

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2021 – 31.12.2021 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2021-31.12.2021

Ticaret unvanı : SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Ticaret sicili numarası : 200761

Merkez Adresi : SATGEB-2 TİTANYUM C BLOK ÜNİVERSİTELER MAH. İHSAN DOĞRAMACI
BULVARI BİNA NO: 37 No: 1, -1/1 ODTÜ TEKNOKENT-ÇANKAYA/ANKARA

Şube Adresi : ODTÜ-MET Yerleşkesi Mustafa Kemal Mah. Dumlupınar Bul. No:280 A
Blok No:2 Çankaya-ANKARA

İletişim Bilgileri :

Telefon : 0 312 210 10 15

Fax : 0 312 210 11 21

E-posta adresi : info@sdt.com.tr

İnternet Sitesi Adresi : www.sdt.com.tr

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

a)- Sermayesi : 10.000.000,00 TL

b)- Ortaklık Yapısı

Pay Sahibinin Adı, Soyadı / Unvanı	İkametgah Adresi	Hisse Adedi	Sermaye Tutarı (TL)
Mehmet Dora	Filistin Sokak No:25 G.O.P. Çankaya / ANKARA	9.500.000 (Borsa dışı)	9.500.000,00
Mustafa Fatih Ünal	İşçi Blokları Mahallesi Budapeşte Caddesi No:6/40 Balgat Çankaya / ANKARA	500.000 (Borsa dışı)	500.000,00

c)- Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler: Yok.

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

- a)- İmtiyazlı Pay Miktarı (Varsa) : -Yok.-
b)- İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama : -Yok.-

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a)- Şirketin Yönetim Organı:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı : Mehmet DORA
Yönetim Kurulu Başkan V. : Mustafa Fatih ÜNAL

b)- Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

<u>Ünvanı</u>	<u>Adı Soyadı</u>
Genel Müdür	Ömer KORKUT
Genel Müdür Yardımcısı	Celal Erkan DORA

c)- Personel Sayısı: 241

d)- VARSA; Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler.
YOK

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

HUZUR HAKKI: 480.000,00 TL
ÜCRET TOPLAMI: 1.181.890,32 TL

3- TARİHÇE

YIL	ÖNEMLİ GELİŞMELER
2005	11 Şubat 2005'te kuruluş ve Bilkent Cyberpark'ta faaliyete başlama
	15 Temmuz 2005'te HELSİM projesi Taktik Çevre Yazılımı ile ilk sözleşmenin imzalanması
2007	ODTÜ Teknokent Galyum Bloktaki ofise taşınma
2009	ODTÜ Teknokent Silikon Bloкта ilk butik üretim tesisinin hizmete girmesi
2012	Artan üretim kapasitesi nedeniyle üretim altyapısının ODTÜ MET Yerleşkesine taşınması
	FNSS tarafından geliştirilen ve Malezya'ya satışı yapılan Zırhlı Personel Taşıyıcı (ZPT) içerisindeki Video Çoklayıcı ürünü ile ilk dolaylı ihracatın yapılması
2013	Göktürk-1 projesinde Telespazio'ya verilen yazılım hizmetiyle ilk doğrudan ihracatın İtalya'ya gerçekleştirilmesi
2014	Hava Muhabere Eğitim Sistemi projesinin sözleşmesinin imzalanması
2015	TAMGÖR ile Karıştırıcı Sistemler konusunda iş ortaklığı kurulması
2016	Güney Kore'ye satışı yapılan Veri Linki Cihazı ve Gömülü Yazılım ile ürün anlamında ilk doğrudan ihracatın yapılması
	ODTÜ Teknokent tarafından verilen büyük ölçekli KOBİ firma kategorisinde en hızlı büyüyen şirket ödülünün alınması
2017	ODTÜ Teknokent Galyum ve Silikon Bloklardaki ofislerin, üretim altyapısıyla beraber Titanyum Bloкта tek çatı altında birleştirilmesi
2018	MUHAREBESİM projesiyle, ilk kez bir SSB projesinde ana yüklenicilik üstlenilmesi
2019	UDS projesiyle, büyük ölçekli bir SSB projesinde sistem entegratörü rolüyle ikinci kez ana yüklenici görevi üstlenilmesi
2020	Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesinde (HAB) inşa edilecek SDT yerleşkesinin satın alınması
2021	TPAO için yazılım geliştirme projesi sözleşmesinin imzalanması
2021	Canlı Sanal Simüle Entegre Eğitim Sistemi (SDT ACMI Pod / F-16 MEP) Seri Üretim Sözleşmesi görüşmelerine başlanması

Tablo 1 – SDT Önemli Kilometre Taşları

4- MİSYON, VİZYON, DEĞERLER, TEMA & AMAÇLAR

a) Vizyon

Savunma elektroniği ve/veya yazılımı alanlarında, Türkiye’de faaliyet gösteren tamamı özel sermayeli şirketler arasında ilk sırada yer almak.

b) Misyon

Savunma başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle; marka değeriyle tanınan, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik çözümleri sunmak

c) Değerler

- **Yenilikçi:** Gelecek vadeden yeni teknolojilerden ve güncel metodolojilerden yararlanarak, daha önce tasarlanmayanı tasarlar, geliştirilmeyeni geliştirir, uygulanmayanı uygular.
- **Çevik:** Hızlı ve kolay karar alır, kısa sürede eyleme geçer ve değişen şartlara zaman kaybetmeden uyum sağlar.
- **Verimli ve Etkin :** Her türlü faaliyetini sonuçta katma değer yaratacak şekilde ve kaynak optimizasyonu yaparak gerçekleştirir.
- **Sürekli İyileşme ve Gelişim :** Hem kurumsal anlayışını hem de faaliyetlerini; zamanın, sektörün, pazarın ve teknolojinin gereklerini yerine getirecek şekilde devamlı daha iyiye taşır.
- **Takım Ruhu:** Ortak kurumsal hedefe erişmek maksadıyla özverili kolektif çalışma prensibini uygular ve destekler.
- **Çözüm Odaklı :** Her türlü faaliyetini; geleceğe, hedeflere ve sonuçlara konsantre olan bir bakış açısıyla yürütür.

d) Tema

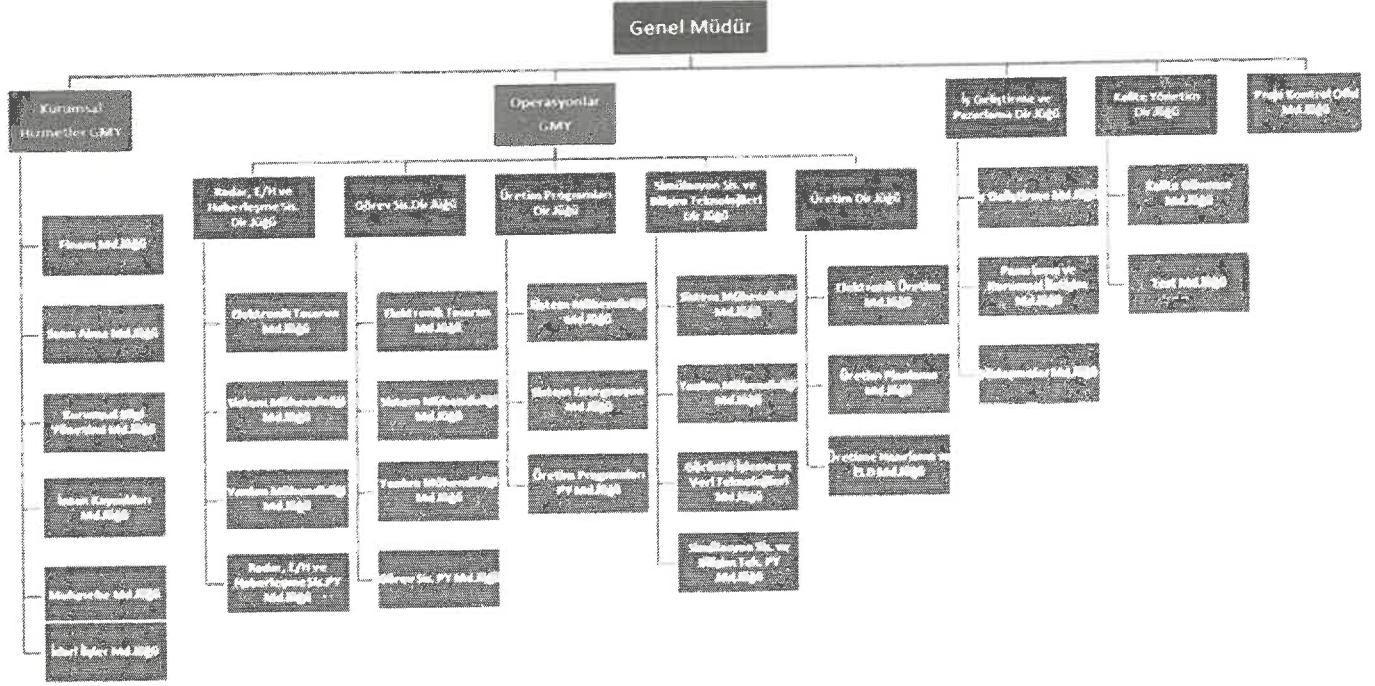
- **Dönüşüm :** 21.yüzyılın dinamik karakteristiğine uyumlu olarak, zamanla değişen ihtiyaçlara, hem hızla gelişen teknolojiyi hem de kurumsal ancak aynı zamanda çevik iş süreçlerini kullanarak, proaktif ve verimli şekilde yanıt verebilecek bir yapılanmaya geçiş hedeflenmektedir.
- **Odaklanma:** Mevcut kabiliyetlerin geliştirilmesiyle beraber, yenilikçi ürün ve çözümler ortaya konularak, müşteri portföyünün savunma yanında mücavir sektörleri ve ihracat potansiyelini de dikkate alarak genişletilmesine ve tüm iş süreçlerinde verimliliğe odaklanılması amaçlanmaktadır.
- **Tanınma :** SDT’yi, geliştirdiği ürünlerle bütünleşik bir marka olarak, faaliyet alanına giren yurtiçi ve yurtdışı tüm sektörlerde tanınır hale getirmek hedeflenmektedir.

e) Amaçlar

- Hedef Sektörleri Çeşitlendirip İhracatı Önceliklendirerek Büyümeyi Sürdürülebilir Hale Getirmek,
- Teknoloji Odaklı Yenilikçi Ürün ve Maliyet Etkin Çözümler Geliştirerek Müşteri Memnuniyeti Sağlamak
- Operasyonel Mükemmeliyete ve Çalışan Memnuniyetine Odaklanarak Kurumsal Gelişimi Sürdürmek

5- ORGANİZASYON ŞEMASI

SDT’nin 01 Ağustos 2020 tarihinden itibaren yürürlükte olan mevcut organizasyon şeması aşağıda sunulmaktadır.

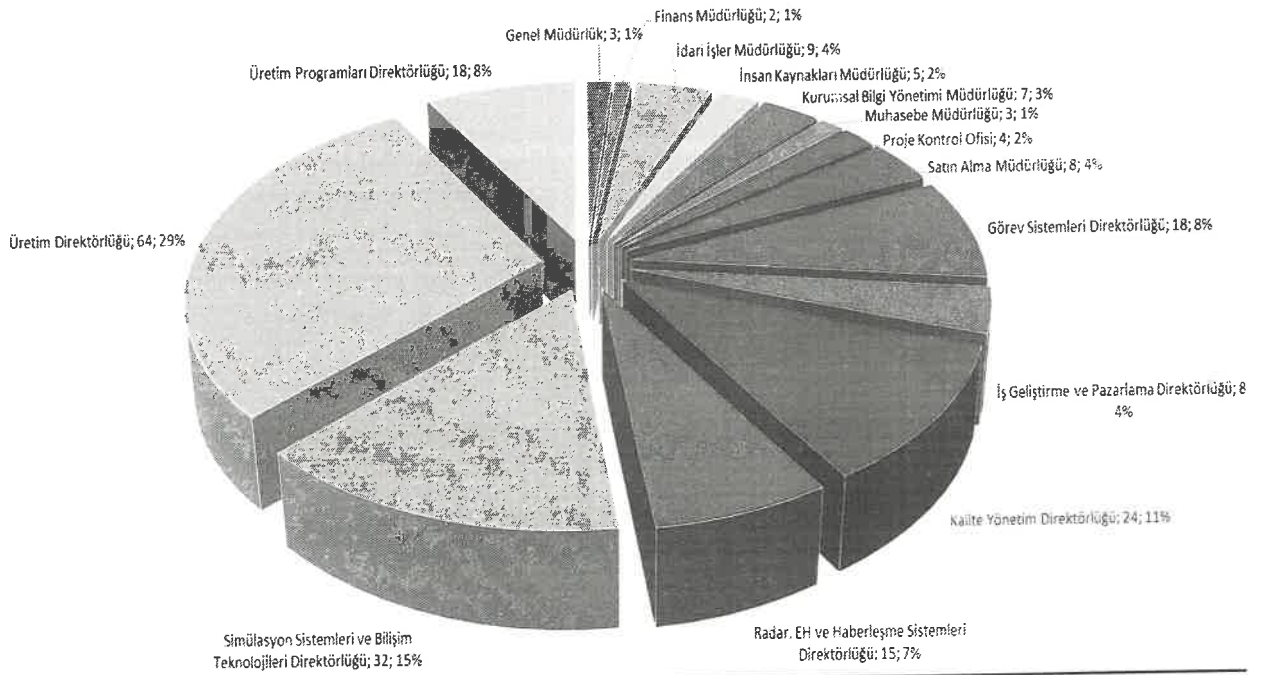


6- PERSONEL DAĞILIMI

Personel Sayısı: 241

ARGE Personel Sayısı: 117

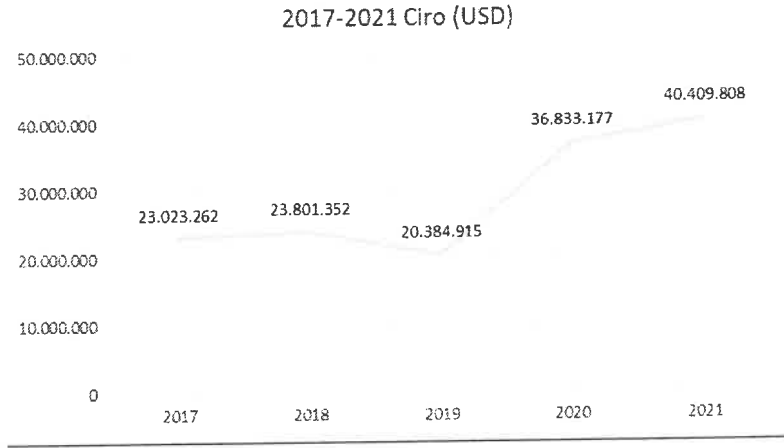
2021 yılı sonu itibarıyla personel mevcudunun bölümlere göre dağılımı sunulmuştur.



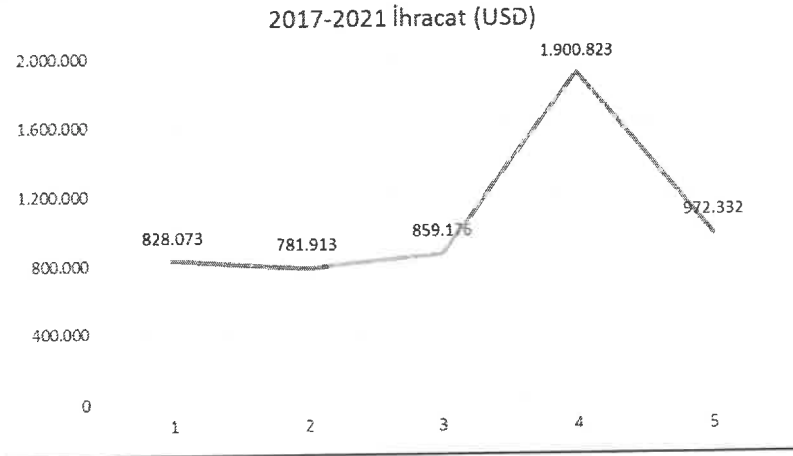
7- FİNANSAL ANALİZ

Hasılat & İhracat

SDT'nin 2017-2021 yılları arası ABD doları cinsinden cirosu aşağıda gösterilmiştir.



SDT'nin 2017-2021 yılları arası ABD doları cinsinden ihracat rakamları aşağıda gösterilmiştir.



8- YERLEŞKELER

SDT, hâlihazırda faaliyetlerini Ankara'da ODTÜ Teknokent yerleşkesi dâhilinde bulunan üç farklı kiralık alanda sürdürmektedir.

Bunlardan ilki ODTÜ Teknokent Titanyum Blok'ta yerleşik 3.478 m²'lik kapalı alandır. SDT bünyesindeki tüm yönetim, mühendislik ve üretim faaliyetleri, "Merkez Yerleşke" olarak da isimlendirilen bu ofiste yürütülmektedir.

İkinci ofis, SDT-TAMGÖR iş ortaklığı tarafından yürütülen karıştırıcı projelerinin mühendislik, üretim ve test faaliyetlerinin gerçekleştirildiği, ODTÜ Teknokent MET-2 yerleşkesinde bulunan, bu nedenle "MET-2 Yerleşkesi" olarak da isimlendirilen 690 m²'lik kapalı alandır.

Üçüncü ofis şirketi tarafından halen yürütülmekte olan MUHAREBESİM projesinde müşteri kabul ve gösterim alanı olarak kullanılan ve ODTÜ Teknokent MET-2 yerleşkesinde yer alan 115 m²'lik kapalı alandır.

Merkez Yerleşke ile MET-2 Yerleşkesinin, Milli ve NATO Tesis Güvenlik Belgeleri yanında Üretim Müsaade Belgeleri de bulunmaktadır.

SDT'nin son yıllarda yakaladığı istikrarlı büyümenin önümüzdeki beş yıl da aynı ivmeyle devam edeceği öngörülmektedir. Bu durum faaliyetlerin etkinlikle yürütülmesi için ilave yer ihtiyacını beraberinde getirmektedir. Mevcut durumda faaliyetlerin birbirine yakın da olsa farklı yerleşkelerde yürütülüyor olması bir dizi yönetsel ve idari zorluğa neden olmaktadır. Buna yüksek Teknokent kiralari ve işletme giderleri eklendiğinde operasyonel verimliliği sağlamak güçleşmektedir. Ayrıca, yürüttüğü faaliyetler dikkate alındığında SDT'nin Teknokent'te bulunmasındansa bir Ar-Ge Merkezi olmasının, teşviklerden yararlanmak adına daha avantajlı olacağı tespit edilmiştir.

Tüm bu gerçeklerden ve tespitlerden hareketle, SDT'nin kendi yerleşkesini inşa etme konusunda 2020 yılı içinde hız kazanan incelemeleri neticesinde 07.08.2020 tarihinde imzalanan sözleşmeyle, Ankara Uzak ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesinde 30.376 m²'lik arazi satın alınmıştır. Söz konusu arazide inşa edilecek ve Ar-Ge Merkezi statüsüne kavuşturulacak yeni yerleşkeyle, iş ortaklığı faaliyetlerinin yürütüldüğü ofisler de dahil olmak üzere, mevcut tüm yerleşkelerin tek çatı altında toplanması sağlanacaktır. İnşa edilecek yeni tesisin projesine başlanmış olup, 2022 yılı içerisinde inşaat ruhsatının alınarak inşaat aşamasına gelmesi hedeflenmektedir.

9- TEKNOLOJİK ALTYAPI VE KURUMSAL BİLGİ YÖNETİMİ

SDT, elektronik üretim de yapan bir teknoloji şirketi olarak teknolojik altyapısını sürekli güncel tutma gayreti içerisinde. Ayrıca, operasyonel etkinliğini ve verimliliğini artırmak amacıyla, bilgi teknolojilerine yatırım yaparak süreçlerini sayısal ortama aktarmakta ve veriyi bilgiye dönüştürüp doğru zamanda doğru kişiye doğru şekilde ulaştırma yöntemiyle kurumsal bilgi yönetimini tesis etme yönünde gayret sarf etmektedir.

Bu kapsamda, Şirket bünyesinde DO-254 donanım sertifikasyonu standartlarına uygun elektronik devre ve PCB tasarım yanında tasarlanan donanımların testini yapacak ve dokümanite edilmesini sağlayacak organizasyonel ve teknolojik altyapı mevcuttur. Benzer şekilde, elektronik kart üretimi, kablaç, elektromekanik montaj ve test faaliyetlerinin de tasarım, PCB üretimi ve elektromekanik montaj için elektronik endüstrisinde kabul edilen IPC standartlarına ve askeri standartlara göre yapılmasına imkân sağlayacak makine parkı, cihaz, teçhizat ve teknolojik altyapı SDT’de hazır durumdadır ve etkinlikle kullanılmaktadır.

Şirket bünyesinde elektronik tasarım ve üretim faaliyetlerini destekleyen belli çevresel koşul testlerinin gerçekleştirilebileceği EMI/EMC laboratuvarı ile çevresel koşul testleri laboratuvarı mevcuttur.

Faaliyetlerin yürütülmesinde kullanılan bilgi sistemleri iş sürekliliğini sağlamak üzere yedekli bir mimaride tasarlanmıştır. Mevcut bilgisayar ağları; sahip olunan Milli Savunma Bakanlığı Tesis Güvenlik Belgesi şartlarına uygun şekilde; internet, intranet ve gizli ağ olarak üç ayrı ve birbirinden izole edilmiş yapıda yapılandırılmıştır. Her üç ağın bilgi güvenliği, gizlilik derecelerine uygun olarak güncel teknolojiler kullanılarak tesis edilmiştir. Ağlar, sürekli hizmet verecek ve bilmesi gereken prensibine göre erişime müsaade edecek şekilde donanım ve yazılım tabanlı uygulamalarla yönetilmektedir. Ağlar üzerinde tutulan ve işlenen veri, veri kaybını engellemek üzere belirlenen yedekleme politikaları uyarınca periyodik olarak yedeklenmektedir.

Kurumsal bilgi yönetiminin sayısal olarak yapılabilmesine olanak sağlamak üzere geçmiş dönemde tedarik edilerek kullanıma sunulan, NETSİS Kurumsal Kaynak Planlama (Enterprise Resource Planning – ERP) yazılımı ile Doküman Yönetim Sistemi (DYS) maksatlı EBA uygulaması, zaman içinde şirketin büyümesi ve faaliyet alanının genişlemesi nedeniyle ihtiyaçları karşılayamaz hale gelmiş ve özellikle ERP yazılımının şirket ihtiyaçlarına cevap verememesi operasyonel etkinliği ve verimliliği olumsuz yönde etkilemeye başlamıştır. Bunun üzerine, 2019 yılı sonunda başlatılan yeni ERP yazılımı tedarik süreci, yapılan detaylı inceleme çalışmaları sonunda 30 Haziran 2020 tarihinde imzalanan IFS ERP Yazılımı Tedarik sözleşmesiyle sonuçlandırılmıştır.

10-Kalite Yönetim Sistemi

SDT müşteri gereksinimlerini karşılamak amacıyla AS9100 Rev. D Kalite Yönetim Sistemi Standardı gereklerine uygun olarak Kalite Yönetim Sistemini kurmuş ve bu sistemi 2018 yılında AS9100 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelendirmiştir. Takip eden iki yılda, söz konusu sistemin bağımsız denetçiler tarafından yürütülen yıllık gözetim faaliyetlerinden başarıyla geçilmiştir.

Yürütülen faaliyetlerin ve üstlenilen projelerin gerekliliği olarak, 2019 yılında AQAP 2310 ve AQAP 2210 Standartları kapsamında denetime girilmiş ve şirket her iki sertifikayı da almaya hak kazanmıştır. Yazılım sektörünün önemli süreçlerinden biri olan CMMI-3 belgelendirmesi için de 2022 yılı içerisinde çalışmalara başlanmıştır.

2019 yılında bir başka sertifikasyon süreci başarıyla geçilmiş ve SDT ISO 9001:2015 sertifikası alınmıştır. ISO 9001:2008'e göre kurumsal bilginin korunmasına ve kurumsal tecrübe ile bilgi birikiminin kaybolmadan şirket içinde aktarılmasına vurgu yapan yeni sürüm sertifikasının alınması, şirketin hem kurumsallaşmaya verdiği önemi vurgulamakta, hem de yaptığı kurumsal bilgi yönetimi yatırımlarıyla bir bütünlük sergilemektedir.

Mevcut durumda yürürlükte bulunan SDT Kalite Yönetim Sistemi aynı zamanda, yazılım mühendisliği süreçlerinde IEEE/EIA 12207 ve MIL-STD-498 gereklerini, Konfigürasyon Yönetiminde ise MIL-STD-973 ve EIA 649 gereklerini de karşılamaktadır.

11- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

SDT, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren bir savunma sanayi şirketi olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermektedir.

Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak amacıyla ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurt içinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmaya azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli alt yüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurumlar tarafından desteklenmektedir.

Şirket bünyesinde Görev Sistemleri, Radar Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri, Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri, Üretim Programları olmak üzere 4 ana dalda faaliyetler devam etmektedir.

SDT'nin önümüzdeki beş yılda odaklanacağı stratejik faaliyet alanları şirketin kuruluşundan bugüne kadar kazandığı teknolojik kabiliyetler ve birikimle beraber, yapılan sektör değerlendirmeleri neticesinde, yakın gelecekte sadece savunma sanayiinde değil, diğer sektörlerde de yaygın olarak kullanım alanı bulacağı öngörülen teknolojiler ve bu teknolojilerden istifade edilerek karşılanabilecek ihtiyaçlar da dikkate alınmıştır.

1. Uzaktan Algılama Sistemleri
2. EH Sistemleri
3. Haberleşme Sistemleri
4. Simülasyon Sistemleri
5. Görev Sistemleri
6. Üretim Programları
7. Uydu ve Uzay Sistemleri
8. Görüntü İşleme Teknolojileri
9. Otonom Sistemler

10. Biyo Teknolojiler
11. Bilişim Teknolojileri ve Bilişim Güvenliği
12. UTM, USS (Drone ve İHA Trafik Yönetimi)
13. Anti Drone
14. RF Karıştırıcı
15. Uçak Durdurucu Sistemler
16. Demiryolu Elektronik, Elektromekanik Ürünleri
17. Sağlık Bilişimi ve KBRN

COVID-19 salgınının, küresel ölçekte yeni bir normalde beraberinde getireceği değerlendirilmektedir. 2020 Mart ayından itibaren küresel boyut kazanan pandemi sürecinde ortaya çıkan en büyük ihtiyaç güçlü bir sayısal altyapı olmuştur. Pandemi öncesi yerinde yapılan birçok faaliyetin mümkün olması halinde uzaktan ve mümkünse insansız gerçekleştirilmesi iş sürekliliğinin vazgeçilmez haline gelmiştir. Bu, ancak güçlü bir iletişim ve bilgi teknolojileri altyapısıyla mümkün hale gelebilmektedir. Bu nedenle pandemi sırasındaki ihtiyaçların da yönlendirmesiyle, zaten bir süredir gündemde ve gelişme sürecinde olan teknolojilerin daha yoğunluklu kullanımı mümkün hale gelecektir. Savunma sanayiinde de uygulaması bulunan bu başat teknolojilerin aşağıda sıralananlar olacağı öngörülmektedir.

1. Yapay Zeka
2. 5G
3. Bulut Bilişim
4. Robotik ve Otonom Sistemler
5. Sanal ve Artırılmış Gerçeklik

12-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirket Tarafından Yürütülen Önemli Nitelikteki İç Geliştirme Projeleri:

- Görgüç Yazılımı

GÖRGÜÇ yazılımı farklı hava ve uydu görüntüleri işlemek için tamamen SDT özkaynakları ile geliştirilmiş milli bir masaüstü yazılım platformudur. GÖRGÜÇ yazılımının farklı tipteki verileri içselleştirme, görüntü ön işleme/iyileştirme kabiliyetlerinin yanı sıra akıllı hedef tanıma algoritmalarını da barındıran araç kutuları mevcuttur.

SDT görüntü işleme konusunda dünya literatürünü yakından takip etmekte ve her geçen gün yeni teknikler ile daha iyi ve hızlı sonuçlar alma üzerine çalışmaktadır. Bu kapsamda son dönemde dünyada da çok ses getiren derin öğrenme yöntemleri üzerine yoğunlaşmıştır. Yıllar içinde edinilen bilgi birikimi ve zengin görüntü veri tabanını da kullanılarak oldukça başarılı bir derin öğrenme tabanlı görüntü işleme altyapısı oluşturulmuştur.



Geliştirilen yazılımın pazarlanması amacıyla çeşitli kamu kurumları ile görüşmeler sürdürülmektedir. TB2 uçağı yer istasyonunda ve Göktürk-1 yer istasyonunda istihbarat amaçlı görüntü kıymetlendirme için kullanılması söz konusudur.

- **TCDD Lokomotif Veri Kayıt Cihazı**

SDT tarafından uzun yıllardır geliştirilerek üretilen Veri Kayıt Sistemleri'nin Türkiye'de artan demiryolu sektörü ihtiyaçları için özelleştirilmesi değerlendirilmiştir. Ürün geliştirmesi tamamlanmış ve üretime hazırdır.

- **Milli Tren Anons Sistemi Projesi**

Güney Kore firması olan Inter-M ile Milli Tren Projesi kapsamında Yolcu Anons Sistemi (PAS) üretilmesi için imzalanan sözleşme sonrasında üretilen sistemlerin tümü 2020 yılında teslim edilmiştir. Bu kapsamda TCDD iştiraki olan Türkiye Vagon Sanayii A.Ş. (TÜVASAŞ)'a önerilen 1 set (5 Araç) için "Alarm, Yolcu Bilgilendirme ve Kamera Sistemleri" teslimatı tamamlanmıştır.

- **Elektronik Taramalı Radar Geliştirme Projesi**

Gittikçe artan drone saldırısı tehditlerine karşı Kritik Tesis ve Altyapıların korunması ihtiyacına binaen Anti Drone sistemleri ihtiyacı artmaktadır. Bu kapsamda ürünün alt sistemlerinin en kritiklerinden birisi olan radar sisteminin SDT tarafından geliştirilmesi planlanarak yatırım programına alınmıştır.

Elektronik Taramalı Radar geliştirme tecrübesi olan Anketek firması ile sözleşme imzalanmasına karar verilerek bir iç Ar-Ge projesi özkaynaklarla başlatılmıştır. 2022 yılı içerisinde ilgili radarın seri üretime hazır hale getirilmesi hedeflenmektedir. Avcı Anti Drone Sisteminde kullanılması planlanmaktadır.

- **Avcı Anti Drone Sistemi Entegrasyon Projesi**

2020 yılı içerisinde Elektronik Taramalı Radar ürünü geliştirmenin dışında Radar, Jammer, EO/IR Kamera ve Komuta Kontrol Sistemi'nin bir araya getirilerek bütüncül tek bir Anti Drone Sistemi (AVCI) oluşturulması amacıyla entegrasyon faaliyetleri ve farklı alt sistemlerle demolar sürdürülmüştür. Donanım prototipi hazırlanmış olup yazılım geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir. Özkaynaklar ile yapılan bu faaliyetlerin neticesinde özel ve kamu kurumlarına demolar ve/veya teklifler hazırlanmıştır.

- **Mini COMINT Sistemi**

D101 Projesi kapsamında müşteri ihtiyaçlarına göre geliştirilen sabit COMINT sisteminin fiziksel olarak çok daha küçük, taşınabilir, kolay kurulabilir ve işletmeye alınabilir bir versiyonunun geliştirilmesi amacıyla 2020 yılı içerisinde özkaynaklar kullanılarak geliştirme faaliyetleri sürdürülmüştür. Ortaya çıkacak ürünün hem yerli hem de yabancı son kullanıcılarda ciddi bir karşılık bulması beklenmektedir. 2022 yılı içerisinde ilgili sistemin seri üretime hazır hale getirilmesi hedeflenmektedir. Avcı Anti Drone Sisteminde kullanılması planlanmaktadır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

SDT, kalite yönetim sisteminin;

- Kurulan kalite yönetim sistemi şartları ve taahhüt edilen ulusal ve uluslararası standartların şartlarına uygun olduğunu,
- Etkili olarak yerine getirildiği ve sürdürüldüğünü belirlemek için riske bağlı olarak planlanmış zaman aralıklarında iç denetimler yürütmektedir.

Denetim planlama, denetçilerin seçimi, denetim işlemleri ve takip denetimleri, Yönetim Sistemi İç Denetimleri Prosedürü kapsamında gerçekleştirilir.

Yönetimin Gözden Geçirme toplantılarında iç denetim sonuçları değerlendirilerek sistemin etkinliği takip edilmektedir.

e)- Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		
İş Ortaklıkları		
Ticaret Unvanı	Sermayesi (TL)	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Tamgör-SDT İş Ortaklığı (ST01)	5.000	50,00
Tamgör-SDT İş Ortaklığı (ST02)	5.000	50,00
Tamgör-SDT İş Ortaklığı (ST03)	2.000	50,00
Tamgör-SDT İş Ortaklığı (ST04)	2.000	50,00
Tamgör-SDT İş Ortaklığı (ST05)	2.000	50,00
Tamgör-SDT İş Ortaklığı (ST06)	2.000	50,00
Tamgör-SDT İş Ortaklığı (ST07)	2.000	50,00
Tamgör-SDT İş Ortaklığı (ST08)	2.000	50,00
Tamgör-SDT İş Ortaklığı (ST09)	2.000	50,00
Tamgör-SDT İş Ortaklığı (ST10)	2.000	50,00
Tamgör-SDT İş Ortaklığı (ST11)	1.000	50,00
Tamgör-SDT İş Ortaklığı (ST12)	1.000	50,00
Tamgör-SDT İş Ortaklığı (ST13)	400.000	50,00
Tamgör-SDT İş Ortaklığı (ST14)	2.000	50,00

f)- Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: -Yok.-

g)- Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:
-31.12.2021 tarihi itibari ile Finansal tablolarımız "Sistem Global Danışmanlık Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş." tarafından Bağımsız Denetime tabi tutulmuştur.-

h)- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:-Yoktur-

i)- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar: -Yok.-

j)- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

k)- Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

2021 Yılı içerisinde Genel Kurul Toplantısı Gerçekleştirildiyse detayları burada yer almalıdır.

5-FİNANSAL DURUM

a)- Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirketimiz 2021 yılında dönem net karını bir önceki yıla kıyasla %22 azaltarak 53.202.446tl ye düşürülmüştür.

Net satışlar %32 artarak 351.710.990 tl, brüt satış karı ise %112 artarak 141.429.888 tl ye ulaşmıştır. Diğer Faaliyetlerden Gelirler bölümünde yer alan gelirler iş ortaklığı gelirlerinden oluşmaktadır ve 2021 yılında bir önceki yıla göre %89 luk bir artış göstermiştir.

Şirketimiz 2020 yılında Bilanço değerlerini de önemli ölçüde iyileştirerek Aktif Toplamını % 1 artışla 360.060.060 tl ye çıkarmıştır.

Nakit akışını Nakit ve Benzerlerindeki % 149 artışla önemli ölçüde iyileştirmiştir. Şirketin, 2021 yıl sonu itibarıyla toplam 14.807.042 TL (6.480.226 tl Türk Lirası ve 7.759.010 tl tutarında Avro) kredisi bulunmaktadır. Uzun vadeli yabancı kaynaklarda görünen 71.482.490 tl 2021 yılında alınan işlerin de azalmasıyla Alınan Avanslar kaleminde görünen yüksek artıştan kaynaklanmaktadır.

b)- Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN

31 ARALIK 2021 VE 31 ARALIK 2020 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)

	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
	Geçmiş	Geçmiş
	31.12.2021	31.12.2020
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	91.522.283	36.744.158
Finansal Yatırımlar	6.437.741	11.521.437
Ticari Alacaklar	62.991.187	43.388.943
Diğer Alacaklar	12.904.498	38.496.740
<i>Bağlı Ortaklıklardan, İştiraklerden ve Müşterek Girişimlerden Alacaklar</i>	1.766.659	27.687.917
<i>Diğer Taraflardan Alacaklar</i>	11.137.839	10.808.823
Stoklar	139.636.674	36.080.652
<i>Ham Madde ve Malzeme</i>	109.215.955	-
<i>Yarı Mamuller</i>	9.116.849	-
<i>Mamuller</i>	287.672	-
<i>Ticari Mallar</i>	1.510.018	1.507.116
<i>Verilen Avanslar</i>	19.506.181	34.573.536
Diğer Dönen Varlıklar	4.614.046	16.043.741
Toplam Dönen Varlıklar	318.106.430	182.275.671
Duran Varlıklar		
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	15.695.614	-
Maddi Duran Varlıklar	7.475.782	9.527.938
<i>Tesis, Makine ve Cihazlar</i>	8.966.201	8.589.562
<i>Demirbaşlar</i>	5.123.095	4.511.848
<i>Özel Maliyetler</i>	4.026.139	4.026.139
<i>Yapılmakta Olan Yatırımlar</i>	105.874	1.191.816
<i>Birikmiş Amortismanlar (-)</i>	(10.745.528)	(8.791.428)
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.542.008	8.626.146
<i>Geliştirme Maliyetleri</i>	12.308.923	7.046.265
<i>Gayri Maddi Haklar</i>	4.676.121	4.369.644
<i>İtfa Payları (-)</i>	(9.443.036)	(2.789.763)
Peşin Ödenmiş Giderler	2.173.385	153.145.506
Ertelenmiş Vergi Varlığı	8.603.798	1.695.586
Diğer Duran Varlıklar	463.043	-
Toplam Duran Varlıklar	41.953.630	172.995.176
Toplam Varlıklar	360.060.060	355.270.847



SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN

31 ARALIK 2021 VE 31 ARALIK 2020 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)

	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
	Geçmiş	Geçmiş
	31.12.2021	31.12.2020
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Finansal Yükümlülükler	9.267	942.799
<i>Finans Kuruluşlarına Borçlar</i>	-	942.799
<i>Diğer Finansal Yükümlülükler</i>	9.267	-
Ticari Borçlar	11.399.498	23.689.825
Diğer Borçlar	3.469.572	274.720
<i>Diğer Tarafalara Borçlar</i>	3.469.572	274.720
Devam Eden İnşa Sözleşmelerinden Borçlar	0	-
Alınan Avanslar	-	8.466.174
Ödenecek Vergi ve Benzeri Yükümlülükler	9.807.881	2.216.098
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.935.829	4.073.568
<i>Vergi Karşılıkları</i>	-	4.073.568
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	3.935.829	-
Ertelenmiş Gelirler	-	6.176
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	28.622.046	39.669.359
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Finansal Yükümlülükler	14.807.042	18.064.767
<i>Finans Kuruluşlarına Borçlar</i>	14.807.042	18.064.767
Alınan Avanslar	71.482.490	121.668.994
Uzun Vadeli Karşılıklar	3.119.317	2.173.180
<i>Kıdem Tazminatı Karşılıkları</i>	3.119.317	2.173.180
Ertelenmiş Gelirler	-	845.176
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	89.408.849	142.752.116
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	242.029.164	172.849.371
Ödenmiş Sermaye	10.000.000	10.000.000
<i>Sermaye</i>	10.000.000	10.000.000
Kar Yedekleri	4.097.416	4.097.416
<i>Yasal Yedekler</i>	4.097.416	4.097.416
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	174.729.302	90.867.675
Dönem Net Kârı/Zararı	53.202.446	67.884.280
Toplam Özkaynaklar	242.029.164	172.849.371
TOPLAM KAYNAKLAR	360.060.060	355.270.847



SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN

31 ARALIK 2021 VE 31 ARALIK 2020 TARİHLİ KAR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.12.2021	31.12.2020
Satış Hasılatı	351.710.990	266.109.300
Satışların Maliyeti (-)	(210.281.102)	(199.503.123)
Brüt Kar/Zarar	141.429.888	66.606.177
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(124.791.756)	(14.089.518)
Pazarlama Giderleri (-)	(502.314)	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	(3.862.491)	(1.928.106)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	84.049.968	27.993.619
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(74.385.384)	(13.633.746)
Esas Faaliyet Karı/Zararı	21.937.910	64.948.426
Diğer Faaliyetlerden Gelirler	39.310.407	20.804.790
<i>Bağlı Ortaklıklardan, İştiraklerden ve Müşterek Girişimlerden Kâr Payları</i>	39.310.407	20.804.790
Diğer Faaliyetlerden Giderler(-)	(16.843)	(167.621)
<i>Bağlı Ortaklıkların, İştiraklerin ve Müşterek Girişimlerin Zararlarından Paylar*</i>	(16.843)	(167.621)
Finansal Gelirler	1.737.345	2.268.866
<i>Faiz, Kar Payı vb. Gelirler</i>	1.737.345	942.127
<i>Finansal Yatırımlar Değer Artış Kazançları</i>	-	1.326.739
Finansal Giderler(-)	(292.571)	(1.326.905)
<i>Kur Farkı Giderleri</i>	-	(546.248)
<i>Finansal Yatırımlar Satış Zararları</i>	(287.218)	-
<i>Finansal Yatırımlar Değer Azalış Zararları</i>	-	(780.657)
<i>Diğer Finansal Giderler</i>	(5.353)	-
Dönem Karı veya Zararı	62.676.248	86.527.556
Vergi Gideri (-)	(9.473.803)	(18.643.276)
Dönem Net Karı veya Zararı	53.202.446	67.884.280



LİKİDİTE ORANLARI

	2021 (Yıllık)	2020 (Yıllık)
1.Cari Oran	9,73	4,58
2.Likidite (Asit-Test) Oranı	5,37	3,27
3.Nakit Oranı	2,92	1,21

FİNANSAL YAPI ORANLARI

	2021 (Yıllık)	2020 (Yıllık)
1.Borçların Aktif Toplamına Oranı (Finansal Kaldıraç)	32,30%	48,55%
2.Öz Kaynakların Aktif Toplamına Oranı	67,70%	51,45%
3.Öz Kaynakların Borçlara Oranı	209,60%	105,99%
4.Kısa V. Borçların Pasif Toplamına Oranı	9,40%	10,71%
5.Kısa V. Borçların Toplam Borçlara Oranı	29,09%	22,05%
6.Uzun V. Borçların Pasif Toplamına Oranı	22,90%	37,84%
7.Maddi Duran Varlıkların Öz Kaynaklara Oranı	2,06%	3,81%
8.Duran Varlıkların Devamlı Sermayeye Oranı	9,41%	57,04%
9.Duran Varlıkların Öz Kaynaklara Oranı	12,59%	98,99%

c)- Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

d)- Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketin iyi olan finansal yapısını koruyabilmek için borç alacak dengesinin gözetilerek harcamaların planlanması konusunda geçmişten beri hassasiyet gösterilmektedir.

e)- Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Kar dağıtımının nakit dengesi de gözetilerek şirket nakit akışını bozmayacak şekilde her yıl yapılması planlanmaktadır.

6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a)- Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

SDT, vizyonu, misyonu ve değerleri doğrultusunda oluşturduğu stratejik hedeflerine ulaşırken karşılaştığı belirsizlikleri yöneterek Kalite Politikasında belirtilen ilkelerle sürekli iyileşmeyi sağlamayı risk politikası olarak benimsemiştir. Bu politika doğrultusunda SDT;

- Risklerin tanımlanmasını ve gerekli önlemler alınarak yönetilmesini,
- Risk yönetimi ile ilgili sorumlulukların belirlenmesini,
- Belirli periyotlarda raporlamaların yapılmasını,
- Risk yönetim performansının ölçülmesini,
- Risk politikasının periyodik olarak gözden geçirilmesini taahhüt eder

Kurumsal, süreç ve operasyonel risk ve fırsatlar, istenen etkilerin geliştirilmesi, istenmeyen etkilerin önlenmesi veya azaltılması ve iyileştirmenin sağlanmasını içerecek şekilde 1.11 Risk ve Fırsat Yönetimi prosedürü kapsamında ele alınır ve yönetilir.

b)- Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,

Kurumsal riskler İcra Kurulu tarafından Stratejik Planda tanımlanan tehditler göz önünde bulundurularak tanımlanır. Tanımlanan riskler 6 ayda bir gözden geçirilir ve Kurumsal Risk Matrisi ile kayıt altına alınır.

c)- Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

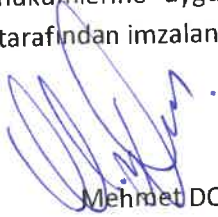
İç ve dış pazardaki rekabet dinamikleri, yetkin/kritik personel temini, kur farkı, finansman yükleri, yurt dışı malzeme tedariği, tahsilatlarla ilgili güncel riskler takip edilmektedir.

7- DİĞER HUSUSLAR

a)- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar; -Yok.-

b)- İlave bilgiler; -Yok.-

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.



Mehmet DORA
Yönetim Kurulu Başkanı



Mustafa Fatih ÜNAL
Yönetim Kurulu Başkan Vekili