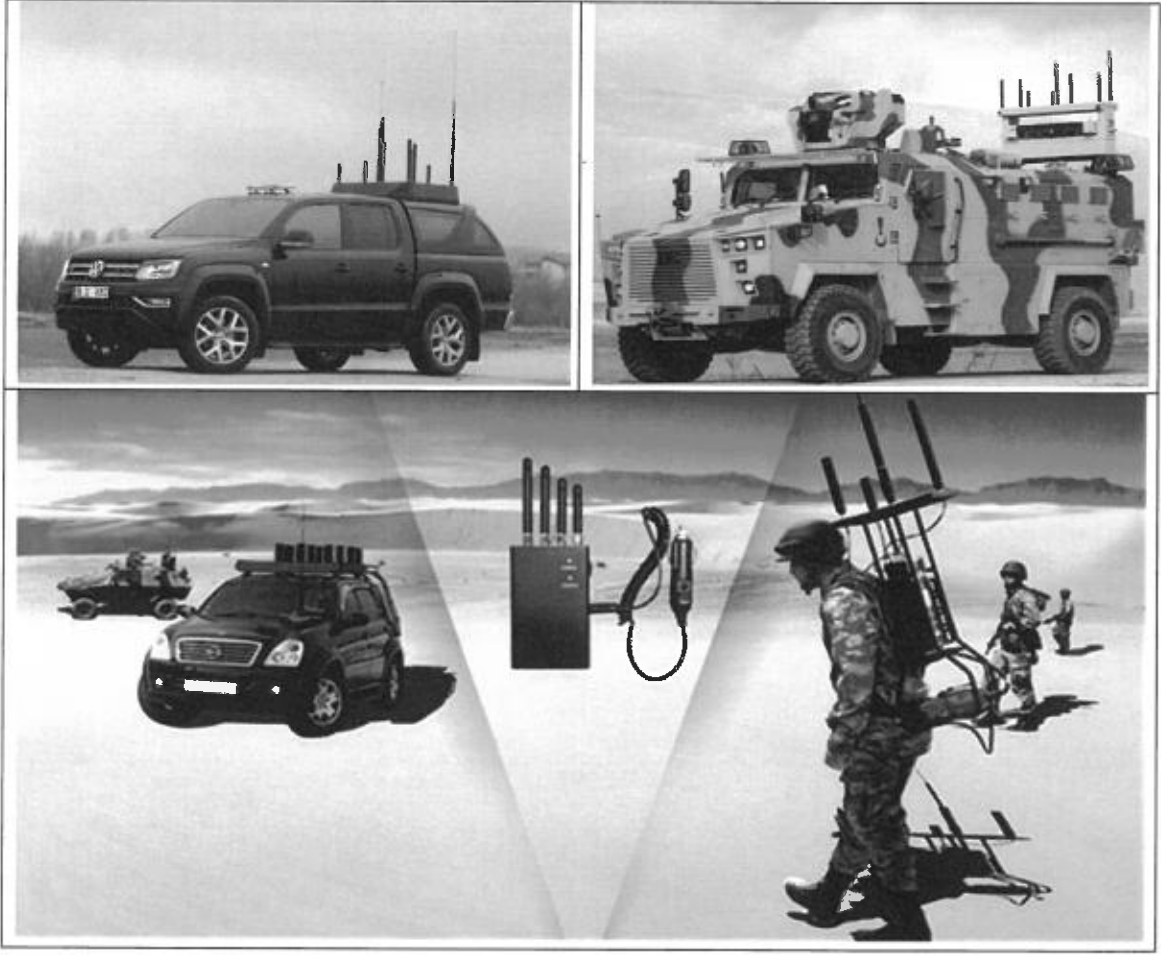
- Sürekli geniş band çalışma,
- DDS tabanlı programlama (Spektral şekillendirme),
- Tehdit programlama,
- El terminali üzerinden kontrol,
- Modül/ mod seçebilme,
- Arıza durumunda uyarı,
- VSWR uyarısı,
- Açık Devre/ Kısa Devre Koruma,
- Kolay kullanılabilirlik ve yönetilebilirlik,
- Araç ek alternatöründen besleme,
- RF etkilere karşı araç içi koruma,
- Sarsıntı ve vibrasyona dayanıklı yapı,
- Çalışma Sıcaklığı -30°C / +50°C,
- Depolama sıcaklığı -40°C/ +60°C,
- MIL-STD-810 ile uyumlu (Yağmur, Nem, Kum, Rüzgâr, Şok ve Titreşim vb.),
- MIL-STD-1275 ile uyumluluk,
- MIL-STD-461 ve MIL-STD-464 standartları ile uyumluluk,
- ICNIRP Standardına uyumluluk ve
- Farklı araç tiplerine uygunluk.

3 Aralık 2022



SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.
 No:37/1 Çankaya/ANKARA
 Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21
 E-posta: info@sdtt.com.tr
 Mersis No:0757030031100016 Tic.Sic.No:200761

INFO
 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Sarıyer, Dr. Adnan Saygun Caddesi No: 10
 Kat: 2 Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
 Tic. Sic. No: 279946 Şirket Sic. No: 279946
 Mersis No: 0478001678700011 Tic. Sic. No: 279946



İş Ortaklıkları

SDT, sahip olduğu kabiliyetler kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetleri ve güvenlik güçlerinin el yapımı bombalara karşı jammer ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla jammer üretmek konusunda iş ortaklıkları kurmuştur. İş Ortaklıklarında SDT; proje yönetimi ve kaliteden sorumlu, TAMGÖR; tasarımdan sorumlu paydaş olarak görev almış, üretim ve satın alma ise paydaşlar tarafından ortak olarak yürütülmektedir. Bununla birlikte Thales Italy SpA ile SDT, Devlet Hava Meydanları İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihaleye çıkartılmış olan 8 adet ILS/DME Sistemi Temin ve Tesisi" işinin ifası ve bitirilmesi amacıyla 2016 yılında iş ortaklığı sözleşmesi imzalamıştır.

SDT ile TAMGÖR ve Thales arasında kurulmuş iş ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Unvan	Kuruluş Yılı	Proje Adı	Ortaklık Oranı
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 01)	2018	Sırt Tipi Karıştırıcı Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 02)	2018	2. Nesil Sırt Tipi Karıştırıcı Sistem Projesi	50%

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Üniversiteiler Mah.İhsan Doğramacı Bulv.

No:37/1 Çankaya/ANKARA

Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21

Ankara Kurumları V.D.55/000 8311

Mersis No:0757030831100016 Tic.Sic.No:200761

105

INFO

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Emekli Dr. Adnan Büyükbasmaz Çiftlik Sokak

No:15/15/15 26 90 Kat: 7 D:16 Ümraniye/İST

Tel: 0216 475 26 90 Fax: 0216 475 26 90

Mersis No:0479003675790011 Tic.Sic.No:271081

Unvan	Kuruluş Yılı	Proje Adı	Ortaklık Oranı
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 03)	2018	Araç Tipi Karıştırıcı Sistemi Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 04)	2018	TSA-2A BMC Araç Tipi Karıştırıcı Sistemi Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 05)	2018	TSS-3A Projesi (Tamgör SDT Sırt Tipi-3A)	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 06)	2018	528 Adet Sırt Tipi Karıştırıcı Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 07)	2019	148 Adet Araç Tipi Karıştırıcı Sistem Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 08)	2019	91 Adet Araç Tipi Karıştırıcı/Köreltici Sistem Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 09)	2019	Araç Tipi Mini-Mikro İHA'lara Karşı Etkili Karıştırıcı Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 10)	2019	MKKK Aracı Karıştırma Sistemi Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 11)	2020	Taktik Tekerlekli Araç-2 (TTA-2) Projesi Karıştırma Köreltme Sistemi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 12)	2020	Taktik Tekerlekli Araç-2 (TTA-2) Projesi Karıştırma Köreltme Sistemi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 13)	2020	JAMMER_JBO283AT	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 14)	2021	6985 TTA-2 Projesi KKS 2021 12 Adet TSA-2A Araç Tipi Karıştırıcı	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 15)	2022	İmali Karıştırma Köreltme Sistemlerinin Bakım-Onarım-Servis Projesi	50%
Thales – SDT İş Ortaklığı (Thales-SDT)	2016	8 Adet ILS/DME Sistemi Temin ve Tesisi	19%

İş Ortaklıklarının Kuruluş Sebebi:

Savunma sektöründe faaliyet gösteren Şirket ile TAMGÖR; TSK ihtiyacı olan El Yapımı Patlayıcılara (EYP) karşı Elektronik Karıştırma (RF Jammer) sistemlerine yönelik bilgi, yetenek ve birikimlerini birleştirerek, RF Jammer sistemlerine yönelik çıkacak iş potansiyellerine iş ortaklığı modeliyle girecek şekilde Aralık 2015 tarihinde ikili bir iş birliği anlaşmasına karşılıklı imza atmışlardır.

Ayrıca adı geçen taraflar, EYP'lere karşı RF Jammer tedariki için, TSK ihtiyacına yönelik devlet tarafından açılacak ihalelere %50-%50 paylaşım ile her bir iş bazında ayrı ayrı kurulacak iş ortaklıkları ile aday olduklarını, söz konusu alımlara karar veren devlet kurumu Savunma Sanayii Müsteşarlığı'na (bugünkü adıyla Savunma Sanayii Başkanlığı'na) Aralık 2015'te bildirmişlerdir. Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın 2016 yılı başında Şirket ve jammer iş ortağı TAMGÖR'e ilişkin yaptığı detaylı yetenek, birikim, alt yapı, tesis ve ürün çalışmalarını incelemeleri sonucunda, RF Jammer sistemleri bazında çıkacak ihalelere yönelik kurulacak TAMGÖR-SDT İş Ortaklığı'nın kalifiye adaylardan birisi olması devlet tarafından



23 Aralık 2022

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.
 No:371 Çankaya/ANKARA
 Tel: 0312 270 10 15 / Fax: 0312 210 11 21
 Ankara Kurumlar V.D. No: 038 8311
 Mersis No: 0750003063000010 Tic. Sic. No: 200761

106

INFO

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Sıhhiye Mah. Dışişleri Binyüzüçü Cd. Cebeci
 No: 44 Kat: 7 D: 16060000000000000000
 Tic. Sic. No: 271192 Tic. Sic. No: 271192
 Tic. Sic. No: 271192 Tic. Sic. No: 271192
 Tic. Sic. No: 271192 Tic. Sic. No: 271192
 Tic. Sic. No: 271192 Tic. Sic. No: 271192

INFO
YATIM MENKUL DEGERLER A.Ş.
Saray No: 4 Adana Büyükşehir Belediyesi 66050
Saray No: 4 K 7 D 16 Mahallesi 15T.
T. 0312 219 26 00 Fax. 0312 219 26 75
E. ymenkul@kurumlar.vld.tr Tel. 0312 219 26 78
Saray No 0478003679700011 Sic. No: 271061

- ST08: 93 adet Araç tipi RF Jammer üretimi/araç entegrasyonu.
- ST09: 102 adet Araç tipi İHA'lara Karşı Korumalı RF Jammer üretimi/araç entegrasyonu.
- ST10: 29 adet Araç Tipi RF Jammer üretimi/araç entegrasyonu.
- ST11: 40 adet Araç Tipi RF Jammer üretimi/araç entegrasyonu.
- ST12: 499 adet Taktik Araç RF Jammer'lara ilave yetenek kazandırılması (İHA'lara karşı etkin hale getirilmesi) ve araç entegrasyonu.
- ST13: Güvenlik güçlerine teslim edilen RF jammerların 3 yıllık bakım/İdamesi.
- ST14: 12 adet Araç Tipi RF Jammer üretimi/araç entegrasyonu.
- ST15: TSK Envanterindeki RF jammerların 3 yıllık bakım/İdamesi.

Bununla birlikte Thales Italy SpA ile SDT, Devlet Hava Meydanları İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihaleye çıkartılmış olan 8 adet ILS/DME Sistemi Temin ve Tesisi" işinin ifası ve bitirilmesi amacıyla 14.12.2016 tarihinde iş ortaklığı sözleşmesi imzalamıştır.

Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Yerleşkeler

SDT, hâlihazırda faaliyetlerini Ankara'da üçü ODTÜ Teknokent yerleşkesi dâhilinde ve biri ASO Teknopark'ta yer alan dört farklı kiralık alanda olmak üzere toplam 4.653 m²'lik kapalı alanda sürdürmektedir.

Bunlardan ilki ve en büyüğü ODTÜ Teknokent Titanyum Blok'ta yer alan 3.506 m²'lik kapalı alana sahip "Merkez Ofis"tir. SDT'nin yönetim ofisi de olan bu alan, SDT bünyesindeki tüm mühendislik faaliyetlerine ve üretim faaliyetlerinin önemli bir kısmına ev sahipliği yapmaktadır.

İkinci ofis, TAMGÖR-SDT İş Ortaklığı tarafından yürütülen radyo frekans karıştırıcı projelerinin mühendislik, üretim, entegrasyon ve test faaliyetlerinin gerçekleştirildiği, ODTÜ Teknokent MET-2 yerleşkesinde bulunan ve toplamda 690 m² kapalı alana sahip "MET-2 Yerleşkesi"dir.

Merkez Yerleşke ile MET-2 Yerleşkesinin, Milli ve NATO Tesis Güvenlik Belgeleri yanında Üretim Müsaade Belgeleri de bulunmaktadır.

Şirketin yine MET-2 Yerleşkesinde yer alan üçüncü ofisi, Türk Silahlı Kuvvetleri için SDT ana yükleniciliğinde geliştirilen simülasyon merkezi projesinde, müşteri kabul ve gösterim alanı olarak kullanılmaktadır ve 115 m²'lik kapalı alana sahiptir.

ASO Teknopark'da yer alan ve toplam 342 m²'lik kapalı alana sahip olan dördüncü ofis ise Türk Silahlı Kuvvetleri ihtiyacını karşılamak üzere gerçekleştirilen bir sistem entegrasyon projesinin entegrasyon ve kabul alanı olarak kullanılmaktadır.

SDT nin son yıllarda yakaladığı istikrarlı büyümenin önümüzdeki beş yılda da aynı ivmeyle devam edeceği öngörülmektedir. Bu durum faaliyetlerin etkinlikle yürütülmesi için ilave yer



ihtiyacını beraberinde getirmektedir. Mevcut durumda faaliyetlerin birbirine yakın da olsa farklı yerleşkelerde yürütülüyor olması bir dizi yönetsel ve idari zorluğa neden olmaktadır. Buna yüksek Teknokent kiralari ve işletme giderleri eklendiğinde operasyonel verimliliği sağlamak güçleşmektedir. Ayrıca, yürüttüğü faaliyetler dikkate alındığında SDT'nin Teknokent'te bulunmasındansa bir Ar-Ge Merkezi olmasının, teşviklerden yararlanmak adına daha avantajlı olacağı tespit edilmiştir.

Belirlenen tüm bu hedefler kapsamında planlanan faaliyetlerin etkinlikle yürütülmesi, ilave yer ve kapasite artırımı ihtiyacını beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda SDT'nin kendi yerleşkesini inşa etme konusunda 2020 yılı içinde hız kazanan incelemeleri neticesinde 07.08.2020 tarihinde imzalanan sözleşmeyle, Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesinde (HAB) 30.376 m²'lik arazi satın alınması için gerekli süreç başlatılmış ve arazi için arsa tahsis sözleşmeleri imzalanmıştır³.

Söz konusu arazide inşa edilecek ve Ar-Ge Merkezi statüsüne kavuşturulacak yaklaşık 28.000 m² kapalı alana sahip olacak yeni yerleşkeyle, iş ortaklığı faaliyetlerinin yürütüldüğü ofisler de dahil olmak üzere, mevcut tüm yerleşkelerin tek çatı altında toplanması sağlanacaktır. İnşa edilecek yeni tesisin projesine başlanmış olup, 28.09.2022 tarihinde inşaat ruhsatı alınmış olup yılın son çeyreğinde inşaat başlanarak 2024 yılında taşınmanın tamamlanması hedeflenmektedir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği yerleşkelere ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Yerleşke Adı	Adres	Toplam Alan (m ²)	Kapalı Alan (m ²)	Mülkiyet Durumu	Kira Geçerlilik Süresi	Sigorta
ODTÜ Teknokent Merkez Kampüs	Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı No:37 İç Kapı No:1, Çankaya/Ankara	(3.427 m ² + 79 m ²) = 3.506 m ²	3.506 m ²	Kira	01.07.2022-31.12.2022	Var
ODTÜ MET 2 Şube	Mustafa Kemal Mah. 2082. Cad. No: 54A, Çankaya/Ankara	690 m ²	690 m ²	Kira	01.07.2022-31.12.2022	Var
Simülasyon Demo Alanı	Bilişim ve Telekom Kuluçka ve İdari Binası	115 m ²	115 m ²	Kira	01.03.2022-31.12.2022	Var
ODTÜ ASO Teknopark Şube	Ahi Evran OSB Mah. Erkunt Cad. No:3, İç Kapı No:16, Sincan/Ankara	(42 m ² + 300 m ²) = 342 m ²	342 m ²	Kira	01.12.2021-01.12.2022	Var

Organize sanayi bölgelerinde bulunan araziler için şirketler tahsis talebinde bulunmaktadır. Tahsis talebi kabul edildiğinde organize sanayi bölgesi yönetimiyle bir arsa tahsis sözleşmesi akdedilmektedir. Tahsis sözleşmesi akdedildikten sonra tapu alınması için tahsis edilen arazide kurulması planlanan tesislerin inşa edilip işyeri açma ve çalışma ruhsatı alarak üretime başlaması veya yapı kullanım izni alması ve tapu alınması için bir başvuru yapılması gerekmektedir. SDT tesisin inşaatı sürecini başlatmış olup ihtisas sözleşmeleri imzalamış ve yapı ruhsatı almıştır, ancak süreç devam ettiğinden, henüz arazinin tapusunu almamıştır.

SDT, elektronik üretim de yapan bir teknoloji şirketi olarak teknolojik altyapısını sürekli güncel tutma gayreti içerisinde. Ayrıca, operasyonel etkinliğini ve verimliliğini artırmak amacıyla, bilgi teknolojilerine yatırım yaparak süreçlerini sayısal ortama aktarmakta ve veriyi bilgiye dönüştürüp doğru zamanda doğru kişiye doğru şekilde ulaştırma yöntemiyle kurumsal bilgi yönetimini tesis etme yönünde gayret sarf etmektedir.

Bu kapsamda, Şirket bünyesinde DO-254 donanım sertifikasyonu standartlarına uygun elektronik devre ve PCB tasarım yanında tasarlanan donanımların testini yapacak ve dokümanite edilmesini sağlayacak organizasyonel ve teknolojik altyapı mevcuttur. Benzer şekilde, elektronik kart üretimi, kablaj, elektro-mekanik montaj ve test faaliyetlerinin de tasarım, PCB üretimi ve elektromekanik montaj için elektronik endüstrisinde kabul edilen IPC standartlarına ve askeri standartlara göre yapılmasına imkân sağlayacak makine parkı, cihaz, teçhizat ve teknolojik altyapı SDT'de hazır durumdadır ve etkinlikle kullanılmaktadır.

Şirket bünyesinde elektronik tasarım ve üretim faaliyetlerini destekleyen belli çevresel koşul testlerinin gerçekleştirilebileceği EMI/EMC laboratuvarı ile çevresel koşul testleri laboratuvarı mevcuttur.

Faaliyetlerin yürütülmesinde kullanılan bilgi sistemleri iş sürekliliğini sağlamak üzere yedekli bir mimaride tasarlanmıştır. Mevcut bilgisayar ağları; sahip olunan T.C. Millî Savunma Bakanlığı Tesis Güvenlik Belgesi şartlarına uygun şekilde; internet, intranet ve gizli ağ olarak üç ayrı ve birbirinden izole edilmiş yapıda yapılandırılmıştır. Her üç ağın bilgi güvenliği, gizlilik derecelerine uygun olarak güncel teknolojiler kullanılarak tesis edilmiştir. Ağlar, sürekli hizmet verecek ve bilmesi gereken prensibine göre erişime müsaade edecek şekilde donanım ve yazılım tabanlı uygulamalarla yönetilmektedir. Ağlar üzerinde tutulan ve işlenen veri, veri kaybını engellemek üzere belirlenen yedekleme politikaları uyarınca periyodik olarak yedeklenmektedir.

Kurumsal bilgi yönetiminin sayısal olarak yapılabilmesine olanak sağlamak üzere geçmiş dönemde tedarik edilerek kullanıma sunulan, NETSİS Kurumsal Kaynak Planlama (Enterprise Resource Planning –ERP) yazılımı ile Doküman Yönetim Sistemi (DYS) maksatlı EBA uygulaması, zaman içinde şirketin büyümesi ve faaliyet alanının genişlemesi nedeniyle ihtiyaçları karşılayamaz hale gelmiş ve özellikle ERP yazılımının şirket ihtiyaçlarına cevap verememesi operasyonel etkinliği ve verimliliği olumsuz yönde etkilemeye başlamıştır. Bunun üzerine, 2019 yılı sonunda başlatılan yeni ERP yazılımı tedarik süreci, yapılan detaylı inceleme çalışmaları sonunda 30.06.2020 tarihinde imzalanan IFS ERP Yazılımı Tedarik sözleşmesiyle sonuçlandırılmıştır.

M-Files Doküman Yönetimi ve İş Akış Platformu; kurumsal altyapımızı güçlendirerek dijitalleşme, verimlilik, kağıtsız ofis gibi hedeflerimizi gerçekleştirmek amacıyla 13.10.2021 tarihi itibarıyla satın alınmış ve SDT'de kullanılmaya başlanmıştır. Genel olarak bu sistemin sağladığı faydalar aşağıda özetlenmiştir. M-Files ile ERP (IFS Applications) entegrasyonu sağlanarak özellikle personel, departman, pozisyon, proje gibi bir kısım temel nesne verilerinin



- Kurumsal Hafıza
- Bilgi Güvenliği
- Bilgiye Hızlı Erişim
- Hata Toleransı (Versiyon Kontrolü)
- Müşterek Çalışma
- Süreç İyileştirme
- Tasarruf (Para, zaman)
- Raporlama Kolaylığı
- Doğru kurgulanmış iş-onay akışları ile doğru görevlendirme, daha az hata

Yürütülen faaliyetlerin ve üstlenilen projelerin gerekliliği olarak, 2019 yılında AQAP 2310 ve AQAP 2210 Standartları kapsamında denetime girilmiş ve şirket her iki sertifikayı da almaya hak kazanmıştır. İlgili sertifikalar 2022 Kasım ayında yenilenmiştir. Yazılım sektörünün önemli süreçlerinden biri olan CMMI-3 belgelendirmesi için de 2022 yılı içerisinde çalışmalara başlanmıştır.

Mevcut durumda yürürlükte bulunan SDT Kalite Yönetim Sistemi aynı zamanda, yazılım mühendisliği süreçlerinde IEEE/EIA 12207 ve MIL-STD-498 gereklerini, Konfigürasyon Yönetiminde ise MIL-STD-973 ve EIA 649 gereklerini de karşılamaktadır.

SDT'nin ağırlıklı olarak faaliyet gösterdiği savunma sektörü açısından bilgi güvenliğinin sağlanması hayati öneme sahiptir. SDT, bu hassasiyetin bilinci ile bünyesinde yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerde kendisine, iç ve dış paydaşlarına ait bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini TS ISO/IEC 27001 standardı çerçevesinde kurduğu ve sürdürmekte olduğu Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile sağlamayı taahhüt etmekte olup ISO/IEC 27001:2013 & TS EN ISO/IEC 27001:2017 sertifikasına da sahiptir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Şirket Tarafından Yürütülen Tamamlanmış Önemli Nitelikteki İç Geliştirme Projeleri

1. K-FX ETUDL Projesi

SDT, noktadan noktaya ya da noktadan çok noktaya veri taşınması gereken uygulamalar için uzun menzilli ve yüksek hızlı veri bağı çözümleri geliştirmekte ve bu ürünleri hem Türk Silahlı Kuvvetleri hem de dost ve müttefik ülke platformlarına entegre etmektedir. Yurtdışı müşteri için 5. nesil savaş uçaklarında kullanılmak üzere geliştirme aşamasında olan veri bağı sistemidir.

2. Hürkuş VKS Projesi

Veri Kayıt Sistemi (VKS) ürün ailesi, askeri ve sivil hava platformlarında değişik görev kayıt ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirilmiş olan çeşitli ürünleri bünyesinde barındırmaktadır. VKS ürün ailesi, her türlü sayısal / analog ses ve görüntü, askeri / sivil veri yolu ve seri/ paralel ara yüzleri üzerinden gelen her türlü veriyi kaydedebilen ve eş zamanlı olarak geri oynatabilen bir kayıt sistemidir.

Şirket tarafından geliştirilen ve birçok platformda aktif olarak kullanılmakta olan VKS, temel olarak platformda oluşan sayısal kontrol verilerini, video ve ses sinyallerini kaydetmeyi amaçlar. Kayıt için kullanılan taşınabilir bellek modülleri, uçuş sonrasında yer destek bilgisayarlarına standart endüstriyel arayüzler üzerinden (USB, Ethernet, SATA vb.) bağlanarak verilere erişim ve bu verilerin değerlendirilmesi imkânı tanır.

3. UK-GA Projesi

UK-GA, uzak iki birim arasında medya çevrim ve veri transferi sağlamak için tasarlanmış bir sistemdir. Yüksek hızlı veri koşullama ve veri transferi gerçekleştirilmektedir.

4. Hürkuş-B DVDR Projesi

Temel olarak 5 adet analog video verisini alıp, sayısallaştırıp JPEG2000 algoritmasıyla sıkıştırmak suretiyle kaydeder. Bunun yanı sıra 2 adet analog ses verisini sıkıştırarak kaydeder ve aldığı tüm bu verileri başka bir ekipmana ihtiyaç duymaksızın görev sonuna kadar taşınabilir hafıza modülünde (RMM) saklar. DVDR cihazı aynı zamanda kaydedilen verinin kayıt sonrasında yer istasyonuna aktarılarak geri oynatılmasına olanak sağlar.

5. Sar Görgüç Projesi

AESAR-SAR sensörü verilerinin yer istasyonu içerisinde mevcut modüllere entegre olarak kıymetlendirilmesine yönelik SDT GÖRGÜÇ Uygulama Kabiliyetlerinin nihai müşteri isteklerine göre güncellenmesi ve SAR Görüntü Kıymetlendirme Çözümü olarak Lisans altında RAHAT ürüne dönüştürülmesi amacıyla iç Ar-Ge olarak çalışılması kararlaştırılmıştır. Benzer şekilde TÜBİTAK-UZAY İMECE Görüntülerinin Kıymetlendirilmesi ve GKT-Y Projesinde alternatif yerli ürün olmasının önü açılması için SSB EO Yarışmasında elde edilen kabiliyetlerin GÖRGÜÇ Ürünleştirme kapsamına alınması hedeflenmiştir.



6. Küçük Ölçekli Atış Eğitim Simülatörü Projesi

Küçük Ölçekli Atış Eğitim Simülatörü, Bbir hafif silah eğitim simülatörü olup kullanıcıların silahla ilk tanışma veya atış pekiştirme eğitimlerinin verilebildiği, tek kullanıcı ya da farklı sayıda kullanıcının aynı anda ayrı ayrı eğitim icra edebildiği, performans ve gelişim kartlarının tutulduğu; taşınabilir modüler eğitim benzetim sistemidir.

7. Uçak Durdurucu Sistemler Tedariki Projesi

Hava üslerinde meydana gelen acil iniş ve kalkış iptali gibi durumlarda hava araçlarının güvenli bir şekilde yakalanarak belirli bir mesafede durdurulmasını sağlayan, pilot sağlığı ve uçak güvenliği açısından hayati öneme sahip uçak durdurucu sistemler entegrasyonunu projesidir.

Şirket Tarafından Yürütülen Geliştirme Süreci Devam Eden Önemli Nitelikteki İç Geliştirme Projeleri

No	Proje Türü	Proje Adı	Faydalı Ömür (Yıl)	Finansman Şekli	Tamamlanma Durumu (%)	Proje Başlangıç Tarihi	Proje Bitiş Tarihi
1	Teknopark	Özgür VKS Projesi	10	Özkaynak	81%	23.12.2020	30.12.2022
2	Teknopark	ARTUK	5	Özkaynak	94%	01.01.2021	30.12.2022
3	Teknopark	ACMI DL	10	Özkaynak	85%	23.12.2020	30.12.2022
4	Teknopark	AVCI	5	Özkaynak	25%	29.12.2020	30.12.2022
5	Teknopark	LSS	10	Özkaynak	40%	17.02.2022	01.06.2023

1. Özgür VKS Projesi

Şirket tarafından geliştirilen ve birçok platformda aktif olarak kullanılmakta olan VKS, temel olarak platformda oluşan sayısal kontrol verilerini, video ve ses sinyallerini kaydetmeyi amaçlar. Kayıt için kullanılan taşınabilir bellek modülleri, uçuş sonrasında yer destek bilgisayarlarına standart endüstriyel arayüzler üzerinden (USB, Ethernet, SATA vb.) bağlanarak verilere erişim ve bu verilerin değerlendirilmesi imkânı tanır. Prototip üretimleri ve prototiplerin testleri devam etmektedir.

2. ARTUK

Ardılama, Raporlama, Tarama, Uygulama Katalogu Yazılımı Geliştirilmesi Projesi kapsamında; yeni nesil uydu yer istasyonu yaklaşımıyla kullanıcılar için gerekli fonksiyonların tamamını, aşağıdaki teknolojileri kullanan bir servis modeli olarak geliştirmektedir:

- Esnek sorgulama teknolojileri



[Handwritten signature]

- Mikroservis mimarileri
- Sanallaştırma, kaynak yönetimi ve konteynır altyapısı
- BlokChain teknolojileri ile veri transferi
- Yapay Zeka, Makine Öğrenmesi, Derin Öğrenme

Göktürk yenileme projesinde kullanıma hazırdır.

3. ACMI DL

Sistemler Kullanıcı isteklerine göre özelleştirilebilecek olup,

- Askeri Taktik Veri Link sistemleri,
- İHA kontrol, koordinasyonu
- İHA Faydalı yük bilgisinin alınması,
- Hava platformu telemetri uygulamaları, havadan gözetlemeye yönelik emniyet ve güvenlik uygulamaları işlevlerini yerine getirebilecektir.

Geliştirilen veri bağı ürünleri; röle yeteneğine sahip, farklı bantlarda (S-Band, L-Band) yüksek hızda (5Mbps) veri iletimi yapabilecek, TDMA Yapısı ile çoklu erişim sağlayacak ve EMI/EMC ve Çevre Koşulları isterlerine uyumlu olacak özelliklerde geliştirilmiştir. Seri üretimi yapılan ACMI podlarda kullanılmak üzere ürünleştirme aşamasındadır.

4. AVCI

Entegre Mini/Mikro İHA tespit ve önleme sistemi geliştirilmektedir. Avcı anti-drone sistemi ile kırsal veya kentsel alanlarda mini/mikro insansız hava araçlarının tespiti, takibi ve etkisiz hale getirilmesi amaçlanmaktadır. Avcı anti-drone sistemi:

- Radar ile birden çok tehdidi tespit ve takip edebilecek
- Kameralarla tehditleri tanımlayabilecek
- RF algılayıcı ile drone ve pilotun yön tespitini sağlayabilecek
- Yönlü ve eşyönlü karıştırma / köreltme yapabilecek özelliklere sahip olacaktır.

Geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

5. LSS

Yaşam Destek Sistemi (LSS), temel olarak uçak manevraları sırasında pilot üzerinde oluşacak G kuvvetini dengelemek ve pilota görev koşullarında solunabilir oksijen sağlamak üzerine geliştirilen bir sistemdir. Geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Savunma Sanayii Sektörü

Güvenlik ihtiyacı, birey ve toplum hayatında önem arz etmektedir. Güvenlik gereksinimi, Maslow'un ihtiyaçlar hiyerarşisinde fizyolojik ihtiyaçlardan sonra gelmektedir. Sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Günümüz dünyasında artan jeopolitik gerilimler ve birçok ülkede devam eden terörizme karşı savaş ortamında, ülkeler güvenlik tehditleri ve terörizme karşı savaş nedeniyle

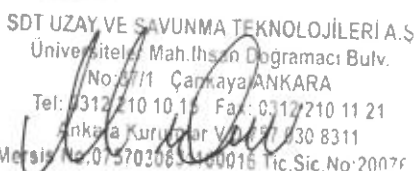
Savunma sanayi, ülke güvenliği için gerekli görülen savunma araç-gereçlerinin üretimi ve hizmetlerin sunulmasıyla bağlantılı olarak genel kapsamda endüstriyel iş çevresini içine alan bir sektördür. Askeri teknolojilerdeki kayda değer ilerlemeler, modern savunma sanayiye geçişi hızlandırmıştır. Devletler savunma sanayiye silahlı kuvvetlerinin ihtiyaçlarını özgün tasarımlanmış sistemler ile minimum maliyetle karşılayabilmenin yanı sıra bağımsız politikalar uygulayabilmek için desteklemektedirler. (Eren, H., Kılıç A. (2013), *Örgütlerde Yenilikçilik Ortamı ve Özel Bir Sektör Olarak Savunma Sanayinde Durum*, S:3)

- Havacılık ve Uzay Sanayii,
- Silah ve Mühimmat Sanayii,
- Askeri Gemi İnşa Sanayii,
- Askeri Otomotiv ve Zırhlı Araç Sanayii,
- Roket ve Füze Sanayii,
- Elektronik Sanayii,
- Askeri Giyim Sanayii.

Dar anlamda savunma harcamalarını, savunma hizmetinde görevlendirilen personel harcamalarının yanı sıra ihtiyaç duyulan araç-gereçlerin tedariki ve bunların bakım ve onarım giderleri ile inşaa ve Ar-Ge'ye yapılan harcamalar oluşturmaktayken asker benzeri güçler (milis ve polisler), olağanüstü dönemde kısa zaman zarfında silah üretimini gerçekleştirecek teşebbüsler, yiyecek maddelerinin ve hammaddelerin stoğu faaliyetleri ile ilgili yapılan harcamalar geniş anlamda savunma harcamalarını oluşturmaktadır.

Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) verilerine göre küresel bazda toplam savunma harcamaları, 2021 yılında reel olarak yıllık %0,7, nominal olarak %6,1 artarak 2.113 milyar USD'ye ulaşmış olup böylelikle küresel savunma harcamaları, ilk kez 2 trilyon USD'nin üzerine çıkmıştır. SIPRI verilerine göre 2021 yılında en büyük harcamayı yapan beş ülke ABD, Çin, Hindistan, Birleşik Krallık ve Rusya olurken bu beş ülke toplam harcamanın %62'sini oluşturmuştur. 2021 yılındaki artış ile birlikte küresel savunma harcamalarının art arda arttığı yedinci yıl olmuştur.

23 Aralık 2022



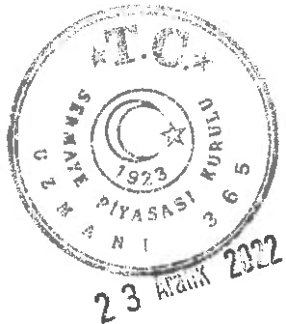
2021 yılında en çok savunma harcaması yapan ülkeler incelendiğinde; 800,7 milyar USD ile ABD ilk sırada, 293,4 milyar USD ile Çin ikinci sırada, 76,6 milyar USD ile Hindistan üçüncü sırada yer alırken 15,5 milyar USD ile Türkiye 18. sırada yer almıştır.

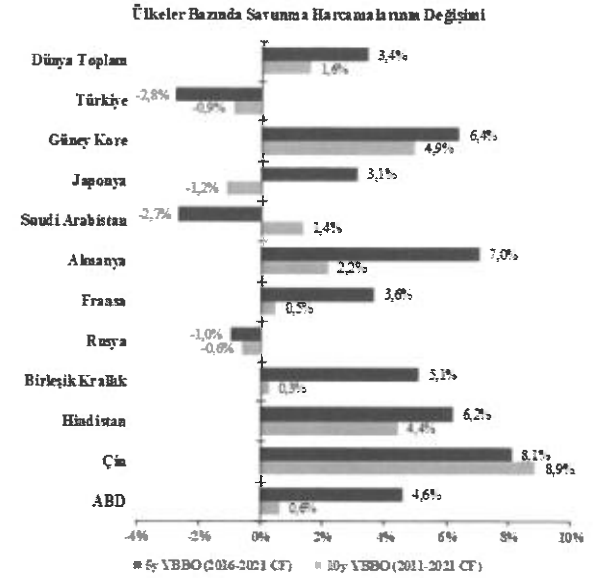
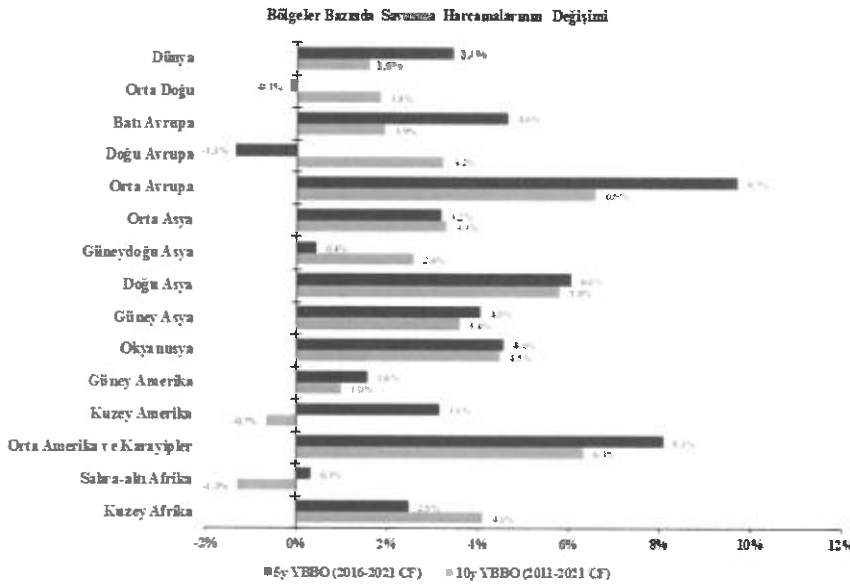
Dünyanın En Çok Savunma Harcaması Yapan Ülkeleri (milyar USD)							
Ülke	2016	2017	2018	2019	2020	2021	'ay'21
1. Amerika Birleşik Devletleri	639,9	646,8	682,5	734,3	778,4	800,7	37,9%
2. Çin	198,5	210,4	232,5	240,3	258,0	293,4	13,9%
3. Hindistan	56,6	64,6	66,3	71,5	72,9	76,6	3,6%
4. Birleşik Krallık	53,3	51,6	55,7	56,9	60,7	68,4	3,2%
5. Rusya	69,2	66,9	61,6	65,2	61,7	65,9	3,1%
6. Fransa	47,4	49,2	51,4	50,1	52,7	56,6	2,7%
7. Almanya	39,9	42,2	46,4	49,0	53,2	56,0	2,7%
8. Suudi Arabistan	63,7	70,4	74,6	65,4	64,6	55,6	2,6%
9. Japonya	46,5	45,1	48,5	51,0	52,0	54,1	2,6%
10. Güney Kore	36,9	39,2	43,1	43,9	45,5	50,2	2,4%
11. İtalya	25,0	26,4	28,4	26,4	28,9	32,0	1,5%
12. Avustralya	26,4	27,7	26,8	26,1	27,3	31,8	1,5%
13. Kanada	17,8	22,3	22,7	22,4	23,3	26,4	1,3%
14. İran	12,3	13,9	11,2	12,5	15,8	24,6	1,2%
15. İsrail	17,4	19,4	19,9	20,3	21,8	24,3	1,2%
16. İspanya	14,0	16,0	17,8	17,2	17,4	19,5	0,9%
17. Brezilya	24,2	29,3	28,2	25,9	19,6	19,2	0,9%
18. Türkiye	17,8	17,8	19,6	20,4	17,5	15,5	0,7%
19. Hollanda	9,1	9,6	11,1	12,0	13,1	13,8	0,7%
20. Polonya	9,2	9,9	12,0	11,8	13,7	13,7	0,6%
Diğer	361,8	331,6	298,5	309,5	294,1	315,0	14,9%
Dünya Toplam	1.786,9	1.810,2	1.859,0	1.932,1	1.992,2	2.113,3	100,0%
Yıllık Değişim		1,3%	2,7%	3,9%	3,1%	6,1%	

Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database 2021

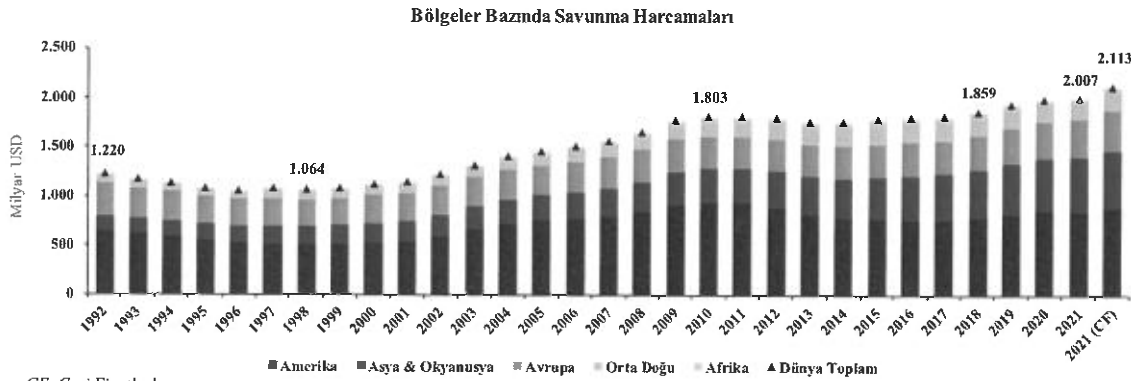
2021 yılında 2,1 trilyon USD'lik savunma harcamalarının bölgesel kırılımı incelenecek olursa; %41,8'i Amerika'da, %27,7'si Asya & Okyanusya'da, %19,8'i, Avrupa'da gerçekleşmiştir.

Bölgesel bazda savunma harcamalarının (USD bazlı) 5 ve 10 yıllık bileşik büyüme oranlarını (YBBO) analiz ettiğimizde, son beş (2016-2021) ve on yılda (2011-2021) savunma harcamalarının en çok büyüme gösterdiği bölge, sırasıyla %6,6 ve %9,7 ile Orta Avrupa olmuştur. Dünya ortalamasında ise 5 yıllık YBBO %3,4, 10 yıllık YBBO %1,6 oranında gerçekleşmiştir.





Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, 2021,
Erişim: 15.09.2022, CF: Cari Fiyatlarla



CF: Cari Fiyatlarla

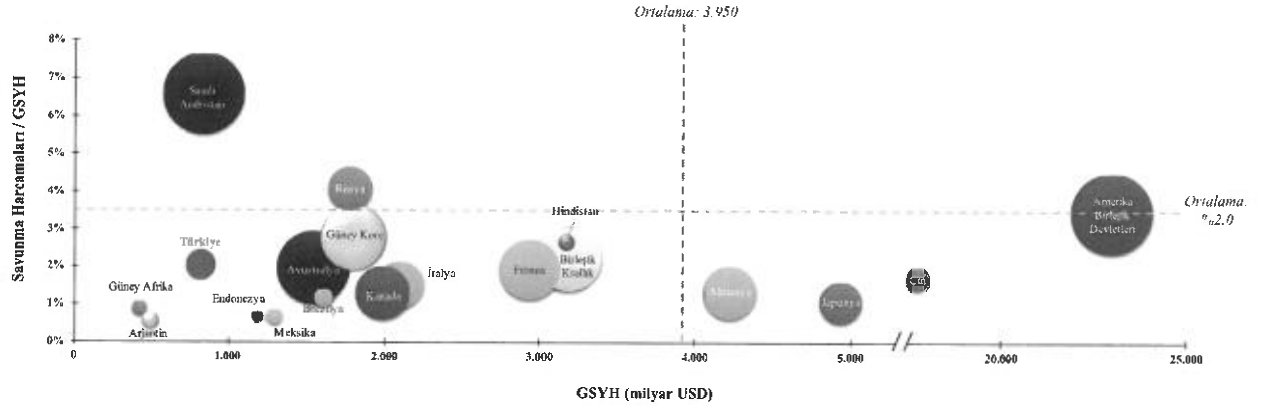
Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, 2021

Savunma harcamalarının büyüklüğünün belirlenmesinde en çok kullanılan ölçüt savunma yükü olarak adlandırılan, ülkenin savunma harcamasının, toplam milli hasıllarına oranıdır. 2020 yılında dünya toplam GSYH'sinden %2,3 pay alan savunma sanayii sektörü, 2021 yılında %2,2'ye gerilemiştir. Savunma harcamalarının milli gelirden aldıkları paylar ülkeler özelinde incelenecek olursa ilk beş ülke %7,3 ile Umman, %6,7 ile Kuveyt, %6,6 ile Suudi Arabistan, %5,6 ile Cezayir, %5,3 ile Azerbaycan olurken; Türkiye, %2,1 ile 46. sırada yer almıştır. Kamu harcamalarından ise en fazla pay alan ülkeler incelendiğinde ise %30 ile Belarus ilk sırada, %21,7 ile Katar ikinci sırada, %20,6 ile Umman üçüncü sırada yer alırken Türkiye'nin payı %6,3 seviyesindedir. Yıllara sâri ülkelerin savunma harcamalarının milli hasılaya oranları incelendiğinde, milli hasıllarındaki artışla birlikte savunma harcamalarının da artış gösterdiği



INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saraylı Ödemiş Bulvarı, Büyükdere Cd. Cebaaş
Plazası Kat: No 4 K: 7 D: 16 Uzunyol/İST
12121 319 26 00 Fax: 0212 260 275
Bogaziçi Kurumu V.D. 0212 260 2787
Mersis No: 0478003673700011 Tic Sic No: 27108

Ülkelerin* GSYH Büyüklükleri ve Savunma Sanayinin Milli Gelirden Aldığı Pay



Kaynak: World Bank, OECD, Tradingeconomics, SIPRI, İfo Yatırım

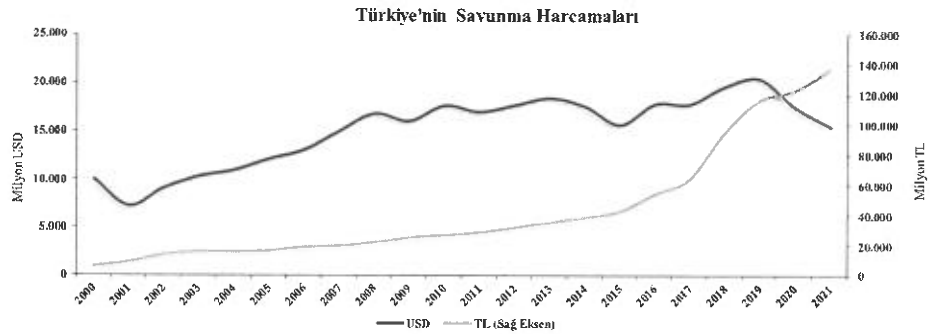
Balon büyüklükleri, kişi başına düşen savunma harcamalarını göstermektedir.

* Tabloda, G-20 ülkeleri ve Çin analiz edilmiştir.

Türkiye’de Savunma Sanayii ve Havacılık Sektörü

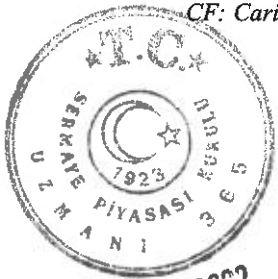
SIPRI’nin 2021 verilerine göre Türkiye’nin savunma harcamalarının son 21 yıldaki yıllık bileşik büyüme oranı (YBBO) TL bazlı %15,8, USD bazlı %2,1 olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında Türkiye’nin savunma harcamaları USD bazında yıllık %11,4 düşüşle 15.479 milyon USD’ye gerilerken TL bazında %11,5 artışla 136.864 milyon TL’ye yükselmiştir. Özellikle Dolar/TL kurundaki fahiş artışlar, USD cinsinden savunma harcamalarını aşağı çekmiştir. 2017 yılı savunma harcamaları dünya sıralamasında 15., 2020 yılında 16. sırada olan Türkiye, 2021 yılında 18. sıraya gerilemiştir. 17. sırayı Brezilya izlerken 20. sırada Hollanda bulunmaktadır.

Türkiye’nin Savunma Harcamaları		
Milyon	USD	TL
2000	9.994	6.248
2007	14.988	19.528
2008	16.810	21.878
2009	16.048	24.873
2010	17.650	26.526
2011	17.006	28.485
2015	15.669	42.619
2016	17.828	53.853
2017	17.823	64.243
2018	19.649	94.860
2019	20.437	116.143
2020	17.478	122.751
2021 CF	15.479	136.864
YBBO (2000-21)	2,11%	15,83%



Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, İfo Yatırım

CF: Cari Fiyatlarla



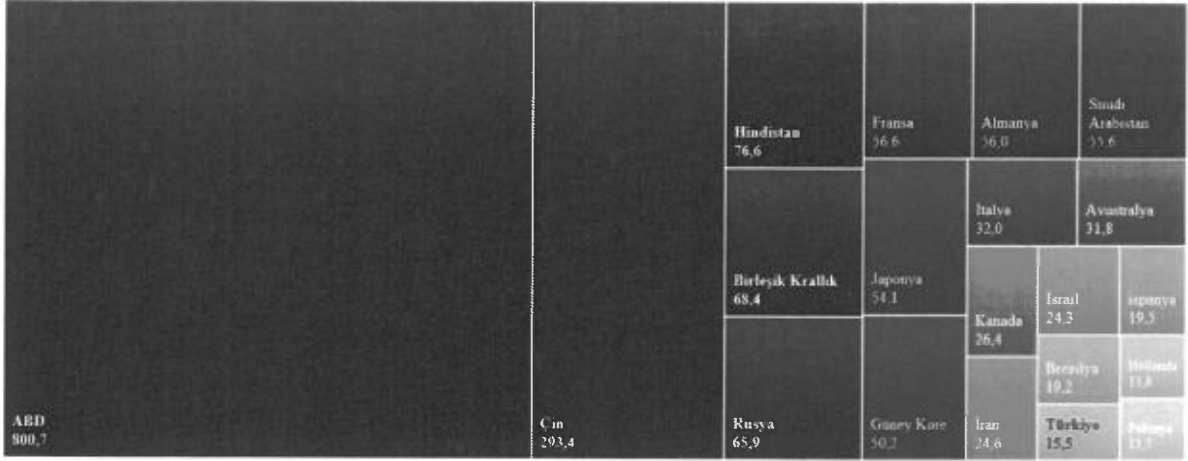
23 Aralık 2022

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Üniversiteler Mah.İhsan Doğramacı Bulv
 No:3711 Çankaya/ANKARA
 Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21
 Ankara Kurumlar V.D.75/2007/3211
 Mersis No:09510083100018 Tic.Sic.No:2887

119

İFO
 İNFORMASYON MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Kay. Mh. Dr. Mustafa Kemal Atatürk Caddesi
 No: 10 Kat: 10 D: 10/10 Beşiktaş
 80700 İstanbul T.C. 28 90 Fax: 829 60 11 75
 Tic. Sic. No: 28 90 M.D. 676/2013
 Mersis No: 0478003678700011 T. 01 212 28 37 10 61

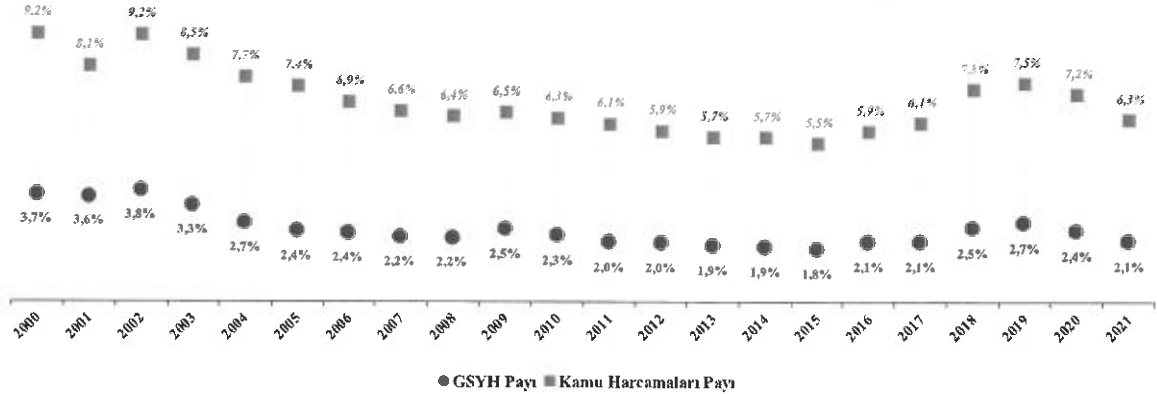
2021'de Dünyanın En Çok Savunma Harcaması Yapan 20 Ülkesi (milyar USD)



Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, İnfö Yatırım

Türkiye'de savunma harcamalarının önemli bir yer tutmasının başlıca nedenlerinden birisi de jeopolitik konumudur. Soğuk savaşın sonlanmasından itibaren çoğunlukla NATO ülkelerinde savunma harcamalarında azalmalar meydana gelirken, Türkiye'de benzer durum söz konusu olmamıştır. 2021 yılında Türkiye'de savunma harcamaları milli gelirden %2,1, kamu harcamalarından da %6,3'lük bir pay almıştır. Son 21 yılda (2000/21) Türkiye'de savunma harcamaları milli gelirden ortalama %2,5, kamu harcamalarından da %6,9 pay almıştır.

Türkiye'de Savunma Harcamalarının GSYH ve Hükümet Harcamalarından Aldığı Pay



Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, İnfö Yatırım

Defense News verileri, dünyada silah ticareti kapsamında üreticilerin ürettikleri silahları ihracat kanalıyla satışlarını 100 şirket çerçevesinde incelemiştir. Silah ihracatı yapan ülkeler sıralama kapsamında ABD firmaları listenin başlarında yer alırken listede 3 tane Türkiye firması yer almaktadır. Bu şirketler Aselsan, Türk Havacılık Uzak Sanayi ve Roketsan'dır.

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.
 No:371 Çankaya/ANKARA
 Tel: 0312 220 10 15 Fax: 0312 220 11 21
 Ankara Kurumlar V.D.757 8311
 Mersis No:075703083100016 Tic Sic No 2997

120

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Şişli Mh. 28. Bulvarı No:4 Kat:7 D.16 Uzunyol/Şişli
 Tel: 0212 370 26 00 Fax: 0212 370 26 175
 Yabancı Kurumlar V.D.477 8311
 Mersis No:0478003678780011 Tic Sic No:271061

2021 Sıralaması	2020 Sıralaması	Şirket	Ülke	2020 Savunma Gelirleri (mn USD)	2021 Savunma Gelirleri (mn USD)	Yıllık Değişim	Toplam Gelir (mn USD)	Savunma Harcamalarının Payı
1	1	Lockheed Martin 1 2	ABD	62.562	64.458	3%	67.044	96%
2	2	Raytheon Technologies 1	ABD	42.000	41.852	0%	64.388	65%
3	3	Boeing	ABD	32.400	35.093	8%	62.286	56%
4	4	Northrop Grumman	ABD	31.400	31.429	0%	35.667	88%
5	5	General Dynamics	ABD	29.800	30.800	3%	38.500	80%
49	48	Aselsan	Türkiye	2.218	2.250	1%	2.333	96%
67	68	Turkish Aerospace Industries	Türkiye	1.256	1.302	4%	1.565	83%
86	m.d.	Roketsan	Türkiye	572	814	42%	814	100%

Kaynak: Defense News-Top 100 Defense Companies,

<https://people.defensenews.com/top-100/https://people.defensenews.com/top-100/>

Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) 2021 Faaliyet Raporu'na göre 2021 yılında Türkiye savunma sanayii, ciro bazında yıllık %14,7 artışla 10.159 milyon USD gelir elde etmiş olup pandemi öncesi seviyelere dönmüştür. Sektör performans verilerinde ciro, yurt dışı satış gelirleri (YDSG), ürün ve teknoloji geliştirme harcamaları ve alınan yeni siparişlerde önemli bir pozitif gelişmelerin olduğu ve sektörün çok iyi bir yıl geçirdiği görülmektedir. Aynı şekilde kişi başı ciro ve kişi başı yurt dışı satış gelirlerinde de yukarı yönlü bir ivme görülmektedir. Yalnızca ithalat ve istihdamda çok küçük bir miktar azalma görülse de genel olarak pozitif bir tablo karşımıza çıkmaktadır. Toplamda 3,2 milyon USD ihracat gerçekleştiren sektör, 2,6 milyar USD ithalat gerçekleştirmiştir.

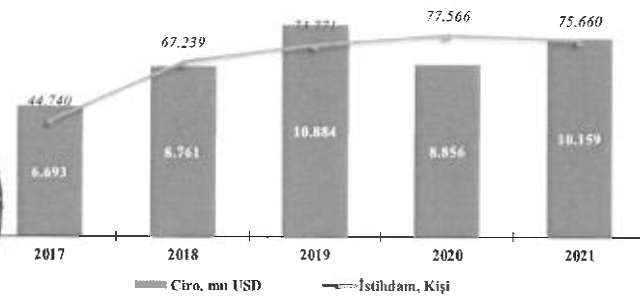
Türk Savunma ve Havacılık Sanayii

Milyon USD	2017	2018	2019	2020	2021
Ciro	6.693	8.761	10.884	8.856	10.159
Yurt Dışı Satış Geliri	1.824	2.188	3.069	2.266	3.225
İthalat	1.544	2.449	3.088	2.161	2.062
AR-GE Harcamaları	1.237	1.448	1.672	1.241	1.640
İstihdam, Kişi	44.740	67.239	73.771	77.566	75.660

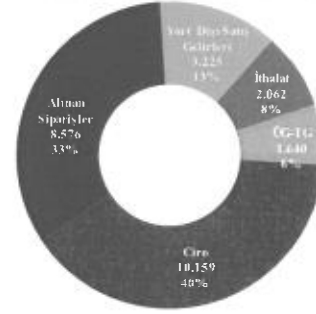
Kaynak: SASAD Performans Raporu, 2021,

<https://www.sasad.org.tr/uploaded/Sasad-Performans-Raporu-2021.pdf>

Türk Savunma Sanayii Ciro ve İstihdam Gelişimi



Türk Savunma ve Havacılık Sanayii, 2021 (mn USD)

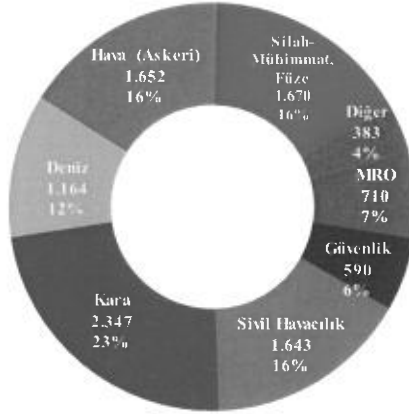


Kaynak: SASAD Performans Raporu, 2021

<https://www.sasad.org.tr/uploaded/Sasad-Performans-Raporu-2021.pdf>

Sektörün cirosunun kırılımı analiz edildiğinde kara platformlarının en yüksek satış hacmine sahip olduğu ve toplam cirodan %23,1 pay aldığı görülmektedir. Kara platformu, önceki yıllarda da olduğu gibi 2021’de de ciroda en büyük payı alarak geleneği bozmamıştır.

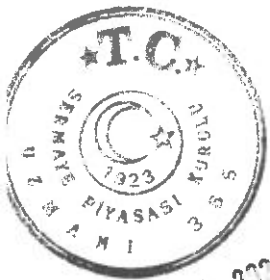
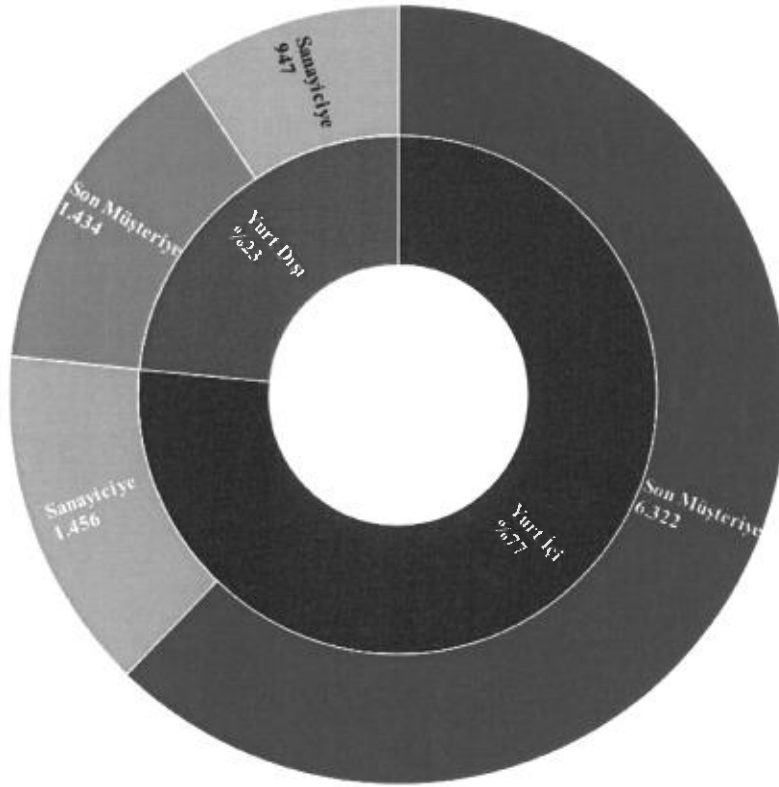
Sektörel Ciro Kırılımı, 2021 (mn USD)



Kaynak: SASAD Performans Raporu, 2021, <https://www.sasad.org.tr/uploaded/Sasad-Performans-Raporu-2021.pdf>, İnfö Yatırım.

* Maintenance Repair and Overhaul (MRO): Bakım, endüstriyel, ticari, resmi ve konut kurulumlarındaki fonksiyonel kontroller, gerekli cihazların, ekipmanın, makinelerin, bina altyapısının ve destekleyici yardımcı programların bakımı, onarımı veya değiştirilmesidir.

Cironun Yurt İçi & Yurt Dışı Kırılımı, mn USD



23 Aralık 2022

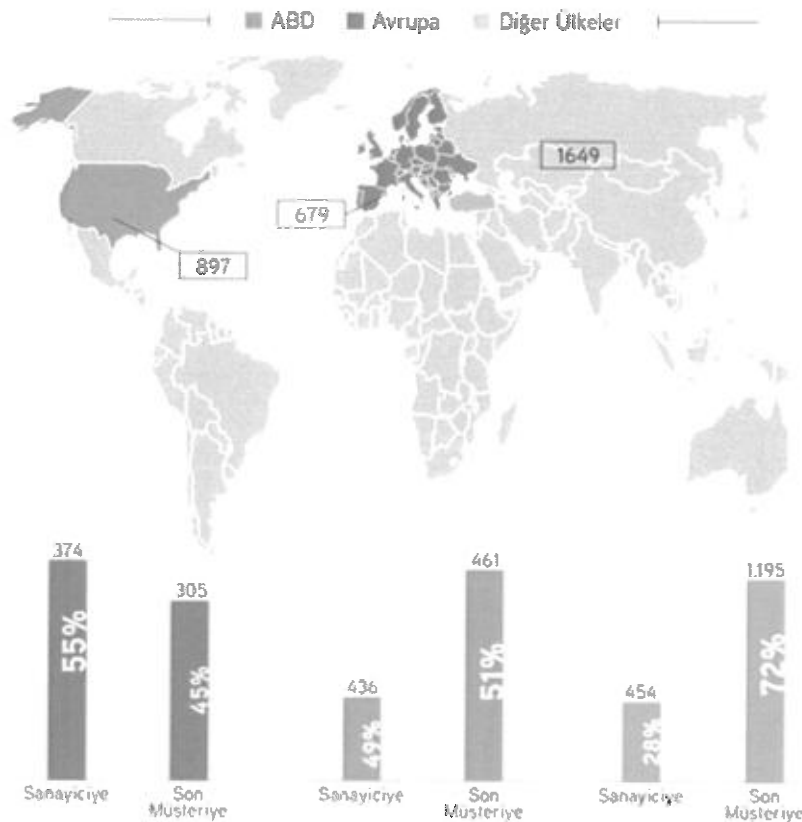
SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Üniversiteler Mah.İhsan Doğramacı Bulv.
 No:3/11 Çankaya/ANKARA
 Tel: 0312 210 10 15 / Fax: 0312 210 11 21
 Ankara Kurumlar V.D. 27097/3311
 Mersis No:075703083100016 Tic.Sic.No:2007

122

INFO

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Saray Mh. Dr. Zeki Rıza Sporekçi Cd. Cessas
 Plaza Kat: 4 K. 7 D. 16 Ulaştırma BİST.
 No: 319 26 00 Fax: 0216 602 12 75
 Ticaret Sicil No: 271061
 Mersis No: 0478003678700011 Tic. Sic. No: 271061

2021 yılında sektörün ihracat tutarı yıllık %42 artışla 3.225 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. Amerika'ya yapılan ihracat 47%'lik artış ile 897 milyon USD, Avrupa'ya yapılan ihracat 84%'lük artış ile 679 milyon USD, Orta Doğu, Asya, Afrika, Güney Amerika'ya yapılan ihracat 28%'lik artış 1.649 milyon USD seviyesine ulaşmıştır. İthalat kanadında ise 2021'de yıllık %5 gerilemeyle toplam ithalat 2.062 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. İthalatın %49'u ABD'den, %38'i Avrupa'dan yapılmaktadır.

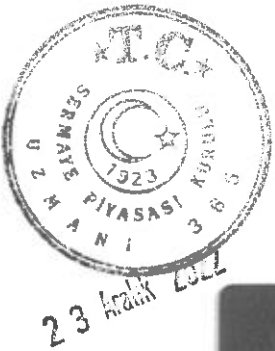


%28

49

%21

0.38



Dünyada Bilgi ve İletişim Teknolojisi Sektörünün Görünümü

Bilgi ve İletişim Teknolojileri (BİT) sektörü, OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development-Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü/İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı) tarafından; “veri ve bilgileri elektronik olarak yakalayan, gösteren, ileten, görüntülemeye imkân veren, saklayan üretim ve hizmetlerin bütünü” olarak tanımlamıştır (<https://www.oecd.org/sti/ieconomy/2771153.pdf>). BİT, ülkelerin rekabet gücünün artırılması, refah düzeyinin yükseltilmesi ve nitelikli istihdamın geliştirilmesi bakımından taşıdığı önem giderek artmaktadır. Başta internet ve mobil cihaz olmak üzere, küresel düzeyde hızla yaygınlaşan bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımıyla birlikte, bilgi yoğun ürün ve hizmetlere olan talep artmakta, ülkelerin bilgi tabanlı ekonomilere dönüşümleri hızlanmaktadır.

Özellikle son yirmi yıl içerisinde meydana gelen teknolojik gelişmeler, birçok ülkenin ekonomik büyüme sürecine pozitif yönde etki etmiştir. İş süreçleri uygulamaları ve iş yapış şekillerini yeniden tanımlayıp yapılandıran bilgi ve iletişim teknolojileri, ülkelerin gelişmişlik seviyesini belirleyen en önemli faktörlerden biri olmaktadır. Günümüz dünyasında yeni teknolojiler geliştiren ve kullanan toplumlar hem sosyal hem de ekonomik açıdan ülkelerinin gelişmişlik seviyesini artırarak hem ekonomik hem de sosyal açıdan daha iyi şartlara sahip olmaktadır.

Küresel Teknoloji Endüstrisi



Kaynak: International Data Corporation-IDC, 2021

https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/report---2021-comptia-it-industry-outlook.pdf?sfvrsn=18f99ffd_0

Dünyanın en büyük endüstrilerinden biri olan BİT pazarının 2022 yılında 5,5 trilyon USD'nin üzerine çıkacağı ve 2023 yılına kadar yaklaşık 6 trilyon USD büyüklüğe ulaşacağı tahmin edilmektedir (<https://www.statista.com/statistics/263801/global-market-share-held-by-selected-countries-in-the-ict-market/>). Sektörün stratejik önemi, sürekli büyüme ve giderek artan yaygınlık pozitif yöndeki bu trende hizmet etmektedir. Önümüzdeki birkaç yıl içindeki geleneksel teknoloji harcamalarındaki büyümenin, en başta büyük veri ve analitik, sosyal, mobil ve bulut bilişim tarafından yönlendirileceği öngörülmektedir. IDC verilerine göre sektör için ortalama %5'lik



bir bileşik yıllık büyüme oranı (YBbO) tahmin edilmiş olup bu trendin 2024 yılına dek devam etmesini öngörmektedir.

Amerika Birleşik Devletleri, 2021 yılında, toplam pazardan %33'lük bir pay alarak 1,6 trilyon USD büyüklüğünde dünyanın en büyük teknoloji pazarı olmuştur. ABD'de ve diğer birçok ülkede, teknoloji sektörü ekonomik faaliyetin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. CompTIA'nın Cyberstates raporu, gayri safi yurtiçi hasılanın yüzdesi olarak ölçüldüğünde; ABD teknoloji sektörünün ekonomik etkisinin perakende, inşaat ve ulaşım gibi önemli sektörler de dahil olmak üzere diğer birçok endüstrininkini aştığını ortaya koymaktadır (https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/report---2021-comptia-it-industry-outlook.pdf?sfvrsn=18f99ffd_0).

Küresel bölgeler arasında, Batı Avrupa, dünya çapındaki harcamaların yaklaşık %19'unu temsil ederek önemli bir konuma sahiptir. Bununla birlikte, tek tek ülkeler söz konusu olduğunda, Çin küresel teknoloji pazarında önemli bir oyuncudur. Çin, 5G ve robotik gibi gelişmekte olan alanlarda liderlik pozisyonlarını belirlemenin yanı sıra BT altyapısı, yazılım ve hizmetler gibi kategorilerdeki açığı kapatmanın iki yönlü etkisinin olduğu gelişmekte olan bölgelerde de görülebilecek bir model izlemektedir.

Müşteri açısından değerlendirildiğinde; bilişim sektöründe yapılan harcamaların büyük kısmını kurumsal veya devlet kurumları tarafından yapılan alımlar oluşturmaktadır. Daha küçük bir payı ise mikro ve küçük ölçekli işletmelerin de dahil olduğu hane halkı harcamaları oluşturmaktadır. Beş ana kategori altında sınıflandırılabilen bilgi ve teknoloji sektörü harcamalarında; geleneksel donanım, yazılım ve hizmet kategorileri, küresel çapta yapılan harcamaların %56'lık kısmını oluşturmaktadır. Diğer ana kategori olan telekom hizmetleri ise %25'lik bir orana sahiptir. Kalan %19'luk kısım ise geleneksel sınıflandırmalara uymayan yeni teknolojilerin de yer aldığı çeşitli BİT alanlarını kapsamaktadır. IoT, drone, otomasyon teknolojileri gibi gelişmekte olan yeni teknolojiler bu alanda yer almaktadır (https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/comptia-it-industry-outlook-2022_fin.pdf?sfvrsn=8e44dcc3_0).

Yakın dönemde bu alanda yaşanan önemli gelişmelerden biri de dünyada marka değeri en yüksek 10 Şirket'in 7'sinin teknoloji ağırlıklı şirketi olmasıdır. Marka değeri açısından bakıldığında ise ilk 500 şirket arasında 50 teknoloji şirketi yer almaktadır. İlk 500 şirket için incelendiğinde teknoloji firmalarının 50 marka ile 1.250,4 milyar USD marka büyüklüğüne ulaştığı görülmektedir.

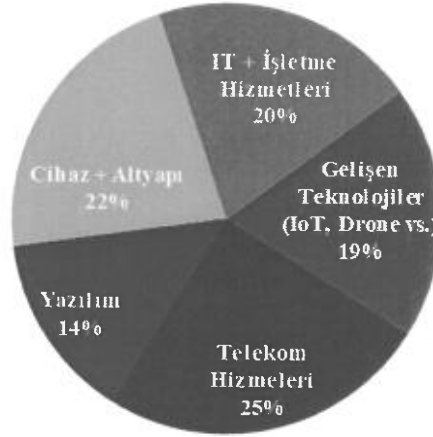
Sektör Bazında Marka Değerleri			
Sektör	Marka Değeri (Milyar USD)	Pay	Marka Sayısı
Teknoloji	1.250,4	15,4%	50
Perakende	1.165,4	14,4%	53
Bankacılık	953,1	11,8%	65
Medya	837,7	10,3%	30
Telekomünikasyon	582,9	7,2%	36
Otomobil	550,8	6,8%	28
Sigortacılık	353,6	4,4%	29

İnşaat & Mühendislik	325,0	4,0%	29
Petrokimya	315,3	3,9%	22
Diğer	1.760,2	21,7%	158
Toplam	8.094,4	100,0%	500

Kaynak: Brandfinance Global 500, Şubat 2020,

<https://brandirectory.com/download-report/brand-finance-global-500-2020-preview.pdf>

Küresel Bazda Teknoloji Sektörünün Temel Kategorileri



Kaynak: comptia.org, it industry trends analysis,

https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/comptia-it-industry-outlook-2022_fin.pdf?sfvrsn=8e44dcc3_0

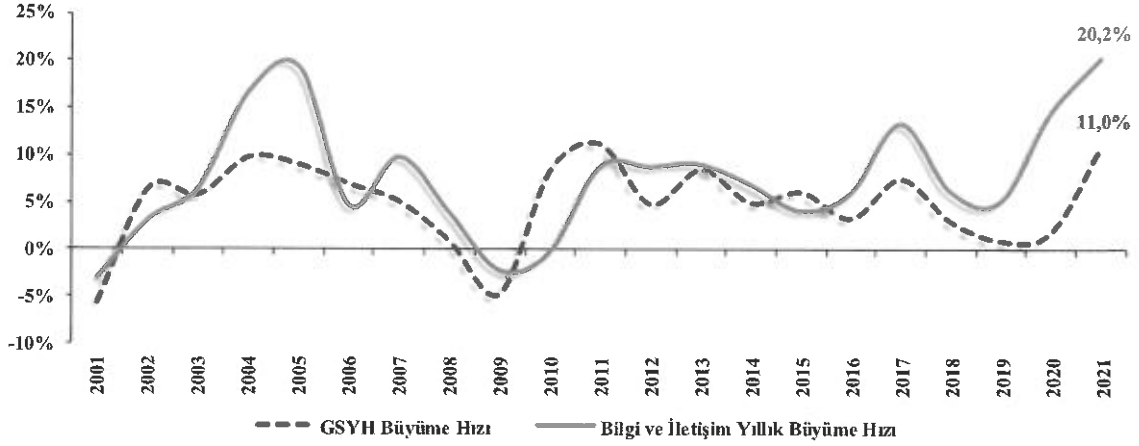
BİT alanındaki harcamaların dağılımı, segment bazında bir dizi faktöre ve ülkeden ülkeye bağlı olarak değişebilmektedir. Örneğin; olgun bir pazar olan ABD’de cihazların birbirleriyle rahatlıkla iletişim kurabilmeleri için gerekli olan kapasitede bir bant genişliği olması sayesinde mevcut teknoloji altyapısı oldukça güçlüdür ve bu durum da yazılım ve hizmetlere yapılan yatırımların önünü açmaktadır.

IDC’nin yayınlamış olduğu güncel raporlarda, her ne kadar sektörün büyüyeceği öngörülse de küresel seviyede birçok belirsizlik mevcuttur. Teknoloji firmalarının dijitalleşme konusunda yaptığı harcamaları artırdığı oldukça açıktır. Ancak, yapılan bu harcamaların mevcut müşteri tabanına ile olan etkileşimi genişletmek ya da yeni müşteri segmentlerine ulaşmak için mi yapıldığı belirsiz bir konu olarak dikkat çekmektedir.

Covid-19’un Küresel Bilgi ve İletişim Sektörü Üzerindeki Etkisi

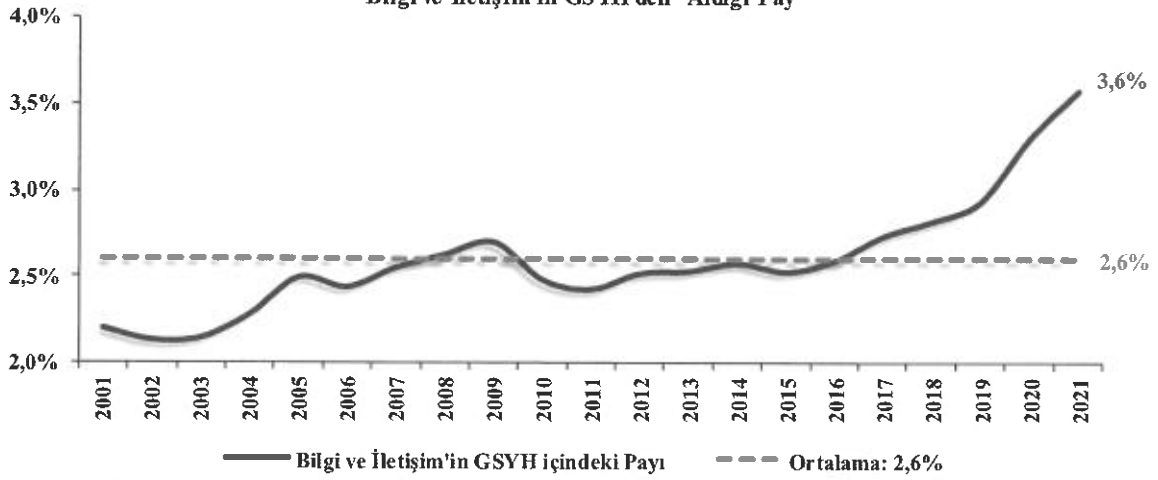
CompTIA tarafından yayımlanan “IT Industry Outlook 2021” raporunda kullanmak üzere yapılan bir anket çalışmasında Covid-19’un sektörün üzerindeki etkilerini analiz edilmiştir. Küresel ölçekte yapılan ankete katılan sektör temsilcilerinin yaklaşık yarısı Covid-19 pandemisi dolayısıyla olumsuzluklar yaşadıklarını belirtmişlerdir. Bu olumsuzlukların kaynağındaki en büyük pay ise belirsizlikten kaynaklanmaktadır.

GSYH ve Sektörün Büyüme Hızları



Kaynak: TÜİK

Bilgi ve İletişim'in GSYH'den Aldığı Pay



Kaynak: TÜİK

Bilgi ve İletişim sektörünün GSYH içinden aldığı pay yıllara sari büyüme göstermiş olup 2021 yılsonu itibarıyla %3,6 oranına yükselmiştir. Son yirmi yıl GSYH içinden aldığı ortalama pay ise %2,6 seviyesindedir.

Türkiye bilgi ve iletişim teknolojileri pazarı, Kuzey Amerika ve AB ülkeleri ile kıyaslandığında henüz önemli bir büyüklükte olmamasına rağmen büyüme potansiyeli sayesinde önemli bir konuma yükselme kapasitesine sahiptir. Türkiye'nin sahip olduğu potansiyel, ayrıca, devlet tarafından da desteklenmektedir. T.C. Cumhurbaşkanlığı tarafından yayınlanan 11. Kalkınma Planı'nda da ülkemiz için "Bilgi ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanımı yoluyla ekonomide verimliliğin ve rekabet gücünün artırılması, bu suretle iş süreçlerinin dönüştürülmesi temel amaçtır" ifadesi yer almaktadır.

Kaynak: 11. Kalkınma Planı,

https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2020/04/Bilgi_ve_IletisimTecnolojileriOzelIhtisasKomisyonuRaporu.pdf

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteliler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.
No:37/11 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 210 10 15 - Fax: 0312 210 11 21
Ankara Kurumları V.D. No: 202 8311
Mersis No: 0757030831100016 Tic Sic No: 29977

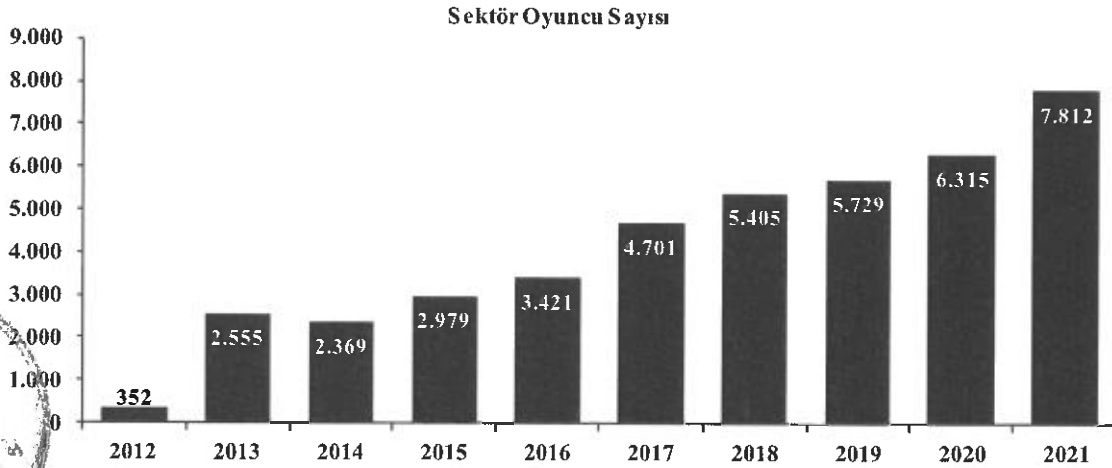
Bu doğrultuda teknokent ve serbest bölge yasaları gibi atılmış olan güçlü adımlar sayesinde yazılım sektöründe ciddi bir ilerleme kaydedilmekte ve yazılım ihracatının başladığı görülmektedir. Özellikle son yıllarda artan açık kaynak yazılımlar küçük ve orta boy işletmelerin dünya pazarında hızlıca yer almasını kolaylaştırmaktadır.



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

Sektörde faaliyet gösteren oyuncu sayısı yılları itibarıyla aşağıdaki grafikte verilmiş olup 2012 yılında 952 olan sektördeki oyuncu sayısı, 2013 yılında 2.555'e yükselmiş, 2014 yılında 2.369'a gerilemiş olup 2015 yılından itibaren de düzenli olarak artarak 2015 yılında 2.979'a, 2016 yılında 3.421'e, 2017 yılında 4.701'e, 2018 yılında 5.405'e, 2019 yılında 5.729'a, 2020 yılında 6.315'e, 2021 yılında da 7.812'ye yükselmiştir.



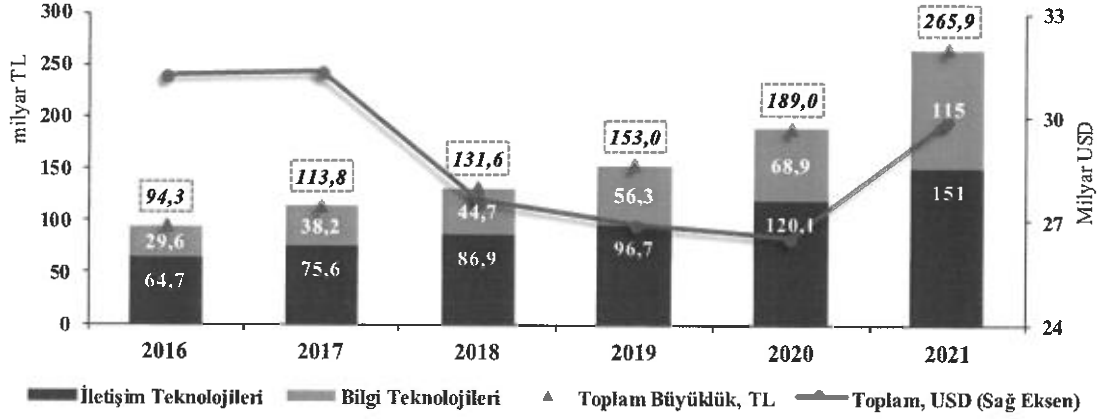
Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

Küresel ölçekte muhasebe, denetim, vergi ve yönetim danışmanlığı hizmeti veren Deloitte firmasının yıllık bazda Bilişim Sanayicileri Derneği (TÜBİSAD) için hazırladığı Bilgi ve

İletişim Teknolojileri Sektör raporuna göre 2016 yılında sektörün büyüklüğü 94,3 milyar TL'dir. 2017 yılında %21 büyüme ile 113,8 milyar TL, 2018 yılında %17 büyüme ile 131,6 milyar TL, 2019 yılında %15 büyüme ile 153,0 milyar TL ve 2020 yılında %24 büyüme ile 189,0 milyar TL, 2021 yılında ise %36 büyüme ile 265,9 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır. Aynı rapora göre sektörün son beş yıla bakıldığında ortalama büyüme oranı ise %23 olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılının içerisinde 9,1 milyon TL'lik pay ölçümlemeye yeni eklenen şirketlerin büyüklüğüdür.

BİT Pazar Büyüklüğü, TL

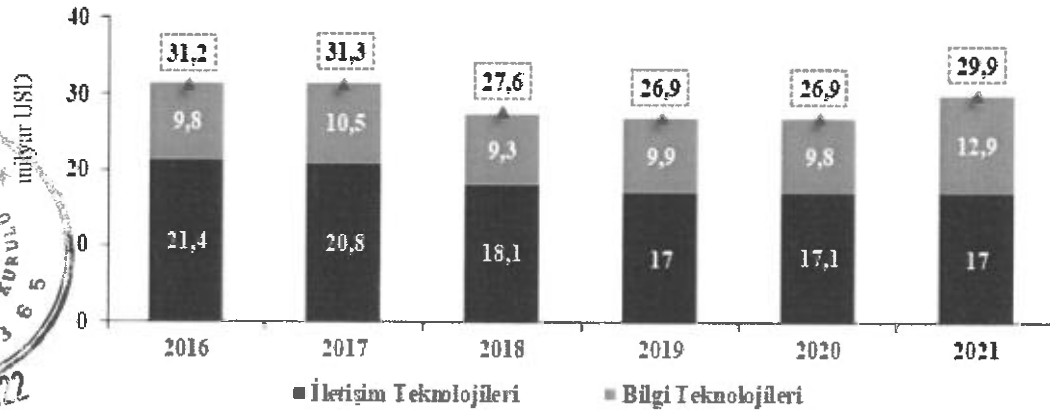


Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

USD bazında değerlendirildiğinde, geçmiş yıllarda 30 milyar USD bandında seyreden sektör büyüklüğü; kur etkisi ile 2018 yılında 27,6 milyar USD, 2019 yılında 26,9 milyar USD, 2020 yılında yine 26,9 milyar USD olarak gerçekleşmiş olup 2021 yılında ise 29,9 milyar USD olarak gerçekleşmiştir. Döviz kurlarındaki yukarı yönlü sert artışlar, sektör büyüklüğünü USD bazlı negatif etkilemiştir. Rapora göre sektörün son beş yıla bakıldığında ortalamada bilgi teknolojileri pazar büyüklüğü %3 büyüme kat ederken, iletişim teknolojileri Pazar büyüklüğü %5 daralma göstermiştir. 2021 yılının içerisinde 1,0 milyar USD'lik pay ölçümlemeye yeni eklenen şirketlerin büyüklüğüdür.

BİT Pazar Büyüklüğü, USD



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

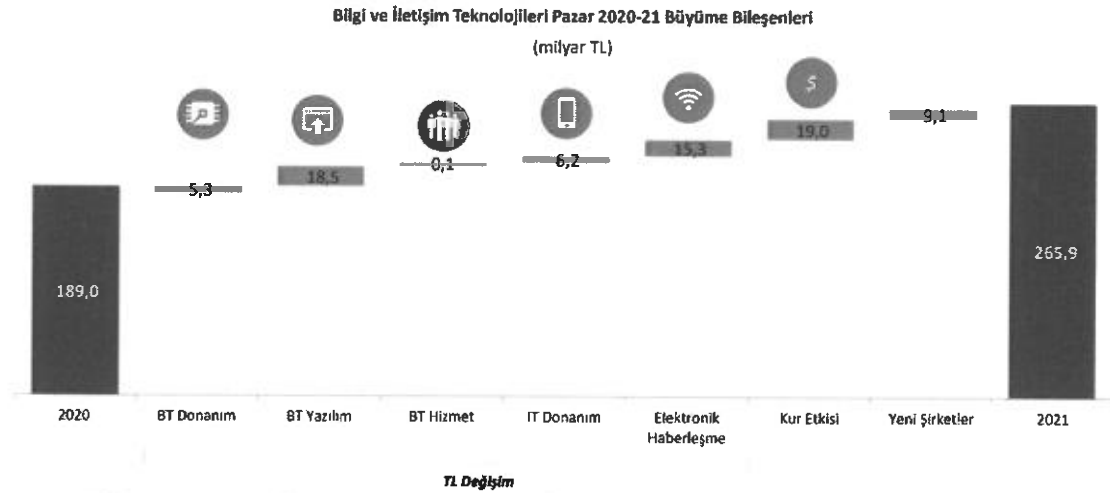
<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>



23 Aralık 2022

Signature

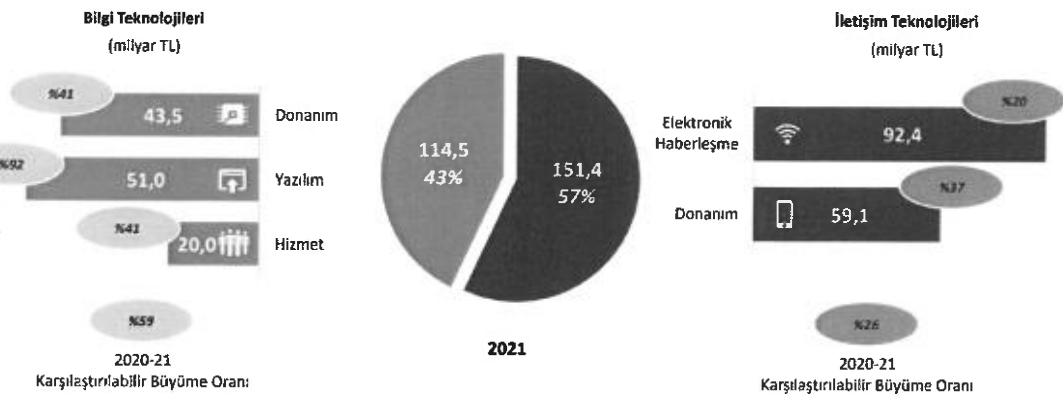
2020-2021 Bilgi ve İletişim Teknolojileri pazar büyüme bileşenleri incelendiğinde kur etkisinin 19,0 milyar TL ile ilk sırayı aldığı görülmektedir. Aynı dönem içerisinde BT Donanımın 5,3 milyar TL, BT Yazılımın 18,5 milyar TL ve BT Hizmetin 0,1 milyar TL büyümeye katkı sağladığı görülmektedir.



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022
<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

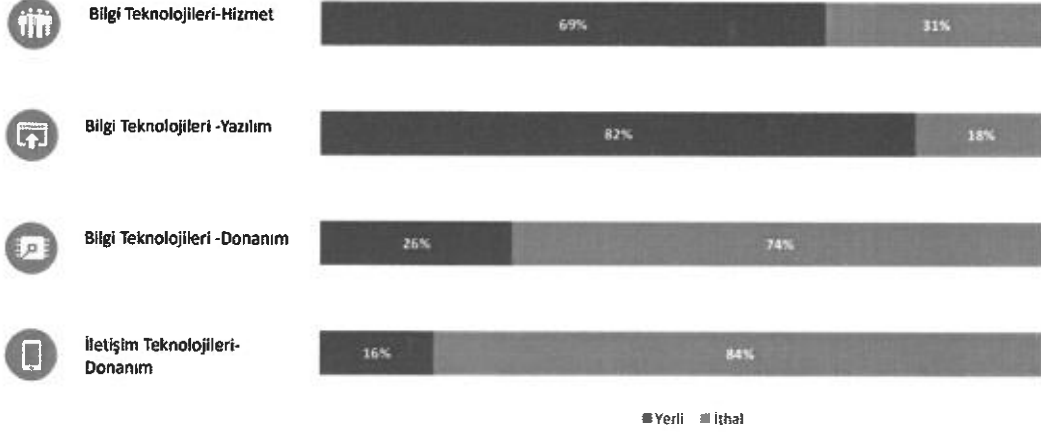
Bilgi teknolojilerinin alt sektörleri donanım, yazılım ve hizmet sektörlerinden oluşmaktadır. Donanım sektörünün büyüklüğü 2021 yılında %41 büyüme ile 43,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Yazılım sektörünün büyüklüğü 2021 yılında %92 büyüme ile 51,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Hizmet sektörünün büyüklüğü 2021 yılında %41 büyüme ile 20,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

İletişim teknolojilerinin alt sektörleri ise donanım ve elektronik haberleşme olarak ayrılmıştır. Donanım sektörünün büyüklüğü 2021 yılında %37 büyüme ile 59,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Elektronik haberleşme sektörünün büyüklüğü 2021 yılında %20 büyüme ile 92,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022
<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

2021 yılı verileri incelendiğinde bilgi teknolojileri hizmet ve yazılım sektöründe yerli kullanım oranlarının yüksek olduğu görülmektedir. Bilgi teknolojileri hizmet alanında yerlilik oranı %69, bilgi teknolojileri yazılım alanında ise %82 olarak gerçekleşmiştir. Bilgi teknolojileri donanım alanında yerlilik oranı %26, iletişim teknolojileri donanım alanında ise yerlilik oranı %16 olarak gerçekleşmiştir.

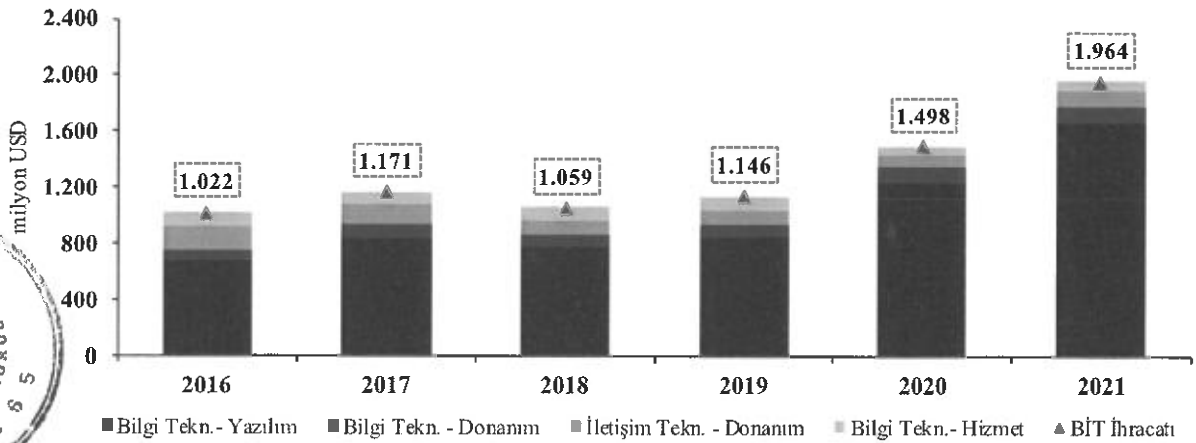


Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

Bilgi ve iletişim teknolojileri ihracat rakamları incelendiğinde ise 2021 yılında %31 büyüme ile 1,964 milyar USD ihracat gerçekleştiği görülmektedir. 2021 yılında toplam sektör büyüklüğü USD bazında %13 artış göstermesiyle birlikte, sektörün toplam ihracatı %30'un üzerinde artış göstermiş ve büyüme ihracatla desteklenmiştir. Artışı destekleyen en önemli kategori, ihracat içerisinde de en büyük paya sahip olan Bilgi Teknolojileri – Yazılım kategorisindedir.

BİT Sektör İhracatı



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

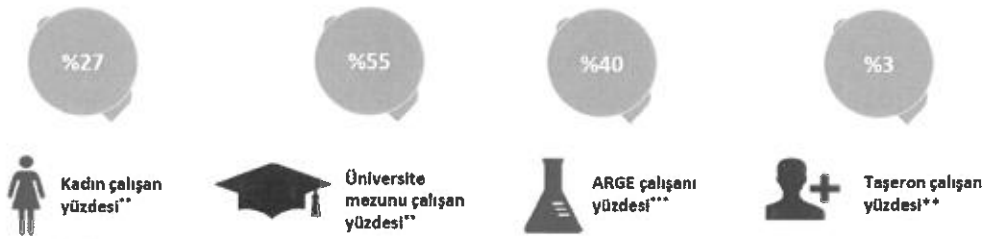
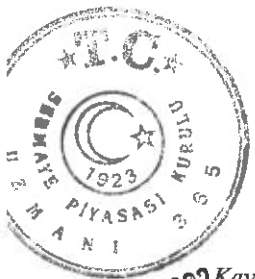
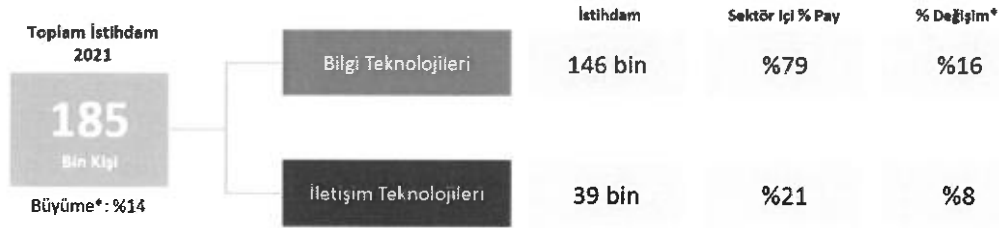
2021 yılında Türkiye’de toplam sektör hacminin %19’u Teknokent’lerde gerçekleşmiştir. Araştırmaya katılan Teknokent sayısı 2020 yılında 84, 2021 yılında 87 olmuştur. Ancak 87 Teknoloji Geliştirme Bölgesi’nden 72’si faaliyetine devam etmektedir, 15’i ise altyapı çalışmalarının devam ettiği için hali hazırda faaliyete geçmemiştir. Teknokent bünyesinde faaliyet gösteren şirket sayısı 2020 yılında 5.673 iken 2021 yılında %11 artış ile 6.267’ye ulaşmıştır. Teknokent firmalarında çalışan personel sayısı 2020 yılında 58.313 iken 2021 yılında %11 artış ile 64.866 olarak gerçekleşmiştir. Teknokent firmalarının toplam cirosu 2020 yılında 22,9 milyar TL iken 2021 yılında %9 azalış ile 20,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Teknokent firmalarından toplam ihracat 2020 yılında 4,5 milyar TL iken 2021 yılında %71 artış ile 7,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Açıklama	2020	2021	Değişim
Teknokent Sayısı	84	87	%4
Şirket Sayısı	5.673	6.267	%11
Çalışan Sayısı	58.313	64.866	%11
Toplam Ciro (TL milyar)	22,9	20,8	-%9
Toplam İhracat (TL milyar)	4,5	7,7	%71
Ciro / Şirket (TL Milyon)	4,0	3,3	-%18
Ciro / Çalışan (TL bin)	392	321	-%18
İhracat / Teknokent (TL Milyon)	54,0	88,6	%64
İhracat / Ciro	%20	%37	+1700bps

Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

2020 yılında sektörde toplam istihdam 158 bin kişi olarak gerçekleşirken 2021 yılında 185 bine yükselmiştir. Bilgi teknolojileri alanında istihdam sayısı bir önceki yıla göre %16 artarak 146.000 kişi olarak, iletişim teknolojileri alanında ise istihdam sayısı bir önceki yıla göre %8 artarak 39.000 kişi olarak gerçekleşmiştir. Sektörün yaklaşık %27’si kadın çalışanlardan oluşmaktadır. %55’i üniversite mezunu, %40’ı ise AR-GE çalışanlarından oluşmaktadır.



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

(*) Büyüme oranları, karşılaştırılabilir oranları ifade etmektedir (Anket çalışmasına ilk kez bu sene katılan firmalar hariç tutularak hesaplanmaktadır).

(**) Anket Katılımcısı Firma ve BTK verileri

(***) Anket Katılımcısı Firma, BTK ve T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı verileri

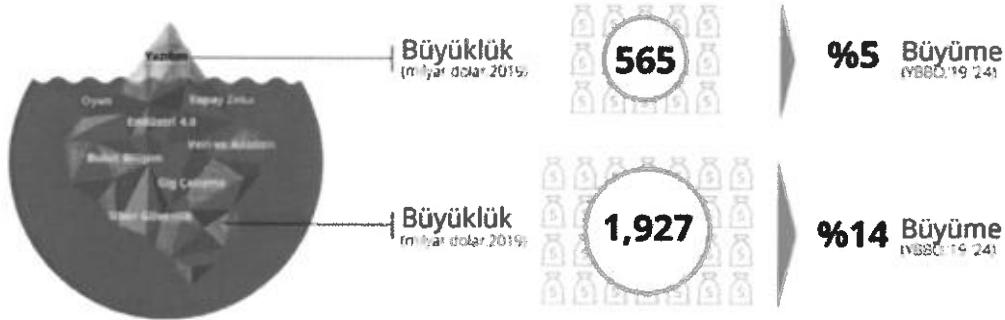
Türkiye’de Yazılım Sektörüne Bakış

Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD)’nin Ocak 2021 tarihinde yayınladığı Türkiye’de “Yazılım Ekosisteminin Geleceği” raporuna göre 2019 yılında 565 Milyar USD’lik bir büyüklüğe ulaşan küresel yazılım sektörünün gelecek 5 yılda %5 büyümesi beklenmektedir.

Kaynak: IDC, Gartner, Mastercard, Statista ve Deloitte Analizi “TÜSİAD Yazılım Ekosisteminin Geleceği”, Ocak 2021

Artan yatırımlar ve teknoloji adaptasyonu ile doğan; oyun, dijital dönüşüm ve mobil uygulamalar gibi birçok dijital sektörü de besleyen yazılım sektörü bu alanlar da dahil edildiğinde, önümüzdeki 5 yılın sonunda 4 Trilyon USD büyüklüğe ulaşacağı tahmin edilmektedir.

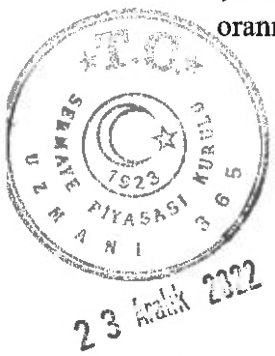
Yazılım sektörü ve etkilediği dijital sektörlerin büyüklükleri
Dünya toplam / 2020 (milyar dolar)



Kaynak: IDC, Gartner, Mastercard, Statista ve Deloitte Analizi

Yazılım sektörünün farklı ülkelerdeki gelişim ve performansını inceleyen TÜSİAD ve Deloitte, sektörün 2025 yılına kadar ekonomideki, %0,5 olan mevcut ihracat ve istihdam etkisinin 3 ila 4 kat artıracaklarını tahmin etmektedir. Ülkemizin işgücü ve yaşam maliyetleri açısından rekabetçi konumda olması sayesinde gelişmiş ülkeler ile rekabet edebilir niteliklere sahiptir. Sahip olunan güçlü niteliklerin desteklenmesi ve doğru stratejilerle değerlendirilmesi durumunda, Türkiye’de yazılım sektörünün bütünsel gelişim ve sürdürülebilirliğinin mümkün olduğu öngörülmektedir.

TCMB sektörel bilanço istatistiklerine göre bilgisayar programlama, danışmanlık, veri işleme, barındırma, web portalları vb. sektörlerde istihgal eden toplamda 4.510 küçük-orta-büyük ölçekli Şirket’in net satışları 2020 yılında 60,6 milyar TL tutarında olup brüt kâr marjı %37,7 oranındadır.



SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Univ. Sıteli Mah. İhsan Doğramacı Bulv.

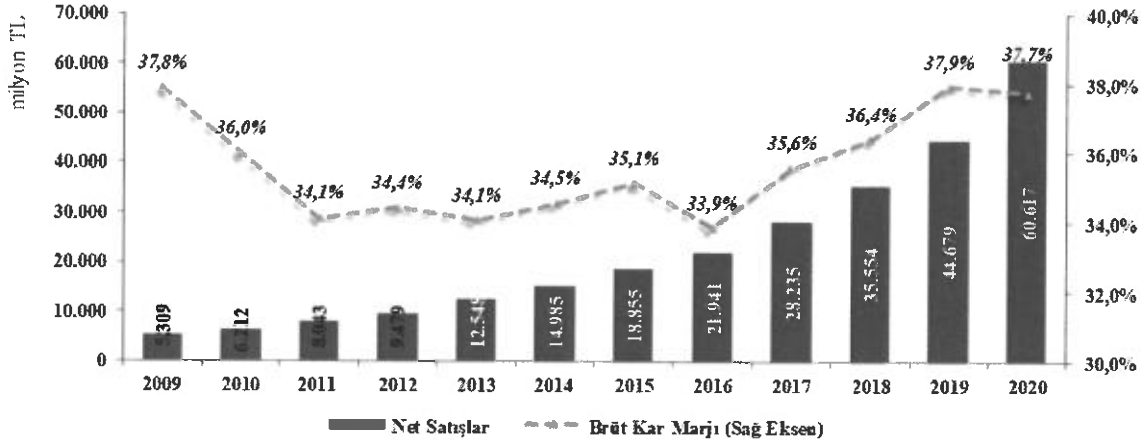
No: 7/1 Çankaya/ANKARA

Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21

Ankara Kurumlar V.D. 757 070 070

Mersis No: 01570308319000672 Sic. No: 271061

Bilgisayar programlama, danışmanlık, veri işleme, barındırma, web portalları



Kaynak: TCMB Sektörel Bilanço İstatistikleri, Sektör Kodu: J620-J631,2020
<https://www3.tcmb.gov.tr/135sektor/#/tr/J/bilgi-ve-iletisim>

Bilgi ve İletişim Sektörü S.W.O.T. Analizi



GÜÇLÜ YÖNLER

- ✓ Pazardaki mevcut potansiyel
- ✓ Kamu ve çeşitli otoriteler tarafından teşvik ve sübvansiyon verilmesi
- ✓ Teknokent avantajları
- ✓ Yatırımcıların sektöre olan pozitif algısı
- ✓ BİT sektörü ile ilgilenen işletme sayılarındaki artış
- ✓ Artan dijitalleşme ile birlikte siber güvenliğe olan ihtiyacın artması
- ✓ Güvenilir ve büyük markaların sektöre olan yatırımları



FIRSATLAR

- ✓ Yerel talep kompozisyonunun gün geçtikçe genişlemesi
- ✓ Yerel taleplerin nicelik bakımından büyümesi
- ✓ İç pazardaki talebin globalleşmesi
- ✓ Veri güvenliği endişeleri ile birlikte yerli yazılımlara olan talebin pozitif etkilenmesi
- ✓ Covid-19 salgını ile birlikte hayatımıza giren evden çalışma sisteminin kısmi kalıcı hale gelmesi



ZAYIF YÖNLER

- ✓ Siber saldırıların artması
- ✓ Yetersiz altyapı
- ✓ Fonlama maliyetinin görece yüksek olması
- ✓ ABD, Çin gibi ülkelerin sektördeki hakimiyeti
- ✓ İnsan kaynağı açığı
- ✓ Ar-Ge harcamalarının gelişmiş ülkelere kıyasla geride kalması
- ✓ Teşvik ve destek programlarının sektörün ihtiyaçlarını karşılamaması
- ✓ Korsan yazılımın yoğun kullanımı
- ✓ Sektör girdi fiyatlarında artış



TEHDİTLER

- ✓ Kalifiyeli sektör çalışanlarının beyin göçü
- ✓ Döviz kuruna aşırı duyarlılık
- ✓ Yapısal problemler
- ✓ Gizlilik ve veri güvenliği konusundaki endişeler

Şirket'in avantajlarının ve dezavantajlarının özeti aşağıda yer almaktadır.

Avantajlar:

- Büyüyen ve yerlilik payının sürekli arttığı savunma sanayiinde Türkiye'nin en büyük savunma sanayii firmalarına ve Türk Silahlı Kuvvetleri'ne hizmet sunulması,
- Şirket'in savunma sanayii ve Türk Silahlı Kuvvetleri ile çalışma tecrübesi olması ve gerekli olan güvenlik kriterlerine sahip olunması,

- Hem ürün hem de yazılım geliştirme alanlarındaki üstün kabiliyet doğrultusunda yüksek seviye teknolojik ürünlerin geliştirilmesi,
- TPAO ile başlayan Sismik Veriler İşlemleri Projesi ile Savunma Dışı, Enerji sektöründe pazar genişletme fırsatı,
- Savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının milli tasarım ve yerli üretimle karşılanması talebine uygun olarak şekillenmiş, belirli segmentasyonlara ayrılmış geniş ürün yelpazesi,
- Şirket yetkinliklerinin akredite kurumlar tarafından belgelendirilmiş olması,
- Projelerin uluslararası standartlara göre geliştirilmesi ve yönetilmesi,
- Tasarım, üretim ve test altyapısı gelişmiş firma olunması,
- Güçlü mali yapı, kredi ve finans kuruluşları nezdinde yüksek güvenilirlik,
- AR-GE faaliyetlerinin Güçlü finansal yapı çerçevesinde özkaynaklarla finanse edilmesi,
- Deneyimli yönetim kadrosu ve alanında uzman, yetişmiş personel gücü,
- Yıllar itibarıyla karlılığın artması ve düzenli nakit kar payı dağıtımı yapılması.

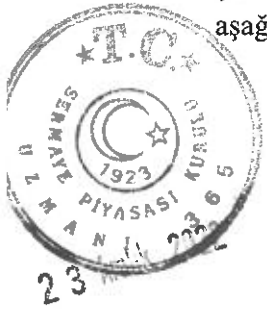
Dezavantajlar:

- Şirket'in önemli müşterilerinin kamu kurumlarından oluşması, Şirket'in kamu harcama ve bütçe planlamalarına bağlı olunması, Kamu ihalelerinin rekabete açık olması ve işin devamı için açılan ihalenin kazanılma zorunluluğu bulunması,
- Şirket bilinirliğinin hedeflenen seviyede olmaması.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmakta olup Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, birçok projeyi iş birliği anlaşmalarıyla ya da kurulan iş ortaklıklarıyla müştereken gerçekleştirmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır. 2019 yılında 135,2 milyon TL'si yurt içi, 22,0 milyon TL'si yurt dışı satışlardan olmak üzere toplamda 157,1 milyon TL gelir elde edilmiştir. 2020 yılında serbest bölgeye ve Güney Kore'ye yapılan proje satışları yurt dışı satışların payını oldukça artırırken satışlar, 2019 yılına göre %89,3'lük artışla 297,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında SSB'ye geliştirilen UDS projesinden elde edilen gelirlerin etkisiyle 2020 yılına göre %48,9 artışla 443,0 milyon TL'ye ulaşan net satışlar, 30.09.2022 döneminde, bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,3 oranında sınırlı düşüşle 254,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla ana faaliyet alanları bazında hasılatının dağılımı aşağıda yer almaktadır.



SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Üniversiteliler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.
 No: 9/11 Çankaya/ANKARA
 Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21
 Ankara Kurumları D. 0312 030 8311
 Mersis No: 0757003678700016 Tic. Sic. No: 200761

136

INFO
 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Saray Mh. Çarşıbaşı Bulvarı No: 90 Kat: 9
 Plaza Kat: 4 K 7 D 16 Uşaklı/ANKARA
 Tel: 0312 319 26 00 Fax: 0312 319 26 75
 Ticaret Sicil No: 271001

Net Satışlar (TL)	30.09.2022	(%)	30.09.2021	(%)	31.12.2021	(%)	31.12.2020	(%)	31.12.2019	(%)
Üretim Programları	180.539.160	71	144.106.738	55	269.022.991	61	141.603.477	48	26.357.707	17
Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri	3.361.961	1	4.584.474	2	4.584.474	1	14.920.667	5	9.257.521	6
Görev Sistemleri	36.779.334	14	45.484.302	17	67.921.753	15	90.438.064	30	53.743.793	34
Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri	23.724.561	9	13.052.680	5	16.133.949	4	4.676.952	2	12.789.675	8
SDT-Tamgör İş Ortaklığı RF Karıştırıcı Satış	9.795.139	4	53.478.645	21	84.930.563	19	45.413.160	15	54.813.250	35
Thales -SDT İş Ortaklığı ILS/DME Sistemi Temini ve Tesisi	460.958	0	0	0	381.594	0	447.396	0	170.830	0
Toplam	254.661.112	100	260.706.839	100	442.975.323	100	297.499.715	100	157.132.776	100

2019 yılında Şirket'in satışlarının en büyük bölümü %35 ile Tamgör ile iş ortaklığıyla üretimi gerçekleştirilen RF karıştırıcı satışlarından ve %34 ile Türkiye'deki özel savunma sanayii şirketleri için gerçekleştirilen nişancı arayüz birimleri, veri kayıt sistemi gibi ürünlerin satışından oluşan görev sistemleri gelirlerinden kaynaklanmaktadır. Üretim programlarının payı %17, simülasyon sistemleri ve bilişim teknolojilerinin payı %8, radar, elektronik harp ve haberleşme sistemlerinin payı %6 olarak gerçekleşmiştir.

2020 yılında net satışlarda RF karıştırıcı satışlarının ağırlığı azalırken serbest bölge ve yurt içindeki savunma sanayii firmalarına gerçekleştirilen güdüm kiti üretim projelerine bağlı olarak üretim programları satışları %48 ile satışların en büyük bölümünü oluşturmuştur. Devam eden nişancı arayüz birimi, atış kontrol ünitesi ve veri kayıt sistemi satışlarıyla görev sistemleri satışları net satışların %30'unu oluşturmuştur. 2020 yılında ayrıca radar, elektronik harp ve haberleşme sistemleri satışları Yurt dışı müşteriye yapılan ihracata bağlı olarak artış göstermiştir. Jammer satışları hasılatın %15 pay alırken, radar, elektronik harp ve haberleşme sistemlerinin payı %5, simülasyon sistemleri ve bilişim teknolojilerinin payı %2 olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılında üretim programları, SSB'ye geliştirilen UDS satışlarına bağlı olarak %61 ile satışların en büyük bölümünü oluşturmuştur. Görev sistemi satışları, hava aracı kontrol bilgisayarı donanımı satışları, atış kontrol ünitesi ve veri kayıt sistemi satışlarına bağlı olarak net satışların %15'ini oluştururken, Tamgör ile iş ortaklığıyla yürütülen radyo frekans karıştırıcı satışları da net satışların %19'unu oluşturmuştur. Simülasyon sistemleri ve bilişim teknolojilerinin payı %4, radar, elektronik harp ve haberleşme sistemlerinin payı %1 olarak gerçekleşmiştir.

30.09.2021 döneminde yapılan satışlar, 2021 yılında gerçekleştirilen net satışların %59'unu oluşturmuştur. 30.09.2021 döneminde üretim programları satışları %55 pay ile net satışların en büyük kısmını oluştururken görev sistemleri satışları ise net satışların %17'sini, jammer satışları %21'ini simülasyon sistemleri ve bilişim teknolojileri %5'ini, radar, elektronik harp ve haberleşme sistemleri %2'sini oluşturmuştur.

30.09.2022 döneminde üretim programları satışları UDS satışlarına bağlı olarak net satışların %71'ini oluştururken, görev sistemleri %14'ünü, simülasyon sistemleri ve bilişim teknolojileri %9'unu, jammer satışları %4'ünü, radar, elektronik harp ve haberleşme sistemleri %1'ini teşkil etmiştir.

Şirket'in yurt dışı satışlarının coğrafi bazda kırılımı aşağıdaki tabloda yer alırken, satışlar Güney Kore, İtalya, Amerika, Libya ve Türkiye Serbest Bölge'ye gerçekleştirilmiştir.

Yurt Dışı Satışlar (TL)	30.09.2022	%	30.09.2021	%	31.12.2021	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%
Güney Kore	1.512.628	26	0	0	0	0	12.189.306	17	2.803.348	13
İtalya	373.669	7	4.636.009	100	8.644.752	90	248.277	0	2.515.655	11
Amerika	106.371	2	2.191	0	92.616	1	11.335	0	10.437	0
Libya	3.686.125	65	0	0	848.739	9	0	0	0	0
Türkiye Serbest Bölge	33.749	1	0	0	0	0	60.316.831	83	16.622.420	76
Toplam	5.712.541	100	4.638.199	100	9.586.106	100	72.765.748	100	21.951.859	100

Güney Kore'ye yapılan satışlar; 5. nesil savaş uçaklarında kullanılmak üzere veri linki geliştirme ve üretimi ile Yolcu Anons Sistemi Alarm, Yolcu Bilgilendirme ve Kamera Sistemleri satışları kapsamında oluşmuştur. İtalya'ya yapılan satışlar; gözetleme uydularından alınan verilerin katologlama, dağıtma ve saklama işlemlerini gerçekleştiren yazılım, geleneksel uzay sistemlerinden farklı olarak bulut teknolojisini kullanarak Ground-as-a-Service (GaaS) modeliyle alt yapı, platform ve yazılım servisleri geliştirilmesi ve Göktürk uydusu kapsamında geliştirilen alt sistemler için mühendislik destek hizmetinden oluşmaktadır. Amerika'ya yapılan satışlar; HEXAGON'a verilen algoritmanın yer aldığı yazılımın satışının gerçekleşmesi durumunda elde edilen lisans ve görüntü işleme algoritmaları içeren lisans satışlarından oluşmaktadır. Libya'ya yapılan satışlar; araç üstü karıştırıcı sistemlerin satışları kapsamında oluşmuştur. Türkiye Serbest Bölge'ye yapılan satışlar; güdüm kiti satışları ve güdüm kitleri kapsamında elektronik kart satışları kapsamında oluşmuştur.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İzahname'nin "Risk Faktörleri" başlıklı beşinci bölümünde Şirket'e ve faaliyetlerine ilişkin riskler, Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. İlgili bölümde yer alan risk faktörleri dışında yukarıda madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumlarına yönelik öngörüler aşağıda sıralanmıştır. Bu faktörlerin aşağıdaki sunulu sıralaması, söz konusu unsurların göreceli gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde

değerlendirilmemelidir.

Son kullanıcının devletler, silahlı kuvvetler ve devletlerin diğer kurumları olduğu savunma sanayiinde satışlar, devletlerarası ikili ilişkilere dayanmaktadır ve bu ikili ilişkiler sözleşme yapmaya hak kazanılmasında fiyat ya da performans gibi faktörlerden daha belirleyici olabilmektedir. Ayrıca, uluslararası sözleşmeler kapsamında, Şirket'in uluslararası rakipleri, Şirket'in faydalanmakta olduğundan daha avantajlı hükümler içeren ya da devletlerarası destek/satış programlarından faydalanabilirler. Bu sebeple, yasal düzenlemelerin ve/veya ülkeler arası ilişkilerin önemli ölçüde değişimleri Şirket'i ve sektörü önemli ölçüde etkileyebilir.

Ayrıca, Şirket'in uluslararası faaliyetleri jeopolitik ve ekonomik etkenler, yasal düzenlemeler, artan rekabet ve yabancı ülkelerle iş yapmayla bağlantılı diğer risklere maruz kalmasına sebep olmaktadır.

Şirket'in ve içinde bulunduğu sektörün tabi olduğu risklere ilişkin daha detaylı bilgiler işbu izahnamenin "Risk Faktörleri" başlıklı 5. Bölümünde detaylı olarak anlatılmaktadır.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi: Şirket'in markası, satışları açısından önem arz etmektedir. "SDT" markası da dâhil olmak üzere mevcut durum itibarıyla Şirket'in Türkiye'de tescil etmiş olduğu dört adet markası vardır.

30.09.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in kullandığı toplamda iki adet alan adı bulunmaktadır. Şirket'in başlıca kullandığı alan adı www.sdt.com.tr Şirket'e aittir.

Şirket ayrıca, geliştirdiği askeri çatışma simülatörleri için yurt dışındaki bir geliştiriciden lisans almaktadır. Bu lisans anlaşması altında gizlilik yükümlülükleri ve bölgesel kısıtlamalar bulunmaktadır. İlgili lisans süresiz olarak alınmıştır.

Şirket'in faaliyetlerinde fikri ve sınai mülkiyet haklarının büyük önem arz etmesi nedeniyle Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarını korumada başarısız olması Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir. Konuya ilişkin olarak detaylı bilgiler İzahname'nin "Risk Faktörleri" başlıklı 5. bölümünde yer almaktadır. Ayrıca Şirket, üçüncü kişilerin fikri ve sınai mülkiyet iddiaları nedeniyle çeşitli davalara taraf olabilmektedir. Konuya ilişkin detaylı bilgiler İzahname'nin 23.7 numaralı bölümünde yer almaktadır.



SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Univ. Mah. İhsan Doğramacı Bulv.
No: 37/1 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21
A.Ş. Kurumlar V.D. 57 000 371
Tic. Sic. No: 07570308311000 Tic. Sic. No: 2007

139

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
S. M. Dr. İhsan Doğramacı Bulv. D. Çankaya
No: 4 K. 7 D. 16 Üsküdar/İST.
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 75
Kurumlar V.D. 49 000 4707
Tic. Sic. No: 047800367870011 Tic. Sic. No: 271001

Şirket'in faaliyetlerine ilişkin önemli belgeler aşağıda yer almaktadır.

No	İzin, Belge Adı	İlgili Kamu Kuruluşu	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Tarihi
1	Kuruluş İzni (Merkez)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı Teknik Hizmetler Dairesi Başkanlığı	E.790279	06.01.2020	-
2	Kuruluş İzni (Met-2)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı	317022-18	09.07.2018	-
3	Üretim İzni (Merkez)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı	2020-22	23.09.2020	-
4	Üretim İzni (Met-2)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı	2018-35	19.11.2018	-
5	Tesis Güvenlik Belgesi (Merkez)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı	2018/17	-	31.01.2023
6	Tesis Güvenlik Belgesi (Met-2)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı	2022/06	-	31.01.2027
7	NATO Tesis Güvenlik Belgesi (Merkez)	T.C. Dışişleri Bakanlığı	13374683	25.01.2018	25.01.2023
8	NATO Tesis Güvenlik Belgesi (Met-2)	T.C. Dışişleri Bakanlığı	33992410	15.02.2022	31.01.2027
9	İşyeri Açma ve Çalışma ruhsatı (Merkez)	T.C. Ankara Valiliği İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	3961613	25.08.2022	-
10	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı (Met-2)	T.C. Ankara Valiliği İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	4048271	23.09.2022	-
11	İhracat İzin Belgesi (LIGNEX1 Firması)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı – Teknik Hizmetler Dairesi Başkanlığı	349825	09.06.2021	30.12.2023
12	İhracat İzin Belgesi (Libya Devleti)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı – Teknik Hizmetler Dairesi Başkanlığı	929161	21.01.2022	30.12.2023
13	İhracat İzin Belgesi (Burkina Faso) (İzin başka bir firma için verilmiştir, SDT ürünü içermektedir.)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı – Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü	314594	21.05.2021	30.12.2023
14	İhracat İzin Belgesi (Pakistan)	T.C. Millî Savunma Bakanlığı – Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü	38100341- 545.04- 1418910	05.07.2022	30.07.2024
15	Özel Güvenlik İzin Belgesi (Merkez)	T.C. Ankara Valiliği	12015	03.08.2017	-
16	Özel Güvenlik İzin Belgesi (Met-2)	T.C. Ankara Valiliği	10545	24.03.2016	-
17	Özel Güvenlik İzin Belgesi (ASO Teknopark)	T.C. Ankara Valiliği	16181	29.04.2021	-
18	Kapasite Raporu	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	2022/351	15.03.2022	15.03.2024
19	T.C. Sanayi Sicil Belgesi (Merkez)	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sanayi Genel Müdürlüğü	552041	11.06.2012	11.06.2024



140

No	Marka	Şekil	Tescil Tarihi	Geçerlilik Süresi
2	SDT Smart		21.12.2018	21.12.2028
3	Artuk		27.11.2020	27.11.2030
4	Görgüç		27.11.2020	27.11.2030

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:
Faaliyet gösterilen sektöre ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgiler ile şirketten elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.

- Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) Verileri,
- Bilişim Sanayicileri Derneği (TÜBİSAD) Verileri,
- Deloitte Verileri,
- Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Verileri,
- International Data Corporation-IDC Verileri,
- Organisation for Economic Co-operation and Development-OECD (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü/İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı) Verileri,
- T.C. Cumhurbaşkanlığı Verileri,
- Computing Technology Industry Association-CompTIA (Hesaplama Teknoloji Endüstrisi Birliği),
- McKinsey & Company Verileri,
- Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (Stockholm International Peace Research Institute-SIPRI) Verileri,
- Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) Verileri.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.



23 Aralık 2022

Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği A.Ş.
Universteier Mah.İhsan Doğramacı Bulv.
No:3711 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21
E-posta: Kurumlar@sdh.org.tr 030 8311
Sic.No:075703083400016 Tic.Sic.No:200761

[Handwritten signature]

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer'de Adnan Büyükoğlu Bulvarı Ceseas
Plazası Blok No 4 K 7 D 10 Kat: Kat: 10
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 312 12 75
Bogaziçi Kurumlar V.D. 075 030 8311
Sic.No:0478003678700001 Tic.Sic.No:271081

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Şirketin 27.09.2022 tarihli ve 2022/25 sayılı fonun kullanım raporunda belirtildiği üzere halka arzdan elde edilecek fonun %70'lik kısmı ile Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesinde 30.376 m²'lik arazi üzerinde 28.000 m² kapalı alana sahip yeni yerleşkenin yapılması öngörülmekte olup, ayrıca Şirketin üretim kapasitesinin artırılması için ilave makine ve teçhizat satın alınması ve mevcut üretim kabiliyetlerine entegre edilmesinde kullanılması öngörülmektedir. Yeni yerleşke binasının yapımı için yaklaşık 250 milyon TL, makine ve teçhizat yatırımı için yaklaşık 50 milyon TL olmak üzere toplam 300 milyon TL yatırım bütçelenmekte olup, halka arzdan kullanılacak kısım hariç ihtiyaç duyulacak ek kaynağın öncelikle şirketin özkaynakları ile karşılanması, ayrıca ihtiyaç oluşması halinde ise finansal borçlanma yoluyla karşılanması öngörülmektedir.

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
Cinsi	Edinileceği Yıl	M ²	Mevkii	Yapılan Ödemeler (TL)	Yapılacak Ödemeler (TL)	Kullanım Amacı
Arsa	2024 (*)	30.376	HAB	10.783.480	(**)	Üretim
Bina	2024	28.292	HAB	-	250.000.000	Ofis/Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	1.688.820	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	77.700	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	251.832	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	766.290	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	151.421	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	90.300	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	27.177	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	628.625	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	411.516	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	28.959.399	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	3.731.364	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	5.928.865	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	125.895	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	1.354.174	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	77.280	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	1.732.689	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	1.974.000	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	47.040	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	3.416	Üretim
Makine	2024	-	HAB	-	522.848	Üretim
Toplam					298.550.651	

(*) Arsa yapılacak inşaatın öngörülen bitiş tarihidir.

(**) Arsa ödemesi tamamlanmış olup yapılacak yapı için inşaat maliyeti olacaktır

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

No	Proje Adı	30.09.2022 İtibarıyla Tamamlanma Durumu (%)	Toplam Aktifleştirme (TL)	Toplam Amortisman Payı (TL)	Net Defter Değeri (TL)
1	K-FX ETUDL Projesi	100	3.000.791	796.779	2.204.011
2	Hürkuş VKS Projesi	100	2.920.142	800.884	2.119.257
3	UK-GA Projesi	100	876.060	328.522	547.537
4	Hürkuş-B DVDR Projesi	100	1.068.255	249.021	819.234
5	Sar Görgüç Projesi	100	4.349.483	1.282.640	3.066.842
6	Küçük Ölçekli Atış Eğitim Simulatörü Projesi	100	375.366	171.740	203.626
7	Uçak Durdurucu Sistemler Tedariki Projesi	100	6.704.161	5.866.141	838.020
8	Özgür VKS Projesi	81	1.615.160	0	1.615.160
9	ARTUK	94	819.822	0	812.822
10	ACMI DL	85	1.036.666	0	1.036.666
11	AVCI	25	241.621	0	241.621
12	LSS	40	461.410	0	461.410

İhraççının, maddi olmayan duran varlıkları içerisinde yer alan geliştirme maliyetleri kaleminde ise Şirket bünyesinde yeni bir fikirle başlatılan yazılım, proje fikirlerinden aktifleştirme kriterlerini sağlayan bir veya birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte olan projeleri için yapılan maliyetler yer almaktadır. Şirket mevcut durum itibarıyla 7 Ar-Ge projesini tamamlamış ve finansal tablo dönemleri itibarıyla gelir elde etmiştir. Geliştirilen ve maddi olmayan duran varlıklar içerisinde takip edilen bu projeler, Şirket'in gelir modeli içerisinde önemli bir yere sahiptir.

Şirket'in Şirket içi yeni bir fikirle başlatılan yazılım, proje fikirlerinden aktifleştirme kriterlerini sağlayan ve bir veya birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte olan projeleri için yapılan maliyetleri, İhraççının maddi olmayan duran varlıkları içerisinde geliştirme maliyetleri kaleminde takip etmektedir. İlgili maliyetler, ağırlıklı olarak projeler için çalışan personel maliyetleri olup proje geliştirme aşaması sone erip ürün haline geldikten sonra amortisman ayrılmaktadır. Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla

işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıkları için yapılan geliştirme harcamaları aşağıdaki gibidir.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla aktifleştirilen geliştirme harcamaları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Araştırma Geliştirme Harcamaları	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Aktifleştirilen	1.331.939	4.180.460	8.551.703	4.853.063
Toplam	1.331.939	4.180.460	8.551.703	4.853.063

Projeler bazında aktifleştirilen geliştirme harcamaları ve ayrılan amortismanlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

No	Proje Adı	30.09.2022 İtibarıyla Tamamlanma Durumu (%)	Toplam Aktifleştirme (TL)	Toplam Amortisman Payı (TL)	Net Defter Değeri (TL)
1	K-FX ETUDL Projesi	100	3.000.791	796.779	2.204.011
2	Hürkuş VKS Projesi	100	2.920.142	800.884	2.119.257
3	UK-GA Projesi	100	876.060	328.522	547.537
4	Hürkuş-B DVDR Projesi	100	1.068.255	249.021	819.234
5	Sar Görgüç Projesi	100	4.349.483	1.282.640	3.066.842
6	Küçük Ölçekli Atış Eğitim Simülatorü Projesi	100	375.366	171.740	203.626
7	Uçak Durdurucu Sistemler Tedariki Projesi	100	6.704.161	5.866.141	838.020
8	Özgür VKS Projesi	81	1.615.160	0	1.615.160
9	ARTUK	94	819.822	0	819.822
10	ACMI DL	85	1.036.666	0	1.036.666
11	AVCI	25	241.621	0	241.621
12	LSS	40	461.410	0	461.410

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.



SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversitele Mah. İhsan Doğramacı Bulv.
No: 27/1 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 240 10 15 / Fax: 0312 240 11 21
A. Karakurum V.D. 0312 240 8311
Merkezi No: 078703081110016 Tic. Sic. No: 2911

147

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Başkan Dr. Alihan Büyükdere Çeçen
Plaza Kat: 4 K. 7 D. 16 Katlıyıldırım
Etiler Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 271061
Tic. Sic. No: 0478003678700016 Tic. Sic. No: 271061

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
Finansal Tablo Türü	Konsolide Olmayan			
Dönem	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	491.684.826	325.898.783	255.631.311	160.446.249
Nakit ve Nakit Benzerleri	87.574.759	98.054.275	30.180.617	35.817.739
Finansal Yatırımlar	162.318.626	0	11.645.276	0
Ticari Alacaklar	50.287.134	73.597.557	52.158.809	38.140.376
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	50.287.134	73.597.557	52.158.809	38.140.376
Diğer Alacaklar	6.270.578	2.889.078	6.551.426	2.408.021
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	590	0	0	0
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6.269.988	2.889.078	6.551.426	2.408.021
Stoklar	132.004.321	126.743.882	104.783.335	70.232.367
Peşin Ödenmiş Giderler	50.668.464	18.054.393	38.037.764	6.130.637
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	0	0	469.594	0
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	50.668.464	18.054.393	37.568.170	6.130.637
Diğer Dönen Varlıklar	2.560.944	6.559.598	12.274.084	7.717.109
Duran Varlıklar	57.377.500	50.380.768	64.882.620	40.850.792
Diğer Alacaklar	531.191	39.400	45.980	85.361
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	531.191	39.400	45.980	85.361
Finansal Yatırımlar	7.811.351	5.894.634	0	0
Kullanım Hakkı Varlıkları	574.996	1.940.993	3.254.856	4.808.573
Maddi Duran Varlıklar	9.056.515	6.875.764	8.449.940	8.161.983
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.980.842	17.810.861	18.730.264	10.243.706
Peşin Ödenmiş Giderler	10.846.383	10.890.570	10.931.386	70.825
Ertelenmiş Vergi Varlığı	13.576.222	6.928.546	23.470.194	17.480.344
TOPLAM VARLIKLAR	549.062.326	376.279.551	320.513.931	201.297.041
Kısa Vadeli Yükümlülükler	172.011.017	130.998.796	142.042.957	96.475.634
Kısa Vadeli Borçlanmalar	69.805	9.267	6.184	1.452.575
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6.542.466	12.092.173	8.953.136	1.770.812
Ticari Borçlar	16.537.158	19.448.631	24.417.218	28.833.985
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	1.433.207	13.123.826	4.109.364	19.377.835
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	15.103.951	6.324.805	20.307.854	9.456.150
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	8.841.031	4.592.582	1.183.777	952.751
Diğer Borçlar	2.989.097	24.762.420	1.293.845	762.191
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	25.562	22.655.333	0	0
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	2.963.535	2.107.087	1.293.845	762.191
Ertelenmiş Gelirler	125.450.136	56.350.913	94.820.072	55.498.812



Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
Finansal Tablo Türü	Konsolide Olmayan			
Dönem	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	851.659	6.422.624	4.152.779	2.437.625
Kısa Vadeli Karşılıklar	10.729.665	7.320.186	7.215.946	4.766.883
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	8.098.186	4.219.685	6.465.445	3.297.804
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	2.631.479	3.100.501	750.501	1.469.079
Uzun Vadeli Yükümlülükler	89.099.169	35.338.221	82.989.245	34.790.877
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.951.481	5.110.693	13.065.781	4.869.054
Diğer Borçlar	0	0	22.655.333	0
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	0	0	22.655.333	0
Ertelenmiş Gelirler	76.177.378	24.057.155	39.887.550	24.505.346
Uzun Vadeli Karşılıklar	10.970.310	6.170.373	7.380.581	5.416.477
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	7.998.191	4.031.439	3.433.311	2.914.962
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	2.972.119	2.138.934	3.947.270	2.501.515
Özkaynaklar	287.952.140	209.942.534	95.481.729	70.030.530
Ödenmiş Sermaye	50.000.000	10.000.000	10.000.000	3.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-22.898	-6.156	63.580	-7.492
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-22.898	-6.156	63.580	-7.492
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-22.898	-6.156	63.580	-7.492
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	2.000.000	600.000	600.000	600.000
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	157.948.690	84.818.149	13.729.112	24.457.686
Net Dönem Karı/Zararı	78.026.348	114.530.541	71.089.037	41.980.336
TOPLAM KAYNAKLAR	549.062.326	376.279.551	320.513.931	201.297.041

Şirket'in varlıkları; temel olarak nakit ve nakit benzerleri, uzun ve kısa vadeli finansal yatırımlar, ticari alacaklar, uzun ve kısa vadeli diğer alacaklar, stoklar, uzun ve kısa vadeli peşin ödenmiş giderler, diğer dönen varlıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır. 2019 yılsonunda 201,3 milyon TL olan aktifler; artan satış hacmi ve alınan projeler sebebiyle artan ticari alacaklar, stoklar, uzun ve kısa vadeli peşin ödenmiş giderler ile Şirket'in sipariş usulüyle yapmadığı yazılım projelerinin maliyetlerini takip ettiği geliştirme maliyetlerindeki yükselişle maddi olmayan duran varlıklardaki artışa bağlı olarak %59,2 artışla 2020 yılsonunda 320,5 milyon TL olmuştur. 2021 yılsonunda peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığındaki düşüşe karşılık, yeni alınan projeler ve özellikle devam eden projeler sebebiyle yükselen stoklara ve satış hacmindeki yükselişle artan ticari alacaklar ve dönem karındaki yükselişle beraber artan nakit ve nakit benzerlerine bağlı olarak %17,4 yükselişte 376,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla ticari alacaklar ve nakit ve nakit benzerlerindeki düşüşe karşılık finansal yatırımlarında takip edilen kur korumalı mevduatlarındaki ve peşin ödenmiş giderlerdeki artışa bağlı olarak 2021 yılsonuna göre %45,9 artışla 549,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları 2019, 2020, 2021 yılsonları ile 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla toplam varlıkların sırasıyla %79,7, %79,8, %86,6 ve %89,5'ini oluşturmuştur. 2019 yılsonunda 160,4 milyon TL olan dönen varlıklar; gerçekleştirilen finansal yatırım, alınan projelerdeki artış ile artan stoklar ile peşin ödenmiş giderler ve artan satış hacmiyle beraber yükselen ticari alacaklara bağlı olarak %59,3 artarak 255,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Dönen varlıklar, 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %27,5 artışla 325,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Artışın sebebi ise stoklar, ticari alacaklar ve nakit ve nakit benzerlerindeki artışlardır. 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla ticari alacaklar ve nakit ve nakit benzerlerindeki düşüşe karşılık finansal yatırımlarında takip edilen kur korumalı mevduatlarındaki ve peşin ödenmiş giderlerdeki artışa bağlı olarak 2021 yılsonuna göre %50,9 yükselişle 491,7 milyon TL olmuştur.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Kasa	61.047	50.845	19.031	18.872
Bankalar	74.736.955	98.003.430	30.161.586	35.798.867
Vadeli mevduat	63.137.274	87.448.571	24.543.026	30.327.626
Vadesiz mevduat	11.599.681	10.554.859	5.618.560	5.471.241
Likit Fonlar (*)	12.776.757	0	0	0
Toplam	87.574.759	98.054.275	30.180.617	35.817.739

(*) Şirket varlıklarının bir kısmını haftalık harcama ihtiyacına göre overnight ve B tipi likit fonda değerlendirilmektedir.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri kasada tutulan nakit, vadeli ve vadesiz mevduatlar ile likit fonlardan oluşmaktadır. 2019 yılsonunda 35,8 milyon TL olan nakit ve nakit benzerleri artan işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişine karşılık ödenen temettü sebebiyle finansal faaliyetlerden gerçekleşen nakit çıkışı sebebiyle %15,7 düşüşle 30,2 milyon TL'ye gerilemiştir. 2021 yılında artan satışlar ve dönem karıyla beraber işletme faaliyetlerinden sağlanan nakde bağlı olarak nakit ve nakit benzerleri bir önceki yılsonuna kıyasla %224,9 artışla 98,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla gerçekleştirilen kredi geri ödemeleriyle birlikte maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarına bağlı olarak gerçekleşen nakit çıkışları sebebiyle nakit ve nakit benzerleri, 2021 yılsonuna kıyasla %10,7 düşüşle 87,6 milyon TL'ye gerilemiştir.

30.09.2022 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlara ait detay bilgiler aşağıdaki gibidir.

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı Aralığı	Vade Aralığı	TL Tutarı
TL	4.134.139	%12,00 - %18,85	1 - 18 gün	4.134.139
USD	3.186.138	%0,50 - %4,91	1 - 41 gün	59.003.135
Toplam	7.320.277			63.137.274

31.12.2021 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlara ait detay bilgiler aşağıdaki gibidir.

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı Aralığı	Vade Aralığı	TL Tutarı
TL	8.271.189	%16,00 - %20,50	3 - 9 gün	8.271.189
USD	5.940.234	%0,01 - %1,50	3 - 31 gün	79.177.382
Toplam	14.211.423			87.448.571

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı Aralığı	Vade Aralığı	TL Tutarı
TL	3.425.596	%16,50 - %18,00	4 - 14 gün	3.425.596
USD	2.846.245	%0,01 - %3,00	4 - 10 gün	21.117.430
Toplam	6.271.841			24.543.026

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı Aralığı	Vade Aralığı	TL Tutarı
TL	8.414.284	%3,00 - %10,50	2 - 31 gün	8.414.284
USD	3.689.115	%0,25 - %1,60	2 - 8 gün	21.913.342
Toplam	12.103.399			30.327.626

Şirket'in kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları kur korumalı mevduatlar ile gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış 1 Ekim 2026 vadeli Eurobondlardan oluşmaktadır. 2020 yılsonunda yapılan Eurobond yatırımıyla kısa vadeli finansal yatırımlar 11,7 milyon TL gerçekleşirken 2021 yılsonunda yıl içerisinde bir kısmı satılan Eurobondların kısa vadede satılmayacağını değerlendirilmesi üzerine Eurobond yatırımı uzun vadeli finansal yatırım olarak sınıflandırılmış ve 5,9 milyon TL'dir. 30.09.2022 itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımlar kur korumalı mevduat yatırımı sebebiyle 162,3 milyon TL'ye yükselirken uzun vadeli finansal yatırımlar Eurobond'daki değer artışına bağlı olarak 7,8 milyon TL'ye yükselmiştir.

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	7.811.351	5.894.634	0	0
Toplam	7.811.351	5.894.634	0	0

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı Arahğı	Vade Arahğı	TL Tutarı
TL	162.318.626	17,00%	3 – 92 Gü–	162.318.626

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.
No: 7/1 Çankaya / ANKARA
Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 29
E-posta Kurumu@M.D.75@TBMM.gov.tr
Mep No: 0312030831100101 M.Sic. No: 2966

gösterebilmektedir. Ticari alacaklar, 2021 yılsonunda satışlardaki artışın etkisiyle %41,1 artış göstermiştir. 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla yapılan ticari alacak tahsilatlarının etkisiyle ticari alacaklar 2021 yılsonuna göre %31,7 düşerek 50,3 milyon TL'ye gerilemiştir. Şirket'in ticari alacak tahsil süreleri 2019, 2020, 2021 yılsonları ve 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla sırasıyla 89, 55, 52 ve 67 gündür.

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Ticari Alacaklar	50.758.079	69.115.919	44.774.244	37.531.263
Alacak Senetleri	0	5.507.898	8.351.929	1.147.225
Alacaklar Reeskontu (-)	-470.945	-1.026.260	-967.364	-538.112
Şüpheli Ticari Alacaklar	586.299	598.548	486.622	250.940
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı (-)	-586.299	-598.548	-486.622	-250.940
Toplam	50.287.134	73.597.557	52.158.809	38.140.376

Şirket'in alacak senetlerinin vade yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Alacak Senetlerinin Vade Yapısı	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
0 - 30 Gün Arası	0	5.507.898	0	1.147.225
1 - 60 Gün Arası	0	0	8.351.929	0
Toplam	0	5.507.898	8.351.929	1.147.225

Şirket'in şüpheli ticari alacaklarının dönem içi tablosu aşağıda yer almaktadır. Şirket'in şüpheli olarak sınıflandırılmış alacakları brüt ticari alacaklarının 2019, 2020, 2021 ve 30.09.2022 dönem sonları itibarıyla sırasıyla %0,6, %0,9, %0,8 ve %1,2'si oranındadır.

Şüpheli Ticari Alacakların Dönem İçi Hareketleri	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Açılış Bakiyesi	598.548	486.622	250.940	195.623
Tahsilatlar	-23.931	0	0	0
Dönem İçinde Ayrılan Karşılıklar	11.682	111.926	235.682	55.317
Kapanış Bakiyesi	586.299	598.548	486.622	250.940

Şirket, ihalelere girebilmek ya da ihaleyi kazanan firmalara alt taşeron olarak hizmet verebilmek ya da özel sipariş ve sözleşmelerle gerçekleştirdiği satışları için sektördeki teamüle de uygun olarak müşterilere teminat vermektedir.

İhraççı, 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla müşteri ve diğer kuruluşlara 345.030.246 TL tutarında teminat mektubu, (31.12.2021: 208.362.897 TL, 31.12.2020: 149.675.947 TL, 106.837.367 TL) 163.783.417 TL tutarında teminat senedi (31.12.2021: 132.783.253 TL, 31.12.2020: 152.819.419, 31.12.2019: 142.612.973 TL) vermiştir.

Diğer Alacaklar

Şirket'in diğer alacakları vergi dairesinden KDV alacakları, ortaklardan alacaklar, verilen depozito ve teminatlar ile diğer alacaklar kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in vergi dairesinden KDV alacakları SSB'ye gerçekleştirilen satışlarda katlanılan maliyetler için KDV öderken, satışların KDV dahil gerçekleştirilememesi sebebiyle oluşmaktadır. Şirket, bu sebeple vergi dairesinden KDV iadesi talep etmektedir.



152

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Vergi Dairesinden KDV Alacakları	6.269.988	2.560.062	6.492.560	2.386.082
Ortaklardan Alacaklar	590	0	0	0
Verilen Depozito ve Teminatlar	0	329.016	14.800	21.939
Diğer Alacaklar	0	0	44.066	0
Toplam	6.270.578	2.889.078	6.551.426	2.408.021

Şirket'in kısa vadeli diğer alacakları vergi dairesinden KDV alacaklarındaki artışa bağlı 2020 yılsonunda 2019 yılsonuna kıyasla %172,1 artışla 6,6 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılsonunda KDV alacaklarındaki düşüşe bağlı olarak %55,9 düşüşle 2,9 milyon TL'ye gerilerken 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla KDV alacaklarındaki artışa bağlı olarak 2021 yılsonuna göre %117,0 artışla 6,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in uzun vadeli diğer alacakları verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Verilen Depozito ve Teminatlar	531.191	39.400	45.980	85.361
Toplam	531.191	39.400	45.980	85.361

Stoklar

Şirket satışlarını ihale, özel sözleşmeler ve özel sipariş usulü ile proje bazlı gerçekleştirmektedir. Şirket, her proje özelinde stok alımı yapmaktadır. Dolayısıyla Şirket'in stok devir süreleri de değişkenlik gösterebilmektedir.

Şirket'in stokları ağırlıklı olarak ilk madde ve malzemeler ile yarı mamullerden oluşmaktadır. Bu stoklar genel olarak elektronik ürünler olup çoğunlukla elektronik çip ve kartlardır. 2019 yılsonunda 70,2 milyon TL olan stoklar 2020 yılında alınan yeni projeler, döviz kurlarındaki artış ve özellikle alınan UDS siparişi sebebiyle %49,2 artışla 104,8 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yıl sonunda UDS siparişleri, alınan yeni projeler ve devam eden projeler ile çip krizi, döviz kurlarındaki yükselişlerle artan maliyetlerin de etkisiyle %20,1 artarak 126,7 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla teslim edilen UDS siparişi ve diğer projelere bağlı olarak 2021 yılsonuna kıyasla yatay seyreden stoklar, 2021 yılsonuna göre %4,2'lik sınırlı artışla 132,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in stok devir süreleri 2019, 2020, 2021 ve 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla 298, 168, 162 ve 225 gündür.

Kısa Vadeli Stoklar (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
İlk Madde ve Malzeme	94.427.391	112.618.858	105.490.498	70.021.079
Yarı Mamuller	55.949.083	31.587.985	11.389.101	6.163.644
Mamül	205.731	297.819	0	0
Ticari Mallar	2.470	6.583	3.681	0
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-18.580.354	-17.767.363	-12.099.945	-5.952.356
Toplam	132.004.321	126.743.882	104.783.335	70.232.367

Şirket savunma sanayiine katma değerli niş ürünler üretmekte olup ihtiyaç duyduğu bazı stokları tedarikçilerinden kaynaklanan sebeplerle ihtiyacından fazla sipariş vermek zorunda kalmaktadır. Fazla stokların ilerde kullanıp kullanılamayacağı ya da üçüncü kişilere satılıp

23 Aralık 2022

153

satılamayacağı belli olmadığından İhraççı, stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır. Aşağıdaki tabloda stok değer düşüklüğü karşılığı hareket ve detay tabloları yer almaktadır.

Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Dönem Başı Bakiye	17.767.363	12.099.945	5.952.356	3.251.712
Önceki Dönem Ayrılan Karşılık İptali (-)	-728.021	0	0	0
Dönem İçinde Ayrılan Karşılık	1.541.012	5.667.418	6.147.589	2.700.644
Toplam	18.580.354	17.767.363	12.099.945	5.952.356

Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
İlk madde ve malzeme	8.820.615	9.548.636	7.990.581	3.897.674
Yarı mamuller	9.759.739	8.218.727	4.109.364	2.054.682
Toplam	18.580.354	17.767.363	12.099.945	5.952.356

Şirket'in 30.09.2022 tarihi itibarıyla stoklarının üzerinde 238.536.686 TL tutarında sigorta teminatı bulunmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerini temel olarak sipariş avansları olarak sınıflanan stok alımları için yapılan ön ödemeler oluşturmaktadır. Şirket proje bazlı stok alımı gerçekleştirmektedir bu sebeple finansal tablo dönemleri itibarıyla verilen sipariş avanslarında dalgalanmalar gerçekleşmiştir. 2019 yılsonu itibarıyla 6,1 milyon TL olan Şirket'in kısa vadeli peşin ödenmiş giderleri 2020 yılsonu itibarıyla UDS siparişlerine bağlı olarak ihtiyaç duyulan stoklar için verilen avanslar sebebiyle %520,5 artışla 38,0 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılsonunda verilen sipariş avanslarındaki düşüşe bağlı olarak %52,5 gerileyerek 18,1 milyon TL'ye düşmüştür. 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla özellikle Pakistan'daki müşteri ve SSB için yürütülen yeni projeler için gerekli stokların alımı için verilen avanslara bağlı olarak 2021 yılsonuna göre %180,6 artışla 50,7 milyon TL'ye yükselmiştir..

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Verilen Sipariş Avansları	46.064.335	16.745.190	36.257.685	5.546.739
Gelecek Aylara Ait Giderler	4.551.705	1.244.848	833.945	562.646
Verilen İş Avansları	8.087	33.891	940.717	3.092
İlişkili Taraflara Verilen İş Avansları	0	0	0	0
Personele Verilen İş Avansları	44.337	30.464	5.417	18.160
Toplam	50.668.464	18.054.393	38.037.764	6.130.637

Şirket'in uzun vadeli peşin ödenmiş giderleri; maddi duran varlık alımları için verilen avanslar kaleminde takip edilen halka arz gelirleriyle kurmayı planladığı yeni üretim tesisinin arazisi için verilen avanslar ve peşin ödenmiş giderler olarak sınıflandırılmış sigorta giderlerinden meydana gelmektedir. 2019 yılsonunda 70.825 TL olan uzun vadeli peşin ödenmiş giderler, arsa için verilen avansa bağlı olarak 10,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılsonunda peşin ödenmiş giderlerdeki düşüşe bağlı olarak %0,4 düşüşle 10,9 milyon TL'ye, 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla da 2021 yılsonuna göre %0,4 düşüşle 10,8 milyon TL'ye gerilemiştir.

23 Aralık 2022

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	10.783.480	10.783.480	10.783.480	0
Peşin ödenmiş giderler	62.903	107.090	147.906	70.825
Toplam	10.846.383	10.890.570	10.931.386	70.825

Diğer Dönen Varlıklar

Şirket'in diğer dönen varlıkları devreden KDV'den oluşmaktadır. Devreden KDV temel olarak SSB'ye gerçekleştirilen satışlarda katılan maliyetler için KDV ödenirken, satışların KDV dahil gerçekleştirilmemesi sebebiyle oluşmaktadır. Diğer dönen varlıklar, 2019 yılsonunda 7,7 milyon TL iken 2020 yılsonunda %59,1 artışla 12,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılsonu itibarıyla 2020 yılına göre %46,6 düşüşle 6,6 milyon TL'ye, 30.09.2022 dönemi itibarıyla da 2021 yılı sonuna göre %61,0 düşüşle 2,6 milyon TL'ye gerilemiştir.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları diğer alacaklar, finansal yatırımlar, kullanım hakkı varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır. Duran varlıklar; 2019, 2020, 2021 yılsonları 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla toplam varlıkların sırasıyla %20,3, %20,2, %13,4 ve %10,5'ini oluşturmuştur. 2019 yılında 40,9 milyon TL olan duran varlıklar 2020 yılında geliştirme maliyetlerindeki artış kapsamında yükseliş gösteren maddi olmayan duran varlıklar ile birlikte Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ile yapılan Arsa Tahsis Sözleşmesi kapsamında verilen avans kapsamında 2019 yılına göre %58,8 artışla 64,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında ise ertelenmiş vergi varlıklarındaki düşüşle bağlı olarak 2020 yılına göre %22,4 düşüşle 50,4 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.09.2022 döneminde de finansal yatırımlar (*), maddi duran varlıklar ve ertelenmiş vergi varlıklarındaki artışa bağlı olarak 2021 yılsonuna göre %13,9 artışla 57,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

(*) Şirket'in finansal yatırımları gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış 1 Ekim 2026 vadeli Eurobondlardan oluşmaktadır.

Kullanım Hakkı Varlıkları

SDT mevcut durumda faaliyetlerini, ikisi ODTÜ Teknokent'de ve biri ASO Teknopark'ta yer alan üç farklı kiralık ofiste sürdürmektedir. Şirket'in kullanım hakkı varlıkları üç kiralık ofis ve kiraladığı taşıtlardan oluşmaktadır. Şirket 2019 yılında ASO Teknopark'taki ofisi kiralamasına ve 0,2 milyon TL'lik giriş olmasına karşın kullanım hakkı varlıkları 2020 yıl sonuna ayrılan amortismanına bağlı olarak %32,3 düşüşle 3,3 milyon TL'ye gerilemiştir. 2021 yılında yeni personel alımları ve pandemi etkisiyle yeni taşıtların kiralınmasına karşılık artan amortismanlar sebebiyle 2021 yılsonunda 2020 yılına kıyasla %40,4 düşüşle 1,9 milyon TL'ye, 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla da 2021 yılsonuna göre %70,4 düşüşle 0,6 milyon TL'ye gerilemiştir.

Kullanım Hakkı Varlıkları (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Binalar	389.764	1.562.088	3.167.840	4.553.945
Taşıtlar	185.232	378.906	87.016	254.628
Toplam	574.996	1.940.993	3.254.856	4.808.573

Maddi Duran Varlıklar

İhraççı'nın maddi duran varlıkları; makine, tesis ve cihazlar, demirbaşlar, kiralık ofisleri iyileştirmek için yapılan harcamaların takip edildiği özel maliyetler ve halka arz gelirleriyle inşası planlanan yeni tesis için gerçekleştirilen harcamaların takip edildiği yapılmakta olan yatırımlar kalemlerinden oluşmaktadır.

Maddi Duran Varlıkları-Net Defter Değeri (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Makine Tesis ve Cihazlar	4.223.909	4.608.992	5.532.773	5.361.340
Taşıtlar	1.155.417	0	0	0
Demirbaşlar	2.939.123	1.553.666	1.587.382	1.193.516
Özel Maliyetler	215.284	607.231	1.311.559	1.607.127
Yapılmakta Olan Yatırımlar	522.782	105.875	18.226	0
Toplam	9.056.515	6.875.764	8.449.940	8.161.983

2019 yılsonunda 8,1 milyon TL olan maddi duran varlıklar makine ve demirbaş alımlarına bağlı olarak 2020 yılsonunda %3,5 artışla 8,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 2020 ve 2021 yılında yapılan makine, tesis ve cihaz alımları ve özel maliyet harcamalarına karşılık artan amortismanlar sebebiyle 2021 yılsonunda %18,6 düşüşle 6,9 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla ise taşıt ve demirbaş alımlarına bağlı olarak 2021 yılsonuna göre %31,7 artışla 9,1 milyon TL'ye yükselmiştir..

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

İhraççının, maddi olmayan duran varlıkları içerisinde yer alan haklar kaleminde, üçüncü partilerden satın aldığı yazılım, lisans gibi ürünler yer almaktadır. Geliştirme maliyetleri kaleminde ise Şirket bünyesinde yeni bir fikirle başlatılan yazılım, proje fikirlerinden aktifleştirme kriterlerini sağlayan bir veya birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte olan projeleri için yapılan maliyetleri takip etmektedir. İlgili maliyetler, ağırlıklı olarak projeler için çalışan personel maliyetleri olup proje geliştirme aşaması sone erip ürün haline geldikten sonra amortisman ayrılmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıkları-Net Defter Değeri (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Haklar	1.007.634	1.376.420	1.682.400	784.301
Geliştirme Maliyetleri	13.973.208	16.434.441	17.047.864	9.459.405
Toplam	14.980.842	17.810.861	18.730.264	10.243.706

2019 yılsonunda maddi olmayan duran varlıklar, geliştirme maliyetlerindeki artışa bağlı olarak %82,8 yükselerek 18,7 milyon TL'ye çıkmıştır. 2021 yılsonunda 2020 yılsonuna kıyasla ayrılan amortismanlara bağlı olarak %4,9 düşüşle 17,8 milyon TL'ye, 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla da 2021 yılsonuna göre %15,9 düşüşle 15,0 milyon TL'ye gerilemiştir.

Yükümlülükler

Şirket'in yükümlülükleri uzun ve kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, uzun ve kısa vadeli diğer borçlar, uzun ve kısa vadeli ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, uzun ve kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. 2019, 2020, 2021 yılsonları ve 30.09.2022

dönem sonu itibarıyla toplam yükümlülükler toplam kaynakların sırasıyla %65,2, %70,2, %44,2 ve %47,6'sını oluşturmuştur. 2019 yılsonunda 131,3 milyon TL olan yükümlülükler Şirket'in yürüttüğü projeler için aldığı avansların takip edildiği ertelenmiş gelirler ve uzun vadeli diğer borçlardaki artışa bağlı olarak %71,4 yükselerek 225,0 milyon TL olmuştur. 2021 yılsonunda projelerin tamamlanmasıyla ertelenmiş gelirlerdeki düşüşe bağlı olarak %26,1 azalışla 166,3 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.09.2022 dönem sonunda diğer borçlardaki düşüşe karşılık alınan yeni projelerden elde edilen avanslar sebebiyle 2021 yılsonuna göre %57,0 artarak 261,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

Finansal Borçlar

İhraççı'nın finansal borçları, kısa ve uzun vadeli banka kredileri, kredi kartı borçları, uzun ve kısa vadeli taşıt ve bina kiralamalarından kaynaklanan borçlardan oluşmaktadır.

Finansal Borçlar (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Kısa Vadeli Banka Kredileri	0	0	0	1.401.998
Diğer Finansal Borçlar (Kredi Kartları)	69.805	9.267	6.184	50.577
Kiralamalardan Kaynaklanan Borçlar	1.041.917	2.029.282	1.773.864	1.686.437
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeye Ait Kısım	5.500.549	10.062.891	7.179.272	84.375
Toplam Kısa Vadeli Finansal Borçlar	6.612.271	12.101.440	8.959.320	3.223.387
Uzun Vadeli Banka Kredileri	1.951.481	4.129.327	10.361.565	936.615
Kiralamalardan Kaynaklanan Borçlar	0	981.366	2.704.216	3.932.439
Toplam Uzun Vadeli Finansal Borçlar	1.951.481	5.110.693	13.065.781	4.869.054
Toplam Finansal Borçlar	8.563.752	17.212.133	22.025.101	8.092.441

2019 yılında 8,1 milyon TL olan finansal borçları, uzun vadeli banka kredilerindeki artışa bağlı olarak %172,2 artışla 22,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, ilgili dönemde pandeminin etkisiyle düşen kredi maliyetlerini değerlendirmek istemiş ve finansal borçlanma yoluna gitmiştir. Şirket, aldığı krediyi HAB'a kurulması planlanan yeni tesisin arazisi için verilen avans ve stok alımlarında kullanmıştır. 2021 yılsonunda 2020 yılsonuna kıyasla toplam finansal borçlar %21,9 düşüşle 17,2 milyon TL'ye, 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla da 2021 yılsonuna göre %50,2 azalarak 8,6 milyon TL'ye gerilemiştir.

Finansal borçların vadeye göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

Finansal Borçların Vade Analizi	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
0 - 1 yıl arasında ödenecekler	6.612.271	12.101.440	8.959.320	3.223.387
1 - 2 yıl arasında ödenecekler	1.951.481	3.801.957	9.487.948	2.540.612
2 - 3 yıl arasında ödenecekler	0	1.308.736	2.385.077	2.328.442
3 - 4 yıl arasında ödenecekler	0	0	1.192.756	0
Toplam	8.563.752	17.212.133	22.025.101	8.092.441

Finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal borçların döviz cinsine göre detayı aşağıdaki gibidir.

Döviz Cinsi (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
TL	5.616.094	9.327.876	12.995.092	8.092.441
Euro	2.947.658	7.884.257	9.030.009	0
Toplam	8.563.752	17.212.133	22.025.101	8.092.441

Ticari Borçlar

Şirket'in ticari borçları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup özellikle uçak durdurucu gibi büyük projelerin tedarikçi ödemelerinin ilgili yıllar itibarıyla bitmiş olması çerçevesinde ticari borçlar azalış göstermiştir. 2019 yılında 28,8 milyon TL olan ticari borçlar, 2020 yılında 2019 yılına göre %15,3 azalışla 24,4 milyon TL'ye, 2021 yılında 2020 yılına göre %20,3 azalışla 19,4 milyon TL'ye, 30.09.2022 döneminde de 2021 yılsonuna göre %15,0 azalışla 16,5 milyon TL'ye gerilemiştir.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Ticari Borçlar	14.980.411	6.344.342	20.236.057	9.163.475
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	1.433.207	13.123.826	4.109.364	19.377.835
Yapılan Sözleşmeler Uyarınca Oluşan Gider Tahakkukları	280.000	400.000	850.291	722.515
Borçlar Reeskontu (-)	-156.460	-419.537	-778.494	-429.840
Toplam	16.537.158	19.448.631	24.417.218	28.833.985

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden ve personele olan borçlarından oluşmaktadır. Şirket'in personele olan borçları personel maaşlarının her ayın 5'inde ödenmesi sebebiyle oluşmuştur.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	2.477.316	3.219.459	136.430	107.172
Personele Borçlar	6.363.715	1.373.123	1.047.347	845.579
Toplam	8.841.031	4.592.582	1.183.777	952.751

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar; 2019 yılsonu itibarıyla 1,0 milyon TL, 2020 yılsonunda artan personel maaşları sebebiyle yükselen personele borçlar sebebiyle %24,2 artışla 1,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılsonu itibarıyla ödenecek sosyal güvenlik kesintilerindeki artışa bağlı olarak %288,0 yükselerek 4,6 milyon TL olmuştur. 30.09.2022 dönem sonunda pandemiyle beraber evden çalışma düzenini gelişle yazılımcıların yurt dışındaki firmalar tarafından istihdam edilebilmesinin önüne geçilmesi ve artan enflasyon ile birlikte maaşlarda yapılan iyileştirmelere bağlı hızlı artan personel maaşlarına bağlı olarak çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar 2021 yılsonuna göre %92,5 artışla 8,8 milyon TL 'ye yükselmiştir.

Diğer Borçlar

Şirket'in diğer borçları; ortaklara olan borçlar, ödenecek vergi ve fonlar, alınan depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Diğer Borçlar (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Ortaklara Borçlar	25.562	22.655.333	0	0
Ödenecek Vergi ve Fonlar	2.406.125	1.708.679	1.243.013	677.384
Alınan Depozito ve Teminatlar	557.410	398.408	50.832	84.807
Toplam	2.989.097	24.762.420	1.293.845	762.191

Uzun Vadeli Diğer Borçlar (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Ortaklara Borçlar	0	0	22.655.333	0
Toplam	0	0	22.655.333	0

2019 yılsonunda 0,8 milyon TL olan kısa vadeli diğer borçlar, 2020 yılında ödenecek vergi ve fonlardaki artışa bağlı olarak %69,8 artışla 1,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 2020 yılında gerçekleştirilen genel kurul sonucunda temettü dağıtılmasına karar verilmiş ancak ödemesi 31 Ocak 2022'de gerçekleştirilmiştir. Alınan temettü kararıyla Şirket'e muaccel olmuş olan borç ortaklara borç olarak 2020 yılsonu itibarıyla uzun vadeli sınıflandırılmış, 2021 yılsonu itibarıyla ise kısa vadeli olarak sınıflandırılmıştır. 2021 yılsonu itibarıyla ortaklara olan borçlar sebebiyle 24,8 milyon TL'ye yükselen kısa vadeli diğer borçlar, 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla ödenen temettüyle kapatılan ortaklara borçlar hesabındaki azalışa bağlı olarak 3,0 milyon TL'ye gerilemiştir.

Ertelenmiş Gelirler

Şirket'in ertelenmiş gelirleri alınan sipariş avansları ve gelecek aylara ve yıllara ait giderlerden oluşmaktadır. Şirket, satışlarını proje bazlı olarak gerçekleştirmekte ve müşterilerinden avans almaktadır. Şirket'in aldığı avanslar, ilgili projenin teslim tarihi ve modüllerinin bitiş tarihlerine göre kısa ve uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Alınan Sipariş Avansları	108.916.796	45.243.408	92.979.448	51.351.126
Gelecek Aylara Ait Gelirler	16.533.340	11.107.505	1.840.624	4.147.686
Toplam	125.450.136	56.350.913	94.820.072	55.498.812

Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Alınan Sipariş Avansları	76.128.871	23.396.932	38.409.663	24.505.346
Gelecek Yıllara Ait Gelirler	48.507	660.223	1.477.887	0
Toplam	76.177.378	24.057.155	39.887.550	24.505.346

2019 yılında 55,5 milyon TL kısa vadeli ertelenmiş gelirler, 2020 yılında SSB'den UDS siparişlerine ilişkin alınan avanslar sebebiyle %70,9 artışla 94,8 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında birçok projenin tamamlanması ile ertelenmiş gelirler %40,6 düşüşle 56,4 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.09.2022 dönem sonunda SSB ve Pakistan'daki müşteri ile yürütülen projeler sebebiyle 2021 yılsonuna göre %122,6 artarak 125,5 milyon TL'ye yükselmiştir.

2019 yılında 24,5 milyon TL olan uzun vadeli ertelenmiş gelirler, 2020 yılında UDS siparişleri kapsamında alınan avanslar sebebiyle %62,8 artarak 39,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında %39,7 azalışla 24,1 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla yurt dışı müşteri için geliştirilen Canlı Sanal Simüle Entegre Eğitim Sistemi Projesi (Air Combat Maneuvring Instrumentation) ürünü için alınan avanslar sebebiyle 2021 yılsonuna göre %216,7 artışla 76,2 milyon TL'ye yükselmiştir.



159

Borç Karşılıkları

Şirket'in borç karşılıkları; garanti gider karşılıklarından oluşmaktadır. Garanti gider karşılıkları, satışı gerçekleştirilen ürünler ve hizmetler için garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yapılan genel olarak işçilik, yedek parça ve benzer giderleri içermektedir. Cari döneme hasılat olarak kaydedilen satışlara ilişkin, müteakip yıllarda söz konusu olabilecek hizmet maliyetleri, Şirket yönetimi tecrübelerine dayanan tahminler sonucu, garanti gider karşılıkları olarak kısa ve uzun dönem ayrımı gözetilerek ilgili dönemde muhasebeleştirilmektedir.

Kısa Vadeli Borç Karşılıkları (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Garanti Hizmet Gider Karşılıkları	2.631.479	3.100.501	750.501	1.469.079
Toplam	2.631.479	3.100.501	750.501	1.469.079

Uzun Vadeli Borç Karşılıkları (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Garanti Hizmet Gider Karşılıkları	2.972.119	2.138.934	3.947.270	2.501.515
Toplam	2.972.119	2.138.934	3.947.270	2.501.515

2019 yılsonu itibarıyla 4,0 milyon TL olan Şirket'in kısa ve uzun vadeli garanti gider karşılıkları 2020 yılsonunda 2019 yılsonuna göre %18,3 artışla 4,7 milyon TL'ye, 2021 yılsonunda 2020 yılsonuna kıyasla %11,5 artışla 5,2 milyon TL'ye, 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla 2021 yılsonuna göre %7,0 artışla 5,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar izin ve prim karşılığı karşılıkları teşkil ederken, uzun vadeli karşılıklar ise kıdem tazminatını karşılıklarından oluşmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Kullanılmayan İzin Karşılığı	7.905.892	4.091.489	3.360.169	3.297.804
Ücret Prim Karşılığı	192.294	128.196	3.105.276	0
Toplam	8.098.186	4.219.685	6.465.445	3.297.804

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Kıdem Tazminatı Karşılıkları	7.998.191	4.031.439	3.433.311	2.914.962
Toplam	7.998.191	4.031.439	3.433.311	2.914.962

Özkaynaklar

2019 yılsonu itibarıyla 70,0 milyon TL olan Şirket'in özkaynakları, dağıtılan 23,1 milyon TL'lik ve dağıtılması kararlaştırılan 22,7 milyon TL'lik kar payına karşılık dönem karındaki yükselişe bağlı olarak %36,3'lük artışla 2020 yılsonunda 95,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, ayrıca 2020 yılında geçmiş yıl karlarından 7,0 milyon TL'lik sermaye artırımını yaparak 2019 yılsonu itibarıyla 3,0 milyon TL olan sermayesini 10,0 milyon TL'ye çıkarmıştır. Özkaynaklar yüksek dönem karının etkisiyle 2021 yılsonunda 2020 yılsonuna kıyasla %119,9 artışla 209,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket aynı dönem içerisinde 7326 sayılı "Bazı alacakların yeniden yapılandırılması ile bazı kanunlarda değişiklik yapılmasına ilişkin kanun" kapsamında 8.840.005 TL tutarındaki stoklarını kaydetmiş bunun sonucunda geçmiş yıl karlarında dolayısıyla özkaynaklarında artış gerçekleşmiştir. Şirket, aynı dönemde 7326 sayılı



kanun kapsamında artırılan tutar kadar kar payı dağıtmıştır. Şirket'in özkaynakları 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla dönem karının etkisiyle 2021 yılsonuna kıyasla %37,2 artışla 288,0 milyon TL'ye yükselirken Şirket'in sermayesi geçmiş yıl karlarından yapılan 40,0 milyon TL'lik sermaye artırımını sonucunda 50,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

2019, 2020, 2021 yılsonları ve 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla özkaynaklar, toplam kaynakların sırasıyla %34,8, %29,8, %55,8 ve %52,4'ünü oluşturmuştur.

İş Ortaklıkları

SDT, sahip olduğu kabiliyetler kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetleri ve güvenlik güçlerinin el yapımı bombalara karşı jammer ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla jammer üretmek konusunda iş ortaklıkları kurmuştur. İş Ortaklıklarında SDT; proje yönetimi ve kaliteden sorumlu, TAMGÖR; tasarımdan sorumlu paydaş olarak görev almış, üretim ve satın alma ise paydaşlar tarafından ortak olarak yürütülmektedir. Bununla birlikte Thales Italy SpA ile SDT, Devlet Hava Meydanları İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihaleye çıkartılmış olan 8 adet ILS/DME Sistemi Temin ve Tesisi" işinin ifası ve bitirilmesi amacıyla 2016 yılında iş ortaklığı sözleşmesi imzalamıştır. Thales Italy SpA'nın pilot ortak olduğu bu iş ortaklığında SDT (Thales Italy SpA'nın "Key Industry Partner"ıdır), ilgili sistemlerin saha kurulumu, entegrasyonu ve devreye alma görevlerini yerine getirmektedir.

SDT ile TAMGÖR ve Thales arasında kurulmuş iş ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Unvan	Kuruluş Yılı	Proje Adı	Ortaklık Oranı
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 01)	2018	Sırt Tipi Karıştırıcı Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 02)	2018	2. Nesil Sırt Tipi Karıştırıcı Sistem Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 03)	2018	Araç Tipi Karıştırıcı Sistemi Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 04)	2018	TSA-2A BMC Araç Tipi Karıştırıcı Sistemi Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 05)	2018	TSS-3A Projesi (Tamgör SDT Sırt Tipi-3A)	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 06)	2018	528 Adet Sırt Tipi Karıştırıcı Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 07)	2019	148 Adet Araç Tipi Karıştırıcı Sistem Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 08)	2019	91 Adet Araç Tipi Karıştırıcı/Köreltici Sistem Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 09)	2019	Araç Tipi Mini-Mikro İHA'lara Karşı Etkili Karıştırıcı Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 10)	2019	MKKK Aracı Karıştırma Sistemi Tedariki Projesi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 11)	2020	Taktik Tekerlekli Araç-2 (TTA-2) Projesi Karıştırma Köreltme Sistemi	50%
TAMGÖR – SDT İş Ortaklığı (ST 12)	2020	Taktik Tekerlekli Araç-2 (TTA-2) Projesi Karıştırma Köreltme Sistemi	50%

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.

No:3/11 Çankaya/ANKARA

Tel: 0312 210 10 15 / Fax: 0312 210 11 21

Ankara Kurumlar V.D.750/2003311

Mersis No:0757030831100010 Tic.Sic.No:200761

INFO.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sancaktepe Akademi Bulvarı No:10 Kat:5

Beşiktaş/İstanbul T.C. D.16/Şişli/Beşiktaş

Tic. Sic. No:292500 Fax: 0212 349 22 75

Yatırımcı Kurumlar V.D.47/2003311

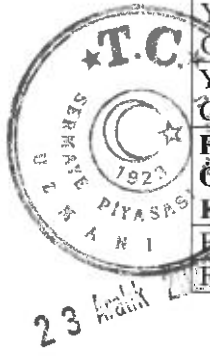
Tic. Sic. No:0478003678700011 Tic. Sic. No:271061

Dönem		30.09.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
Müşterek Faaliyetler	Faaliyet Alanı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı	Aktif büyüklüğü	Özkaynak toplamı
ST 11	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	1.338.831	-205.156	12.606.370	12.394.053	4.632.098	-17.578	-	-
ST 12	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	10.943.023	1.088.926	43.715.169	13.038.868	10.672.272	96.911	-	-
ST 13	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	6.617.798	2.915.973	3.399.447	1.986.429	417.643	365.673	-	-
ST 14	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	2.882.493	-1.350.069	8.654.171	5.188.922	-	-	-	-
ST 15	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	4.438.021	3.559.836			-	-	-	-
Thales-SDT	ILS/DME Sistemi	733.281	41.505	2.870.511	-1.235.933	1.112.712	-752.015	1.459.888	-763.461

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Kar veya Zarar Kısmı (TL)	30.09.2022	30.09.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Hasılat	254.661.112	260.706.839	442.975.323	297.499.715	157.132.776
Satışların Maliyeti (-)	-157.697.871	-182.829.426	-260.579.521	-190.450.080	-86.110.900
Brüt Kar/(Zarar)	96.963.241	77.877.413	182.395.802	107.049.635	71.021.876
Genel Yönetim Giderleri (-)	-27.906.188	-15.660.789	-21.000.590	-14.618.984	-10.070.482
Pazarlama Giderleri (-)	-10.475.593	-5.815.089	-8.523.133	-3.223.171	-3.889.046
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-4.029.377	-8.224.779	-12.088.040	-9.459.556	-8.954.462
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	29.947.847	6.082.312	27.381.926	25.079.147	16.963.961
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-47.481.781	-17.591.371	-28.064.669	-29.405.160	-15.372.373
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	37.018.149	36.667.697	140.101.296	75.421.911	49.699.474
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	19.939.065	0	18.197	1.450.578	0
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-16.131	-411.057	-976.818	-780.657	0
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	56.941.083	36.256.640	139.142.675	76.091.832	49.699.474
Finansman Gelirleri	42.099.293	5.894.259	11.707.338	18.355.101	3.879.581
Finansman Giderleri (-)	-20.667.727	-3.285.488	-3.872.633	-10.838.071	-4.939.245



SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Üniversiteler Mah.İhsan Doğramacı Bulv.
 No:37/1 Çankaya/ANKARA
 Tel: 0312/210 10 15 Fax: 0312/210 11 21
 Ankara Kurumlar V.D. 5030 731
 Mersis No:0751038831100015 T.C.S.6040204761

163

INFO
 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Kat: 9 Mh.D. Çarşı Mah. Büyükdere Cad. No: 16 Kat: 9
 Beşiktaş/İstanbul T.C. 212 319 25 00 Fax: 212 319 25 75
 Bgazağı Kurumlar V.D. 5030 731
 Mersis No:047800367870001 T.C.S. No:271981

Kar veya Zarar Kısımı (TL)	30.09.2022	30.09.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	78.372.649	38.865.411	146.977.380	83.608.862	48.639.810
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	-346.301	-7.756.970	-32.446.839	-12.519.825	-6.659.474
Dönem Vergi (Gideri)/Geliri	-6.989.791	-9.152.830	-15.887.757	-18.527.443	-8.860.792
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	6.643.490	1.395.860	-16.559.082	6.007.618	2.201.318
Dönem Karı/(Zararı)	78.026.348	31.108.441	114.530.541	71.089.037	41.980.336

Hasılat

Net Satışlar (TL)	30.09.2022	30.09.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Üretim Programları	180.539.160	144.106.738	269.022.990	141.603.477	26.357.707
Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri	3.361.961	4.584.474	4.584.474	14.920.667	9.257.521
Görev Sistemleri	36.779.334	45.484.302	67.921.752	90.438.064	53.743.793
Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri	23.724.561	13.052.680	16.133.949	4.676.952	12.789.675
SDT-Tamgör İş Ortaklığı RF Karıştırıcı Satışı	9.795.139	53.478.645	84.930.563	45.413.160	54.813.250
Thales -SDT İş Ortaklığı ILS/DME Sistemi Temini ve Tesisi	460.958	0	381.594	447.396	170.830
Toplam	254.661.112	260.706.839	442.975.323	297.499.715	157.132.776

Şirket'in 2019 yılında 157,1 milyon TL olan net satışları, ağırlıklı olarak iş ortaklığıyla gerçekleştirilen RF karıştırıcı satışları ve nişancı arayüz birimi, VKS gibi görev sistemleri satışlarından oluşurken 2020 yılında üretim programları ve görev sistemleri satışlarındaki artışa bağlı olarak %89,3 yükselişle 297,5 milyon TL olmuştur. 2020 yılında üretim programları satışları; serbest bölgeye ve yurt içindeki savunma sanayii firmalarına gerçekleştirilen hassas ve kanatlı güdüm kiti üretim ve satışlarına bağlı olarak artarken görev sistemleri satışları; nişancı arayüz birimleri, VKS ve atış kontrol ünitesi satışlarının yanında gerçekleştirilen sağlamlaştırılmış servo sürücü, hava aracı kontrol bilgisayar donanımı üretim ve satışlarına bağlı olarak artış göstermiştir. 2021 yılında üretim programı satışı olan UDS satışları 2020 yılına kıyasla gerçekleşen %48,9'luk artışın temel sebebi olurken İhraççı aynı yıl içerisinde hassas güdüm kiti satışları, modüler bilgisayar güçlendirici, atış kontrol ünitesi, muharebe simülasyonu projesi satışlarını gerçekleştirmiştir. Şirket'in müşterileriyle yaptığı sözleşmelere istinaden ağırlıklı olarak yılsonlarında faturalandırma yapıldığından 30.09.2021 dönemi itibarıyla gerçekleştirilen satışlar 260,7 milyon TL ile 2021 yılındaki toplam gerçekleştirilen satışların %59'unu oluşturmuştur. 30.09.2022 döneminde gerçekleştirilen satışlar, 30.09.2021 döneminde kıyasla görev sistemleri ve RF karıştırıcı satışlarındaki düşüşe bağlı olarak %2,3 oranında sınırlı düşüşle 254,7 milyon TL'ye gerilemiştir.

Savunma sanayiinde faaliyet gösteren Şirket, proje bazlı gelir elde etmekte ve aynı anda birçok farklı niş projeyi yürütmekte ve yönetmektedir Şirket'in satışları proje bazlı olduğundan

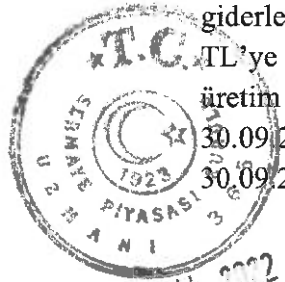
satışlardaki temel değişimler, Şirket'in aldığı projeleri başarıyla yönetmesi, tamamlaması ve yeni projeler almasına bağlı olarak gerçekleşmektedir.

Satışların Maliyeti

Satışların Maliyetleri (TL)	30.09.2022	30.09.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Direkt İlk Madde Malzeme Giderleri	88.156.932	130.230.387	187.259.796	154.781.690	60.983.328
Direkt İşçilik Giderleri	21.031.044	20.131.421	30.413.304	23.537.285	15.603.019
Genel Üretim Giderleri (*)	49.832.777	31.129.256	43.763.745	7.798.200	3.883.915
Amortisman ve İtfa Payları	5.159.432	4.580.898	6.324.767	3.543.783	2.349.321
Yarı Mamul Stoklarında Değişim					
1. Dönem Başı Yarı Mamul (+)	31.587.985	11.389.101	11.389.101	6.163.644	-305
2. Dönem Sonu Yarı Mamul (-)	-55.949.083	-23.433.668	-31.587.985	-11.389.101	-6.163.644
Üretilen Mamul Maliyeti	139.819.087	174.027.395	247.562.728	184.435.501	76.655.634
Mamul Stoklarında Değişim					
1. Dönem Başı Mamul (+)	297.819	0	0	0	0
2. Dönem Sonu Mamul (-)	-205.731	-583.395	-297.819	0	0
Satılan Mamul Maliyeti	139.911.175	173.444.000	247.264.909	184.435.501	76.655.634
Ticari Mal Maliyeti					
1. Dönem Başı Ticari Mal Stoku (+)	6.583	3.681	3.681	0	0
2. Dönem İçi Alışlar (+)	-1.413.029	-130.894	-21.904	-1.034.834	329.982
3. Dönem Sonu Ticari Mal Stoku (-)	-2.470	-6.583	-6.583	-3.681	0
Satılan Ticari Mallar Maliyeti	-1.408.916	-133.796	-24.806	-1.038.515	329.982
Satılan Hizmet Maliyeti	19.162.601	9.511.605	13.327.772	7.052.493	9.124.350
Amortisman ve İtfa Payları	33.011	7.617	11.646	601	934
Satışların Maliyeti, Net	157.697.871	182.829.426	260.579.521	190.450.080	86.110.900

(*) Şirket'in ve iş ortaklıklarının üretim safhasında olan projelerine ait üretim giderlerini ifade etmektedir. İlgili giderler genel olarak; endirekt işçilik, yurt içi ve yurtdışı tedarikçilerden alınan ve üretimle ilgili hizmet giderleri, proje için kullanılan lisans maliyetleri gibi giderlerden oluşmaktadır.

Satışların maliyeti temel olarak ilk madde, malzeme giderleri, işçilik giderleri ve genel üretim giderlerinden oluşmaktadır. Şirket satışlarını proje bazlı gerçekleştirirken her proje özelinde stok alımı gerçekleştirmektedir. Dolayısıyla satışların maliyetinin en büyük kalemi olan ilk madde ve malzeme giderlerinin satışlara oranı değişkenlik gösterebilmektedir. Direkt işçilik giderlerinin büyük kısmını, Şirket'in ürünlerinin proje bazlı olarak geliştirilen niş ürünler olmasına bağlı olarak ilgili projelerde çalışan mühendislerin ve yazılımcıların giderleri oluşturmaktadır. Şirket'in 2019 yılında 86,1 milyon TL olan satışların maliyeti projelerdeki artış, çip krizi, döviz kurlarındaki yükselişlere bağlı olarak artan direkt ilk madde ve malzeme giderleri ile işçilik giderlerindeki artışa bağlı olarak 2020 yılında %121,2 artarak 190,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Satışların maliyeti 2021 yılında ilk madde ve malzeme giderleri ve genel üretim giderlerindeki yükselişe bağlı olarak %36,8 yükselişle 260,6 milyon TL olmuştur. 30.09.2021 döneminde 182,8 milyon TL olan satışların maliyeti, 30.09.2022 döneminde 30.09.2021 dönemine göre %13,7 düşüşle 157,7 milyon TL'ye gerilemiştir.



SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteliler Mah. İhsan Doğramacı Bulv.
No: 3711 Çankaya/ANKARA
Tel: 312 210 10 15, Fax: 312 210 11 21
Ankara Kurumlar V.D. 51 002 8311
Mersis No: 0757030831100016 T.C. Sic. No: 200761

[Handwritten signatures]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sakarya Bulvarı, Adnan Büyükdere, Kat: 5
No: 4 K 7 D 16 G 16 Kat: 5
Tic. Sic. No: 271861
Boğaziçi Kurumlar V.D. 4 002 7787
Mersis No: 0478003678700017 T.C. Sic. No: 271861

Aşağıdaki tabloda Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla brüt kar ile birlikte brüt kar marjları gösterilmiştir.

Brüt Kar Marjı	30.09.2022	30.09.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Hasılat	254.661.112	260.706.839	442.975.323	297.499.715	157.132.776
Satışların Maliyeti (-)	-157.697.871	-182.829.426	-260.579.521	-190.450.080	-86.110.900
Brüt Kar/(Zarar)	96.963.241	77.877.413	182.395.802	107.049.635	71.021.876
Brüt Kar Marjı	38,1%	29,9%	41,2%	36,0%	45,2%

Şirket satışlarını proje bazlı gerçekleştirmektedir. Şirket geliştirilen her proje özelinde farklı ilk madde malzeme giderlerine, işçilik giderlerine ve diğer maliyetlere katlanmaktadır. Bu sebeple kar marjları değişkenlik göstermektedir. Şirketin 2019 yılında 71,0 milyon TL olan brüt karı 2020 yılında %50,7 artışla 107,0 milyon TL'ye, 2021 yılında 2020 yılına göre %70,4 artışla 182,4 milyon TL'ye yükselirken, 30.09.2022 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %24,5 artışla 97,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in 2019 yılında %45,2 olan brüt kar marjı 2020 yılında döviz kurlarındaki yükseliş, çip krizi gibi sebeplerle artan ilk madde ve malzeme giderlerine bağlı olarak %36,0'ya gerilemiştir. 2021 yılında satışların büyük kısmını UDS üretimi için gerekli olan stokların 2020 yılında edinilmesine bağlı olarak ilk madde ve malzeme giderlerinin sınırlı artması sonucunda brüt kar marjı %41,2'ye yükselmiştir. 2021/09 döneminde %29,9 olan brüt kar marjı, 2022/09 döneminde %38,1'e yükselmiştir.

Genel Yönetim Giderleri

Genel Yönetim Giderleri (TL)	30.09.2022	30.09.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Personel Giderleri	18.286.233	9.663.117	12.500.193	10.034.907	6.920.814
Danışmanlık ve Lisans Giderleri	3.446.068	2.422.137	3.253.455	720.205	617.371
Amortisman ve İtfa Payları	1.347.021	1.352.451	1.541.662	841.497	596.883
Temsil ve Ağırlama Giderleri	892.731	273.470	1.317.940	1.214.487	178.510
Ofis Genel Giderleri	2.459.381	714.714	1.020.751	1.050.172	933.155
Haberleşme Giderleri	159.419	120.048	165.947	149.796	141.830
Kırtasiye ve Matbaa Giderleri	167.415	109.432	165.434	77.105	103.652
Konaklama ve Seyahat Giderleri	203.475	7.608	44.771	25.445	48.315
Diğer Giderler	944.445	997.812	990.437	505.370	529.952
Toplam	27.906.188	15.660.789	21.000.590	14.618.984	10.070.482

2019 yılında 10,1 milyon TL olan Şirket'in genel yönetim giderleri, organizasyonel yapılanmayla beraber personel sayısındaki artış, maaşlardaki artış ve prim sistemine geçilmesiyle artan personel giderlerine bağlı olarak %45,2 artışla 2020 yılında 14,6 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında muhasebe sistemi ve kurumsal kaynak planlama yazılımlarının lisanslarına ilişkin giderler ve bu programlara ilişkin alınan danışmanlık hizmeti sebebiyle artan danışmanlık ve lisans giderleriyle birlikte enflasyona bağlı olarak artan maaşlarla yükselen personel giderleri sebebiyle genel yönetim giderleri bir önceki yıla kıyasla %43,7 artışla 21,0 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2021 döneminde 15,7 milyon TL olan

genel yönetim giderleri; yüksek enflasyon sebebiyle artan personel maaşlarının yanında alınan halka arz danışmalığı ve kullanılan programlara ilişkin danışmanlık giderleri ve yüksek enflasyon sebebiyle kırtasiye, ofis giderleri gibi giderlerdeki artışa bağlı olarak 30.09.2022 döneminde 30.09.2021 dönemine göre %78,2 artışla 27,9 milyon TL'ye yükselmiştir.

Pazarlama Giderleri

Pazarlama Giderleri (TL)	30.09.2022	30.09.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Personel Giderleri	6.024.408	2.991.932	4.884.333	2.212.163	885.157
Hizmet Alım Giderleri	955.466	1.473.118	1.685.636	313.809	517.144
Eğitim, Seminer ve Fuar Giderleri	1.456.283	885.960	1.053.233	210.568	1.757.770
Reklam ve İlan Giderleri	422.825	272.678	446.138	386.707	290.471
Seyahat ve Konaklama Giderleri	1.143.792	117.403	415.199	14.853	334.973
Amortisman ve İtfa Payları	7.196	0	0	0	0
Diğer Giderler	465.623	73.998	38.594	85.071	103.531
Toplam	10.475.593	5.815.089	8.523.133	3.223.171	3.889.046

2019 yılında 3,9 milyon TL olan pazarlama giderleri, 2020 yılında personel giderlerindeki artışa karşılık pandemi sebebiyle azalan eğitim, seminer ve fuar giderleri ile seyahat ve konaklama giderlerine bağlı olarak %17,1 düşüşle 3,2 milyon TL'ye gerilemiştir. 2021 yılında artan maaşlarla yükselen personel giderleri, hizmet alım giderlerindeki yükseliş ve pandeminin etkisinin azalmasıyla seyahat ve konaklama giderleri ile eğitim, seminer ve fuar giderlerindeki artışa bağlı 2020 yılına kıyasla %164,4 artışla 8,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2022 döneminde yüksek enflasyon sebebiyle yapılan maaş zamları sebebiyle artan personel giderleri, pandeminin 30.09.2021 dönemine göre etkilerinin hafiflemesiyle artan eğitim, seminer ve fuar giderleri ile seyahat ve konaklama giderlerindeki artışa bağlı olarak 30.09.2021 dönemine göre %80,1 artışla 10,5 milyon TL'ye yükselmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Araştırma ve Geliştirme Giderleri	30.09.2022	30.09.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Personel Giderleri	2.442.671	5.792.915	8.679.221	5.646.259	3.651.278
Amortisman ve İtfa Payları	1.042.473	1.686.420	2.191.689	1.200.334	1.302.343
Danışmanlık ve Hizmet Alım Giderleri	515.616	529.464	629.746	1.923.512	3.721.498
Diğer Giderler	28.617	215.980	587.384	689.451	279.343
Toplam	4.029.377	8.224.779	12.088.040	9.459.556	8.954.462

Şirket'in araştırma ve geliştirme giderleri, Şirket bünyesinde ürün olarak geliştirilmeye çalışılan projenin hayata geçirilemeyeceği kararna varılmasıyla oluşan giderlerdir. Amortisman ve itfa payları giderleri, başarılı bir şekilde tamamlanan maddi olmayan duran varlıklarda takip edilen projelere ilişkin ayrılan amortisman ve itfa paylarıdır. 2019 yılında 9,0 milyon TL olan araştırma ve geliştirme giderleri, 2020 yılında %5,6 yükselişle 9,5 milyon TL'ye, 2021 yılında 2020'ye kıyasla %27,8 yükselişle 12,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2021 döneminde 8,2

milyon TL olan araştırma ve geliştirme giderleri 30.09.2022 döneminde 30.09.2021 dönemine göre %51,0 düşüşle 4,0 milyon TL'ye gerilemiştir.

FAVÖK

Faiz, amortisman, vergi öncesi kar (FAVÖK) şirketlerin operasyonel verimliliğini ölçmek için kullanılan göstergelerden biri olup Şirketin brüt karından genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ile araştırma ve geliştirme giderleri düşüldükten sonra nakit çıkışı oluşturmeyan muhasebesel giderler olan amortisman ve itfa giderlerinin eklenmesiyle bulunur. FAVÖK, klasik bir üretim şirketinde firmanın operasyonları sonucu elde etmesi beklenen nakde ve operasyonel verimliliğine ilişkin önemli bir fikir verirken İhraççı gibi proje bazlı gelir üreten şirketlerde tam olarak doğru bir gösterge olmamaktadır. İhraççı satışlarını, maliyetlerini ve tahsilatlarını proje özelinde gerçekleştirmektedir. Bu durum neticesinde marjlar, alacak tahsil, stok tutma süreleri değişkenlik göstermektedir.

FAVÖK Marjı	30.09.2022	30.09.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Hasılat	254.661.112	260.706.839	442.975.323	297.499.715	157.132.776
Satışların Maliyeti (-)	-157.697.871	-182.829.426	-260.579.521	-190.450.080	-86.110.900
Faaliyet Giderleri (*)	-42.411.158	-29.700.657	-41.611.763	-27.301.711	-22.913.990
Amortisman	7.589.133	7.627.386	10.069.764	5.586.215	4.249.481
FAVÖK	62.141.216	55.804.142	150.853.803	85.334.139	52.357.367
FAVÖK Marjı	24,4%	21,4%	34,1%	28,7%	33,3%

(*) Genel Yönetim Giderleri + Pazarlama Giderleri + Araştırma Geliştirme Giderleri.

Şirket'in 2019 yılında 52,4 milyon TL olan FAVÖK'ü satış hacmindeki artışa bağlı olarak 2020 yılında %63,0'lük artışla 85,3 milyon TL'ye yükselirken FAVÖK marjı çip krizi ve döviz kurlarındaki yükselişe bağlı olarak artan satışların maliyeti sebebiyle 2019 yılındaki %33,3'ten %28,7'ye gerilemiştir. 2021 yılında artan satış hacmi ve gerçekleştirilen UDS satışlarının malzemelerinin önemli bir kısmının 2020 yılında tedarik edilmesiyle artan brüt karla beraber faaliyet giderlerinin satışlara oranının bir önceki seneyle aynı seviyelerde seyretmesi sonucunda FAVÖK 2019 yılına göre %76,8 artışla 150,9 milyon TL'ye yükselirken FAVÖK marjı da %34,1 seviyesine çıkmıştır. 30.09.2021 döneminde 55,8 milyon TL olan FAVÖK, 30.09.2022 döneminde satışlardaki artışa karşılık maliyetlerin satışlara kıyasla daha az artması sonucu artan brüt karlılık neticesinde 30.09.2021 dönemine göre %11,4 azalışla 62,1 milyon TL'ye yükselmiş, FAVÖK marjı %24,4 seviyesine yükselmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

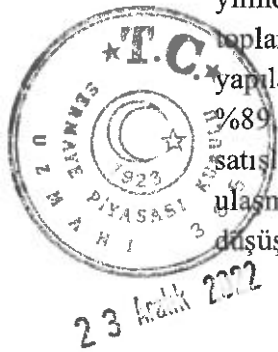
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	30.09.2022	30.09.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Ticari Faaliyetlerden Kur Farkı Geliri	27.460.815	4.307.454	24.324.884	23.438.677	15.631.333
Reeskont Geliri	1.182.720	1.160.049	1.386.900	1.316.606	1.255.309
Sigorta Gelirleri	131.181	36.050	578.839	1.970	42.687
Konusu Kalmayan Karşılıklar	23.931	96.861	0	0	0
Diğer Gelirler	1.149.200	481.898	1.091.303	321.894	34.632
Toplam	29.947.847	6.082.312	27.381.926	25.079.147	16.963.961

İNEO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Plaza Kat: No: K 7 D 16 Kat: Nişpetiye MSİS
Tic. Sic. No: 271102 / Şirket Sic. No: 271102 / Tic. Sic. No: 271102
Bogaziçi Kurumlar V.D. 015 212 787
Tic. Sic. No: 0478903679700010 / Tic. Sic. No: 271102

Dönem		30.09.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
Müşterek Faaliyetler	Faaliyet Alanı	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)	Hasılat	Dönem Kar / (Zararı)
ST 09	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	2.069.019	1.311.503	48.717.470	20.476.332	-	1.490.065	-	38.874
ST 10	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	-	336.268	158.390	256.132	10.162.404	6.737.319	-	-25.062
ST 11	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	24.350	-603.533	17.695.865	12.340.344	-	-17.577	-	-
ST 12	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	10.141.195	2.998.675	49.581.502	13.167.937	31.496	96.912	-	-
ST 13	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	3.477.175	2.598.588	2.517.051	1.587.726	-	-34.326	-	-
ST 14	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	71.616	-1.037.726	8.193.492	5.188.923	-	-	-	-
ST 15	Frekans karıştırıcı sistem üretimi	3.927.126	3.159.837	-	-	-	-	-	-
Thales-SDT	ILS/DME Sistemi	2.426.096	1.277.439	2.008.392	-483.917	2.354.717	11.446	899.107	-504.989

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmaktadır. Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, birçok projeyi iş birliği anlaşmalarıyla ya da kurulan iş ortaklıklarıyla müştereken gerçekleştirmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır. 2019 yılında 135,2 milyon TL'si yurt içi, 22,0 milyon TL'si yurt dışı satışlardan olmak üzere toplamda 157,1 milyon TL gelir elde edilmiştir. 2020 yılında serbest bölgeye ve Güney Kore'ye yapılan proje satışları yurt dışı satışların payını oldukça artırırken satışlar, 2019 yılına kıyasla %89,3'lük artışla 297,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında yıllık %48,9 artış gösteren net satışlar SSB'ye geliştirilen UDS projesinden elde edilen gelirlerin etkisiyle 443,0 milyon TL'ye ulaşmıştır. 30.09.2022 döneminde, bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,3 oranında sınırlı düşüşle 254,7 milyon TL net satış geliri elde edilmiştir.



10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler: İhraççının gelecek dönemde faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek hususlar kısaca aşağıdaki gibidir:

- Türkiye’de hükümetin savunma sanayi harcama politikalarındaki değişiklikler,
- Dış pazarlardan gelebilecek taleplerdeki daralmalar,
- Makroekonomik risk faktörleri,
- Yurt içi ve yurt dışı ekonomik, politik, askeri, pandemik ve jeopolitik olağanüstü gelişmeler,
- Şirket’in uyması gereken yasal mevzuatlardaki değişiklikler,
- Komşu ülkelerde ve diğer bölgelerde yaşanabilecek karışıklıklar,
- Finans sektöründe yaşanabilecek olumsuzluklar,
- Döviz kurlarındaki dalgalanmadır.

Yukarıda bahsedilen söz konusu durumlar dışındaki ihraççının faaliyetlerini etkileyebilecek olay ve riskler işbu izahnamenin 5 numaralı “Risk Faktörleri” başlıklı bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.

10.3. İhraççının borçluluk durumu:

Şirket’in 30.09.2022 finansal tablo dönemi itibarıyla borçluluk durumu aşağıdaki gibidir.

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
Borçluluk Durumu (TL)	30.09.2022
Kısa vadeli yükümlülükler	172.011.017
Garantili	0
Teminatlı	6.612.271
Garantisiz/Teminatsız	165.398.746
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	89.099.169
Garantili	0
Teminatlı	1.951.481
Garantisiz/Teminatsız	87.147.688
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	261.110.186
Özkaynaklar	287.952.140
Ödenmiş sermaye	50.000.000
Yasal yedekler	2.000.000
Diğer Yedekler	235.952.140
Toplam Kaynaklar	549.062.326
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	61.047
B. Nakit Benzerleri	87.513.712
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	170.129.977
D. Likidite (A+B+C)	257.704.736
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	0
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	5.500.549

23 Eylül 2022

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
Borçluluk Durumu (TL)	30.09.2022
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	1.111.722
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	6.612.271
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-251.092.465
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	1.951.481
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	1.951.481
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	-249.140.984

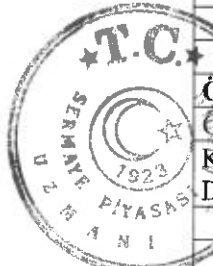
30.09.2022 dönemi itibarıyla İhraççının net borçluluğu bulunmamakta olup net nakit fazlası 249,1 milyon TL'dir. İhraççının işbu izahname tarihi itibarıyla 30.09.2022 dönemindeki finansman yapısı ve net finansal borçluluk durumunda önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in fon kaynaklarının dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

(TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	
Kaynaklar	30.09.2022	Pay
Kısa Vadeli Fon Kaynakları	172.011.017	31,3%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	69.805	0,0%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6.542.466	1,2%
Ticari Borçlar	16.537.158	3,0%
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	1.433.207	0,3%
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	15.103.951	2,8%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	8.841.031	1,6%
Diğer Borçlar	2.989.097	0,5%
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	25.562	0,0%
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	2.963.535	0,5%
Ertelenmiş Gelirler	125.450.136	22,8%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	851.659	0,2%
Kısa Vadeli Karşılıklar	10.729.665	2,0%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	8.098.186	1,5%
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	2.631.479	0,5%
Uzun Vadeli Fon Kaynakları	89.099.169	16,2%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.951.481	0,4%
Ertelenmiş Gelirler	76.177.378	13,9%
Uzun Vadeli Karşılıklar	10.970.310	2,0%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	7.998.191	1,5%
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	2.972.119	0,5%
Özkaynaklar	287.952.140	52,4%
Ödenmiş Sermaye	50.000.000	9,1%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş	-22.898	0,0%
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-22.898	0,0%
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-22.898	0,0%
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-22.898	0,0%



23 Aralık 2022

(TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	
Kaynaklar	30.09.2022	Pay
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	2.000.000	0,4%
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	157.948.690	28,8%
Net Dönem Karı/Zararı	78.026.348	14,2%
Toplam Kaynaklar	549.062.326	100,0%

Şirket'in fon kaynakları kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 30.09.2022 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in kaynaklarının %31,3'lük kısmı kısa vadeli yükümlülüklerinden, %16,2'lik kısmı uzun vadeli yükümlülüklerinden, %52,4'lük kısmı da özkaynaklarından oluşmaktadır.

Şirket'in kısa ve uzun vadeli fon kaynakları; finansal borçlanmalar, kısa vadeli ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, kısa vadeli diğer borçlar, kısa ve uzun vadeli ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa ve uzun vadeli karşılıklardan ve özkaynaklardan oluşmaktadır.

Şirket'in 30.09.2022 dönemi itibarıyla;

- Kısa ve uzun vadeli finansal borçlar ve uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının toplamı 8.563.752 TL,
- Kısa vadeli ticari borçlar 16.537.158 TL,
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar 8.841.031 TL,
- Kısa vadeli diğer borçlar 2.989.097 TL,
- Kısa ve uzun vadeli ertelenmiş gelirler 201.627.514 TL,
- Dönem karı vergi yükümlülüğü 851.659 TL ve
- Kısa ve uzun vadeli karşılıklar toplamı 21.699.975 TL'dir.

30.09.2022 dönemi itibarıyla finansal borçlara bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloların 7 numaralı dipnotundan, kısa vadeli ticari borçlara 8 numaralı dipnotundan, kısa vadeli diğer borçlara 9 numaralı dipnotundan, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlara 10 numaralı dipnotundan, kısa ve uzun vadeli ertelenmiş gelirlere 14, dönem karı vergi yükümlülüklerine 28 numaralı dipnotundan, kısa ve uzun vadeli karşılıklara ise 19 ve 20 numaralı dipnotundan ulaşılabılır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla önemli rasyoları aşağıda yer almaktadır.

RASYOLAR	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,86	2,49	1,80	1,66
Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Stoklar – Peşin Ödenmiş Giderler – Diğer Dönen Varlıklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,75	1,31	0,66	0,77
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	1,10	1,26	0,42	0,53

23 Aralık 2022

SDT UZAY VE SAYINMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Üniversiteler Mah.İhsan Doğramacı Bulv.
 No:37/1 Çankaya/ANKARA
 Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21
 Ankara Kurumlar V.D. 210 000 3311
 Mersis No: 075 0308 311000000 Tic. Sic. No: 200761

176

INFO
 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Sıhhiye Mh. Dışişleri Binyüköy Cd. Cessas
 Plaza 2 B. Kat: 7 D. 16/2 Beşiktaş/İST.
 Tel: 0212 349 26 00 Fax: 0212 349 12 75
 Tic. Sic. No: 271961 Kurumlar V.D. 210 000 3311
 Mersis No: 0478003678700011 Tic. Sic. No: 271961

Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,48	0,44	0,70	0,65
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Ana Ortaklığa Özkaynaklar)	0,27	0,55	0,74	0,60
Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar*365/Net Satışlar) – Gün (*)	67	52	55	89
Stok Devir Süresi (Ortalama Stoklar / Satışların Maliyeti *365) – Gün (*)	225	162	168	298
Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar / Satışların Maliyeti *365) – Gün (*)	31	31	51	122

(*) 30.09.2022 dönemi için hesaplamalar şu şekildedir:

Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar/Net Satışlar*365*3/4)

Stok Devir Süresi (Ortalama Stoklar/Satışların Maliyeti*365*3/4)

Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar/Satışların Maliyeti*365*3/4)

Likidite oranları incelendiğinde; Şirket'in dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerine olan oranını gösteren cari oran 2019 yılındaki 1,66 seviyesinden 2020 yılında 1,80 seviyesine, 2021 yılında 2,49 seviyesine, 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla da 2,86 seviyesine yükselmiştir. Cari oranın artışıdaki temel etken alınan avanslarla nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlar artarken bu avansların vadesine göre uzun ve kısa vadeli olarak sınıflanmasına bağlı olarak dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülüklerden daha hızlı artış göstermesidir. Öte yandan dönen varlıklardan diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıkların çıkarılmasıyla bulunan tutarın kısa vadeli yükümlülüklerle bölünmesiyle hesaplanan likidite oranı ise 2019 yılsonu itibarıyla 0,77 seviyesinden 2020 yılsonunda 0,66 seviyesine gerilemiş, 2021 yılsonu ve 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla sırasıyla 1,31 ve 1,75 seviyesine yükselmiştir. Şirket'in likidite ve cari oranından da görüldüğü üzere Şirket kısa vadeli yükümlülüklerini karşılayabilecek likit varlıklara sahiptir.

Mali yapı oranları, işletmenin ne ölçüde borçla finanse edildiğini ve borçla finansmanının işletme için ne kadar yararlı olduğunu ölçmeye yarar. Mali yapı oranlarıyla, işletmenin finansmanında kullanılan yabancı fonların oranı ölçülmeye ve işletmenin gelirleriyle sabit ödemelerini kaç defa karşıladığı belirlenmeye çalışılır.

Şirket'in özkaynaklarının toplam yükümlülüklerle oranını veren finansman oranı 2019 yılında 0,53 seviyesinden finansal borçların ve alınan avanslarla artan ertelenmiş gelirlerin artışına ve ödenen kar payına bağlı olarak 2020 yılında 0,42 seviyesine gerilemiştir. 2021 yılsonu itibarıyla finansman oranı, projelerin tamamlanmasıyla ertelenmiş gelirlerdeki düşüş ve yüksek dönem karına bağlı olarak artan özkaynak sebebiyle 1,26 seviyesine yükselmiştir. 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla yurt dışından alınan sipariş avansı sebebiyle hızlı artan ertelenmiş gelirlere bağlı olarak 1,10 seviyesine gerilemiştir.

Yabancı kaynak oranını gösteren kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranı 2019 yılındaki 0,65 seviyesinden, 2020 yılında 0,70 seviyesine yükselirken 2021 yılında 0,44 seviyesine gerilemiştir. 30.09.2022 döneminde de 0,48 seviyesine yükselmiştir.

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Üniversite Mah. İhsan Doğramacı Bulv.

No:3311 Çankaya/ANKARA

Tel: 0312 210 10 15 Fax: 0312 210 11 21

Ankara Kurumlar V.D.77 030 8311

Mersis No:075103083100016 Tic.Sic.No:200761

INFO

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Büyükdere Caddesi

Plaza Kat: 2 319 26 00 Fax: 0212 319 22 75

Tic. Sic. No: 271801 Kurumlar V.D.47 030 8311

Mersis No:0478003678700011 Tic.Sic.No:271801

Şirket'in alacak tahsil süresi 2019 yılında 89 gün iken 2020 yılında 55 güne, 2021 yılında 52 güne gerilemiştir. 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla 67 gündür. Şirket satışlarını proje bazlı gerçekleştirmekte ve tahsilatlar proje bazlı belirlendiğinden alacak tahsil süreleri değişkenlik göstermektedir. Şirket'in stok devir süresi 2019 yılında 298, 2020 yılında 168, 2021 yılında 162 gün ve 30.09.2022 itibarıyla 225 gündür. Şirket, niş savunma sanayii projeleri ve ürünleri üretimi satışını gerçekleştirmekte olup stok alımlarını her proje özelinde planlayan Şirket, ürünler için ihtiyaç duyduğu elektronik malzemeleri tedarikçi kaynaklı sebeplerle ihtiyacından fazla almak zorunda kalmaktadır. Bu sebeple stok devir süreleri artış ve değişkenlik göstermektedir. Şirket'in ticari borç ödeme süreleri ise 2019, 2020, 2021 yılları ve 30.09.2022 dönemi itibarıyla sırasıyla 122, 51, 31 ve 31 gündür.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Özet Nakit Akım Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	30.09.2022	30.09.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	488.586	10.420.198	77.781.120	38.463.237	31.103.623
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-5.573.868	-6.173.161	-5.658.614	-12.629.895	-9.818.162
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-5.394.234	4.605.082	-4.248.848	-31.470.464	-10.232.388
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	-10.479.516	8.852.119	67.873.658	-5.637.122	11.053.073
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	98.054.275	30.180.617	30.180.617	35.817.739	24.764.666
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	87.574.759	39.032.736	98.054.275	30.180.617	35.817.739

2019 yılında işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı 31,1 milyon TL iken, 2020 yılında UDS projesi sebebiyle artan stoklar ve tedarikçilere verilen avansların takip edildiği peşin ödenmiş giderlerdeki ve ticari alacaklarda gerçekleşen artışların yanında ticari borçların düşmesi sebebiyle işletme sermayesinden nakit çıkışları yükselmiştir. Bu duruma karşılık artan dönem karı ve alınan avanslara bağlı olarak işletme faaliyetlerinden nakit akışları 2020 yılında 38,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında projelerin tamamlanmasıyla ertelenmiş gelirlerdeki düşüş, ticari alacaklar ve stoklardaki artışa karşılık peşin ödenmiş giderlerdeki düşüş ile birlikte özellikle UDS satışlarıyla yükselen dönem karına bağlı olarak işletme faaliyetlerinden 77,8 milyon TL'lik nakit girişi sağlanmıştır. 30.09.2021 döneminde işletme faaliyetlerinden 10,4 milyon TL'lik nakit girişi gerçekleşirken 30.09.2022 döneminde 0,5 milyon TL'lik nakit girişi sağlanmıştır.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in makine, demirbaş alımları ve kiralık binalara yaptığı harcamaları sebebiyle maddi duran varlık alımı kaynaklı nakit çıkışı yaşanmıştır. Maddi olmayan duran varlık alımları; temel olarak aktifleştirme maliyetleri olup katılan personel maliyetleridir. Maddi duran varlık satışından sağlanan nakit girişleri ise demirbaş satışı kaynaklıdır. 2019 yılında 9,8 milyon TL yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışı yaşanırken 2020 yılında aktifleştirmelere bağlı olarak 12,6 milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir. 2021 yılında



2019 yılında 10,2 milyon TL finansman faaliyetlerinden nakit çıkışı yaşanırken ödenen kar payına bağlı olarak 2020 yılında 31,5 milyon TL’lik nakit çıkışı gerçekleşmiştir. 2020 yılında 7326 sayılı kanun kapsamında 8,8 milyon TL’lik nakit girişi olurken aynı tutarda ortaklara dağıtılan kar payı ve borç ödemeleri sebebiyle 2021 yılında 4,2 milyon TL’lik nakit çıkışı gerçekleşmiştir. 30.09.2021 döneminde 7326 sayılı kanun kapsamındaki 8,8 milyon TL’lik girişe bağlı olarak 4,6 milyon TL’lik nakit girişi gerçekleşirken 30.09.2022 döneminde borç ödemelerine bağlı olarak 5,4 milyon TL’lik nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

Net Borç/Toplam Sermaye oranının yüksekliği Şirket'in finansal borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Net borç, hazır değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Hazır değerler, nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal yatırımlar hesabında muhasebeleştirilen kur korumalı mevduatların toplamından oluşmaktadır. Toplam sermaye, özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

(TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Toplam Borçlar	261.110.186	166.337.017	225.032.202	131.266.511
Eksi: Hazır Değerler	249.893.385	98.054.275	30.180.617	35.817.739
Net Borç	11.216.801	68.282.742	194.851.585	95.448.772
Toplam Özsermaye	287.952.140	209.942.534	95.481.729	70.030.530
Toplam Sermaye	299.168.941	278.225.276	290.333.314	165.479.302
Net Borç / Toplam Sermaye Oranı	4%	25%	67%	58%

2021 yılında projelerin tamamlanması sonucu ertelenmiş gelirlerdeki azalış ile birlikte düşen borçlara karşılık artan dönem karıyla yükselen hazır değerler sayesinde net borç, 2020 yılına göre %65,0 düşüşle 68,3 milyon TL'ye gerilemiştir.

SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
İhsan Doğramacı Bulv.
371 Çankaya/ANKARA
21 10 15 Fax: 312 210 11 21
Kurumlar V.D. 757 330 371
Tic. Sic. No: 200761

daha fazla artış göstermesi kapsamında net borç 2021 yılsonuna göre %83,6 düşüşle 11,2 milyon TL'ye gerilemiştir.

2019 yılsonu itibarıyla 70,0 milyon TL olan Şirket'in özkaynakları, 2020 yılında dağıtılan 23,1 milyon TL'lik kar payına rağmen dönem karındaki yükselişe bağlı olarak 2019 yılına göre %36,3 oranında artışla 95,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, ayrıca 2020 yılında 3,0 milyon TL olan sermayesini tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak suretiyle 7,0 milyon TL tutarında artırarak 10 milyon TL'ye çıkarmıştır. Özkaynaklar, yüksek dönem karının etkisiyle 2021 yılsonunda 2020 yılsonuna göre %119,9 artış göstermiştir. Şirket aynı dönem içerisinde 7326 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun" kapsamında 8.840.005 TL tutarındaki stoklarını kaydetmiş, bunun sonucunda geçmiş yıl karlarında ve dolayısıyla özkaynaklarında artış gerçekleşmiştir. Şirket, aynı dönemde 7326 sayılı kanun kapsamında artırılan tutar kadar kar payı dağıtmıştır.

Şirket'in özkaynakları 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla ödenen 22,7 milyon TL'lik kar payı ödemesine karşılık dönem karının etkisiyle 2021 yılsonuna göre %37,2 artışla 288,0 milyon TL'ye yükselirken Şirket'in sermayesi tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak suretiyle yapılan 40,0 milyon TL'lik sermaye artırımını sonucunda 50,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

Bu kapsamda Şirket'in Net Borç/Toplam Sermaye Oranı 2019, 2020, 2021 yılsonları ve 30.09.2022 dönem sonu itibarıyla sırasıyla %58, %67, %25 ve %4 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 30.09.2022 dönemi itibarıyla, 11,2 milyon TL olan net borçluluğuna karşılık 288,0 milyon TL tutarındaki özkaynakları sebebiyle, yükümlülüklerini karşılayamama riski bulunmamaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda zararlarla karşılaşabilecektir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in işletme sermayesi bu izahnamenin imza tarihini müteakip en az 12 ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterlidir. Şirket'in 30.09.2022 dönemi itibarıyla dönen varlıkları toplamı 491.684.826 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı 172.011.017 TL olup net işletme sermayesi 319.673.809 TL'dir (31.12.2021: 194.899.987 TL, 31.12.2020: 113.588.354 TL, 31.12.2019: 63.970.615 TL).

Finansal Kalemler (TL)	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	491.684.826	325.898.783	255.631.311	160.446.249
Kısa Vadeli Yükümlülükler	172.011.017	130.998.796	142.042.957	96.475.634
Net İşletme Sermayesi	319.673.809	194.899.987	113.588.354	63.970.615

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in teminat, rehin, ipotek, kefalet (TRİK) pozisyonuna ilişkin tablosu finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki gibidir: