



**SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ  
ANONİM ŞİRKETİ**

**01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ YILLIK  
FAALİYET RAPORU**

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi Genel Kurulu'na  
Ankara / Türkiye

### 1. Görüş

SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi ve Müşterek faaliyetlerinin ("hep birlikte Şirket") 01 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") yayımlanan bağımsız denetim düzenlemeleri ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3- Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na göre hazırlanan finansal tabloları hakkında 27 Şubat 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4- Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### **5- Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

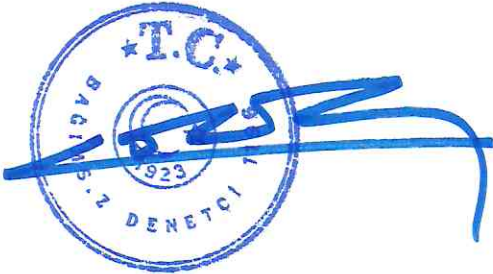
Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ömer Çekiç'tir.

Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi  
*Member firm of ShineWing International*

Ömer Çekiç  
Sorumlu Denetçi



27 Şubat 2023  
İstanbul, Türkiye

## *Vizyonumuz*

*Savunma elektroniği ve/veya yazılımı alanlarında Türkiye'de faaliyet gösteren tamamı özel sermayeli şirketler arasında ilk sırada yer almak.*

## *Misyonumuz*

*Savunma sanayii başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle marka değeri ile tanınan rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik çözümleri sunmak.*

## İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI
3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI
4. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ
5. ŞİRKET'İN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER
6. ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI
7. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER
8. YÖNETİM KURULU HAKKINDA BİLGİLER
9. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER
10. İNSAN KAYNAKLARI
11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR
12. POLİTİKALAR
13. FİNANSAL DURUM
14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
15. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ
16. DİĞER HUSUSLAR

## **1-GENEL BİLGİLER**

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2022 -31.12.2022  
Şirket Unvanı : **SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ** Ticaret  
Sicil No :  
Şirket Adresi :Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 37, İç Kapı No:1,  
Çankaya/Ankara  
Telefon : (0312) 210 10 15  
Faks : (0312) 210 11 21  
Web Adresi : [www.sdt.com.tr](http://www.sdt.com.tr)  
KEP Adresi : [sdtuzay@hs02.kep.tr](mailto:sdtuzay@hs02.kep.tr)  
Mail Adresi : [info@sdt.com.tr](mailto:info@sdt.com.tr)  
Mersis No :0757030831100016

## **2-ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI**

a)- Sermayesi : 58.000.000,00 TL  
b)- Ortaklık Yapısı

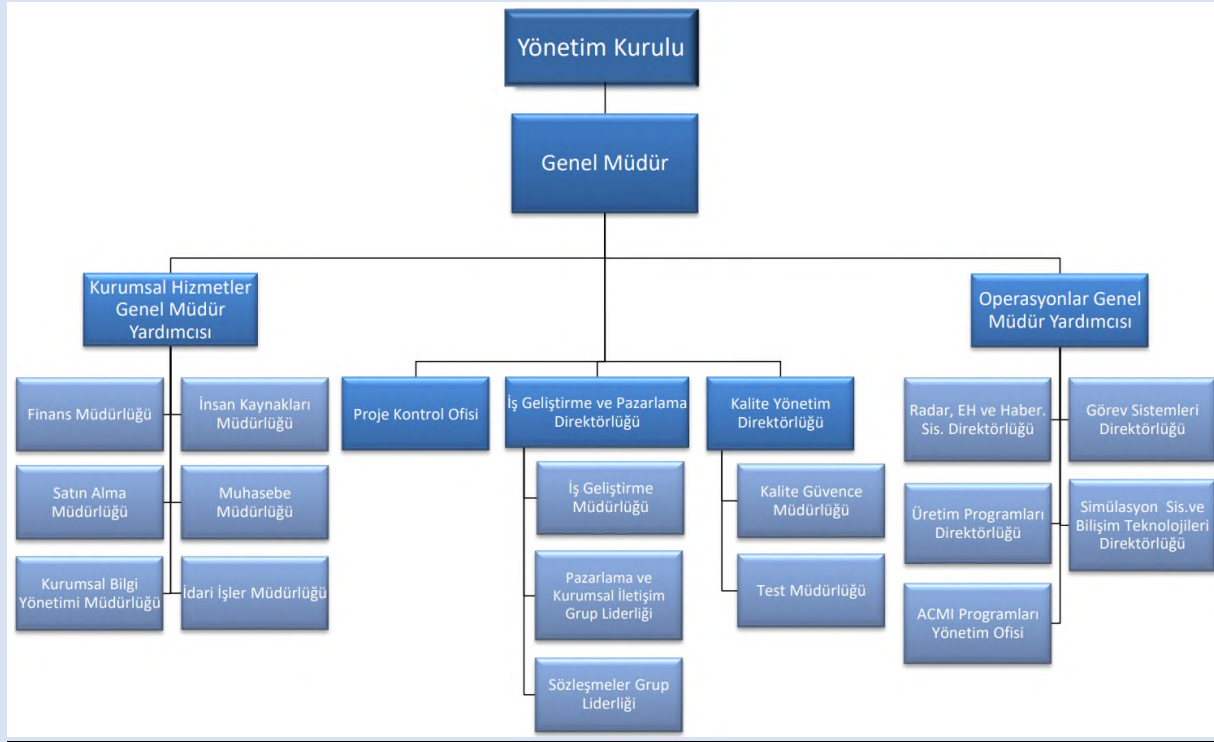
<b>ŞİRKETİN ORTAKLIK YAPISI</b>		
<b>Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
	<b>Tutarı (TL)</b>	<b>Oranı (%)</b>
Mehmet DORA	43.462.500,00	74.94
Diğer	14.537.500,00	25.06
<b>TOPLAM</b>	<b>58.000.000,00</b>	<b>100,00%</b>

Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel Kişi Ortağa Ait Ortaklık Yapısı

Şirket sermayesinin %5 ve üzerinde pay sahibi olan ortakların bilgisi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ</b>		
<b>Ortağın Ticaret Unvanı/Adı-Soyadı</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
	<b>Tutarı (TL)</b>	<b>Oranı (%)</b>
Mehmet DORA	43.462.500,00	74.94
Toplam	43.462.500,00	74.94

### 3- ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI



### 4- ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ

Şirket, savunma sanayii başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik hizmetleri sunmak, savunma sanayiinde AR-GE'ye dayalı belirli dikey uzmanlık alanlarında ürünler geliştirmek üzere 11 Şubat 2005 tarihinde kurulmuş olup, 13 Temmuz 2017 itibarıyla unvan değişikliğine giderek mevcut unvanını kullanmaya başlamıştır.

Bir teknoloji şirketi olarak kurulan SDT, gelişiminin ilk döneminde önemli projelerde hem elektronik alt sistem tasarlama ve üretme, hem de katma değerli yazılım geliştirme iş paylarıyla, çoğunlukla alt yüklenicilik görevi üstlenmiş, sonrasında büyük savunma sanayii firmalarıyla iş ortaklığı modelinde yürüttüğü projelerde başarılı sonuçlar elde etmiştir. Şirket, projelerde üstlendiği rollerle birlikte, zaman içinde Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) fonlarıyla beraber kendi öz kaynaklarını da kullanarak yaptığı AR-GE çalışmaları sayesinde savunma sanayiinde alt sistem seviyesinde ürün geliştiren bir oyuncu haline de gelmiştir.

SDT'nin uzmanlık alanları itibarıyla ana faaliyet alanları şöyledir:

- Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri
  - Radar Sistemleri
  - Haberleşme Sistemleri
  - Elektronik Harp Sistemleri
- Görev Sistemleri
  - Platform Yönetim Sistemleri
  - Silah Sistemleri
  - Veri Kayıt Sistemleri
- Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri
  - Hava Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Kara Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri

- Uydu ve İHA Sistemleri
- Görüntü İşleme ve Veri Teknolojileri
- Coğrafi Bilgi Sistemi Temelli; Digital İkiz ve Varlık Yönetim Teknolojileri
- Bulut Tabanlı Otonom Veri İşleme Teknolojileri(SaaS)
- Üretim Programları
  - Mühimmat Güdüm Elektronikleri
  - RF Karıştırıcı Sistemleri
- ACMI Programı
  - SSB Canlı Muharebe Eğitim Sistemi Seri Üretim Projesi
  - Yurtdışı Müşteri Canlı Muharebe Eğitim Sistemi Seri Üretim Projesi

Şirket'in gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmakta olup Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, aynı zamanda birçok projeyi iş ortaklıklarıyla ve işbirliği anlaşmaları yoluyla müştereken gerçekleştirmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır.

Yıl	Önemli Gelişmeler
2005	11.02.2005'te kuruluş ve Bilkent Cyberpark'ta faaliyete başlama.
	15.07.2005'te ilk taahhüt projesi sözleşmesinin imzalanması.
	16.08.2005'te Çankaya Şubesi'nin açılması.
2007	ODTÜ Teknokent Galyum Bloktaki ofise taşınma.
	TÜBİTAK ile Sentetik Açıklıklı Radar (SAR) Teknolojileri Geliştirme Projesinin başlatılması.
	SDT'nin önemli ürünlerinden ilk Veri Kayıt Sistemi (VKS) sözleşmesinin imzalanması.
	SDT'nin 100.000 TL olan sermayesi, 900.000 TL nakden artışla 1.000.000 TL'ye artırılmış olup söz konusu sermaye artırımı işlemi 08.05.2007 tarihinde tescil edilmiş, 11.05.2007 tarih ve 6806 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
08.08.2007'de ODTÜ Şubesi'nin açılışı.	
2008	6.10.2008'de Çankaya Şubesi'nin kapanışı.
2009	ODTÜ Teknokent Silikon Bloktaki ilk butik üretim tesisinin hizmete girmesi.
	Bir hava platformu için geliştirilen ilk Gömülü Benzetim Sistemi Geliştirme Projesi sözleşmesinin imzalanması.
	Yerli bir hava platformu için ilk silah alt sistem projesinin sözleşmesinin imzalanması.
2010	İlk elektronik harp sistemi projesinin sözleşmesinin imzalanması.
	25.03.2010'da MET (Silikon) Şubesi'nin açılışı.
2011	SDT'nin SSB ve SASAD tarafından ilk kez gerçekleştirilen "Savunma Sanayi 25" listesinde yer alması (Değerlendirme ilk kez 2011 yılında yapılmış ve art arda dört yıl devam etmiştir. SDT dört yıl bu listede yer almıştır).
2012	Artan üretim kapasitesi nedeniyle üretim altyapısının ODTÜ MET Yerleşkesi'ne taşınması.
	Yerli bir kara aracı üreticisinin yaptığı yurt dışı satış vasıtasıyla söz konusu platform sahibi ile yapılan sözleşme kapsamında ilk dolaylı ihracatın gerçekleştirilmesi.
2013	Milli bir uydu/uzay projesinde yabancı ana yükleniciye verilen yazılım hizmetiyle ilk doğrudan yazılım ihracatının gerçekleştirilmesi.
2014	Hava platformu için ilk canlı muharebe eğitim sistemi prototip projesinin sözleşmesinin imzalanması.
	SDT'nin 1.000.000 TL olan sermayesi, 2.000.000 TL nakden artışla 3.000.000 TL'ye artırılmış olup söz konusu sermaye artırımı işlemi 26.12.2014 tarihinde tescil edilmiş, 31.12.2014 tarih ve 8727 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2015	TAMGÖR ile Karıştırıcı Sistemler konusunda iş ortaklığı kurulması.
	06.08.2015'de Halıcı Şubesi'nin açılışı.
2016	Yurtdışına satışı yapılan Veri Linki Cihazı ve Gömülü Yazılım ile alt sistem anlamında ilk doğrudan ihracatın yapılması.
	ODTÜ Teknokent tarafından verilen büyük ölçekli KOBİ firma kategorisinde en hızlı büyüyen şirket ödülünün alınması.
	TÜBİTAK SAGE ile ilk Güdüm Kiti Projesi Sözleşmesinin imzalanması.



Yıl	Önemli Gelişmeler
	17.02.2016'da MET 2 Şubesi'nin açılışı.
2017	04.07.2017'de ODTÜ, MET (Silikon) ve Halıcı Şubelerinin kapanışı.
	13.07.2017'de SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Bilişim Üretim Danışmanlık Ticaret A.Ş. olan unvanının SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. olarak değiştirilmesi.
	18.07.2017'de MET 2 Şubesi'nin SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Bilişim Üretim Danışmanlık Ticaret A.Ş. Met 2 Şubesi olan unvanının SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. Met 2 Şubesi" olarak değiştirilmesi.
	ODTÜ Teknokent Galyum ve Silikon Bloklardaki ofislerin, üretim altyapısıyla beraber Titanyum Blokta tek çatı altında birleştirilmesi.
2018	Türk Silahlı Kuvvetleri ihtiyacını karşılamak üzere ilk anahtar teslim ana sistem simülasyon projesi sözleşmesinin ana yüklenici olarak imzalanması.
	SSB tarafından verilen "En Yüksek Toplam Satış Tutarı (KOBİ) Savunma Sanayi ikincilik ödülü"nün alınması.
	Müşteri gereksinimlerini karşılamak amacıyla AS9100 Rev. D Kalite Yönetim Sistemi Standardı gereklerine uygun olarak Kalite Yönetim Sistemi'nin kurulması ve bu sistemin AS9100 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelendirilmesi.
2019	Türk Silahlı Kuvvetleri ihtiyacını karşılamak üzere ilk sistem entegrasyon projesi sözleşmesinin ana yüklenici olarak imzalanması.
	AQAP 2310 ve AQAP 2210 Standartlarına ilişkin sertifikaların alınması.
	ISO 9001:2015 Sertifikası'nın alınması.
2020	Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayii Bölgesinde (HAB) inşa edilecek SDT yerleşkesinin satın alınması için gerekli sürecin başlatılması.
	SDT'nin 3.000.000 TL olan sermayesi, tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 7.000.000 TL artışla 10.000.000 TL'ye artırılmış olup söz konusu sermaye artırımı işlemi 01.04.2020 tarihinde tescil edilmiş, 03.04.2020 tarih ve 10051 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
	29.12.2020'de ASO Teknopark Şubesi'nin açılışı.
2021	Enerji sektöründe ilk önemli yazılım geliştirme projesi sözleşmesinin (Milli Sismik Veri İşleme Yazılımı) imzalanması.
2022	Hava platformu için canlı muharebe eğitim sistemi projesinin Savunma Sanayi Başkanlığı ile yurt içi Seri Üretim Sözleşmesi'nin imzalanması.
	Hava platformu için canlı muharebe eğitim sistemi projesinin yurt dışı bir müşteri için seri üretim sözleşmesi imzalanması.
	SDT'nin 10.000.000 TL olan sermayesi, tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 40.000.000 TL artışla 50.000.000 TL'ye artırılmış olup söz konusu sermaye artırımı işlemi 08.03.2022 tarihinde tescil edilmiş, 08.03.2022 tarih ve 10532 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
	Halka açılma sürecinin gündeme alınarak 2022 yılının Eylül ayında 750.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı ile esas sözleşmenin SPK mevzuatına uygun hale getirilerek ve kayıtlı sermaye sistemine geçilmesi.
2022	Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 50.000.000 TL'den 58.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 8.000.000 TL nominal değerli 8.000.000 adet B grubu pay ve mevcut ortaklardan Mehmet DORA'ya ait 4.037.500 TL nominal değerli 4.037.500 adet B grubu pay ile Mustafa Fatih ÜNAL'a ait 212.500 TL nominal değerli 212.500 adet B grubu olmak üzere toplam 12.250.000 TL nominal değerli 12.250.000 adet B grubu paylarının halka arzına SPK tarafından onay verilmesi.

## **5- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER**

Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

### Savunma Sanayii Sektörü

Güvenlik ihtiyacı, birey ve toplum hayatında önem arz etmektedir. Güvenlik gereksinimi, Maslow'un ihtiyaçlar hiyerarşisinde fizyolojik ihtiyaçlardan sonra gelmektedir. Sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Günümüz dünyasında artan jeopolitik gerilimler ve birçok ülkede devam eden terörizme karşı savaş ortamında, ülkeler güvenlik tehditleri ve terörizme karşı savaş nedeniyle savunma bütçelerini artırmaya başlamışlardır. Bunun sonucunda, birçok ülke savunma altyapısını geliştirme ve silah gücü ile teknolojilerini yeniden yapılandırma konusunda adımlar atmaktadır. Savunma sanayii sektörü şirketleri için bu durum söz konusu ülkelere daha fazla ekipman ve askeri silah sistemleri satmak için bir fırsat yaratmaktadır.

Savunma sanayi, ülke güvenliği için gerekli görülen savunma araç-gereçlerinin üretimi ve hizmetlerin sunulmasıyla bağlantılı olarak genel kapsamda endüstriyel iş çevresini içine alan bir sektördür. Askeri teknolojilerdeki kayda değer ilerlemeler, modern savunma sanayiye geçişi hızlandırmıştır. Devletler savunma sanayiye silahlı kuvvetlerinin ihtiyaçlarını özgün tasarlanmış sistemler ile minimum maliyetle karşılayabilmeyi yanı sıra bağımsız politikalar uygulayabilmek için desteklemektedirler. (Eren, H., Kılıç A. (2013), Örgütlerde Yenilikçilik Ortamı ve Özel Bir Sektör Olarak Savunma Sanayinde Durum, S:3)

Savunma sanayinin başlıca ana sektörleri şu şekilde sınıflandırılmaktadır;

- Havacılık ve Uzay Sanayii,
- Silah ve Mühimmat Sanayii,
- Askeri Gemi İnşa Sanayii,
- Askeri Otomotiv ve Zırhlı Araç Sanayii,
- Roket ve Füze Sanayii,
- Elektronik Sanayii,
- Askeri Giyim Sanayii.

(Kaynak: Zengin, R. (2010), Savunma Sanayinin Gelişimi ve Türkiye'de Savunma Harcamalarının Ekonomik Etkileri, (Yayımlanmış Yüksek Lisans Tezi), Süleyman Demirel Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Isparta.) Dar anlamda savunma harcamalarını, savunma hizmetinde görevlendirilen personel harcamalarının yanı sıra ihtiyaç duyulan araç-gereçlerin tedariki ve bunların bakım ve onarım giderleri ile inşaa ve Ar-Ge'ye yapılan harcamalar oluşturmaktayken asker benzeri güçler (milis ve polisler), olağanüstü dönemde kısa zaman zarfında silah üretimini gerçekleştirecek teşebbüsler, yiyecek maddelerinin ve hammaddelerin stoğu faaliyetleri ile ilgili yapılan harcamalar geniş anlamda savunma harcamalarını oluşturmaktadır.

(Kaynak: Tüğen, K. (1988), Dünya ve Türkiye'deki Savunma Harcamaları ve Ekonomik Etkileri,

<http://acikerisim.deu.edu.tr:8080/xmlui/bitstream/handle/20.500.12397/1347/21.pdf?sequence=1&isAllowed=y>)

## Küresel Bazda Savunma Sanayii Sektörü

Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) verilerine göre küresel bazda toplam savunma harcamaları, 2021 yılında reel olarak yıllık %0,7, nominal olarak %6,1 artarak 2.113 milyar USD'ye ulaşmış olup böylelikle küresel savunma harcamaları, ilk kez 2 trilyon USD'nin üzerine çıkmıştır. SIPRI verilerine göre 2021 yılında en büyük harcamayı yapan beş ülke ABD, Çin, Hindistan, Birleşik Krallık ve Rusya olurken bu beş ülke toplam harcamanın %62'sini oluşturmuştur. 2021 yılındaki artış ile birlikte küresel savunma harcamalarının art arda arttığı yedinci yıl olmuştur.

Covid-19 pandemisinde yaşanan ekonomik durgunluk döneminde bile küresel askeri harcamalar rekor seviyelere ulaşmıştır. Küresel bazda yaşanan enflasyon baskısı, sektörün reel büyüme hızını kısmi olarak yavaşlatmış, nominal olarak hız kesmemiştir.

2021 yılında en çok savunma harcaması yapan ülkeler incelendiğinde; 800,7 milyar USD ile ABD ilk sırada, 293,4 milyar USD ile Çin ikinci sırada, 76,6 milyar USD ile Hindistan üçüncü sırada yer alırken 15,5 milyar USD ile Türkiye 18. sırada yer almıştır.

### Dünyanın En Çok Savunma Harcaması Yapan Ülkeleri (milyar USD)

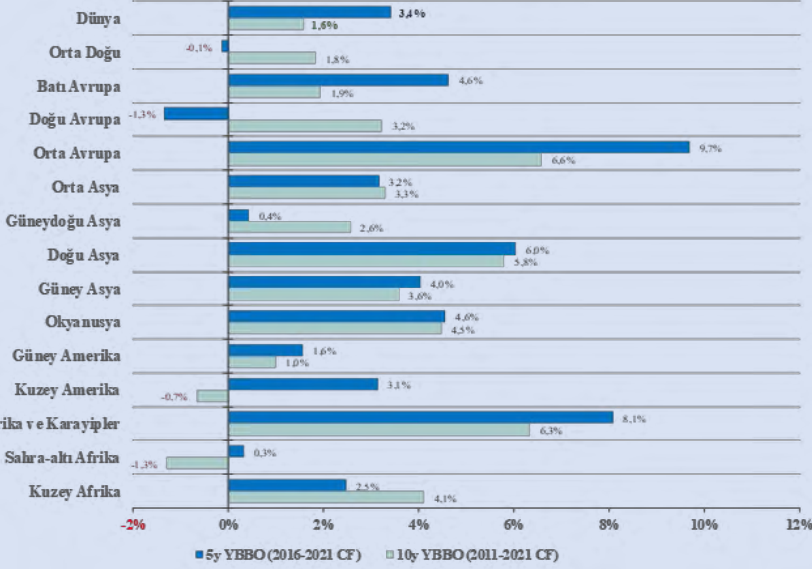
	Ülke	2016	2017	2018	2019	2020	2021	'ay'21
1.	Amerika Birleşik Devletleri	639,9	646,8	682,5	734,3	778,4	800,7	37,9%
2.	Çin	198,5	210,4	232,5	240,3	258,0	293,4	13,9%
3.	Hindistan	56,6	64,6	66,3	71,5	72,9	76,6	3,6%
4.	Birleşik Krallık	53,3	51,6	55,7	56,9	60,7	68,4	3,2%
5.	Rusya	69,2	66,9	61,6	65,2	61,7	65,9	3,1%
6.	Fransa	47,4	49,2	51,4	50,1	52,7	56,6	2,7%
7.	Almanya	39,9	42,2	46,4	49,0	53,2	56,0	2,7%
8.	Suudi Arabistan	63,7	70,4	74,6	65,4	64,6	55,6	2,6%
9.	Japonya	46,5	45,1	48,5	51,0	52,0	54,1	2,6%
10.	Güney Kore	36,9	39,2	43,1	43,9	45,5	50,2	2,4%
11.	İtalya	25,0	26,4	28,4	26,4	28,9	32,0	1,5%
12.	Avustralya	26,4	27,7	26,8	26,1	27,3	31,8	1,5%
13.	Kanada	17,8	22,3	22,7	22,4	23,3	26,4	1,3%
14.	İran	12,3	13,9	11,2	12,5	15,8	24,6	1,2%
15.	İsrail	17,4	19,4	19,9	20,3	21,8	24,3	1,2%
16.	İspanya	14,0	16,0	17,8	17,2	17,4	19,5	0,9%
17.	Brezilya	24,2	29,3	28,2	25,9	19,6	19,2	0,9%
18.	Türkiye	17,8	17,8	19,6	20,4	17,5	15,5	0,7%
19.	Hollanda	9,1	9,6	11,1	12,0	13,1	13,8	0,7%
20.	Polonya	9,2	9,9	12,0	11,8	13,7	13,7	0,6%
	Diğer	361,8	331,6	298,5	309,5	294,1	315,0	14,9%
	Dünya Toplam	1.786,9	1.810,2	1.859,0	1.932,1	1.992,2	2.113,3	100,0%
	Yıllık Değişim		1,3%	2,7%	3,9%	3,1%	6,1%	

Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database 2021

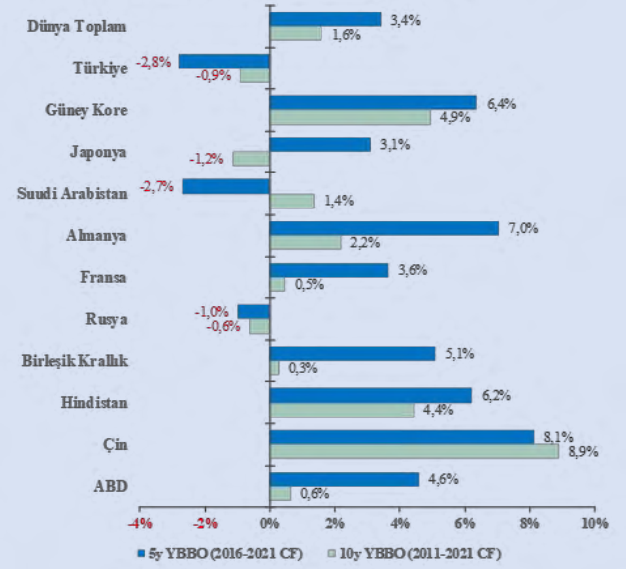
2021 yılında 2,1 trilyon USD'lik savunma harcamalarının bölgesel kırılımı incelenecek olursa; %41,8'i Amerika'da, %27,7'si Asya & Okyanusya'da, %19,8'i, Avrupa'da gerçekleşmiştir.

Bölgesel bazda savunma harcamalarının (USD bazlı) 5 ve 10 yıllık bileşik büyüme oranlarını (YBBO) analiz ettiğimizde, son beş (2016-2021) ve on yılda (2011-2021) savunma harcamalarının en çok büyüme gösterdiği bölge, sırasıyla %6,6 ve %9,7 ile Orta Avrupa olmuştur. Dünya ortalamasında ise 5 yıllık YBBO %3,4, 10 yıllık YBBO %1,6 oranında gerçekleşmiştir.

Bölgeler Bazında Savunma Harcamalarının Değişimi

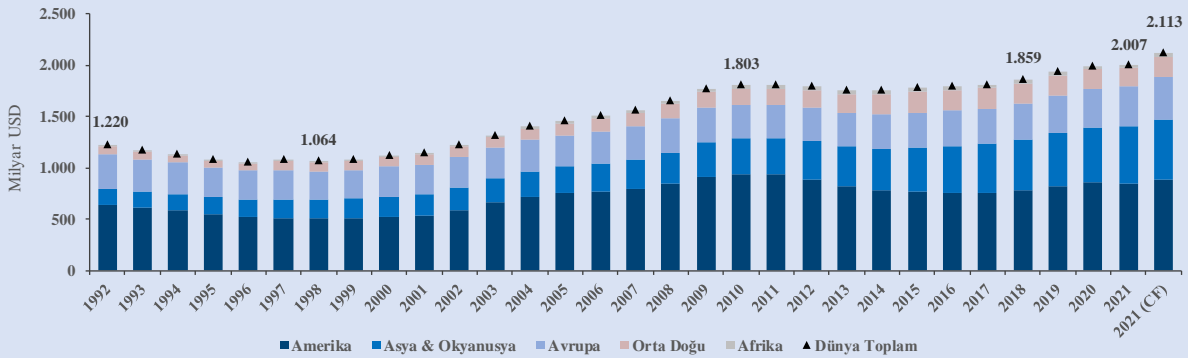


Ülkeler Bazında Savunma Harcamalarının Değişimi



Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, 2021,  
Erişim: 15.09.2022, CF: Cari Fiyatlarla

Bölgeler Bazında Savunma Harcamaları



CF: Cari Fiyatlarla

Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, 2021

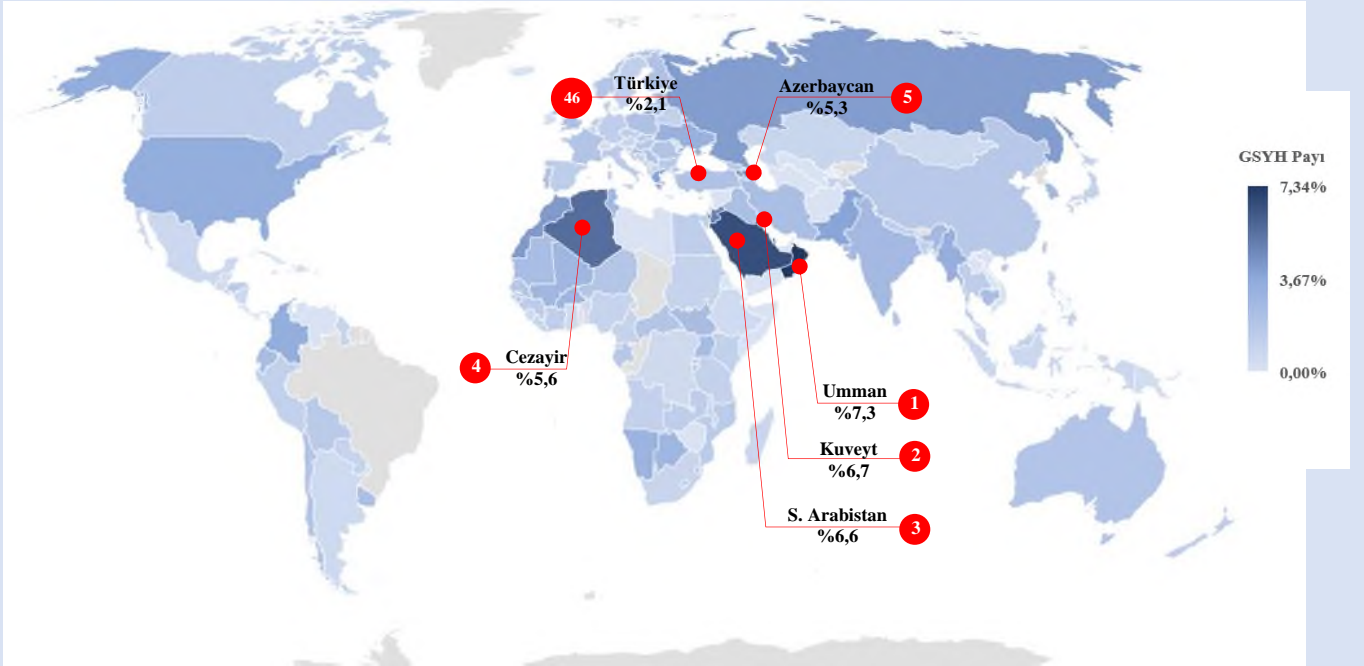
Savunma harcamalarının büyüklüğünün belirlenmesinde en çok kullanılan ölçüt savunma yükü olarak adlandırılan, ülkenin savunma harcamasının, toplam milli hasıllarına oranıdır. 2020 yılında dünya toplam GSYH'sinden %2,3 pay alan savunma sanayii sektörü, 2021 yılında %2,2'ye gerilemiştir. Savunma harcamalarının milli gelirden aldıkları paylar ülkeler özelinde incelenecek olursa ilk beş ülke %7,3 ile Umman, %6,7 ile Kuveyt, %6,6 ile Suudi Arabistan, %5,6 ile Cezayir,

%5,3 ile Azerbaycan olurken; Türkiye, %2,1 ile 46. sırada yer almıştır. Kamu harcamalarından ise en fazla pay alan ülkeler incelendiğinde ise %30 ile Belarus ilk sırada, %21,7 ile Katar ikinci sırada, %20,6 ile Umman üçüncü sırada yer alırken Türkiye'nin payı %6,3 seviyesindedir. Yıllara sâri ülkelerin savunma harcamalarının milli hasılaya oranları incelendiğinde, milli hasıllarındaki artışla birlikte savunma harcamalarının da artış gösterdiği görülmektedir. Buna göre savunma harcamalarının ülke ekonomilerine pozitif yönlü bir çarpan etkisi yarattığı söylenebilir.

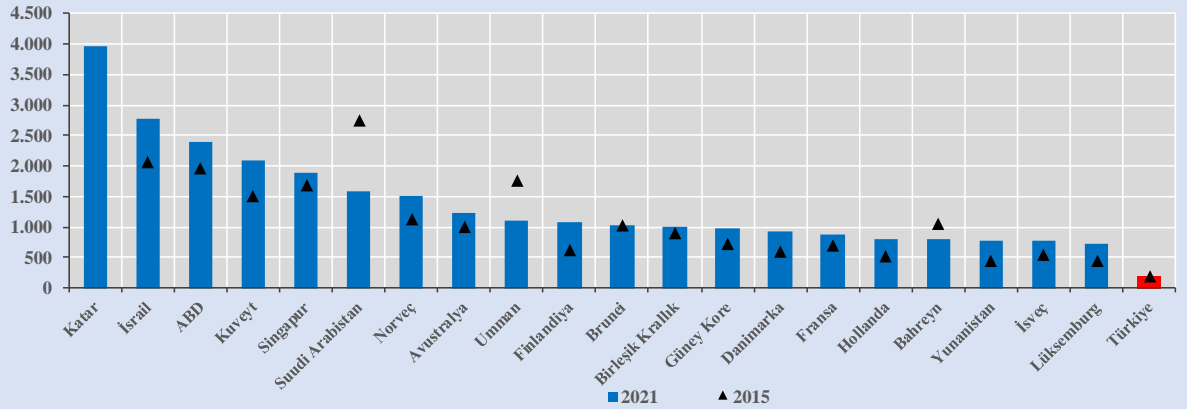
Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, İno Yatırım

2021 yılında kişi başına düşen savunma harcaması incelendiğinde, ilk sırayı 3.955 USD ile Katar, ikinci sırayı 2.769 USD ile İsrail, üçüncü sırayı 2.405 USD ile ABD almaktadır. Türkiye ise 182 USD ile 57. sırada yer almaktadır. 2015 yılında Türkiye'de kişi başına savunma harcaması 200 USD, 2019 yılında 245 USD, 2020 yılında 207 USD iken döviz kurlarındaki fahiş artışlar nedeniyle 2021 yılında 182 USD'ye gerilemiştir.

Savunma Harcamalarının GSYH İçindeki Payı, 2021

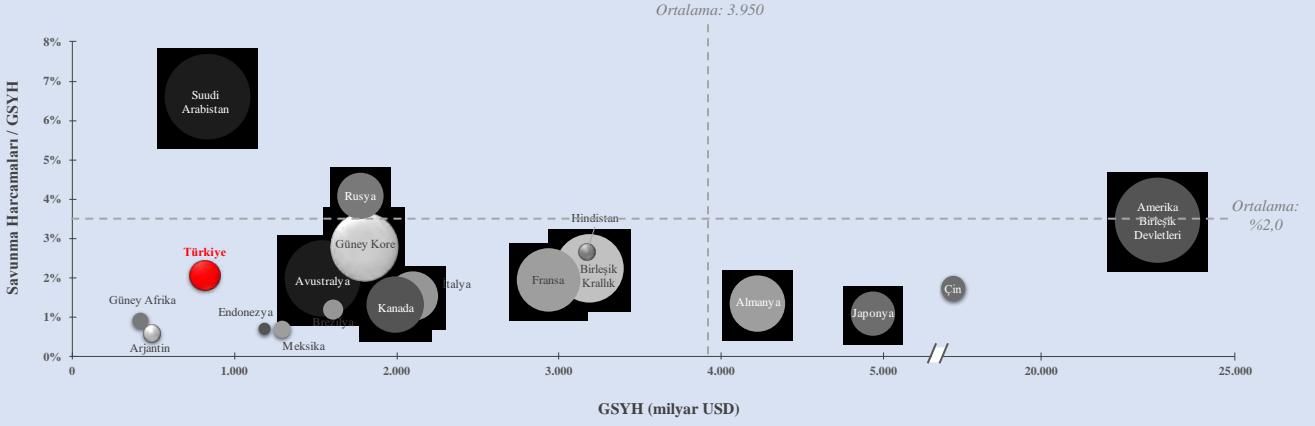


Kişi Başına Düşen Savunma Harcaması, 2021 (USD)



Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, İno Yatırım

Ülkelerin\* GSYH Büyüklükleri ve Savunma Sanayinin Milli Gelirden Aldığı Pay



Kaynak: World Bank, OECD, Tradingeconomics, SIPRI, İfo Yatırım

Balon büyüklükleri, kişi başına düşen savunma harcamalarını göstermektedir.

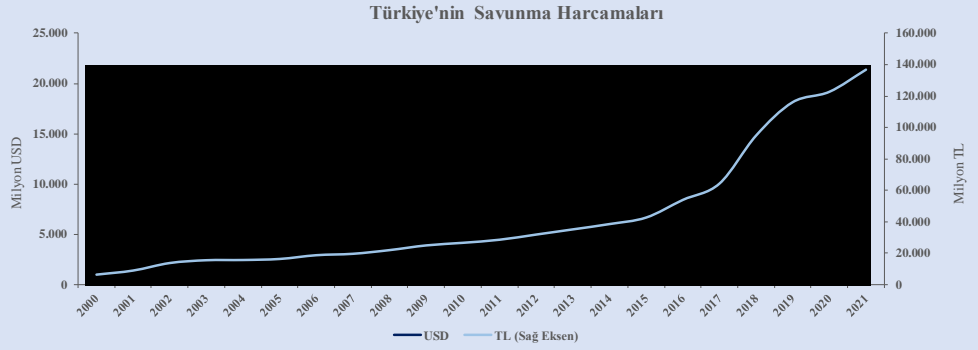
\* Tabloda, G-20 ülkeleri ve Çin analiz edilmiştir.

Türkiye’de Savunma Sanayii ve Havacılık Sektörü

SIPRI’nin 2021 verilerine göre Türkiye’nin savunma harcamalarının son 21 yıldaki yıllık bileşik büyüme oranı (YBBO) TL bazlı %15,8, USD bazlı %2,1 olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında Türkiye’nin savunma harcamaları USD bazında yıllık %11,4 düşüşle 15.479 milyon USD’ye gerilerken TL bazında %11,5 artışla 136.864 milyon TL’ye yükselmiştir. Özellikle Dolar/TL kurundaki fahiş artışlar, USD cinsinden savunma harcamalarını aşağı çekmiştir. 2017 yılı savunma harcamaları dünya sıralamasında 15., 2020 yılında 16. sırada olan Türkiye, 2021 yılında 18. sıraya gerilemiştir. 17. sırayı Brezilya izlerken 20. sırada Hollanda bulunmaktadır.

Türkiye'nin Savunma Harcamaları

Milyon	USD	TL
2000	9.994	6.248
2007	14.988	19.528
2008	16.810	21.878
2009	16.048	24.873
2010	17.650	26.526
2011	17.006	28.485
2015	15.669	42.619
2016	17.828	53.853
2017	17.823	64.243
2018	19.649	94.860
2019	20.437	116.143
2020	17.478	122.751
2021 CF	15.479	136.864
<b>YBBO (2000-21)</b>	<b>2,11%</b>	<b>15,83%</b>



Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, İfo Yatırım

CF: Cari Fiyatlarla

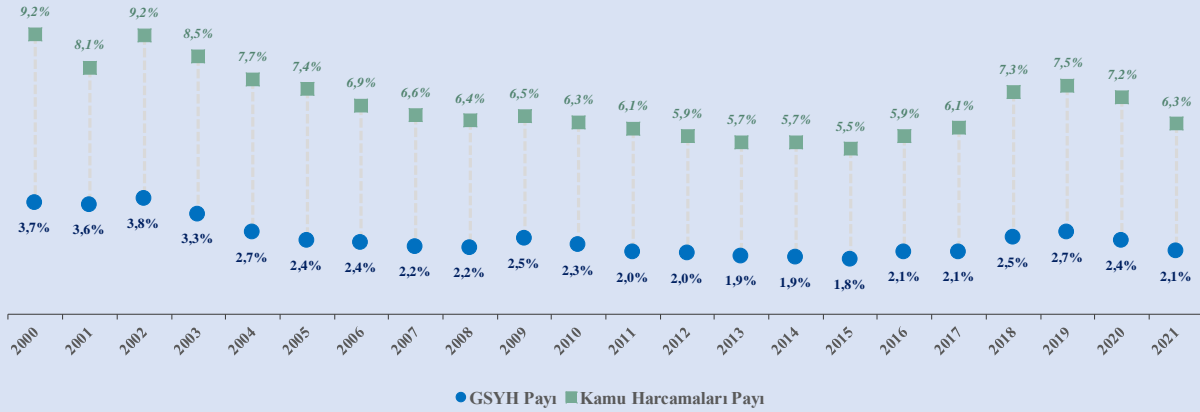
2021'de Dünyanın En Çok Savunma Harcaması Yapan 20 Ülkesi (milyar USD)

ABD 800,7	Çin 293,4	Hindistan 76,6	Fransa 56,6	Almanya 56,0	Sudi Arabistan 55,6
		Birleşik Krallık 68,4	Japonya 54,1	İtalya 32,0	Avustralya 31,8
		Rusya 65,9	Güney Kore 50,2	Kanada 26,4	İsrail 24,3
				Brezilya 19,2	İspanya 19,5
				İran 24,6	Hollanda 13,8
				<b>Türkiye</b> <b>15,5</b>	Polonya 13,7

Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, İnfö Yatırım

Türkiye’de savunma harcamalarının önemli bir yer tutmasının başlıca nedenlerinden birisi de jeopolitik konumudur. Soğuk savaşın sonlanmasından itibaren çoğunlukla NATO ülkelerinde savunma harcamalarında azalmalar meydana gelirken, Türkiye’de benzer durum söz konusu olmamıştır. 2021 yılında Türkiye’de savunma harcamaları milli gelirden %2,1, kamu harcamalarından da %6,3'lük bir pay almıştır. Son 21 yılda (2000/21) Türkiye’de savunma harcamaları milli gelirden ortalama %2,5, kamu harcamalarından da %6,9 pay almıştır.

Türkiye’de Savunma Harcamalarının GSYH ve Hükümet Harcamalarından Aldığı Pay



Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database, İnfö Yatırım

Defense News verileri, dünyada silah ticareti kapsamında üreticilerin ürettikleri silahları ihracat kanalıyla satışlarını 100 şirket çerçevesinde incelemiştir. Silah ihracatı yapan ülkeler sıralama kapsamında ABD firmaları listenin başlarında yer alırken listede 3 tane Türkiye firması yer almaktadır. Bu şirketler Aselsan, Türk Havacılık Uzay Sanayi ve Roketsan’dır.

2021 Sıralaması	2020 Sıralaması	Şirket	Ülke	2020 Savunma Gelirleri (mn USD)	2021 Savunma Gelirleri (mn USD)	Yıllık Değişim	Toplam Gelir (mn USD)	Savunma Harcamalarının Payı
1	1	Lockheed Martin 1 2	ABD	62.562	64.458	3%	67.044	96%
2	2	Raytheon Technologies 1	ABD	42.000	41.852	0%	64.388	65%
3	3	Boeing	ABD	32.400	35.093	8%	62.286	56%
4	4	Northrop Grumman	ABD	31.400	31.429	0%	35.667	88%
5	5	General Dynamics	ABD	29.800	30.800	3%	38.500	80%
49	48	Aselsan	Türkiye	2.218	2.250	1%	2.333	96%
67	68	Turkish Aerospace Industries	Türkiye	1.256	1.302	4%	1.565	83%
86	m.d.	Roketsan	Türkiye	572	814	42%	814	100%

Kaynak: Defense News-Top 100 Defense Companies,

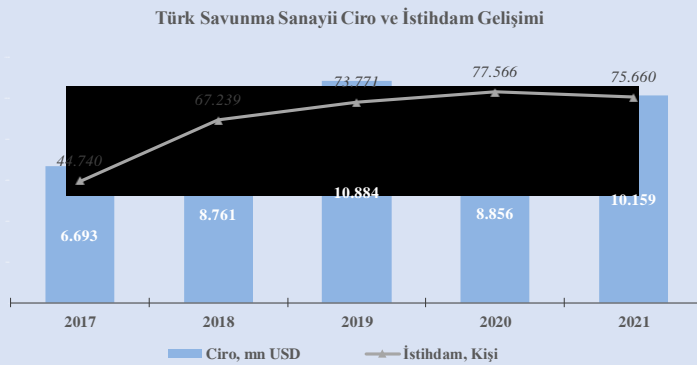
<https://people.defensenews.com/top-100/https://people.defensenews.com/top-100/>

Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) 2021 Faaliyet Raporu'na göre 2021 yılında Türkiye savunma sanayii, ciro bazında yıllık %14,7 artışla 10.159 milyon USD gelir elde etmiş olup pandemi öncesi seviyelere dönmüştür. Sektör performans verilerinde ciro, yurt dışı satış gelirleri (YDSG), ürün ve teknoloji geliştirme harcamaları ve alınan yeni siparişlerde önemli bir pozitif gelişmeler olduğu ve sektörün çok iyi bir yıl geçirdiği görülmektedir. Aynı şekilde kişi başı ciro ve kişi başı yurt dışı satış gelirlerinde de yukarı yönlü bir ivme görülmektedir. Yalnızca ithalat ve istihdamda çok küçük bir miktar azalma görülse de genel olarak pozitif bir tablo karşımıza çıkmaktadır. Toplamda 3,2 milyon USD ihracat gerçekleştiren sektör, 2,6 milyar USD ithalat gerçekleştirmiştir.

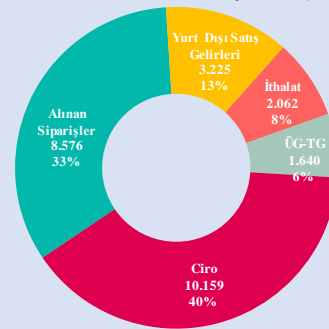
Türk Savunma ve Havacılık Sanayii	2017	2018	2019	2020	2021
Milyon USD					
Ciro	6.693	8.761	10.884	8.856	10.159
Yurt Dışı Satış Geliri	1.824	2.188	3.069	2.266	3.225
İthalat	1.544	2.449	3.088	2.161	2.062
AR-GE Harcamaları	1.237	1.448	1.672	1.241	1.640
İstihdam, Kişi	44.740	67.239	73.771	77.566	75.660

Kaynak: SASAD Performans Raporu, 2021,

<https://www.sasad.org.tr/uploaded/Sasad-Performans-Raporu-2021.pdf>



Türk Savunma ve Havacılık Sanayii, 2021 (mn USD)



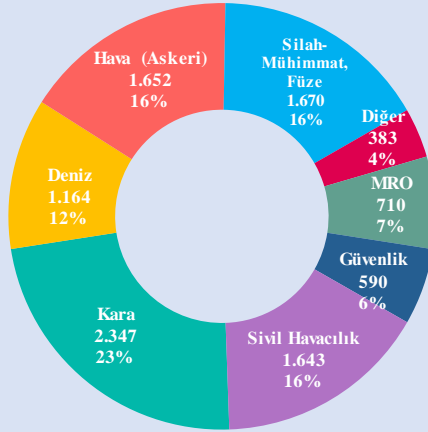
Kaynak: SASAD Performans Raporu, 2021

<https://www.sasad.org.tr/uploaded/Sasad-Performans-Raporu-2021.pdf>

Sektörün cirosunun kırılımı analiz edildiğinde kara platformlarının en yüksek satış hacmine sahip olduğu ve toplam cirodan %23,1 pay aldığı görülmektedir. Kara platformu, önceki yıllarda da olduğu gibi 2021'de de ciroda en büyük payı alarak geleneği bozmuştur.



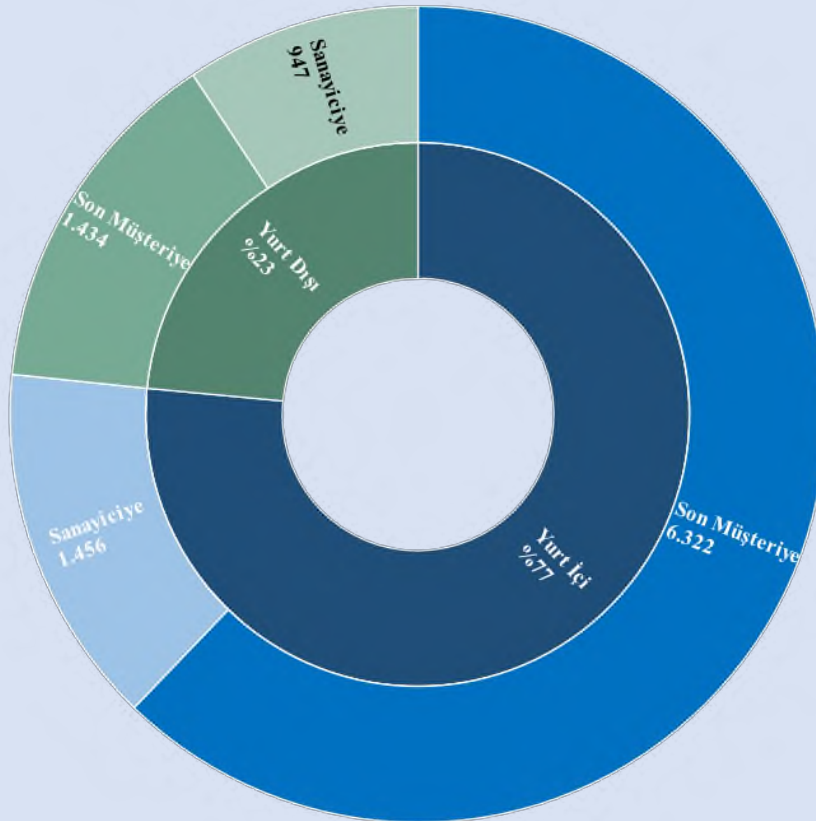
Sektörel Ciro Kırılımı, 2021 (mn USD)



Kaynak: SASAD Performans Raporu, 2021, <https://www.sasad.org.tr/uploaded/Sasad-Performans-Raporu-2021.pdf>, İnfö Yatırım.

\* Maintenance Repair and Overhaul (MRO): Bakım, endüstriyel, ticari, resmi ve konut kurulumlarındaki fonksiyonel kontroller, gerekli cihazların, ekipmanın, makinelerin, bina altyapısının ve destekleyici yardımcı programların bakımı, onarımı veya değiştirilmesidir.

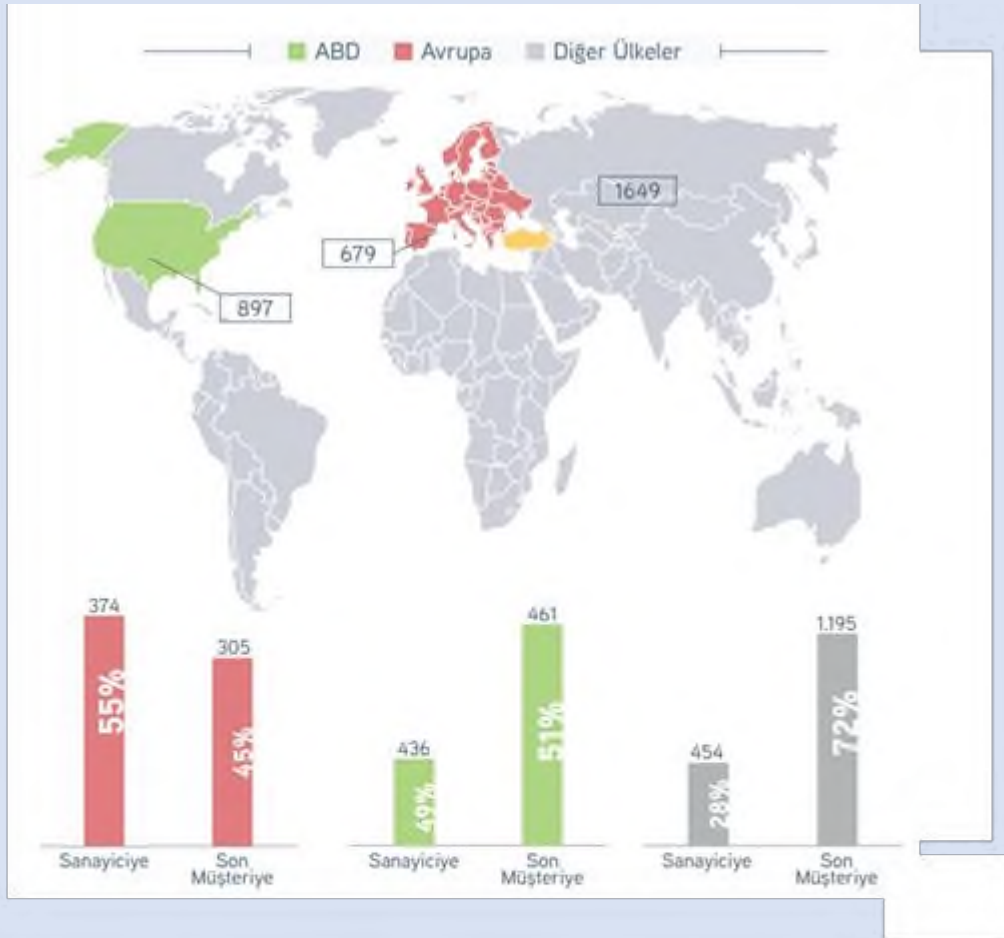
Cironun Yurt İçi & Yurt Dışı Kırılımı, mn USD



Yurt içi sanayiciye yapılan satışların ana yüklenici satışları içerisinde yer aldığı değerlendirilir ise sektörün net toplam yurt içi satışının 6.322 milyon USD olduğu (Yurt içi sanayiciye yapılan satışların duplikasyonundan arınmış), toplam gerçek cironun yurt içi net toplam ile yurt dışı satışlardan oluştuğu ve 8.703 milyon USD olarak gerçekleştiği ifade edilebilir.

2021 yılında sektörün ihracat tutarı yıllık %42 artışla 3.225 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. Amerika'ya yapılan ihracat 47%'lik artış ile 897 milyon USD, Avrupa'ya yapılan ihracat 84%'lük artış ile 679 milyon USD, Orta Doğu, Asya, Afrika,

Güney Amerika'ya yapılan ihracat 28%'lik artış 1.649 milyon USD seviyesine ulaşmıştır. İthalat kanadında ise 2021'de yıllık %5 gerilemeyle toplam ithalat 2.062 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. İthalatın %49'u ABD'den, %38'i Avrupa'dan yapılmaktadır.



**ABD'ye İhracat**

**%28**

**Avrupa'ya İhracat**

**%21**

**ABD'den İthalat**

**%49**

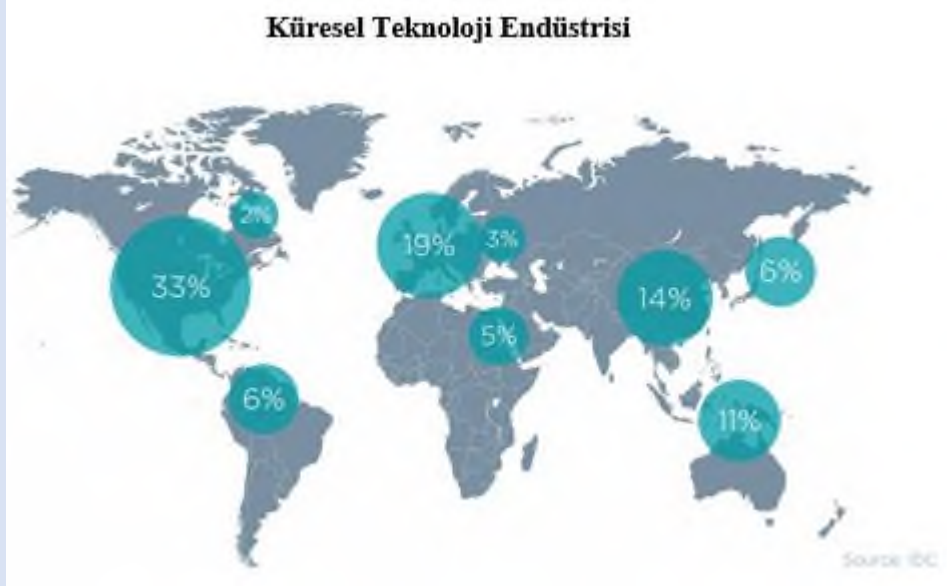
**Avrupa'dan İthalat**

**%38**

#### Dünyada Bilgi ve İletişim Teknolojisi Sektörünün Görünümü

Bilgi ve İletişim Teknolojileri (BİT) sektörü, OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development-Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü/İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı) tarafından; “veri ve bilgileri elektronik olarak yakalayan, gösteren, ileten, görüntülemeye imkân veren, saklayan üretim ve hizmetlerin bütünü” olarak tanımlamıştır (<https://www.oecd.org/sti/ieconomy/2771153.pdf>). BİT, ülkelerin rekabet gücünün artırılması, refah düzeyinin yükseltilmesi ve nitelikli istihdamın geliştirilmesi bakımından taşıdığı önem giderek artmaktadır. Başta internet ve mobil cihaz olmak üzere, küresel düzeyde hızla yaygınlaşan bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımıyla birlikte, bilgi yoğun ürün ve hizmetlere olan talep artmakta, ülkelerin bilgi tabanlı ekonomilere dönüşümleri hızlanmaktadır.

Özellikle son yirmi yıl içerisinde meydana gelen teknolojik gelişmeler, birçok ülkenin ekonomik büyüme sürecine pozitif yönde etki etmiştir. İş süreçleri uygulamaları ve iş yapış şekillerini yeniden tanımlayıp yapılandıran bilgi ve iletişim teknolojileri, ülkelerin gelişmişlik seviyesini belirleyen en önemli faktörlerden biri olmaktadır. Günümüz dünyasında yeni teknolojiler geliştiren ve kullanan toplumlar hem sosyal hem de ekonomik açıdan ülkelerinin gelişmişlik seviyesini artırarak hem ekonomik hem de sosyal açıdan daha iyi şartlara sahip olmaktadır.



*Kaynak: International Data Corporation-IDC, 2021*

[https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/report---2021-comptia-it-industry-outlook.pdf?sfvrsn=18f99ffd\\_0](https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/report---2021-comptia-it-industry-outlook.pdf?sfvrsn=18f99ffd_0)

Dünyanın en büyük endüstrilerinden biri olan BİT pazarının 2022 yılında 5,5 trilyon USD'nin üzerine çıkacağı ve 2023 yılına kadar yaklaşık 6 trilyon USD büyüklüğe ulaşacağı tahmin edilmektedir (<https://www.statista.com/statistics/263801/global-market-share-held-by-selected-countries-in-the-ict-market/>). Sektörün stratejik önemi, sürekli büyüme ve giderek artan yaygınlık pozitif yöndeki bu trende hizmet etmektedir. Önümüzdeki birkaç yıl içindeki geleneksel teknoloji harcamalarındaki büyümenin, en başta büyük veri ve analitik, sosyal, mobil ve bulut bilişim tarafından yönlendirileceği öngörülmektedir. IDC verilerine göre sektör için ortalama %5'lik bir bileşik yıllık büyüme oranı (YBbO) tahmin edilmiş olup bu trendin 2024 yılına dek devam etmesini öngörmektedir.

Amerika Birleşik Devletleri, 2021 yılında, toplam pazardan %33'lük bir pay alarak 1,6 trilyon USD büyüklüğünde dünyanın en büyük teknoloji pazarı olmuştur. ABD'de ve diğer birçok ülkede, teknoloji sektörü ekonomik faaliyetin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. CompTIA'nın Cyberstates raporu, gayri safi yurtiçi hasılanın yüzdesi olarak ölçüldüğünde; ABD teknoloji sektörünün ekonomik etkisinin perakende, inşaat ve ulaşım gibi önemli sektörler de dahil olmak üzere diğer birçok endüstrininkini aştığını ortaya koymaktadır ([https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/report---2021-comptia-it-industry-outlook.pdf?sfvrsn=18f99ffd\\_0](https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/report---2021-comptia-it-industry-outlook.pdf?sfvrsn=18f99ffd_0)).

Küresel bölgeler arasında, Batı Avrupa, dünya çapındaki harcamaların yaklaşık %19'unu temsil ederek önemli bir konuma sahiptir. Bununla birlikte, tek tek ülkeler söz konusu olduğunda, Çin küresel teknoloji pazarında önemli bir oyuncudur. Çin, 5G ve robotik gibi gelişmekte olan alanlarda liderlik pozisyonlarını belirlemenin yanı sıra BT altyapısı, yazılım ve hizmetler gibi kategorilerdeki açığı kapatmanın iki yönlü etkisinin olduğu gelişmekte olan bölgelerde de görülebilecek bir model izlemektedir.

Müşteri açısından değerlendirildiğinde; bilişim sektöründe yapılan harcamaların büyük kısmını kurumsal veya devlet kurumları tarafından yapılan alımlar oluşturmaktadır. Daha küçük bir payı ise mikro ve küçük ölçekli işletmelerin de dahil olduğu hane halkı harcamaları oluşturmaktadır. Beş ana kategori altında sınıflandırılabilir bilgi ve teknoloji sektörü harcamalarında; geleneksel donanım, yazılım ve hizmet kategorileri, küresel çapta yapılan harcamaların %56'lık kısmını oluşturmaktadır. Diğer ana kategori olan telekom hizmetleri ise %25'lik bir orana sahiptir. Kalan %19'luk kısım ise geleneksel sınıflandırmalara uymayan yeni teknolojilerin de yer aldığı çeşitli BİT alanlarını kapsamaktadır. IoT, drone, otomasyon teknolojileri gibi gelişmekte olan yeni teknolojiler bu alanda yer almaktadır ([https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/comptia-it-industry-outlook-2022\\_fin.pdf?sfvrsn=8e44dcc3\\_0](https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/comptia-it-industry-outlook-2022_fin.pdf?sfvrsn=8e44dcc3_0)).

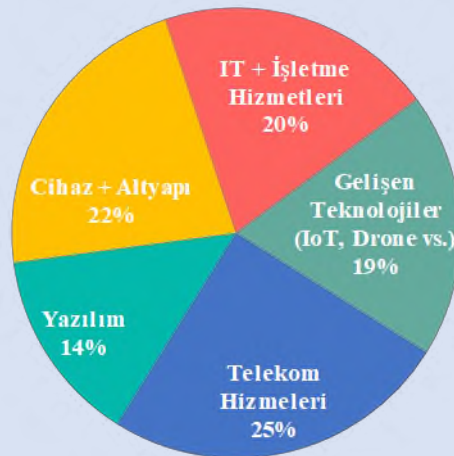
Yakın dönemde bu alanda yaşanan önemli gelişmelerden biri de dünyada marka değeri en yüksek 10 Şirket'in 7'sinin teknoloji ağırlıklı şirketi olmasıdır. Marka değeri açısından bakıldığında ise ilk 500 şirket arasında 50 teknoloji şirketi yer almaktadır. İlk 500 şirket için incelendiğinde teknoloji firmalarının 50 marka ile 1.250,4 milyar USD marka büyüklüğüne ulaştığı görülmektedir.

Sektör Bazında Marka Değerleri			
Sektör	Marka Değeri (Milyar USD)	Pay	Marka Sayısı
Teknoloji	1.250,4	15,4%	50
Perakende	1.165,4	14,4%	53
Bankacılık	953,1	11,8%	65
Medya	837,7	10,3%	30
Telekomünikasyon	582,9	7,2%	36
Otomobil	550,8	6,8%	28
Sigortacılık	353,6	4,4%	29
İnşaat & Mühendislik	325,0	4,0%	29
Petrokimya	315,3	3,9%	22
Diğer	1.760,2	21,7%	158
Toplam	8.094,4	100,0%	500

Kaynak: Brandfinance Global 500, Şubat 2020,

<https://brandirectory.com/download-report/brand-finance-global-500-2020-preview.pdf>

#### Küresel Bazda Teknoloji Sektörünün Temel Kategorileri



Kaynak: comptia.org, it industry trends analysis,

[https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/comptia-it-industry-outlook-2022\\_fin.pdf?sfvrsn=8e44dcc3\\_0](https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/comptia-it-industry-outlook-2022_fin.pdf?sfvrsn=8e44dcc3_0)

BİT alanındaki harcamaların dağılımı, segment bazında bir dizi faktöre ve ülkeden ülkeye bağlı olarak değişebilmektedir. Örneğin; olgun bir pazar olan ABD’de cihazların birbirleriyle rahatlıkla iletişim kurabilmeleri için gerekli olan kapasitede bir bant genişliği olması sayesinde mevcut teknoloji altyapısı oldukça güçlüdür ve bu durum da yazılım ve hizmetlere yapılan yatırımların önünü açmaktadır.

IDC’nin yayınlamış olduğu güncel raporlarda, her ne kadar sektörün büyüyeceği öngörülse de küresel seviyede birçok belirsizlik mevcuttur. Teknoloji firmalarının dijitalleşme konusunda yaptığı harcamaları artırdığı oldukça açıktır. Ancak, yapılan bu harcamaların mevcut müşteri tabanına ile olan etkileşimi genişletmek ya da yeni müşteri segmentlerine ulaşmak için mi yapıldığı belirsiz bir konu olarak dikkat çekmektedir.

## **6- ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI**

Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Serma yeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazlı	1,00	7.500.000	12.93
B	Nama	İmtiyazsız	1,00	50.500.000	87.07
			<b>TOPLAM</b>	<b>58.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

Şirket esas sözleşmesinin 9. Maddesine göre 5 üyeden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas sözleşmenin 12. Maddesine göre Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır.

## **7- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

Şirket sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu ve B grubu paylar nama yazılıdır.

Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Genel Kurul” başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

Şirketin yönetim hâkimiyetine Mehmet DORA sahip olup söz konusu yönetim hâkimiyetini pay sahipliğinden ve imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından almaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Yönetim Kurulu ve Süresi” başlıklı 9. maddesinde düzenlendiği üzere; en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üye sayısı, aşağıdaki tam sayıya yuvarlanarak belirlenir. Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Genel Kurul” başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

## **8- YÖNETİM KURULU HAKKINDA BİLGİLER**

Şirket’in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu’na aittir. Şirket işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeleri en fazla 3 yıl için seçilebilmektedir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilmektedir. Genel kurul lüzum görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar gözetilerek yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri başka şirketlerin de Yönetim Kurulu Üyeliği'ni gerçekleştirebilmektedir.

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli olması halinde Yönetim Kurulu Başkanının çağırısı, Yönetim Kurulu Başkanının yokluğunda ise, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısının çağırısı ile her zaman toplanır.

Yönetim kurulunun toplantı ve karar nisabına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır. Türk Ticaret Kanunu'nun 390. maddesi uyarınca yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması hâlinde de uygulanır

Şirket yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

Şirket yönetim kurulu 2022 yılında toplam 28 toplantı yapmış olup, toplantıya katılım oranı %91'dür.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraçıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mehmet DORA	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	31 Mayıs 2024'e Kadar	47.500.000	95,00
Mustafa Fatih ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür	31 Mayıs 2024'e Kadar	2.500.000	5,00
Beril DORA	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mayıs 2024'e Kadar	0	0,00
Mehmet Veysel YAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mayıs 2024'e Kadar	0	0,00
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mayıs 2024'e Kadar	0	0,00

#### YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Mehmet DORA	Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	5.000.000	5.000.000	100
	Dorsan Uzay ve Havacılık Savunma Sanayi Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte	150.000	72.000	48
	Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Devam Etmekte	50.000	24.000	48

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER						
Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
		Başkanı, Pay Sahibi				
	Mehmet DORA- Gerçek Kişi İşletmesi	İşletme Sahibi	Devam Etmekte	10.000	10.000	100
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	MİTAŞ Endüstri Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	500.000.000	0	0
Mehmet Veysel YAYAN	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	3.000.000	0	0
	İMSAT İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	-	0	0
	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği	Genel Sekreter	Devam Etmekte	-	0	0
Beril DORA	Norma Finansal Teknoloji A.Ş.	Strateji Lideri	Devam Etmekte	-	0	0

## 9- YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği, "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi"nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi"nin ve "Ücret Komitesi"nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

### DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komite Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Denetim komitesi oluşturulmuştur.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Mehmet Veysel YAYAN	Komite Başkanı	-	-
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Komite Üyesi	-	-

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Necip PEHLİVANTÜRK	Yalçın Komite Başkanı	-	-
Beril DORA	Komite Üyesi	-	-

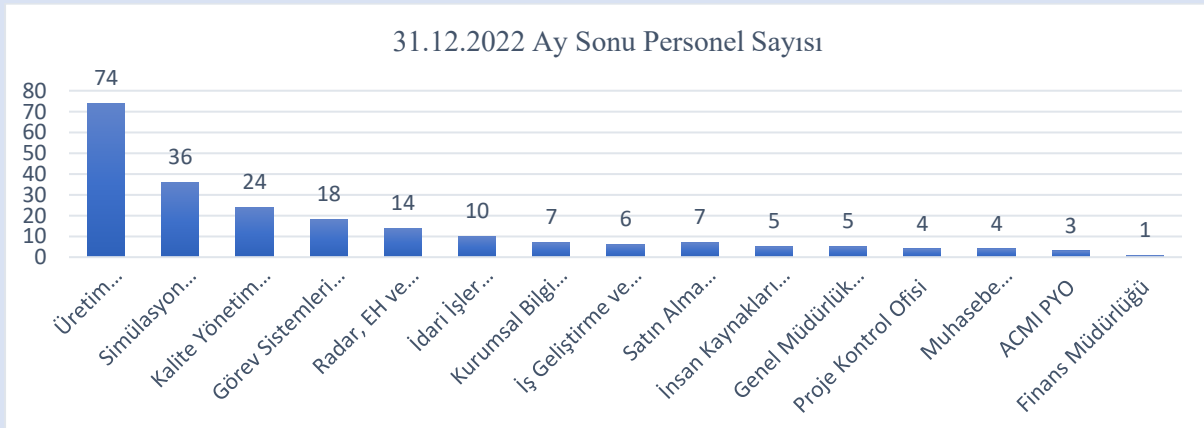
## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Mehmet Veysel YAYAN	Komite Başkanı	-	-
Mustafa Fatih ÜNAL	Komite Üyesi	2.287.500	3,94
Emel KOÇAK	Komite Üyesi	-	-

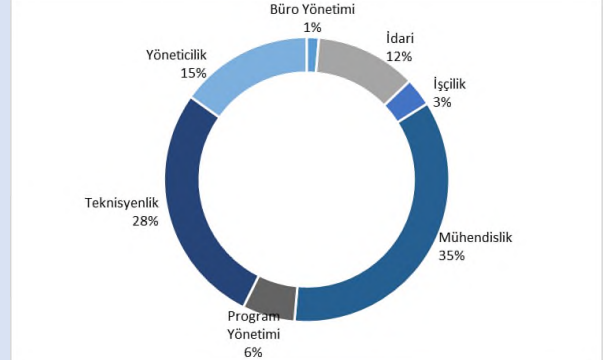
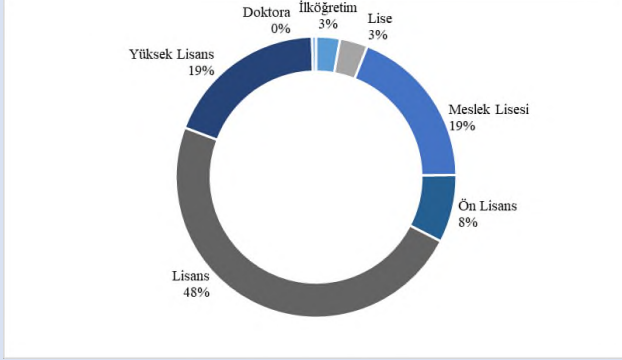
## 10- İNSAN KAYNAKLARI

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisinde, Şirket'in ortalama personel sayısı 218'dir.





SDT çalışanlarının %35'i mühendislik, %28'i teknisyenlik, %15'i yöneticilik, %12'si İdari, %6 program yönetim, %3 işçilik ve %1 büro yönetimi unvan gruplarından oluşmaktadır.



## **11- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR**

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2 Ekim 2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Şirketimiz payları 04.01.2023 yılında BİAŞ'da işlem görmeye başladığı için 2022 yılına ilişkin sürdürülebilirlik raporunu hazırlamamıştır.

## **12- POLİTİKALAR**

### **BİLGİLENDİRME POLİTİKASI**

Şirketimiz bilgilendirme politikası çerçevesinde içsel bilgi kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların tüm pay sahiplerimiz ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde eşitlik doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık, anlaşılabilir, kolay ve mümkün olan en düşük maliyetle ulaşılabilir ve zamanlama prensipleri çerçevesinde davranılması ilkesini benimsemektedir.

Paydaşlarla Olan İlişkilerde Kullanılan Bilgilendirme Yöntemleri ve Araçları ise Özel Durum Açıklamaları, Finansal Raporların kamuya duyurulması, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları, Şirket İnternet Sitesidir.

### **KAMUYA AÇIKLANACAK BİLGİLERİN GİZLİLİĞİNİN SAĞLANMASI İÇİN KULLANILAN YÖNTEMLER**

Şirketimiz İçsel Bilgiye Erişenlerin Listesini oluşturmakta bu listeyi ve listede olan değişiklikleri ilgili otoriteye bildirmekte, Sessiz Dönem & Yasak Dönem Uygulaması konusunda ilgilileri periyodik olarak bilgilendirmektedir.

### **KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

SDT A.Ş'nin Kâr Dağıtım Politikasının amacı, Türk Ticaret Kanunu, 23.01.2014 tarihli ve 28891 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II No: 19.1 sayılı "Kâr Payı Tebliği" ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kârın dağıtımına ilişkin esasların oluşturulmasıdır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlemektedir. Kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'nun önerisi, şekli ve içeriği Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu ile birlikte SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesince kamuya duyurulur.

## **ÜCRET POLİTİKASI**

Ücretlendirme Politikasının amacı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK), 01.03.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren, Seri: IV No: 17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği", çerçevesinde, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlerinin belirlenmesine ilişkin esasların oluşturulmasıdır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları -Ayrı bir Ücretlendirme Komitesi olmadığı için- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak yazılı hale getirilip, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ücretlendirme esasları Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı sağlanır.

## **BİLGİ GÜVENLİĞİ POLİTİKASI**

SDT'nin ağırlıklı olarak faaliyet gösterdiği savunma sektörü açısından bilgi güvenliğinin sağlanması hayati öneme sahiptir. Şirketimiz bu hassasiyetin bilinci ile bünyesinde yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerde kendisine, iç ve dış paydaşlarına ait bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini TS ISO/IEC 27001 standardı çerçevesinde kurduğu ve sürdürmekte olduğu Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile sağlamayı taahhüt eder.

Bu amaçla şirketimiz;

- Bilgi güvenliği ile ilgili yasal, düzenleyici ve sözleşmeye dayalı yükümlülüklerine uyum sağlar.
- Bilgi varlıkları üzerindeki riskleri belirlemek, değerlendirmek ve kontrol etmek için bir risk yönetimi metodolojisi oluşturur, uygulanması ve sürekliliğini sağlar.
- İş faaliyetlerinin en az kesinti ile devam etmesini sağlamak üzere uygun iş sürekliliği planları ile sistemleri geliştirir, bu planları uygular, test eder ve sürekli iyileştirilmesini sağlar.
- Bilgi güvenliği farkındalığını arttırmak üzere düzenli eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri düzenler.
- Bilgi güvenliği performansını artırmak için kontrol hedeflerini belirleyerek, düzenli denetimler ve objektif ölçüme dayalı gözden geçirmelerle BGYS'ni sürekli iyileştirir.
- Bilgi güvenliği ihlallerini yönetmek ve tekrarlamasını önlemek için uygun önlemlerin alınmasını ve gerekli yaptırımların icra edilmesini sağlar.

## **KALİTE POLİTİKASI VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ**

SDT A.Ş taahhüt ettiği Kalite Yönetim Sistemi şartlarını yerine getiren bir kurum olarak,

- Süreçleri ve uygulamaları ile müşteri ihtiyaçlarını en uygun ve rekabetçi bir şekilde karşılamayı,
- Çalışanları ile etkin ve verimli takımlar halinde ve ürünleri/çözümleri ile diğer şirketlerle bütünleyici güçlü işbirlikleri içinde dış ve iç pazarda sürdürülebilir büyümeyi sağlamayı,
- Tüm paydaşlarımızın (Müşterilerinin, çalışanlarının, hissedarlarının, tedarikçilerinin, alt yüklenicilerinin, iş ortaklarının) dengeli memnuniyetini sağlamayı, arttırmayı, sürekli kılmayı ve bunu yaparken geliştirdiği ve ürettiği ürünler ve hizmetler ile topluma güven vermeyi,
- Şirket içi tüm fonksiyonların ölçüme ve iyileşmeye dayalı süreç yaklaşımıyla entegre çalışmasını ve verilerle yönetmeyi,
- Kalite sistemi çerçevesindeki tüm çalışanlarının yetkinliklerini ihtiyaçlara uygun şekilde artırıp yöneterek, şirket içi bilgi paylaşımına önem vererek çalışanların büyük bir bütünün parçası olması prensibi ile sürekli iyileşme ve gelişim odaklı olmayı ilke edinmiştir.

## **TEKNOLOJİ ALTYAPI VE KURUMSAL BİLGİ YÖNETİMİ**

2022 yılında modernizasyon kapsamında bilgi sistem sunucu ve depolama altyapısı yenilenmiştir. 01.01.2021 yılı itibarıyla hizmete alınan Kurumsal Kaynak Planlama uygulamasının 2'nci fazı için planlanan fonksiyonların geçişi tamamlanarak stratejik planda kurumsal altyapıyı güçlendirmeye yönelik bu kapsamdaki hedeflere ulaşılmıştır. Kurumsal hafızayı güçlendirmek, süreçlerin sayısallaştırılarak iyileştirilmesi ve kâğıtsız ofise geçiş masadıyla içerik yönetim sistemi devreye alınarak yaygınlaştırılmıştır.

SDT Kalite Yönetim Sistemini; AS 9100 Rev D, TS EN ISO 9001:2015, TS EN ISO/IEC 27001:2017, AQAP 2310 ve AQAP 2210 gereklerine uygun olarak sertifikalandırmıştır. SDT Kalite Yönetim Sistemi aynı zamanda mühendislik süreçlerinde IEEE/EIA 12207, IEEE 1220 ve MIL-STD-498 gereklerini, Konfigürasyon Yönetimi süreçlerinde MIL-STD-973 ve ANSI/EIA-649 gereklerini de karşılamaktadır.

Tüm bunlara ilave olarak, 2023 yılsonu hedefi olarak belirlenen CMMI Ver2.0 belgelendirme çalışmalarına devam edilmektedir.

### **13- FİNANSAL DURUM**

#### **31 Aralık 2022 tarihli Finansal Tablolar ve Sonuçları,**

	<b>Cari dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	<b>Geçmiş dönem Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>
	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>		
Nakit ve Nakit Benzerleri	219,261,761	98,054,275
Finansal Yatırımlar	82,099,827	-
Ticari Alacaklar	89,671,425	73,597,557
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	-	-
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	89,671,425	73,597,557
Diğer Alacaklar	3,076,892	2,889,078
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	-	-
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	3,076,892	2,889,078
Stoklar	133,610,543	126,743,882
Peşin Ödenmiş Giderler	46,536,900	18,054,393
Diğer Dönen Varlıklar	2,374,965	6,559,598
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>576,632,313</b>	<b>325,898,783</b>
<b>DURAN VARLIKLAR</b>		
Diğer Alacaklar	531,191	39,400
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	-	-
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	531,191	39,400
Finansal Yatırımlar	8,874,581	5,894,634
Kullanım Hakkı Varlıkları	124,341	1,940,993
Maddi Duran Varlıklar	9,552,290	6,875,764
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14,506,342	17,810,861
Peşin Ödenmiş Giderler	10,857,613	10,890,570
Ertelemiş Vergi Varlığı	10,265,159	6,928,546
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>54,711,517</b>	<b>50,380,768</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>631,343,830</b>	<b>376,279,551</b>

	31.12.2022	31.12.2021
<b>KAYNAKLAR</b>		
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	82,821	9,267
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3,588,199	12,092,173
Ticari Borçlar	23,867,624	19,448,631
- İlişkili taraflara ticari borçlar	234,079	13,123,826
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	23,633,545	6,324,805
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	9,375,838	4,592,582
Diğer Borçlar	5,001,475	24,762,420
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	22,655,333
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	5,001,475	2,107,087
Ertelenmiş Gelirler	106,551,017	56,350,913
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	3,726,682	6,422,624
Kısa Vadeli Karşılıklar	24,039,828	7,320,186
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	19,795,546	4,219,685
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	4,244,282	3,100,501
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>176,233,484</b>	<b>130,998,796</b>
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1,435,992	5,110,693
Ertelenmiş Gelirler	30,370,395	24,057,155
Uzun Vadeli Karşılıklar	11,338,597	6,170,373
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	8,379,409	4,031,439
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	2,959,188	2,138,934
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>43,144,984</b>	<b>35,338,221</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>219,378,468</b>	<b>166,337,017</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
Ödenmiş Sermaye	50,000,000	10,000,000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	(48,006)	(6,156)
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(48,006)	(6,156)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(48,006)	(6,156)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	2,000,000	600,000
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	157,948,690	84,818,149
Net Dönem Karı / Zararı	202,064,678	114,530,541
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>411,965,362</b>	<b>209,942,534</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>631,343,830</b>	<b>376,279,551</b>

	Cari dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2022	Geçmiş dönem Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2021
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>		
Hasılat	502,774,735	442,975,323
Satışların Maliyeti	(245,108,825)	(260,579,521)
<b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>	<b>257,665,910</b>	<b>182,395,802</b>
Genel Yönetim Giderleri	(42,845,503)	(21,000,590)
Pazarlama Giderleri	(16,327,525)	(8,523,133)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(7,052,096)	(12,088,040)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	32,951,909	27,381,926
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(64,795,995)	(28,064,669)
<b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>159,596,700</b>	<b>140,101,296</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27,252,923	18,197
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(16,131)	(976,818)
<b>FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>186,833,492</b>	<b>139,142,675</b>
Finansman Gelirleri	44,794,118	11,707,338
Finansman Giderleri (-)	(21,362,248)	(3,872,633)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>	<b>210,265,362</b>	<b>146,977,380</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)</b>	<b>(8,200,684)</b>	<b>(32,446,839)</b>
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	(11,526,834)	(15,887,757)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	3,326,150	(16,559,082)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>202,064,678</b>	<b>114,530,541</b>
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>202,064,678</b>	<b>114,530,541</b>
Pay Başına Kazanç	4.74	11.45

#### 14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

##### 1. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

Elektronik Kart Yıkama makinesi yatırımı yapılmıştır.

##### 2. Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım Ve Cezalar

Bulunmamaktadır.

##### 3. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

##### 4. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

İç kontrol sistemi mevcut değildir. Bağımsız denetime tabi olan Şirketimiz Vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti alınmaktadır.

**5. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları:**

Şirket, belirli bölgelerde ürünlerinin pazarlanması ve satılması, fiyatlandırma, proje kontrolü, yapım kontrolü, yatırım ve yönetim, yurt dışında iş geliştirme, pazarlama, satış ve teklif stratejileri, belirli ürünlerin geliştirilmesi, sistem analizi, tasarım, üretim, muayene, entegrasyon, kurulum ve lojistik desteği, yasal mevzuat ve proje/teknik gerekliliklerine uygunluğunun denetlenmesi gibi hizmetlere ilişkin olarak danışmanlık sözleşmeleri imzalamıştır.

Danışmanlık sözleşmelerinden ürünlerin belirli bölgelerde veya belirli kişilere yönelik ürünlerinin pazarlanması ve satılması ve/veya fiyatlandırmasına yönelik sözleşmeler genellikle yabancı şirketlerle akdedilmiş olup, söz konusu bölgeler arasında Amerika Birleşik Devletleri, Uzak Doğu ülkeleri, Kuzey Amerika ve Güney Amerika ve Kore Cumhuriyeti bulunmaktadır. Sözleşmelerin bir kısmında danışmana ödenecek tutar, danışmanın hizmetleri doğrultusunda akdedilen sözleşmeler bazında sözleşme bedelinin belirli bir yüzdesi olarak belirlenmişken, bazı danışmanlık sözleşmelerinde aylık ödemeler öngörülmüştür.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışma bulunmamaktadır.

**6. %5'i Aşan Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi**

Bulunmamaktadır.

**7. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları**

Bulunmamaktadır.

**8. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirket'in 2019,2020,2021 ve 2022 mali tabloları RAM BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş. tarafından denetlenmiştir.

**9. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar**

Bulunmamaktadır.

**10. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**11. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Bulunmamaktadır.

**12. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Şirketimiz 01.01.2022-31.12.2022 döneminde hedeflerine ulaşmıştır.

### **13. Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

ODTÜ Geliştirme Vakfına 25.000,00 TL bağış yapılmıştır

### **14. Dönem İçinde Yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler**

04.03.2022 .03.2022 tarihinde “2021 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI” yapılmıştır.  
15.03.2022 tarihinde “ OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI” yapılmıştır.  
13.09.2022 tarihinde “ OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI” yapılmıştır.  
18.10.2022 tarihinde “OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI” yapılmıştır.

### **15. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi;**

2022 yılı kapsamında sosyal sorumluluk faaliyetlerimiz bulunmamaktadır.

### **17. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:**

2022 faaliyet dönemine ilişkin kar dağıtımı yapıp yapılmayacağı Şirket'in 01.01.2022 - 31.12.2022 dönemine ilişkin genel kurul toplantısında karara bağlanacaktır. Şirket'in kar dağıtım politikasına göre; Şirket, alacağı kar dağıtım kararlarında, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaatleri arasında denge kurulması için özen gösterir. Yasal düzenlemeler, finansal olanaklar ve ekonomik konjonktürün izin verdiği sürece, piyasa beklentileri, orta ve uzun vadeli Şirket stratejileri, Şirket'in ve iş ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, yasal kayıtlarında mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece sermaye piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem karını, Şirket esas sözleşmesinde yer alan düzenlemeler de dikkate alınarak belirlenecek oranda nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde pay sahiplerine payları oranında dağıtılması hedeflenmektedir. Bununla birlikte Şirketin pay sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL; Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması akabinde 5 yıl süreyle; dağıtılabilir dönem kârının asgari %35'inin nakit kar payı şeklinde dağıtılması yönünde oy kullanacakları hususunu kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

### **18. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile Hv.K.K.lığının ihtiyacını karşılamak maksadıyla “Canlı Sanal Simüle Eğitim Sistemi Seri Üretim Projesi” imzalanmıştır. Proje kapsamında üretilecek ve teslim edilecek “Air Combat Maneuvering Instrument – ACMI” olarak adlandırılan podlar, yer istasyonları ve bunların komuta merkezlerinde konumlanan yazılımlarıyla, savaş pilotlarının harbe hazırlık eğitimlerini canlı ortamda gerçekleştirilmesine imkân sağlanacaktır.

2022 yılı içinde ACMI Pod üretimine ilişkin ikinci sözleşme bir ihracat projesi olarak Pakistan Hava Kuvvetleri ile imzalanmıştır. Türkiye’de gerçekleştirilecek projenin benzeri olan projede ilave olarak söz konusu podlar Pakistan-Çin ortak yapımı JF-17 uçaklarına da entegre edilecektir. Bu sayede SDT, söz konusu kabiliyeti hem NATO envanterindeki uçaklara hem de NATO dışı ülkelerin kullandığı uçaklara entegre ederek bir ilki başaracaktır.

SDT, İtalyan Telespazio firması ile yürüttüğü “Bulut Tabanlı Uydu Yer Sistemleri Projesini” başarıyla tamamlamıştır. Bu sayede uydu yer kesimi fonksiyonlarını yazılım servisi (Software as a Service- SaaS) mantığıyla sunan; yeni nesil uydu yer kontrol teknolojileri konusunda önemli bir aşamaya ulaşmıştır. SDT, bu projede elde ettiği bilgi birikimi ve geliştirdiği yazılım modüllerini; ülkemizde yürütülecek yeni uydu projelerinde katma değerini arttırarak kullanacaktır.

SDT, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO)'nın ihtiyacı olan ve 2021 yılında başlatılan "Sismik Veri İşleme, Analiz ve Görüntüleme Uygulaması Geliştirme Projesinin" en önemli aşaması olan "Faz-1" sürecini Aralık-2022 döneminde başarıyla tamamlamıştır. Bu faz ile birlikte, büyük veri kapsamındaki sismik verilerin paralel yüksek hesaplama kabiliyeti olan donanımlar üzerinde ölçeklenerek yüksek veri hızında işlem görmesini sağlayan teknoloji, SDT tarafından geliştirilerek, projede hayata geçirilen önemli bir kazanım olmuştur. Türkiye'de bu alanda yapılan en büyük alt yapı ve algoritma geliştirme projesi olan çalışmanın ikinci faz çalışmalarına devam edilmektedir.

SDT, TPAO'nun iştiraki olan Offshore Technology Center (OTC) firması ile yaptığı "Mekânsal Veri Yönetim Sistemi Temelli Dijital İkiz ve Varlıkların Yönetilmesi Projesine" Mart 2022 tarihinde başlayarak; Aralık 2022 tarihinde birinci aşamayı tamamlamış ve geliştirilen uygulamayı kullanıcının hizmetine sunmuştur. Bu proje özelinde; dijital ikiz, varlık yönetimi, iş akış veri sistemleri entegrasyonu ve veri işleme konularında yüksek yazılım teknolojileri içeren alt yapı ve uygulama geliştirme tecrübesini elde etmiştir. Dijital ikiz konseptinin, yakın gelecekte ihtiyaçların veya süreçlerin analizi, tasarlanması, gerçekleşmesi ve takibi konusunda kritik önem kazanacağını değerlendiren SDT bu konuda ülkemizde önemli bir aktör olmak için çalışmalarına devam edecektir.

Hv.K.K.lığı ihtiyacını karşılamak üzere SSB ile yürütülmekte olan Uçak Durdurucu sistemler projesi tamamlanmıştır. Proje kapsamında, savaş uçaklarının Hv.K.K.lığı bağlı üslere emercensi inişlerinde emniyetle durdurulmalarını sağlayan toplam 20 adet sistemin tesisi ve teslimatı tamamlanmıştır.

G.Kore Hava Kuvvetleri (ROKAF) ihtiyacına yönelik olarak G.Kore Savunma Tedarik Kurumu (DAPA) idaresinde ve KAI firması ana yükleniciliğinde yürütülen 5'nci nesil savaş uçağı – KF-21 geliştirme programı kapsamında, G.Kore'li firma LIG Nex1'in alt yüklenicisi olarak prototip safhadaki ihtiyaçları karşılamak üzere imzalanan sözleşme doğrultusunda tasarlanıp geliştirilen ve teslimatları 2020 yılında tamamlanan, "KF-21 Gömülü Eğitim Birimi Veri Linki Sistemi"ne ait ilave 2 adet Hava Birimi ve 1 adet yer birimi siparişlerine ilişkin üretimler gerçekleştirilmiş ve ürünler teslim edilmiştir. Ayrıca söz konusu projenin seri üretim safhası için hazırlıklara devam edilmiştir.

AR-GE Merkezi statüsüne kavuşturulacak yeni yerleşkeyle, iş ortaklığı faaliyetlerinin yürütüldüğü ofisler de dâhil olmak üzere, mevcut tüm yerleşkelerin tek çatı altında toplanmasının planlandığı SDT A.Ş.'nin yeni yerleşkesi için 28.09.2022 tarihinde yapı ruhsatı alınmış olup inşaat faaliyetlerine başlanması için de hazırlıklar devam etmektedir.

## **19. 31.12.2022 Tarihinde Sona Eren Dönemlere İlişkin Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar**

Şirket yönetim kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret bulunmamakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 5,151,581 TL'dir (2021 Yılında 2,872,757.- TL)

## **20. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

Radar ve elektronik/harp konularında SDT öz kaynaklarıyla özgün ürün tasarımına yönelik Ar-Ge faaliyetlerine devam edilmektedir. 2023 yılının ilk çeyreğinde sonuçlandırılacak "Ar-Ge Yol Haritası" çalışmaları kapsamında halka arzdan elde edilen gelirin %20'sinin kullanılacağı Ar-Ge faaliyetlerine ivme kazandırılacaktır.

## **21. İlişkili Taraflarla Olan İşlemler**

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar



çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmelidir.

**i) İlişkili taraflardan alacak ve borçlar:**

a) Kısa vadeli ticari borçlar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2022	31.12.2021
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	182,669	1,044,657
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	51,410	1,032,288
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	-	11,045,408
Thales Ulaşım Sistemleri ve Ticaret A.Ş.	-	1,473
	234,079	13,123,826

b) Diğer kısa vadeli borçlar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ortaklara borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2022	31.12.2021
Mehmet Dora (*)	-	21,522,567
Mustafa Fatih Ünal (*)	-	1,132,766
	-	22,655,333

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ortaklara borçlar tutarının tamamı, Şirket'in 2020 yılında yapılan genel kurulunda alınan temettü kararına istinaden muaccel hale gelen borçlardan oluşmaktadır ve 31 Ocak 2022 tarihinde ödenmiştir.

ii) İlişkili taraflara yapılan satışlar, alımlar ve işlemler:

a) Hasılat hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara yapılan satışların detayı aşağıdaki gibidir.:

	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2021
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	1,368,274	3,091,221
Dorsan Uzay ve Hav.Sav. San.Taah.ve Tic. Ltd.Şti.	-	257,620
	1,368,274	3,348,841

b) Satışların maliyeti hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2021
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	2,315,947	12,804,302
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	856,569	3,013,372
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	846,783	2,613,842
	4,019,299	18,431,516

c) Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen kur farkı gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2021
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	5,020,445	-
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	509,923	82,636
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	-	49,324
	5,530,368	131,960

d) Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen diğer gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2021
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	575,380	658,488
	575,380	658,488

e) Maddi duran varlıklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2021
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	-	44,693
	-	44,693

f) Esas faaliyetlerden diğer giderler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen kur farkı giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2021
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	2,582,971	-
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	107,976	433,862
	2,690,947	433,862

## **22. Varsa Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:**

Bulunmamaktadır.

**Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:**

Yoktur.

## **15- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

**Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,**

Şirketin cari dönemde kur riski oluşturmamak için özellikle yükümlülük tarafından yabancı para cinsinden borç ve kredi kullanımı oluşturmamaya çalışmaktadır.

Likidite riski oluşturmamak için alım ve ödeme vadelerinde denge sağlayarak gerekli nakdi sağlamaya ve gerektiğinde kredi yoluyla fonlama sağlayarak likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır.

## **16- DİĞER HUSUSLAR**

01.01.2022 - 31.12.2022 yılı faaliyet döneminde meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan olaylar iş bu raporda bilgilerinize sunulmaktadır;

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar Şirketimiz faaliyet raporunun kapsadığı dönemin sona ermesinden raporun hazırlandığı zamana kadar geçen süre içinde, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte bağımsız denetim raporunda açıklanan hususlar haricinde herhangi bir olay gerçekleşmemiştir.

**YÖNETİM KURULU BAŞKANI**

Mehmet DORA

**BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

Mehmet Veysel YAYAN

## Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Eki madde 4.3.6 kapsamında; SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. (“Şirket”) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- i) Şirket'in veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Necip Pehlivanürk

## Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Eki madde 4.3.6 kapsamında; SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. (“Şirket”) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- k) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- l) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- m) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- n) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- o) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- p) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- q) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- r) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- s) Şirket'in veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- t) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Mehmet Veysel YAYAN