

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2020 – 31.12.2020 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

**1- GENEL BİLGİLER**

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2020-31.12.2020

Ticaret unvanı : SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Ticaret sicili numarası : 200761

Merkez Adresi : SATGEB-2 TİTANYUM C BLOK ÜNİVERSİTELER MAH. İHSAN DOĞRAMACI  
BULVARI BİNA NO: 37 No: 1, -1/1 ODTÜ TEKNOKENT-ÇANKAYA/ANKARA

Şube Adresi : ODTÜ-MET Yerleşkesi Mustafa Kemal Mah. Dumlupınar Bul. No:280 A

Blok No:2 Çankaya-ANKARA

İletişim Bilgileri :

Telefon : 0 312 210 10 15

Fax : 0 312 210 11 21

E-posta adresi : info@sdt.com.tr

İnternet Sitesi Adresi : www.sdt.com.tr

**A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**

a)- Sermayesi : 10.000.000,00 TL

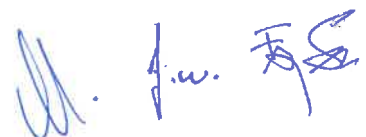
b)- Ortaklık Yapısı :

Pay Sahibinin Adı, Soyadı / Unvanı	İkametgah Adresi	Hisse Adedi	Sermaye Tutarı (TL)
Mehmet Dora	Filistin Sokak No:25 G.O.P. Çankaya / ANKARA	9.500.000 (Borsa dışı)	9.500.000,00
Mustafa Fatih Ünal	İşçi Blokları Mahallesi Budapeşte Caddesi No:6/40 Balgat Çankaya / ANKARA	500.000 (Borsa dışı)	500.000,00

c)- Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler: Yok.

**B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

a)- İmtiyazlı Pay Miktarı (Varsa) : -Yok.-

 1

b)- İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama : -Yok.-

### C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a)- Şirketin Yönetim Organı:

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı	: Mehmet DORA
Yönetim Kurulu Başkan V.	: Mustafa Fatih ÜNAL
Yönetim Kurulu Üyesi	: Mehmet Fahir ALTAN
Yönetim Kurulu Üyesi	: Serdar MÜLDÜR

b)- Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

<u>Ünvanı</u>	<u>Adı Soyadı</u>
Genel Müdür	Ömer KORKUT
Genel Müdür Yardımcısı	Celal Erkan DORA

c)- Personel Sayısı: 241

D- VARSA; Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler.  
YOK

### 2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

a)- Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

HUZUR HAKKI: 681.970,00 TL  
ÜCRET TOPLAMI: 888.395,74 TL  
KIDEM TAZMİNATI: 46.400,97 TL  
YILLIK İZİN ÖDEMESİ: 184.116,02 TL

b)- Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:

SAĞLIK SİGORTASI: 7.880,00 TL  
HARCIRAH KESİNTİLERİ: 230,00 TL

*M. f.w. [Signature]*

### 3- TARİHÇE

YIL	ÖNEMLİ GELİŞMELER
2005	11 Şubat 2005’de kuruluş ve Bilkent Cyberparkta faaliyete başlama
	15 Temmuz 2005’de HELSİM projesi Taktik Çevre Yazılımı ile ilk sözleşmenin imzalanması
2007	ODTÜ Teknokent Galyum Bloktaki ofise taşınma
2009	ODTÜ Teknokent Silikon Bloкта ilk butik üretim tesisinin hizmete girmesi
2012	Artan üretim kapasitesi nedeniyle üretim altyapısının ODTÜ MET Yerleşkesine taşınması
	FNSS tarafından geliştirilen ve Malezya’ya satışı yapılan Zırhlı Personel Taşıyıcı (ZPT) içerisindeki Video Çoklayıcı ürünü ile ilk dolaylı ihracatın yapılması
2013	Göktürk-1 projesinde Telespazio’ya verilen yazılım hizmetiyle ilk doğrudan ihracatın İtalya’ya gerçekleştirilmesi
2014	Hava Muhabere Eğitim Sistemi projesinin sözleşmesinin imzalanması
2015	TAMGÖR ile Karıştırıcı Sistemler konusunda iş ortaklığı kurulması
2016	Güney Kore’ye satışı yapılan Veri Linki Cihazı ve Gömülü Yazılım ile ürün anlamında ilk doğrudan ihracatın yapılması
	ODTÜ Teknokent tarafından verilen büyük ölçekli KOBİ firma kategorisinde en hızlı büyüyen şirket ödülünün alınması
2017	ODTÜ Teknokent Galyum ve Silikon Bloklardaki ofislerin, üretim altyapısıyla beraber Titanyum Bloкта tek çatı altında birleştirilmesi
2018	MUHAREBESİM projesiyle, ilk kez bir SSB projesinde ana yüklenicilik üstlenilmesi
2019	UDS projesiyle, büyük ölçekli bir SSB projesinde sistem entegratörü rolüyle ikinci kez ana yüklenici görevi üstlenilmesi
2020	Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesinde (HAB) inşa edilecek SDT yerleşkesinin satın alınması.

Tablo 1 – SDT Önemli Kilometre Taşları

*M. İ. K.*

#### 4- MİSYON, VİZYON, DEĞERLER, TEMA & AMAÇLAR

##### a) Vizyon

Savunma elektroniği ve/veya yazılımı alanlarında, Türkiye’de faaliyet gösteren tamamı özel sermayeli şirketler arasında ilk sırada yer almak.

##### b) Misyon

Savunma başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle; marka değeriyle tanınan, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik çözümleri sunmak

##### c) Değerler

- **Yenilikçi:** Gelecek vadeden yeni teknolojilerden ve güncel metodolojilerden yararlanarak, daha önce tasarlanmayı tasarlar, geliştirilmeyeni geliştirir, uygulanmayı uygular.
- **Çevik:** Hızlı ve kolay karar alır, kısa sürede eyleme geçer ve değişen şartlara zaman kaybetmeden uyum sağlar.
- **Verimli ve Etkin :** Her türlü faaliyetini sonuçta katma değer yaratacak şekilde ve kaynak optimizasyonu yaparak gerçekleştirir.
- **Sürekli İyileşme ve Gelişim :** Hem kurumsal anlayışını hem de faaliyetlerini; zamanın, sektörün, pazarın ve teknolojinin gereklerini yerine getirecek şekilde devamlı daha iyiye taşır.
- **Takım Ruhu:** Ortak kurumsal hedefe erişmek maksadıyla özverili kolektif çalışma prensibini uygular ve destekler.
- **Çözüm Odaklı :** Her türlü faaliyetini; geleceğe, hedeflere ve sonuçlara konsantre olan bir bakış açısıyla yürütür.

##### d) Tema

- **Dönüşüm :** 21.yüzyılın dinamik karakteristiğine uyumlu olarak, zamanla değişen ihtiyaçlara, hem hızla gelişen teknolojiyi hem de kurumsal ancak aynı zamanda çevik iş süreçlerini kullanarak, proaktif ve verimli şekilde yanıt verebilecek bir yapılanmaya geçiş hedeflenmektedir.
- **Odaklanma:** Mevcut kabiliyetlerin geliştirilmesiyle beraber, yenilikçi ürün ve çözümler ortaya konularak, müşteri portföyünün savunma yanında mücavir sektörleri ve ihracat potansiyelini de dikkate alarak genişletilmesine ve tüm iş süreçlerinde verimliliğe odaklanılması amaçlanmaktadır.
- **Tanınma :** SDT’yi, geliştirdiği ürünlerle bütünleşik bir marka olarak, faaliyet alanına giren yurtiçi ve yurtdışı tüm sektörlerde tanınır hale getirmek hedeflenmektedir.

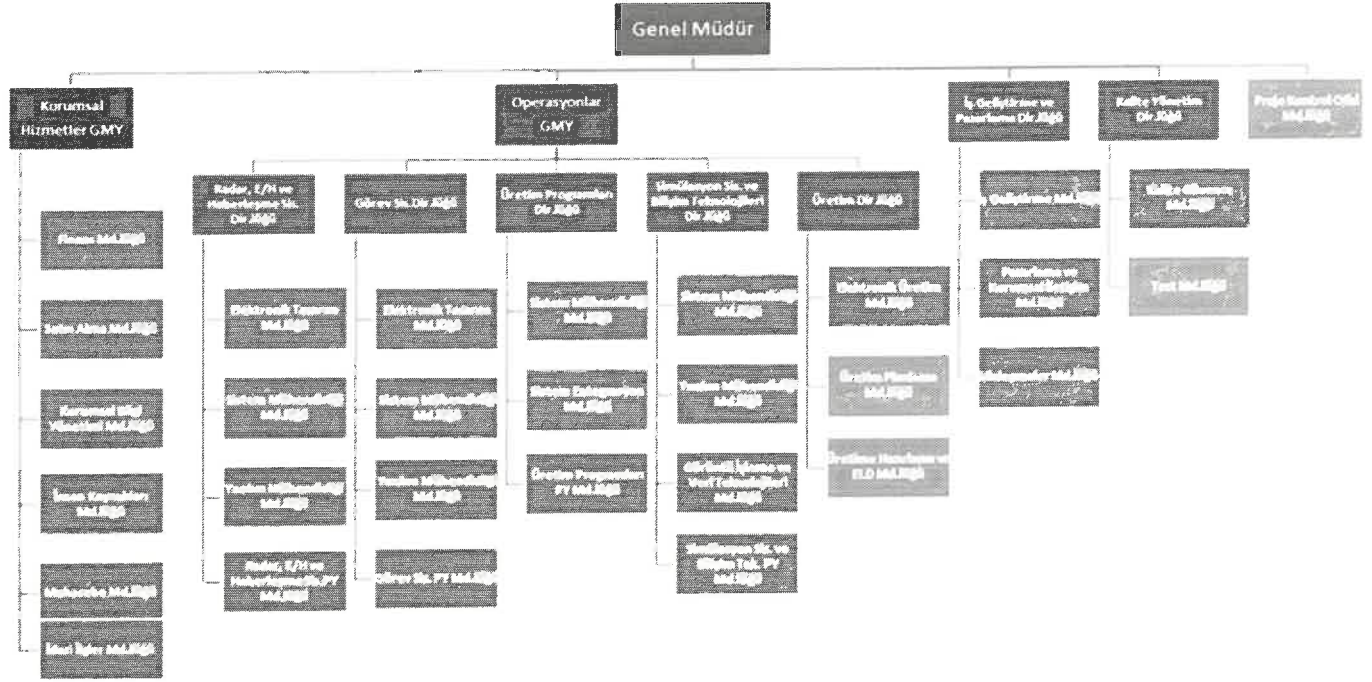
##### e) Amaçlar

- Hedef Sektörleri Çeşitlendirip İhracatı Önceliklendirerek Büyüme Südürülebilir Hale Getirmek,
- Teknoloji Odaklı Yenilikçi Ürün ve Maliyet Etkin Çözümler Geliştirerek Müşteri Memnuniyeti Sağlamak
- Operasyonel Mükemmeliyete ve Çalışan Memnuniyetine Odaklanarak Kurumsal Gelişimi Sürdürmek

*(Handwritten signatures and initials)*

## 5- ORGANİZASYON ŞEMASI

SDT'nin 01 Ağustos 2020 tarihinden itibaren yürürlükte olan mevcut organizasyon şeması aşağıda sunulmaktadır.

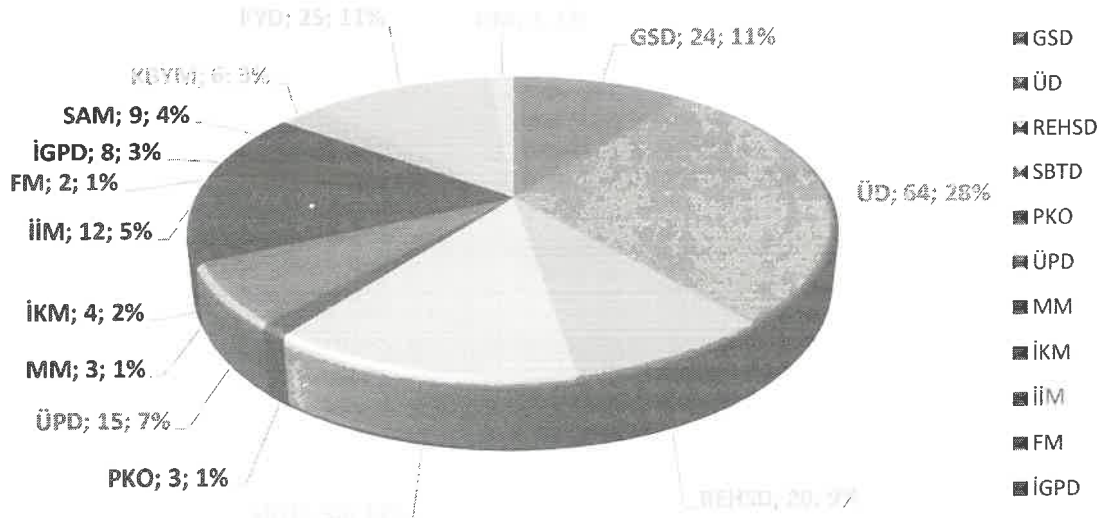


## 6- PERSONEL DAĞILIMI

Personel Sayısı: 241

ARGE Personel Sayısı: 117

2020 yılı sonu itibarıyla personel mevcudunun bölümlere göre dağılımı sunulmuştur.

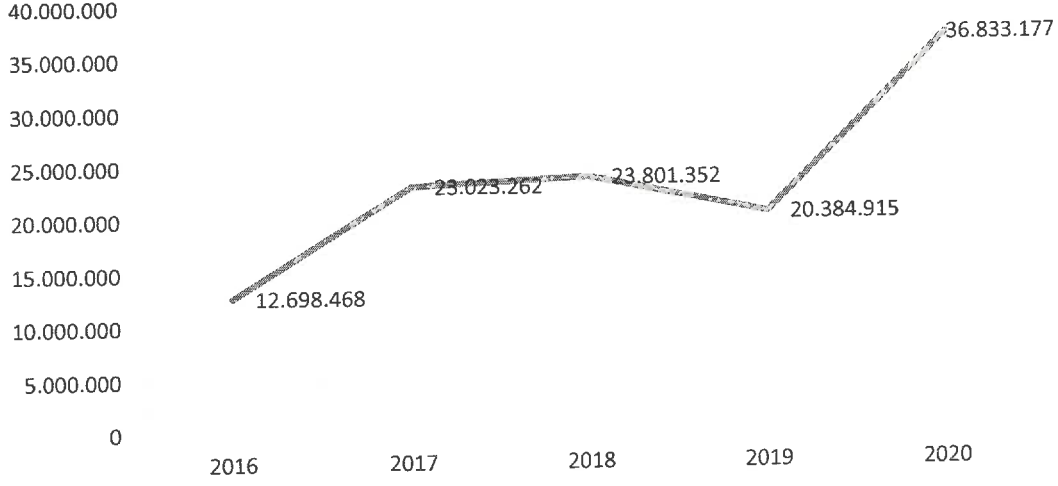


## 7- FİNANSAL ANALİZ

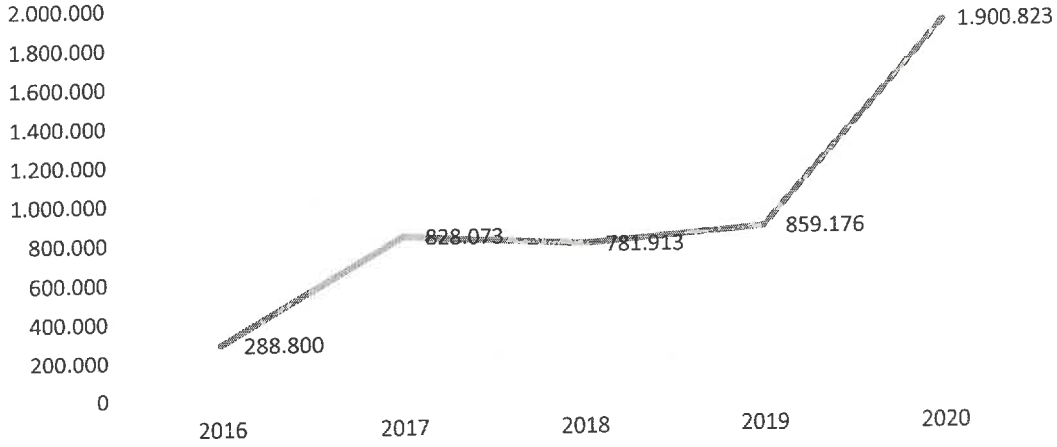
SDT'nin 2016-2020 yılları arası son beş yıllık cirosu ve ihracat rakamları sunulmuştur.

*(Handwritten signature)*

## 2016-2020 Ciro



## 2016-2020 İhracat



### **8- YERLEŞKELER**

SDT, halihazırda faaliyetlerini Ankara'da ODTÜ Teknokent yerleşkesi dahilinde bulunan üç farklı kiralık mahalde sürdürmektedir.

Bunlardan ilki ODTÜ Teknokent Titanyum Blok'ta yerleşik 3.478 m<sup>2</sup>'lik kapalı alandır. SDT bünyesindeki tüm yönetim, mühendislik ve üretim faaliyetleri, "Merkez Yerleşke" olarak da isimlendirilen bu ofiste yürütülmektedir.

İkinci ofis, SDT-TAMGÖR iş ortaklığı tarafından yürütülen karıştırıcı projelerinin mühendislik, üretim ve test faaliyetlerinin gerçekleştirildiği, ODTÜ Teknokent MET-2 yerleşkesinde bulunan, bu nedenle "MET-2 Yerleşkesi" olarak da isimlendirilen 690 m<sup>2</sup>'lik kapalı alandır.

Üçüncü ofis şirketimiz tarafından halen yürütülmekte olan MUHAREBESİM projesinde müşteri kabul ve gösterim alanı olarak kullanılan ve ODTÜ Teknokent MET-2 yerleşkesinde yer alan 115 m<sup>2</sup>'lik kapalı alandır.

Merkez Yerleşke ile MET-2 Yerleşkesinin, Milli ve NATO Tesis Güvenlik Belgeleri yanında Üretim Müsaade Belgeleri bulunmaktadır.

*(Handwritten signatures)*

## **9- TEKNOLOJİK ALTYAPI VE KURUMSAL BİLGİ YÖNETİMİ**

SDT, elektronik üretim de yapan bir teknoloji şirketi olarak teknolojik altyapısını sürekli güncel tutma gayreti içerisinde. Ayrıca, operasyonel etkinliğini ve verimliliğini artırmak amacıyla, bilgi teknolojilerine yatırım yaparak süreçlerini sayısal ortama aktarmakta ve veriyi bilgiye dönüştürüp doğru zamanda doğru kişiye doğru şekilde ulaştırma yöntemiyle kurumsal bilgi yönetimini tesis etme yönünde gayret sarf etmektedir.

Bu kapsamda, şirketimizde DO-254 standartlarına uygun elektronik devre ve PCB tasarım yanında tasarlanan donanımların testini yapacak ve dokümanite edilmesini sağlayacak organizasyonel ve teknolojik altyapı mevcuttur. Benzer şekilde, elektronik kart üretimi, kablaj, elektro-mekanik montaj ve test faaliyetlerinin de IPC standartlarına ve askeri standartlara göre yapılmasına imkân sağlayacak makine parkı, cihaz, teçhizat ve teknolojik altyapı SDT’de hazır durumdadır ve etkinlikle kullanılmaktadır.

Şirketimiz bünyesinde elektronik tasarım ve üretim faaliyetlerimizi destekleyen belli çevresel koşul testlerinin gerçekleştirilebileceği EMI/EMC laboratuvarı ile çevresel koşul testleri laboratuvarı mevcuttur.

Faaliyetlerin yürütülmesinde kullanılan bilgi sistemleri iş sürekliliğini sağlamak üzere yedekli bir mimaride tasarlanmıştır. Mevcut bilgisayar ağları; sahip olunan Milli Savunma Bakanlığı Tesis Güvenlik Belgesi şartlarına uygun şekilde; internet, intranet ve gizli ağ olarak üç ayrı ve birbirinden izole edilmiş yapıda yapılandırılmıştır. Her üç ağın bilgi güvenliği, gizlilik derecelerine uygun olarak güncel teknolojiler kullanılarak tesis edilmiştir. Ağlar, sürekli hizmet verecek ve bilmesi gereken prensibine göre erişime müsaade edecek şekilde donanım ve yazılım tabanlı uygulamalarla yönetilmektedir. Ağlar üzerinde tutulan ve işlenen veri, veri kaybını engellemek üzere belirlenen yedekleme politikaları uyarınca periyodik olarak yedeklenmektedir.

Kurumsal bilgi yönetiminin sayısal olarak yapılabilmesine olanak sağlamak üzere geçmiş dönemde tedarik edilerek kullanıma sunulan, NETSİS Kurumsal Kaynak Planlama (Enterprise Resource Planning – ERP) yazılımı ile Doküman Yönetim Sistemi (DYS) maksatlı EBA uygulaması, zaman içinde şirketin büyümesi ve faaliyet alanının genişlemesi nedeniyle ihtiyaçları karşılayamaz hale gelmiş ve özellikle ERP yazılımının şirket ihtiyaçlarına cevap verememesi operasyonel etkinliği ve verimliliği olumsuz yönde etkilemeye başlamıştır. Bunun üzerine, 2019 yılı sonunda başlatılan yeni ERP yazılımı tedarik süreci, yapılan detaylı inceleme çalışmaları sonunda 30 Haziran 2020 tarihinde imzalanan IFS ERP Yazılımı Tedarik sözleşmesiyle sonuçlandırılmıştır.

## **10- KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ**

SDT müşteri gereksinimlerini karşılamak amacıyla AS9100 Rev. D Kalite Yönetim Sistemi Standardı gereklerine uygun olarak Kalite Yönetim Sistemini kurmuş ve bu sistemi 2018 yılında AS9100 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelendirmiştir. Takip eden iki yılda, söz konusu sistemin bağımsız denetçiler tarafından yürütülen yıllık gözetim faaliyetlerinden başarıyla geçilmiştir.

Yürütülen faaliyetlerin ve üstlenilen projelerin gerekliliği olarak, 2019 yılında AQAP 2310 ve AQAP 2210 Standartları kapsamında denetime girilmiş ve şirketimiz her iki sertifikayı da almaya hak kazanmıştır.

2019 yılında bir başka sertifikasyon süreci başarıyla geçilmiş ve SDT ISO 9001:2015 sertifikasını almıştır. ISO 9001:2008’e göre kurumsal bilginin korunmasına ve kurumsal tecrübe ile bilgi birikiminin kaybolmadan şirket içinde aktarılmasına vurgu yapan bu yeni sürüm sertifikasının alınması, şirketimizin hem kurumsallaşmaya verdiği önemi vurgulamakta, hem de yaptığı kurumsal bilgi yönetimi yatırımlarıyla bir bütünlük sergilemektedir.



Mevcut durumda yürürlükte bulunan SDT Kalite Yönetim Sistemi aynı zamanda, yazılım mühendisliği süreçlerinde IEEE/EIA 12207 ve MIL-STD-498 gereklerini, Konfigürasyon Yönetiminde ise MIL-STD-973 ve EIA 649 gereklerini de karşılamaktadır.

## **11- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

### **a)- Yapılan Araştırma Geliştirme çalışmaları;**

SDT, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren bir savunma sanayi şirketi olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermektedir.

Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak amacıyla ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurt içinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmaya azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli alt yüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurumlar tarafından desteklenmektedir.

Şirket bünyesinde Görev Sistemleri, Radar Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri, Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri, Üretim Programları olmak üzere 4 ana dalda faaliyetler devam etmektedir.

SDT'nin önümüzdeki beş yılda odaklanacağı stratejik faaliyet alanları şirketimizin kuruluşundan bugüne kadar kazandığı teknolojik kabiliyetler ve birikimle beraber, yapılan sektör değerlendirmeleri neticesinde, yakın gelecekte sadece savunma sanayiinde değil, diğer sektörlerde de yaygın olarak kullanım alanı bulacağı öngörülen teknolojiler ve bu teknolojilerden istifade edilerek karşılanabilecek ihtiyaçlar da dikkate alınmıştır.

- Uzaktan Algılama Sistemleri
- EH Sistemleri
- Haberleşme Sistemleri
- Simülasyon Sistemleri
- Görev Sistemleri
- Üretim Programları
- Uydu ve Uzay Sistemleri
- Görüntü İşleme Teknolojileri
- Otonom Sistemler
- Biyo Teknolojiler
- Bilişim Teknolojileri ve Bilişim Güvenliği
- UTM, USS (Drone ve İHA Trafik Yönetimi)
- Anti Drone
- RF Karıştırıcı
- Uçak Durdurucu Sistemler
- Demiryolu Elektronik, Elektromekanik Ürünleri



➤ Sağlık Bilişimi ve KBRN

COVID-19 salgının, küresel ölçekte yeni bir normalde beraberinde getireceği değerlendirilmektedir. 2020 Mart ayından itibaren küresel boyut kazanan pandemi sürecinde ortaya çıkan en büyük ihtiyaç güçlü bir sayısal altyapı olmuştur. Pandemi öncesi yerinde yapılan birçok faaliyetin mümkün olması halinde uzaktan ve mümkünse insansız gerçekleştirilmesi iş sürekliliğinin vazgeçilmezi haline gelmiştir. Bu, ancak güçlü bir iletişim ve bilgi teknolojileri altyapısıyla mümkün hale gelebilmektedir. Bu nedenle pandemi sırasındaki ihtiyaçların da yönlendirmesiyle, zaten bir süredir gündemde ve gelişme sürecinde olan teknolojilerin daha yoğunluklu kullanımı mümkün hale gelecektir. Savunma sanayiinde de uygulaması bulunan bu başat teknolojilerin aşağıda sıralananlar olacağı öngörülmektedir.

- Yapay Zekâ
- 5G
- Nesnelerin İnterneti
- Bulut Bilişim
- Robotik ve Otonom Sistemler
- Sanal ve Artırılmış Gerçeklik
- Blok Zincir

**b)- Elde Edilen sonuçlar;**

2020 yılı içinde 35 tanesi ARGE çalışması içeren toplam 96 proje kapsamında çalışmalar yapılmıştır.

**96 proje kapsamındaki:**

- 3 TEYDEB Projesi detayları da aşağıdaki gibidir.
  - Hava Veri Link,- Verilink Projesi
  - Uydur Yer İstasyonu Tazılımı- İMECE
  - Sentetik Açıklıklı Radar Görüntü Üretme – GÖRGÜÇ Projesi (2020 de dahil oldu)

**12-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:**

**- İHA JMR Projesi;**

İnsansız Hava Araçları ve “Drone”lara karşı geliştirilmekte olan karıştırma ve köreltme sistemlerinde dönem içerisinde yurt içi ve yurt dışı çeşitli kuruluşlara (SSB – Doğan-2, Dearsan, SSB – Cumhurbaşkanlığı) teklifler sunulmuş olup değerlendirme süreçleri devam etmektedir. Algılayıcılar (Radar ve Elektro-optik) konusunda dahili geliştirme faaliyetlerinin yanı sıra çeşitli paydaşlarla muhtelif ürünlerin entegrasyonu hakkında çalışmalarımız devam etmektedir.

**- Görgüç Yazılımı:**

GÖRGÜÇ yazılımı farklı hava ve uydu görüntüleri işlemek için tamamen SDT öz kaynakları ile geliştirilmiş milli bir masaüstü yazılım platformudur. GÖRGÜÇ yazılımının farklı tipteki verileri içselleştirme, görüntü ön işleme/iyileştirme kabiliyetlerinin yanı sıra akıllı hedef tanıma algoritmalarını da barındıran araç kutuları mevcuttur.

SDT görüntü işleme konusunda dünya literatürünü yakından takip etmekte ve her geçen gün yeni teknikler ile daha iyi ve hızlı sonuçlar alma üzerine çalışmaktadır. Bu kapsamda son dönemde dünyada da çok ses getiren derin öğrenme yöntemleri üzerine yoğunlaşmıştır. Yıllar içinde edinilen bilgi birikimi

ve zengin görüntü veri tabanını da kullanılarak oldukça başarılı bir derin öğrenme tabanlı görüntü işleme altyapısı oluşturulmuştur.

Geliştirilen yazılımın pazarlanması amacıyla çeşitli kamu kurumları ile görüşmeler sürdürülmektedir.

- **TCDD Lokomotif Veri Kayıt Cihazı:**

SDT tarafından uzun yıllardır geliştirilerek üretilen Veri Kayıt Sistemleri'nin Türkiye'de artan Demiryolu sektörü ihtiyaçları için özelleştirilmesi değerlendirilmiştir. Bu kapsamda TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü ile görüşmeler başlatılmıştır. Demo ürünler geliştirilmiş olup, Mart 2020 içerisinde canlı testler başlatılacak ve ardından testlerin başarılı geçmesi durumunda sözleşme imzalanacaktır.

- **Milli Tren Anons Sistemi Projesi:**

Güney Kore firması olan Inter-M ile Milli Tren Projesi kapsamında Yolcu Anons Sistemi (PAS) üretilmesi için imzalanan sözleşme sonrasında üretilen sistemlerin tümü teslim edilmiştir. Bu kapsamda TCDD iştiraki olan Türkiye Vagon Sanayii A.Ş. (TÜVASAŞ)'a önerilen 1 set (5 Araç) için "Alarm, Yolcu Bilgilendirme ve Kamera Sistemleri" teslimatı Mayıs 2020'de tamamlanmıştır.

- **Yerli ve Milli Taşınabilir PCR Tanı Kiti ve Test Cihazı**

Taşınabilir PCR Tanı Kiti ve Test Cihazı SARS-CoV-2 (COVID-19) virüsü dahil olmak üzere farklı tipteki biyolojik ajanların tespit ve teşhisini sağlayan milli bir cihazdır. Sistem; taşınabilir olma, 60 dakikadan kısa sürede sonuç verebilme ve aynı anda 72 örnekçalışabilme gibi özellikleri ile salgın yayılımını önlemede önemli bir yardımcıdır. Sistem; "Milli Tanı Kitleri" ve CE standartlarına uygun, IoT destekli "Milli PCR Test Cihazı" bileşenlerinden oluşmaktadır.

- **Elektronik Taramalı Radar Geliştirme Projesi**

Gittikçe artan drone saldırısı tehditlerine karşı Kritik Tesis ve Altyapıların korunması ihtiyacına binaen Anti Drone sistemleri ihtiyacı arttığı malumdur. Bu kapsamda ürünün alt sistemlerinin en kritiklerinden birisi olan Radar sisteminin SDT tarafından geliştirilmesi planlanarak 2020 yılı içerisinde yatırım programına alınmıştır.

Elektronik Taramalı Radar geliştirme tecrübesi olan Anketek firması ile sözleşme imzalanmasına karar verilerek bir iç Ar-Ge projesi özkaynaklarla başlatılmıştır. 2022 yılı içerisinde ilgili radarın seri üretime hazır hale getirilmesi hedeflenmektedir.

- **Avcı Anti Drone Sistemi Entegrasyon Projesi**

2020 yılı içerisinde Elektronik Taramalı Radar ürünü geliştirmenin dışında Radar, Jammer, EO/IR Kamera ve Komuta Kontrol Sistemi'nin bir araya getirilerek bütüncül tek bir Anti Drone Sistemi (AVCI) oluşturulması amacıyla entegrasyon faaliyetleri ve farklı alt sistemlerle demolar sürdürülmüştür. Özkaynaklar ile yapılan bu faaliyetlerin neticesinde Tüpraş, İGA, HvKK, Cumhurbaşkanlığı v.b. kurumlara demolar ve/veya teklifler hazırlanmıştır.

- **Mini COMINT Sistemi**

D101 Projesi kapsamında müşteri ihtiyaçlarına göre geliştirilen sabit COMINT sisteminin fiziksel olarak çok daha küçük, taşınabilir, kolay kurulabilir ve işletmeye alınabilir bir versiyonunun geliştirilmesi amacıyla 2020 yılı içerisinde özkaynaklar kullanılarak geliştirme faaliyetleri sürdürülmüştür. Ortaya çıkacak ürünün hem yerli hem de yabancı son kullanıcılarda ciddi bir karşılık bulması beklenmektedir.

**b) Şirketin yeni Kurumsal Kaynak Yönetim Sistemine Geçişi:**

SDT'nin; muhasebe, finans, satın alma, üretim, üretim planlama, proje yönetimi, insan kaynakları, kalite, envanter ve doküman yönetimi işlevlerinin yeni tedarik edilen IFS ERP uygulamasıyla yönetilmesini sağlamak üzere, söz konusu tedarik sözleşmesiyle birlikte başlatılan dönüşüm projesi, mevcut süreçlerin yeni uygulamaya uyarlanması ardından 01 Ocak 2021 tarihi itibarıyla hizmete verilmiştir. Geçiş süreci IFS ERP'nin tüm modüllerinin iş birimlerince etkin olarak kullanılması hedefine uygun olarak planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Yapılan söz konusu yatırımın şirketimizin önümüzdeki beş yıllık süredeki gelişimine önemli katkılar sunması beklenmektedir.

**c) Şirketin Artan Fiziki Yer İhtiyacına Yönelik Yeni Yerleşke Planlaması**

SDT'nin son yıllarda yakaladığı istikrarlı büyümenin önümüzdeki beş yıl da aynı ivmeyle devam edeceği öngörülmektedir. Bu durum faaliyetlerin etkinlikle yürütülmesi için ilave yer ihtiyacını beraberinde getirmektedir. Mevcut durumda faaliyetlerin birbirine yakın da olsa farklı yerleşkelerde yürütülüyor olması bir dizi yönetsel ve idari zorluğa neden olmaktadır. Buna yüksek Teknokent kiralari ve işletme giderleri eklendiğinde operasyonel verimliliği sağlamak güçleşmektedir. Ayrıca, yürüttüğü faaliyetler dikkate alındığında SDT'nin Teknokent'te bulunmasındansa bir Ar-Ge Merkezi olmasının, teşviklerden yararlanmak adına daha avantajlı olacağı tespit edilmiştir.

Tüm bu gerçeklerden ve tespitlerden hareketle, SDT'nin kendi yerleşkesini inşa etme konusunda 2020 yılı içinde hız kazanan incelemeleri neticesinde 07 Ağustos 2020 tarihinde imzalanan sözleşmeyle, HAB'dan 30.376 m<sup>2</sup>'lik arazi satın alınmıştır. Söz konusu arazide inşa edilecek ve Ar-Ge Merkezi statüsüne kavuşturulacak yeni yerleşkeyle, iş ortaklığı faaliyetlerinin yürütüldüğü ofisler de dahil olmak üzere, mevcut tüm yerleşkelerin tek çatı altında toplanması sağlanacaktır. İnşa edilecek yeni tesisin projesine başlanmıştır ve şirketimizin 2022 yılının başında söz konusu yerleşkeye taşınması hedeflenmektedir.

d) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

SDT, kalite yönetim sisteminin;

- Kurulan kalite yönetim sistemi şartları ve taahhüt edilen ulusal ve uluslararası standartların şartlarına uygun olduğunu,
- Etkili olarak yerine getirildiği ve sürdürüldüğünü belirlemek için riske bağlı olarak planlanmış zaman aralıklarında iç denetimler yürütmektedir.

Denetim planlama, denetçilerin seçimi, denetim işlemleri ve takip denetimleri, Yönetim Sistemi İç Denetimleri Prosedürü kapsamında gerçekleştirilir.

2020 yılı için planlanan 16 denetim tamamlanmış olup kayıtları saklanmaktadır. Yönetimin Gözden Geçirme toplantılarında iç denetim sonuçları değerlendirilerek sistemin etkinliği takip edilmektedir.

e)- Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler: -Yok.-

Doğrudan İştirakler

Pay Oranı

Dolaylı İştirakler

Pay Oranı

f)- Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: -Yok.-

g)- Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:  
-31.12.2020 tarihi itibari ile Finansal tablolarımız "Sinerji Bağımsız Denetim Danışmanlık ve Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti" tarafından Bağımsız Denetime tabi tutulmuştur.-

h)- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:-Yoktur-

i)- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar: -Yok.-

j)- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

k)- Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genelde kurula ilişkin bilgiler:

**2020 Yılı içerisinde Genel Kurul Toplantısı Gerçekleştirildiyse detayları burada yer almalıdır.**

## **5-FİNANSAL DURUM**

a)- Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

**Şirketimiz 2020 yılında dönem net karını bir önceki yıla kıyasla %33 artırarak 67.884.280 tl ye çıkarmıştır.**

**Net satışlar %113 artarak 266.109.299 tl, brüt satış karı ise %97 artarak 66.606.176 tl ye ulaşmıştır. Araştırma ve Geliştirme Giderlerindeki %8 lik artış Tübitak Projelerinden kaynaklanmaktadır. Diğer Faaliyetlerden Gelirler bölümünde yer alan gelirler iş ortaklığı gelirlerinden oluşmaktadır ve 2020 yılında bir önceki yıla göre %43 lük bir azalış göstermiştir.**

**Şirketimiz 2020 yılında Bilanço değerlerini de önemli ölçüde iyileştirerek Aktif Toplamını %62 artışla 355.270.847 tl ye çıkarmıştır.**

**Nakit akışını Nakit ve Benzerlerindeki % 28 artışla önemli ölçüde iyileştirmiştir. Şirketin, 2020 yıl sonu itibarıyla toplam 18.064.767 TL (8.910.311 tl Türk Lirası ve 9.154.456 tl tutarında Avro) kredisi bulunmaktadır. Uzun vadeli yabancı kaynaklarda görünen 121.668.994 tl 2020 yılında alınan işlerin de artmasıyla Alınan Avanslar kaleminde görünen yüksek artıştan kaynaklanmaktadır.**

**Şirketimizin finansal durumu önceki yıla göre daha da iyileşerek aldığımız büyük projeleri finanse etmede kolaylık sağlamaktadır.**

b)- Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

*(Handwritten signature and initials)*

## FINANSAL DURUM TABLOSU

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2019	%
<b>Varlıklar</b>				
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>182.275.671</b>	<b>88.376.212</b>	<b>106%</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	36.744.158	28.733.070	28%
Finansal Yatırımlar	6	11.521.437		
Ticari Alacaklar	7	43.388.943	24.903.364	74%
Diğer Alacaklar	8	38.496.740	19.362.005	99%
- <i>Bağlı Ortaklıklardan, İştiraklerden ve Müşterek Girişimlerden Alacaklar</i>		27.687.917	19.314.723	43%
- <i>Diğer Taraplardan Alacaklar</i>		10.808.823	47.282	22760%
Stoklar	9	1.507.116	1.503.435	0%
- <i>Ticari Mallar</i>		1.507.116	1.503.435	0%
Peşin Ödenmiş Giderler	10	34.573.536	5.488.947	530%
Peşin Ödenmiş Vergi ve Benzerleri	23		99.871	
Diğer Dönen Varlıklar	16	16.043.741	8.285.520	94%
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>172.995.176</b>	<b>131.031.287</b>	<b>32%</b>
Maddi Duran Varlıklar	11	9.527.938	8.610.964	11%
- <i>Tesis, Makine ve Cihazlar</i>		5.491.489	5.298.651	4%
- <i>Demirbaşlar</i>		1.541.926	1.158.790	33%
- <i>Yapılmakta Olan Yatırımlar</i>		1.191.816	551.890	116%
- <i>Diğer Maddi Duran Varlıklar</i>		1.302.707	1.601.633	-19%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	23	8.626.146	15.943.170	-46%
- <i>Geliştirme Maliyetleri</i>		7.046.265	15.158.976	-54%
- <i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>		1.579.881	784.194	101%
Peşin Ödenmiş Giderler (UV)		153.145.506	104.560.106	46%
Ertelenmiş Vergi Varlığı		1.695.586	1.917.047	-12%
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>355.270.847</b>	<b>219.407.499</b>	<b>62%</b>

### Yükümlülükler

<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>39.669.359</b>	<b>19.096.139</b>	<b>108%</b>
----------------------------------	--	-------------------	-------------------	-------------

Finansal Yükümlülükler	13	942.799	2.468.792	-62%
- <i>Finansal Kuruluşlara Borçlar</i>		942.799	2.468.792	-62%
Ticari Borçlar	7	23.689.825	11.874.124	100%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	59.486	51.439	16%
Diğer Borçlar	8	215.235	16.093	1237%
- <i>Diğer Taraflara Borçlar</i>		215.235	16.093	1237%
Alınan Avanslar		8.466.174	719.222	1077%
Ödenecek Vergi ve Benzeri Yükümlülükler	23	1.200.682	605.793	98%
Kısa Vadeli Karşılıklar	14	4.073.568	2.537.501	61%
- <i>Vergi Karşılıkları</i>		4.073.568	2.537.501	61%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16	1.021.590	823.175	24%
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>142.752.117</b>	<b>72.292.689</b>	<b>97%</b>
Finansal Yükümlülükler	13	18.064.767		
- <i>Finans Kuruluşlarına Borçlar</i>		18.064.767		
Alınan Avanslar	13	121.668.994	65.990.340	84%
Uzun Vadeli Karşılıklar	15	2.173.180	2.154.663	1%
- <i>Kıdem Tazminatı Karşılıkları</i>		2.173.180	2.154.663	1%
Ertelenmiş Gelirler	10	845.176	4.147.686	-80%
<b>Öz kaynaklar</b>		<b>172.849.371</b>	<b>128.018.670</b>	<b>35%</b>
Ödenmiş Sermaye	17	10.000.000	3.000.000	233%
- <i>Sermaye</i>		10.000.000	3.000.000	233%
Kar Yedekleri		4.097.416	1.822.059	125%
- <i>Yasal Yedekler</i>		4.097.416	1.822.059	125%
Geçmiş Yıl Karları (Zararları)		90.867.675	72.062.041	26%
Net Dönem Karı (Zararı)		67.884.280	51.134.570	33%
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>355.270.847</b>	<b>219.407.498</b>	<b>62%</b>

*U. J. S.*

## KAR VE ZARAR TABLOSU

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2019	%
Hasılat	18	266.109.299	124.908.140	113%
Satışların Maliyeti (-)	19	-199.503.123	-91.141.193	119%
<b>Brüt Satış Karı</b>		<b>66.606.176</b>	<b>33.766.947</b>	<b>97%</b>
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		-14.089.518	-13.035.404	8%
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	-1.928.106	-1.158.611	66%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	27.993.619	8.070.053	247%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	-13.633.746	-4.588.690	197%
<b>Esas Faaliyet Karı</b>		<b>64.948.425</b>	<b>23.054.295</b>	<b>182%</b>
Diğer Faaliyetlerden Gelirler	24	20.804.790	36.484.452	-43%
- Bağılı Ortaklıkların, İştiraklerin ve Müşterek Girişimlerin Karlarından Paylar		20.804.790	36.484.452	-43%
Diğer Faaliyetlerden Giderler (-)	24	-167.621	-87.429	92%
- Bağılı Ortaklıkların, İştiraklerin ve Müşterek Girişimlerin Zararlarından Paylar		-167.621	-87.429	92%
Finansal Gelirler		2.268.866	514.056	341%
- Faiz, Kar Payı vb. Gelirler		942.127	514.056	83%
- Finansal Yatırımlar Değer Artış Kazançları		1.326.739		
Finansal Giderler (-)		-1.326.905	-23	5769052%
- Faiz vb. Giderleri		-546.248	-23	2374891%
- Finansal yatırımlar Değer Azalış Zararları		-780.657		
<b>Dönem Karı veya Zararı</b>		<b>86.527.555</b>	<b>59.965.351</b>	<b>44%</b>
Vergi Gideri (-)	23	-18.643.276	-8.830.782	111%
<b>Dönem Net Karı veya Zararı</b>		<b>67.884.279</b>	<b>51.134.569</b>	<b>33%</b>

*(Handwritten signatures and initials)*

## LİKİDİTE ORANLARI

	2020 (Yıllık)	2019 (Yıllık)
1.Cari Oran	4,59	4,63
2.Likidite (Asit-Test) Oranı	4,15	4,12
3.Nakit Oranı	0,93	1,50

## FİNANSAL YAPI ORANLARI

	2020 (Yıllık)	2019 (Yıllık)
1.Borçların Aktif Toplamına Oranı (Finansal Kaldıraç)	0,51	0,42
2.Öz Kaynakların Aktif Toplamına Oranı	0,49	0,58
3.Öz Kaynakların Borçlara Oranı	0,95	1,40
4.Kısa V. Borçların Pasif Toplamına Oranı	0,11	0,09
5.Kısa V. Borçların Toplam Borçlara Oranı	0,22	0,21
6.Uzun V. Borçların Pasif Toplamına Oranı	0,40	0,33
7.Maddi Duran Varlıkların Öz Kaynaklara Oranı	0,06	0,07
8.Duran Varlıkların Devamlı Sermayeye Oranı	0,55	0,65
9.Duran Varlıkların Öz Kaynaklara Oranı	1,00	1,02

c)- Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

d)- Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketin iyi olan finansal yapısını koruyabilmek için borç alacak dengesinin gözetilerek harcamaların planlanması konusunda geçmişten beri hassasiyet gösterilmektedir.

e)- Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Kar dağıtımının nakit dengesi de gözetilerek şirket nakit akışını bozmayacak şekilde her yıl yapılması planlanmaktadır.

## 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a)- Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

SDT, vizyonu, misyonu ve değerleri doğrultusunda oluşturduğu stratejik hedeflerine ulaşırken karşılaştığı belirsizlikleri yöneterek Kalite Politikasında belirtilen ilkelerle sürekli iyileşmeyi sağlamayı risk politikası olarak benimsemiştir. Bu politika doğrultusunda SDT;

- Risklerin tanımlanmasını ve gerekli önlemler alınarak yönetilmesini,
- Risk yönetimi ile ilgili sorumlulukların belirlenmesini,
- Belirli periyotlarda raporlamaların yapılmasını,
- Risk yönetim performansının ölçülmesini,
- Risk politikasının periyodik olarak gözden geçirilmesini taahhüt eder.

Kurumsal, süreç ve operasyonel risk ve fırsatlar, istenen etkilerin geliştirilmesi, istenmeyen etkilerin önlenmesi veya azaltılması ve iyileştirmenin sağlanmasını içerecek şekilde 1.11 Risk ve Fırsat Yönetimi prosedürü kapsamında ele alınır ve yönetilir.



b)- Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,

Kurumsal riskler İcra Kurulu tarafından Stratejik Planda tanımlanan tehditler göz önünde bulundurularak tanımlanır. Tanımlanan riskler 6 ayda bir gözden geçirilir ve Kurumsal Risk Matrisi ile kayıt altına alınır.

c)- Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

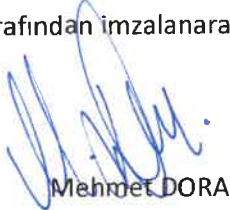
İç ve dış pazardaki rekabet dinamikleri, yetkin/kritik personel temini, kur farkı, finansman yükleri, yurt dışı malzeme tedariki, tahsilatlarla ilgili güncel riskler takip edilmektedir.

## 7- Diğer Hususlar

a)- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar; -Yok.-

b)- İlave bilgiler; -Yok.-

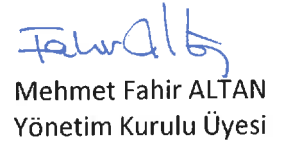
Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.



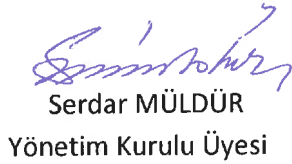
Mehmet DORA  
Yönetim Kurulu Başkanı



Mustafa Fatih ÜNAL  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Mehmet Fahir ALTAN  
Yönetim Kurulu Üyesi



Serdar MÜLDÜR  
Yönetim Kurulu Üyesi