

SDT

UZAY & SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ

YATIRIMCI SUNUMU

04 Mayıs 2026

Wyndham Grand Hotel

& Conference Center

Levent/İstanbul



İÇERİK

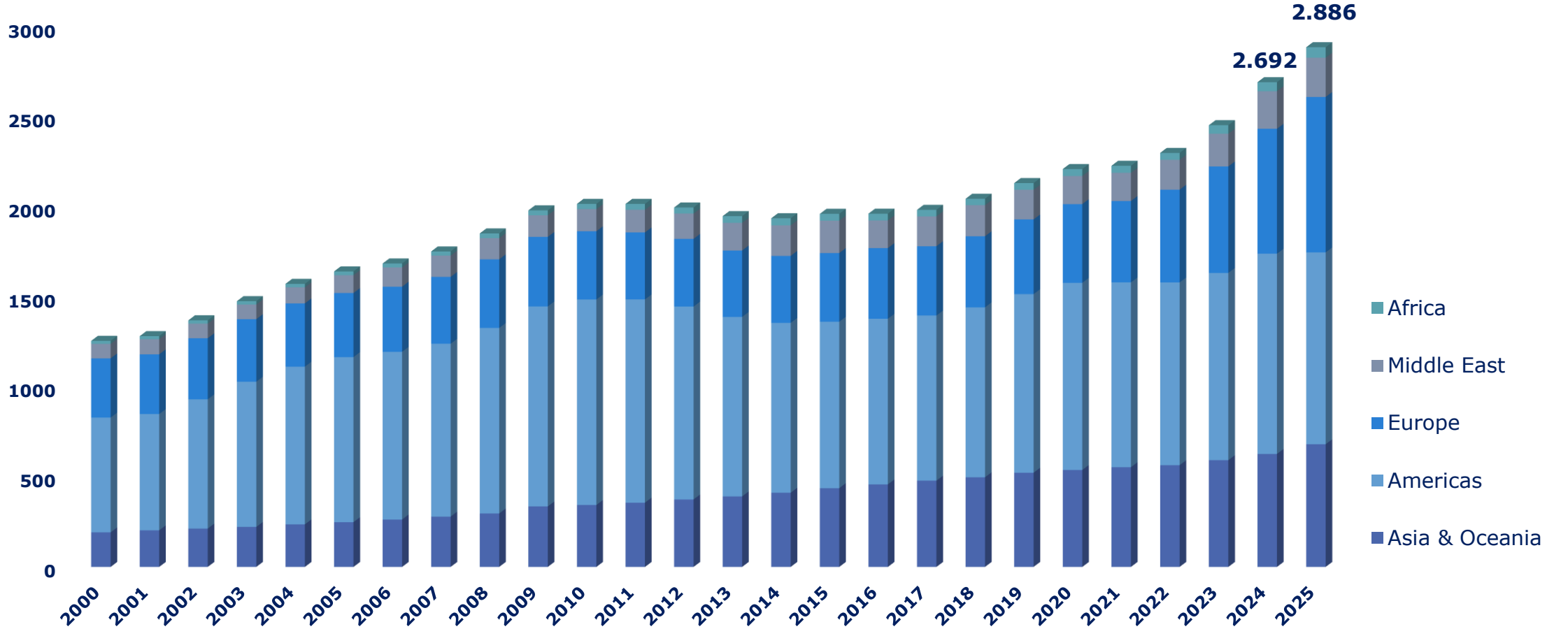
- Sektörel Tanıtım
- SDT Genel Bakış
- Faaliyet Alanları
- Sürdürülebilirlik Faaliyetleri
- Grup Şirketleri Genel Bakış
- Finansal Bilgiler
- Strateji ve Hedefler



Sektörel Tanıtım

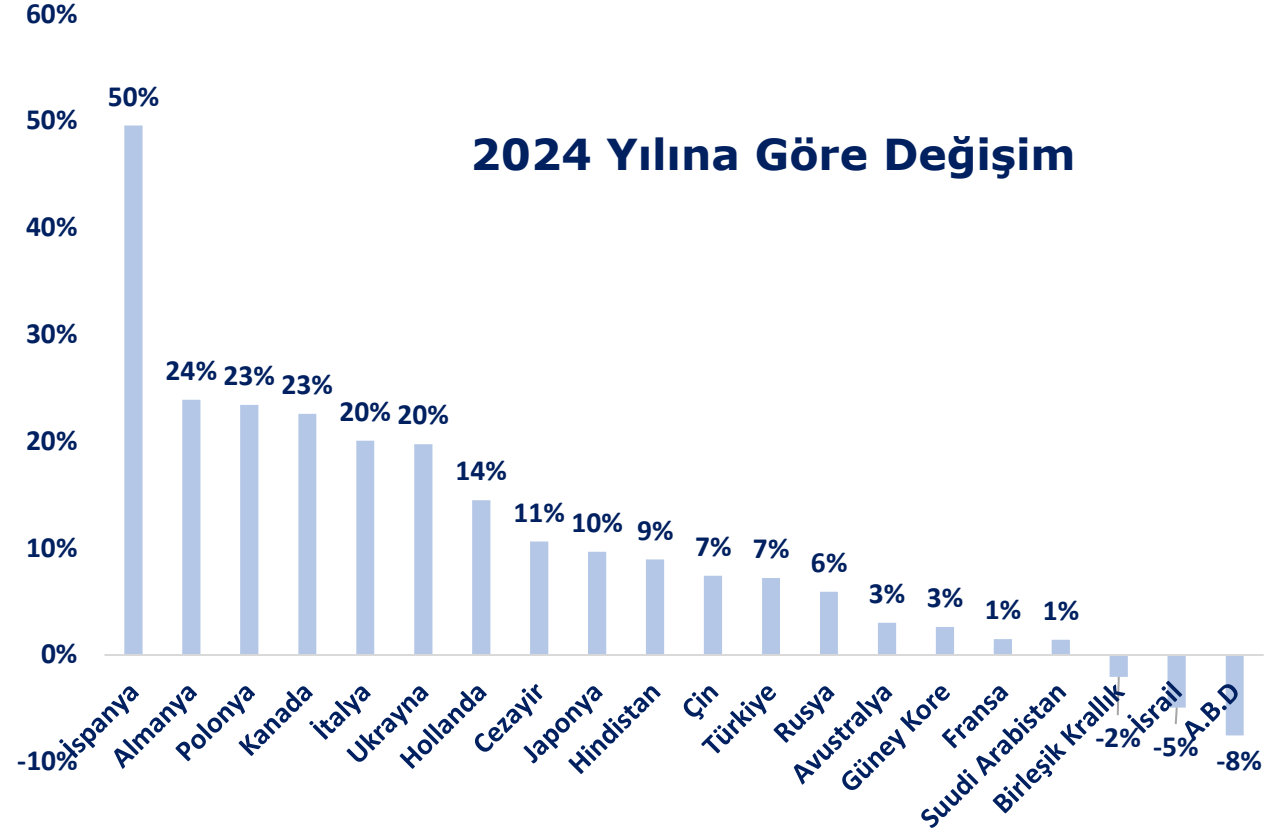
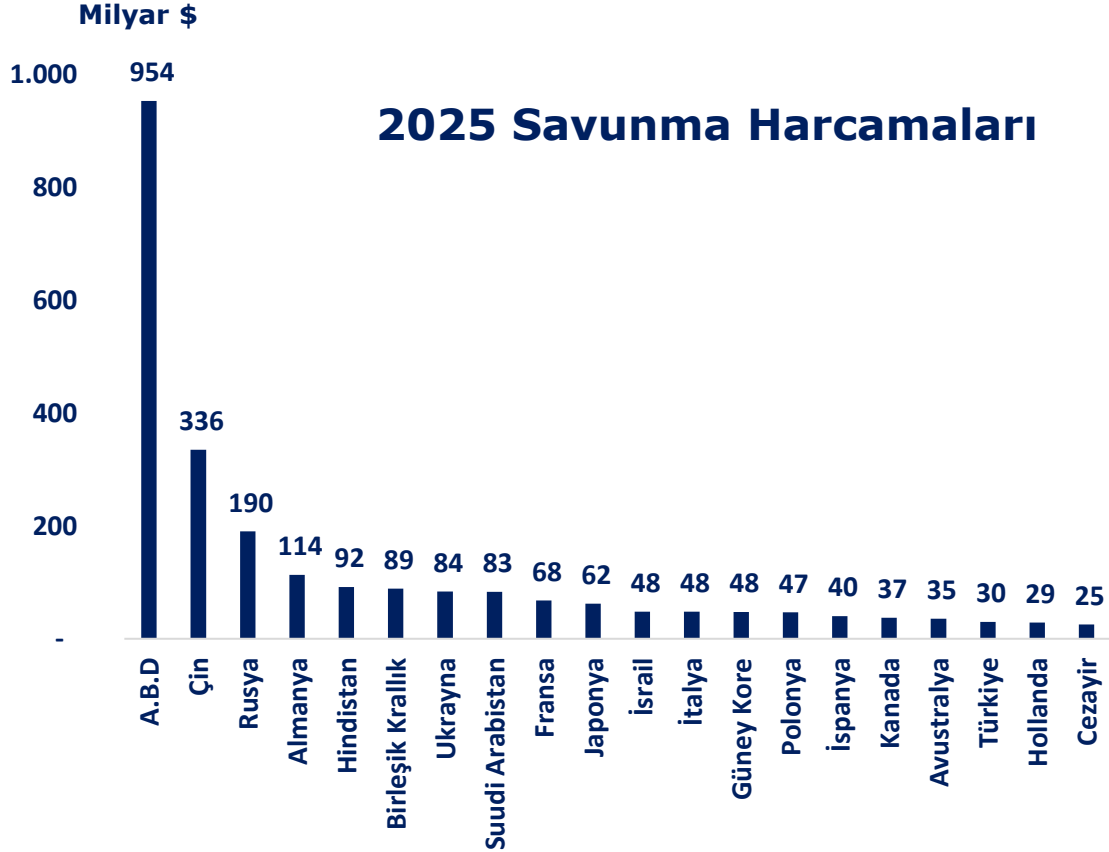
Dünyada Savunma Harcamaları (1/2)

Milyar \$



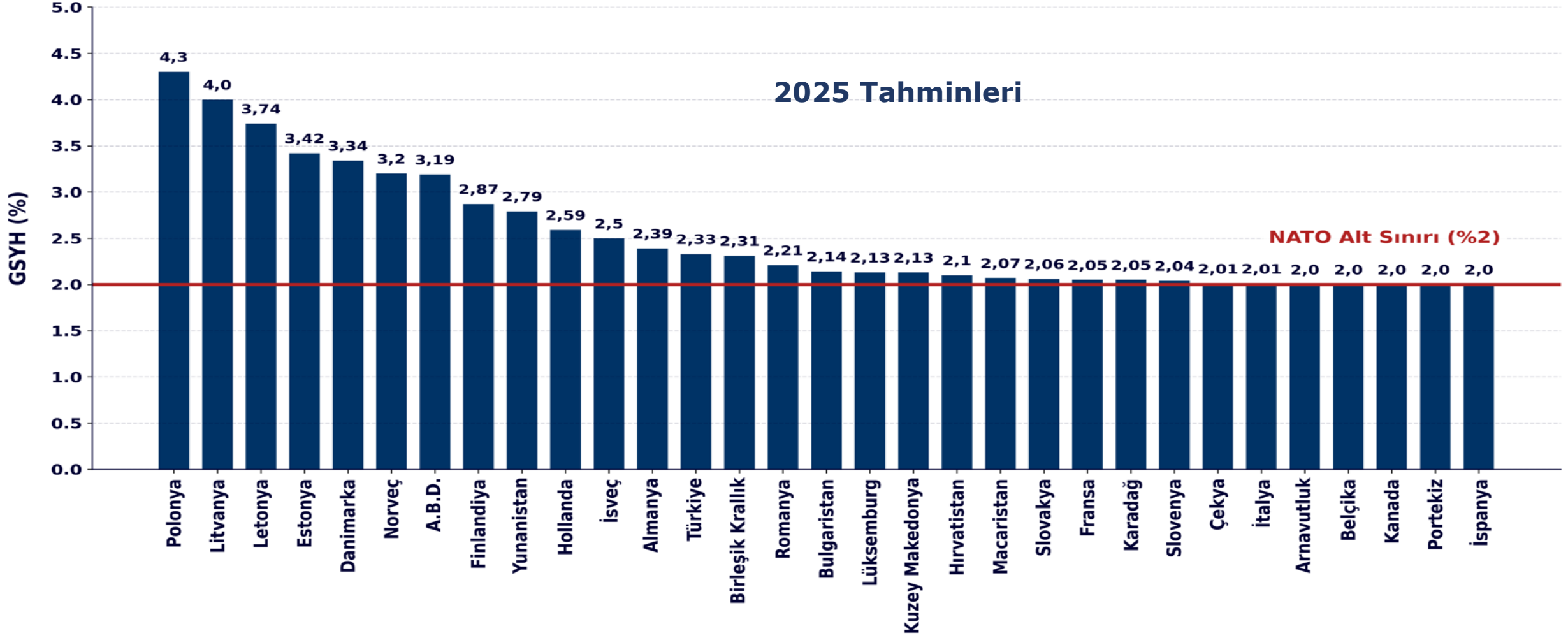
Kaynak : SIPRI Askeri Harcamalar Veritabanı, Nisan 2026

Dünyada Savunma Harcamaları (2/2)



Kaynak : SIPRI Askeri Harcamalar Veritabanı, Nisan 2026

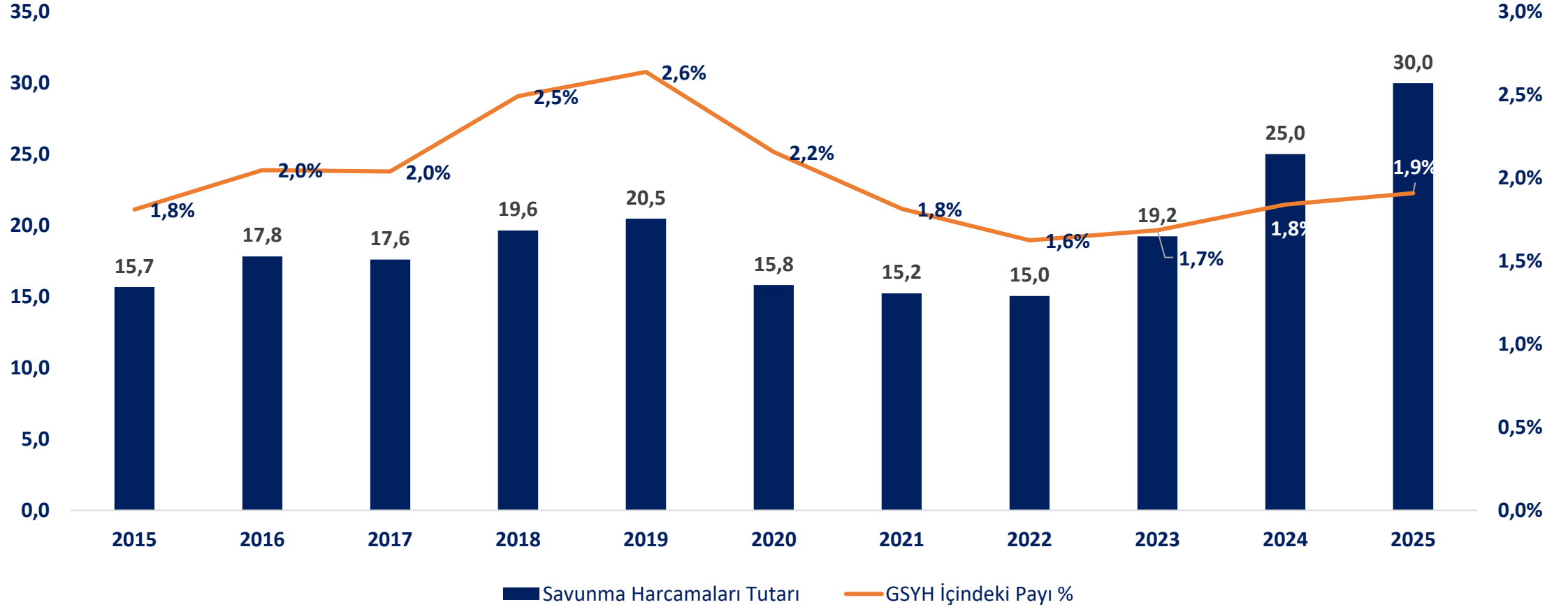
NATO Ülkelerinin Savunma Harcamaları



Kaynak : Atlantic Council (2026)

Türkiye'nin Savunma Harcamaları

Milyar \$

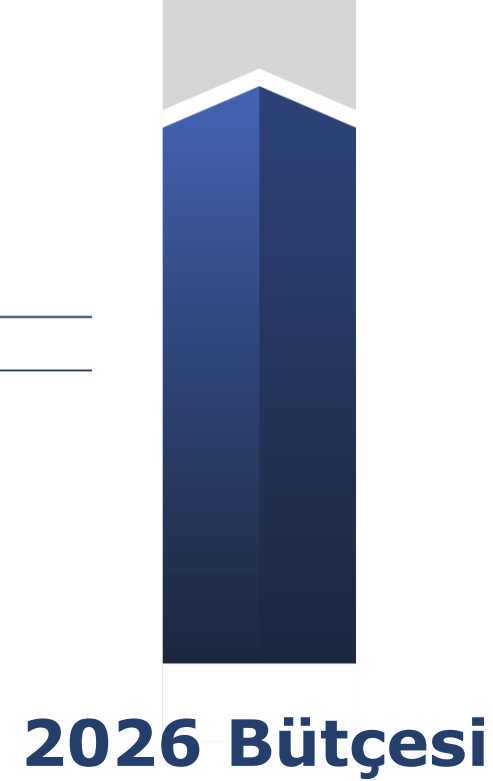


Kaynak : SIPRI Askeri Harcamalar Veritabanı, Nisan 2026

— 2025-2026 Türkiye Savunma Bütçesi Rakamları

1.60 Trilyon TL

2.1 Trilyon TL

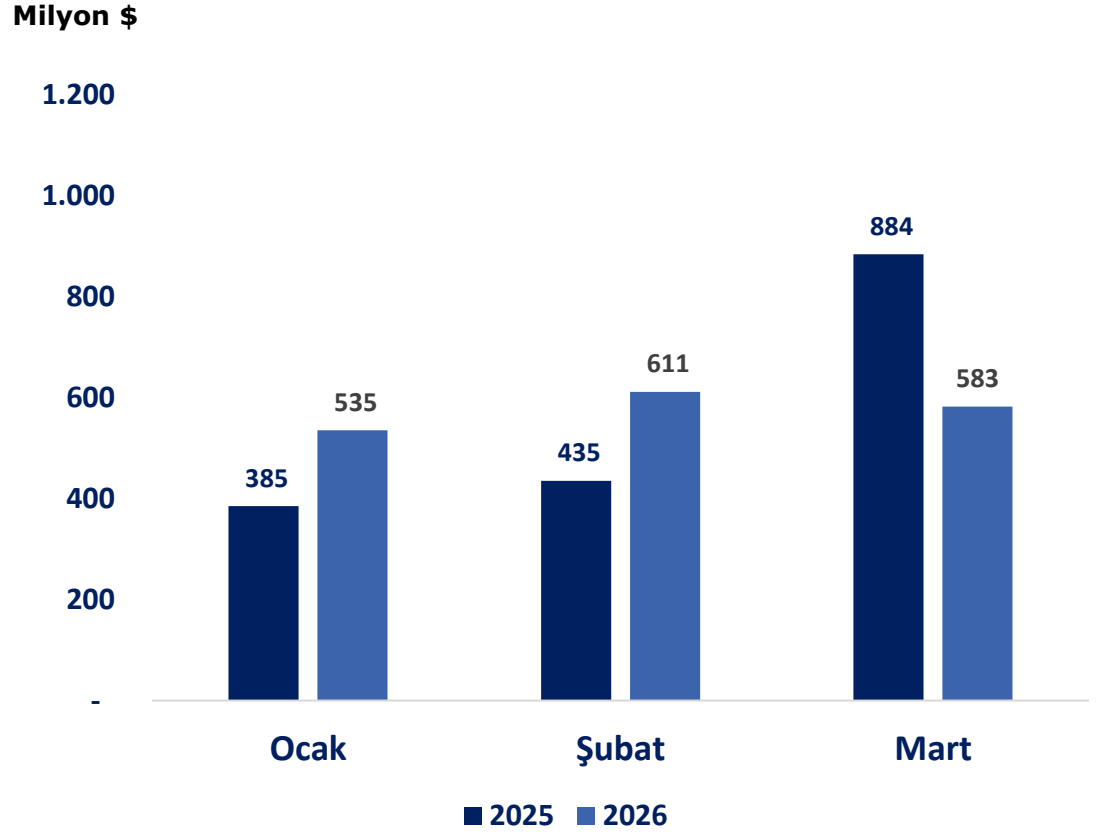
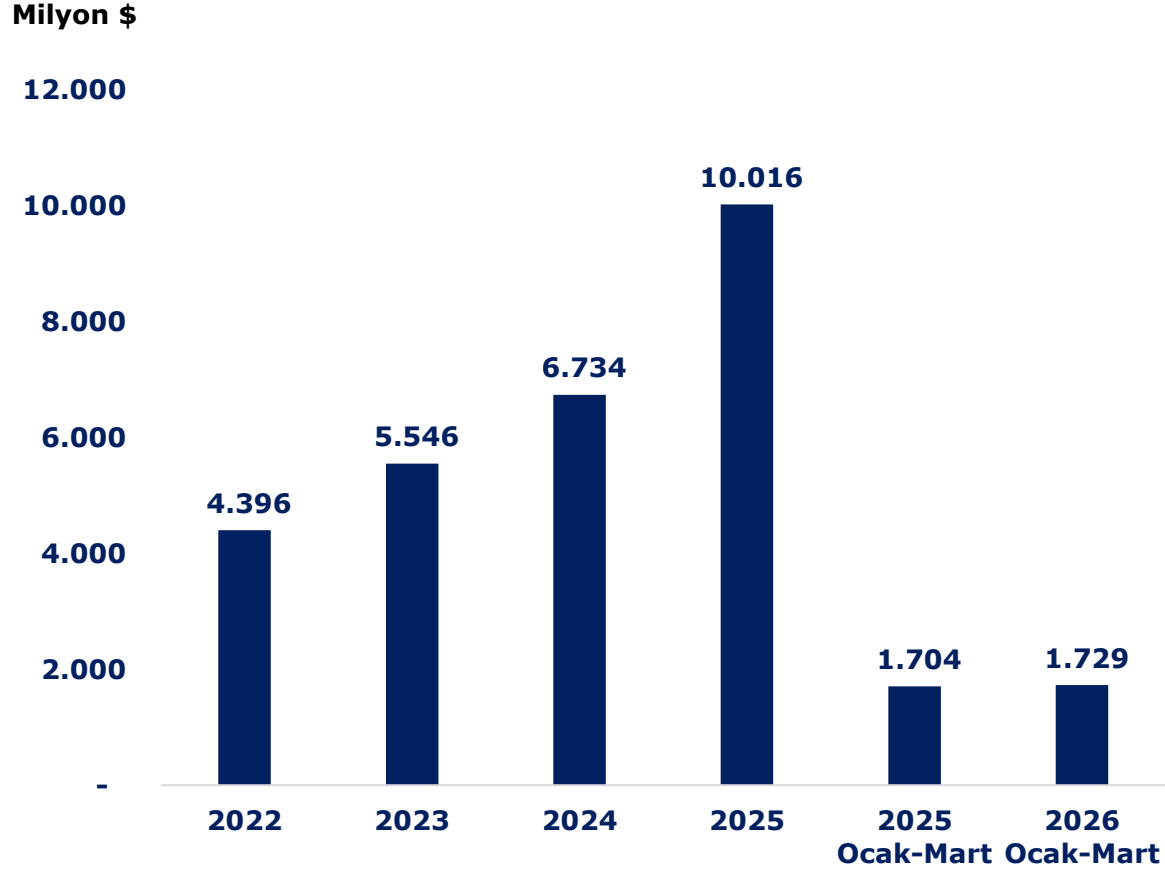


Artış oranı: 34 %

**Merkezi
Bütçenin
11.4%**

Kaynak: Vatandaşın Bütçe Rehberi, 2026 Yılı Bütçesi - T.C.Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, 2026

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii İhracatı



Kaynak: TİM 2026



SDT Genel Bakış

—SDT - Şirket Profili



Kurucu Mehmet DORA

Kuruluş 11 Şubat 2005

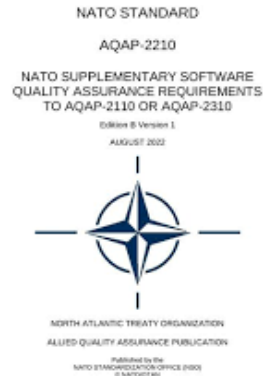
Misyon Savunma, havacılık ve uzay sektörlerinde özgün ürün ve hizmetleri ile sürdürülebilir değer yaratmak

Vizyon Küresel bir teknoloji şirketi olmak

Faaliyet Alanları Savunma & Havacılık
(Elektronik & Elektromekanik Sistem Tasarımı, Yazılım Geliştirme, Üretim, Test & Entegrasyon)

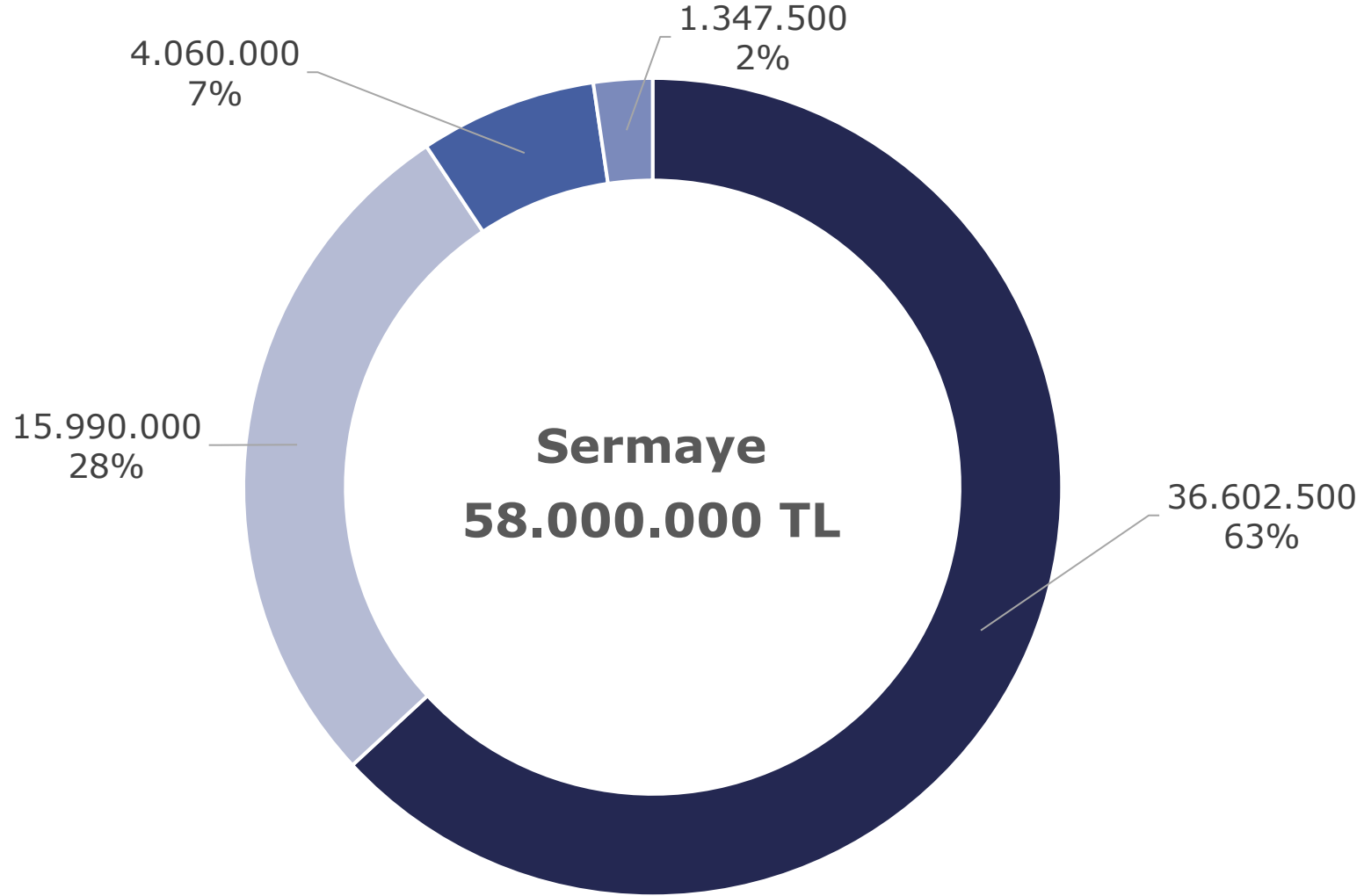
Tesis ODTÜ Teknokent & ASO Teknopark, Ankara
Toplam Kapalı Alan : ~ 4.500 m²

Kalite Standartları ve Sertifikalar



- MSB Onaylı Tedarikçisi
- SSB EYDEP-A Sertifikası
- Milli ve NATO Tesis Güvenlik Belgesi
- Uluslararası Kalite Belgeleri & Sertifikalar
 - AS 9100D
 - CMMI ML3
 - Development (DEV)
 - Supplier Management Processes (SPM)
 - ISO 9001-2015
 - ISO 27001-2022
 - NATO AQAP-2210
 - NATO AQAP-2310

Mevcut Ortaklık Yapısı



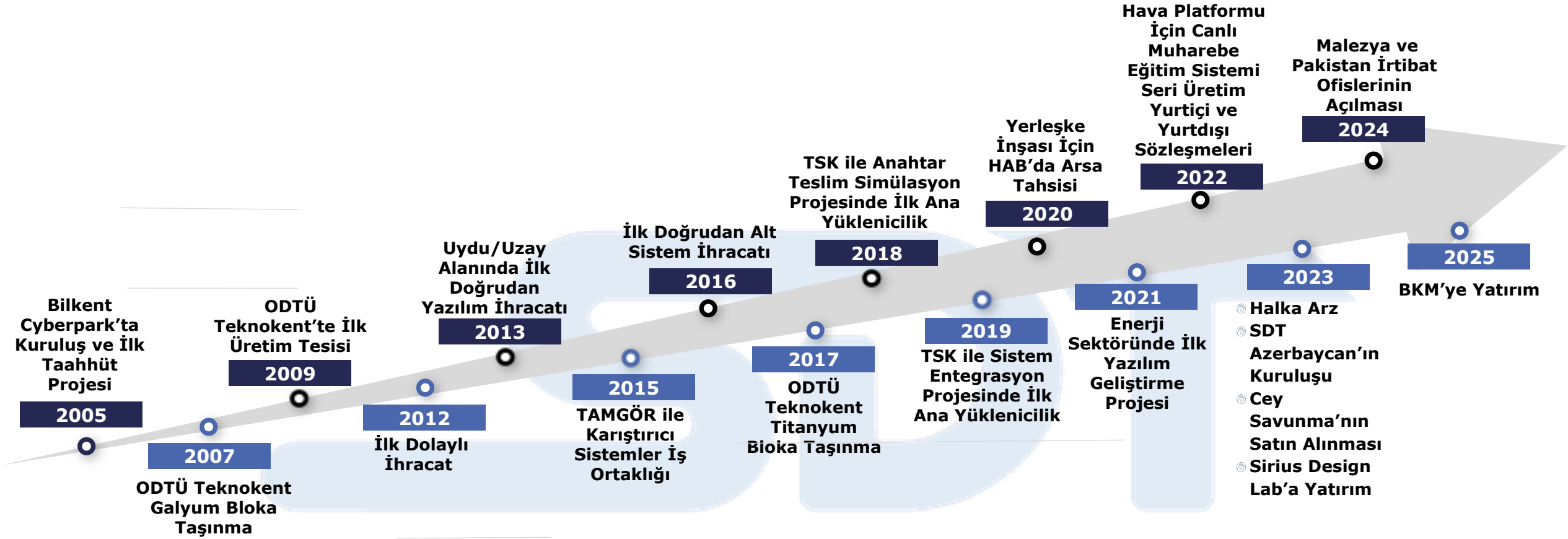
■ Mehmet DORA

■ Girişim Sermayesi Fonu

■ Halka Açık Kısım

■ Diğer

Kilometre Taşları



— Grup Şirketleri & İşbirlikleri & Yurtdışı Ofisler



RF Karıştırıcı Sistemler
%50-%50 İş Birliği Girişimi



Deniz Harbi Modelleme &
Simülasyon Sistemleri
100% Pay Sahipliği



Seyrüsefer Sistemleri &
Aerodinamik Tasarım
Ar-Ge & Özgün Ür-Ge
%40 Pay Sahipliği



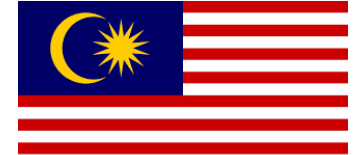
Otomotiv & Havacılık Sektörlerinde
Hassas Mekanik Üretim
%95 Pay Sahipliği



Azerbaycan'daki Potansiyel
İşlerin Yürütülmesi
100% Pay Sahipliği



Pakistan
İrtibat Ofisi



Malezya
İrtibat Ofisi

— Yönetim Kurulu & Üst Yönetim

M. Fatih ÜNAL

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Lisans: ODTÜ - Elektrik Elektronik
Y. Lisans: Syracuse University NY, ABD -
Elektrik Elektronik

Mehmet DORA

Yönetim Kurulu Başkanı
Lisans: İstanbul Üniversitesi -
İktisat

Beril DORA

Yönetim Kurulu Üyesi
Lisans: Northwestern University IL, ABD
- İktisat ve Politika
Y. Lisans: Imperial College, İngiltere -
Yatırım ve Varlık Yönetimi

Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Lisans: ODTÜ - Metalurji ve Malzeme
Y. Lisans: ODTÜ - Metalurji ve Malzeme
Doktora: New Mexico Tech NM, ABD -
Metalurji ve Malzeme

Mehmet Veysel YAYAN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Lisans: Ankara Üniversitesi - Siyasal
Bilgiler
Y. Lisans: İstanbul Üniversitesi - Hukuk
Doktora: İstanbul Üniversitesi - İktisat

Ömer KORKUT

Genel Müdür
Lisans: Deniz Harp Okulu -
Yöneylem Araştırması/Yönetim
Y. Lisans: Naval Postgraduate School CA,
ABD - Bilgisayar Bilimleri

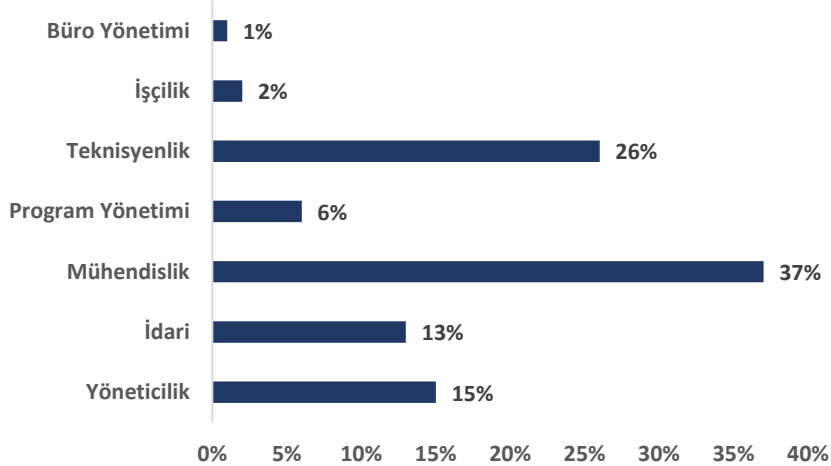
C. Erkan DORA

Genel Müdür Yardımcısı
Lisans: ODTÜ - Makine
Y. Lisans: ODTÜ - Makine

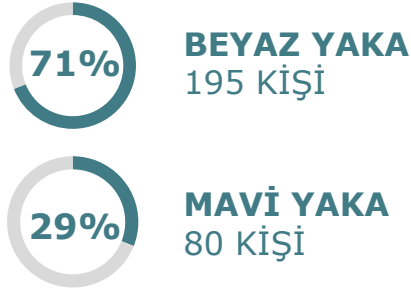
Güncel Demografik Yapı



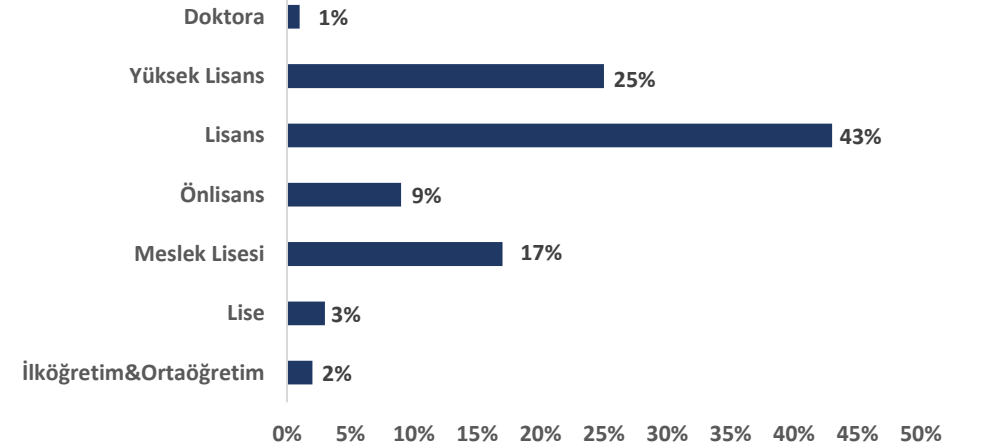
Kadroya Göre Dağılım



ŞİRKET GENELİ



Şirket Genelinde Öğrenim Durumu Dağılımı



Toplam Çalışan Sayısı : 275



Faaliyet Alanları

Faaliyet Alanları

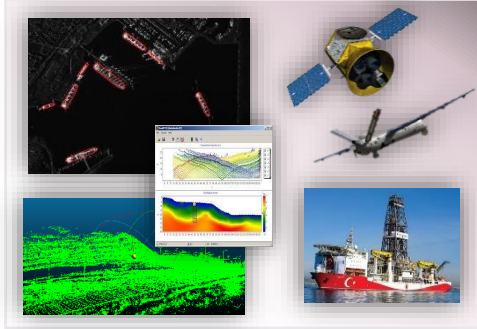
Eğitim ve
Simülasyon
Sistemleri

Görüntü ve Veri
İşleme Yazılımları

Aviyonik ve
Mekatronik
Sistemler

Güdümlü Kitler ve
Füze Alt
Sistemleri

Elektronik Harp
ve Anti-Drone
Sistemleri



Üretim, Kalifikasyon ve Test Hizmetleri

Eğitim ve Simülasyon Sistemleri



Hava Muharebe Eğitim Sistemleri

- ACMI Canlı Hava Muharebesi Eğitim Podu ve Yer Sistemi
- GES (Gömülü Eğitim Sistemi) Veri Bağı

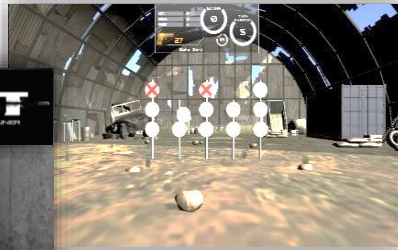


Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri

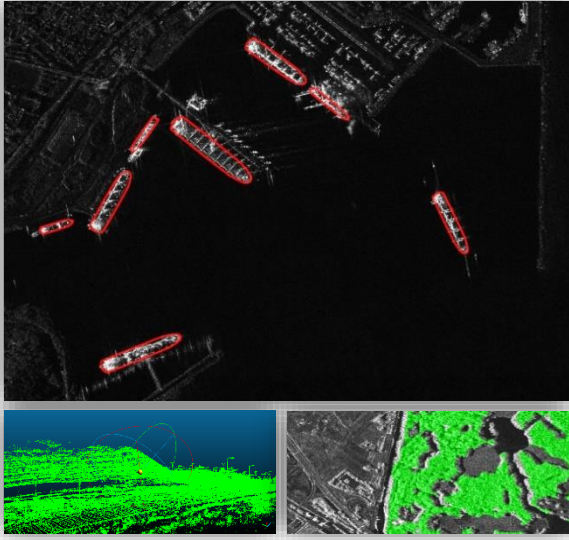
- DEHOS – Deniz Harp Oyunu Simülatörü

Kara Muharebe Eğitim Sistemleri

- MuharebeSim – Tim Seviyesi Hafif Silah Eğitim Simülatörü
- SMART – Mobil Hafif Silah Eğitim Simülatörü

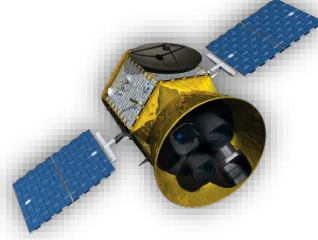


— Görüntü ve Veri İşleme



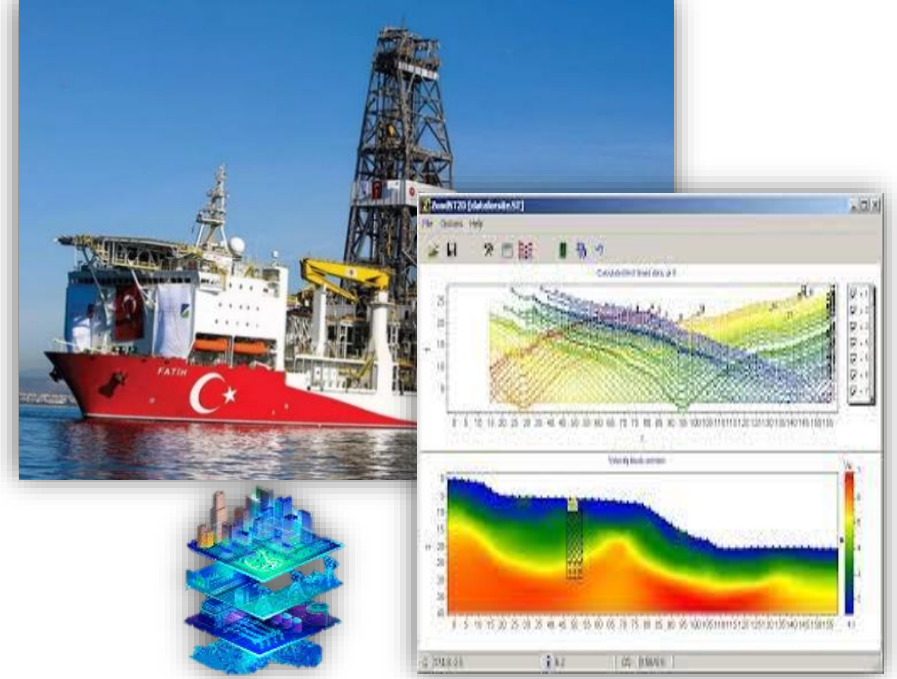
Görüntü İşleme ve Veri Bilimi/Yapay Zeka (YZ) Yazılımı

- 🌐 GÖRGÜÇ – YZ Görüntü İşleme
- 🌐 Yer İstasyonu Görev Planlama ve Kıymetlendirme Yazılımı



Uydu Yer İstasyonu ve SAR Sensörü Çözümleri

- 🌐 Uydu Yer Kontrol İstasyonu
- 🌐 SAR/ISAR Görüntü Oluşturma Yazılımları



Sismik Veri İşlem & Mekânsal Harita Yönetim Sistemi Yazılımı

- 🌐 ORHUN- Ulusal Sismik Veri İşlem Yazılımı
- 🌐 ORHUN Bilge – Mobil Saha Yazılımı
- 🌐 Dijital İkiz

— Aviyonik ve Mekatronik Sistemler



Aviyonik Sistemler

- ⌚ Platform Yönetim ve Kontrol Sistemleri
- ⌚ Veri Kayıt Sistemleri
- ⌚ Silah Kontrol ve Arayüz Birimleri
- ⌚ Faydalı Yükler ve Yer Kontrol Sistemleri



Mekatronik Sistemler

- ⌚ Uçuş Kumanda Kolu
- ⌚ Gaz Kolu
- ⌚ Uçak Durdurucu Sistemler

— GÜDÜM KİTLERİ VE FÜZE ALT SİSTEMLERİ



GÜDÜM KİTLERİ

Üretim ve Bütünleme

- Kanatlı GÜDÜM Kiti & Hassas GÜDÜM Kiti (MK-82, MK-83, MK-84)

• ALT BİRİMLERİ

- EGI – GÖMÜLÜ GPS/INS
- ANS – ATALETSEL NAVİGASYON SİSTEMİ
- GNSS ALICISI
- ELEKTRONİK TAPA



FÜZE ALT SİSTEMLERİ

- Video Kodlama & Analiz Çözümleri
- Görüntü Çevrim Ünitesi
- Atış Kontrol Üniteleri

— Elektronik Harp ve Anti-Dron Sistemleri



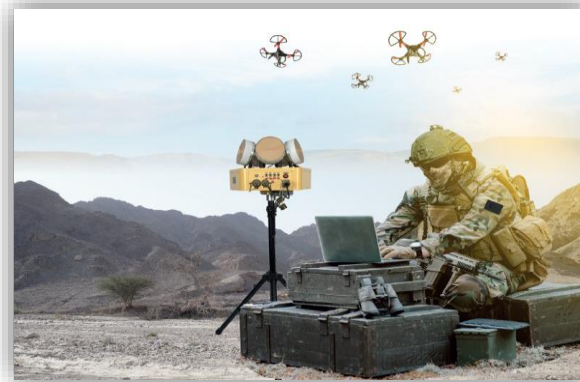
RF Jammer Sistemleri

- ⊕ Sabit
- ⊕ Sırt
- ⊕ Araç
- ⊕ Çanta



Anti-Dron Sistemleri

- ⊕ Taktik Mobil Dron Savar Tüfek Sistemi
- ⊕ AVCI – Anti-Dron Sistemi



Muharebe İstihbarat Sistemleri

- ⊕ Mini COMINT Sistemi
- ⊕ İHA COMINT Anten ve RF Anahtarlama Sistemi



— Elektronik Üretim & Montaj & Kablaj



OTOMATİK DİZGİ-1



OTOMATİK DİZGİ-2



X-RAY DENETİM



OPTİK DENETİM



FLYING PROB



ELEKTRONİK ÜRETİM



ELEKTROMEKANİK MONTAJ



KABLAJ



TEMİZ ODA

— Test ve Kalifikasyon Hizmetleri



ESS



EMI/EMC



TİTREŞİM



SIZDIRMAZLIK/YAĞMURLAMA

Ulusal Referanslar

Resmi Kurumlar



Paydaşlar

aselsan

roket-san

TURKISH
AEROSPACE

HAVELSAN

STM

TÜRKİYE
PETROLLERİ
ANONİM ORTAKLIĞI

ASFAT

BMC

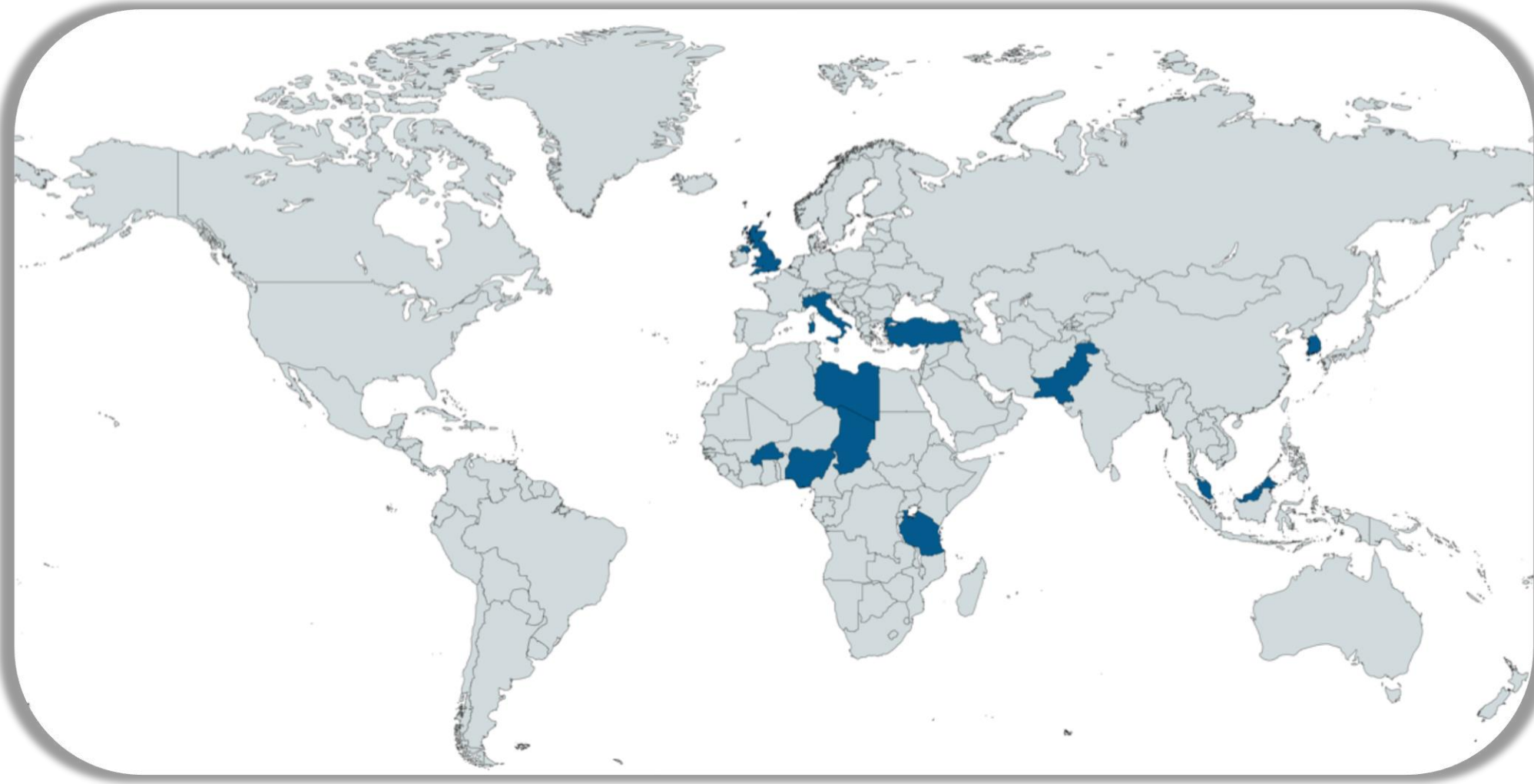
FNSS

NUROL
MAKİNA

Kale Havacılık

SDT
UZAY & SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ

Uluslararası Referanslar



Pakistan



G.Kore



İtalya



Tanzanya



Libya



Nijerya



İngiltere



Malezya



Burkina Faso



Çad



Sürdürülebilirlik Faaliyetleri

Sürdürülebilirliği Destekleyen Teknoloji (SDT)

Öne Çıkan Hedefler

ÇEVRE

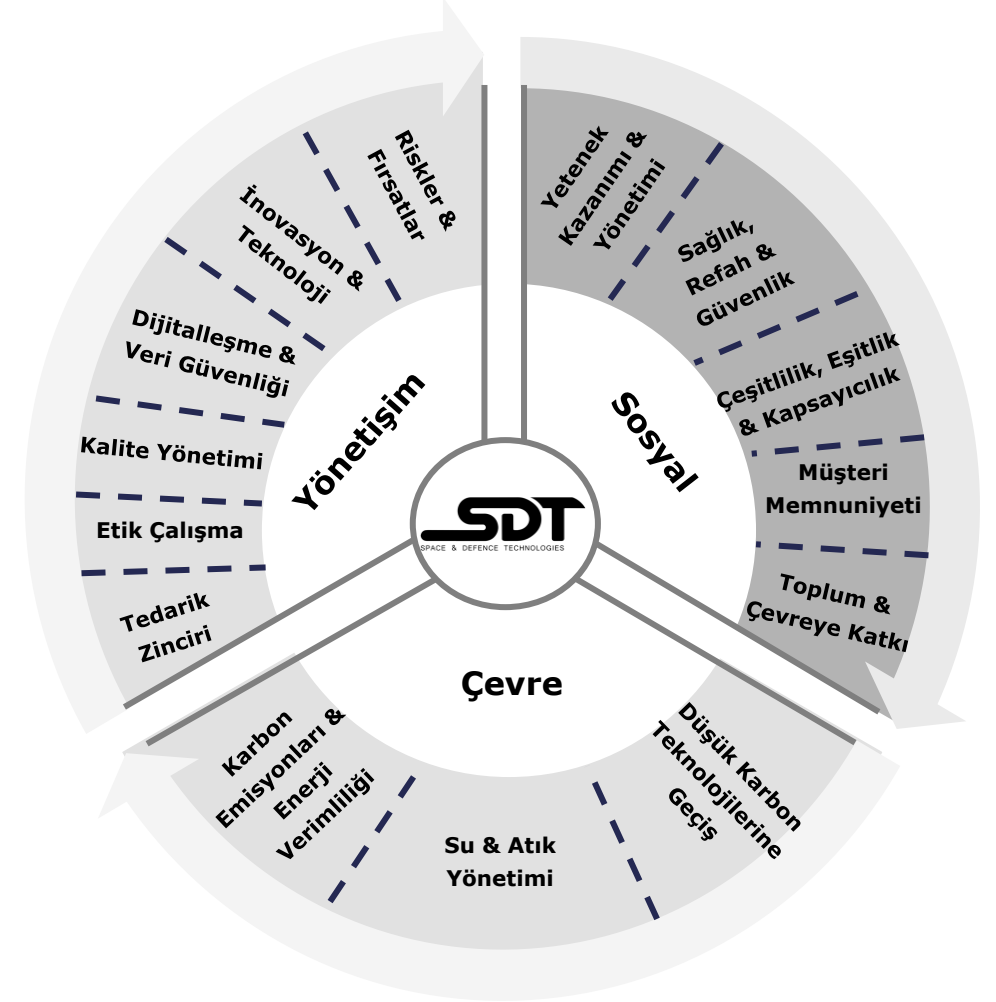
- HAB'da LEED Sertifikasyonu
- Karbon Ayak İzi Ölçümü
- Tek Kullanımlık Plastik Azaltımı
- Su ve Atık Yönetimi
- Elektrikli Araç Şarj İstasyonları

SOSYAL

- Çalışan Eğitim Programlarının Geliştirilmesi
- Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Eğitimleri
- SDT İnovasyon Programının Kurgulanması

YÖNETİŞİM

- Sürdürülebilirlik Politikalarının Oluşturulması
- Sürdürülebilirlik Endekslerine Dahil Olma
- ISO 14001, ISO 45001 Sertifikasyon Hedefleri
- Tedarik Zinciri Haritalandırması ve Çeşitlendirme



Sürdürülebilirlik Çalışmaları

🌍 Sürdürülebilirlik Yol Haritası

🌍 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Raporu : Kasım 2024

🌍 Sürdürülebilirlik Stratejisi

🌍 Yönetişim Çerçevesi

🌍 Sürdürülebilirlik Hedefleri

🌍 TSRS Uyumlu İlk Gönüllü Rapor : Ekim 2025

🌍 Bağımsız Denetim Firması Tarafından Sınırlı Güvence Denetimine Tabi

🌍 TSRS-1 ve TSRS-2 Uyumlu

🌍 TSRS ve GRI Uyumlu İlk Gönüllü Rapor Hazırlığı (2025 Yılı İçin)

🌍 Hedef Yayım Tarihi : 2026 Q2 Finansal Raporlarıyla Birlikte

🌍 Sürdürülebilirlik Endekslerine Dahil Olma Hazırlıkları

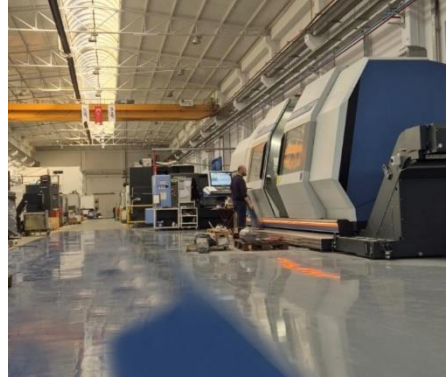
🌍 BIST Sürdürülebilirlik Endeksine Dahil Olma Çalışmaları

🌍 Uluslararası Görünürlük : London Stock Exchange Group Platformu Üzerinden, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Beyanlarının Duyurulması



Grup Şirketleri Genel Bakış

BKM - Şirket Profili (1/3)



Kuruluş

13 Ekim 2005

Ortaklık Yapısı

SDT %95, Emel Taşyakan %5

Misyon

Yüksek seviye bilgili çalışanlar, teknolojik makina parkı, modern yönetim sistemlerini temin ederek ve uygulayarak vizyonumuzu gerçekleştirmek

Vizyon

Teknolojik ve yüksek katma değerli üretimler yaparak bilinen ve tercih edilen bir firma olmak

Faaliyet Alanları

Otomotiv ve havacılık sektörleri için hassas parça imalatı, mekanik parça ve kalıp üretimi

Tesis

Bursa Organize Sanayi Bölgesi
Kapalı Alan : ~ 7.000 m²

BKM – Şirket Profili (2/3)

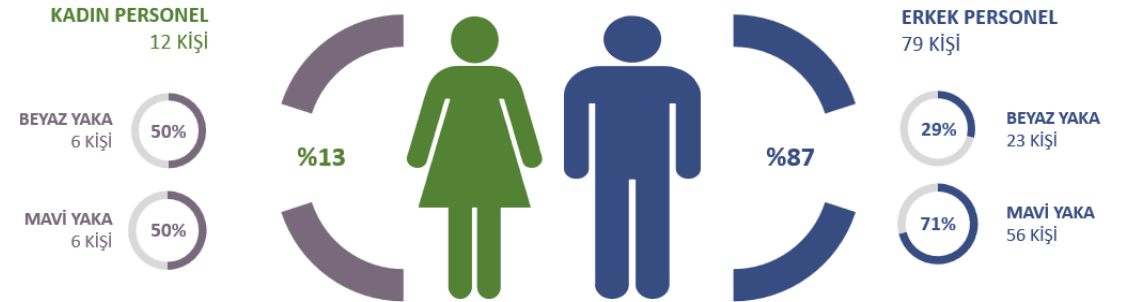
Kalite ve Sertifikasyon

- SSB EYDEP-C Sertifikasyonu
- Milli ve NATO Tesis Güvenlik Belgesi
- Uluslararası Kalite Belgeleri & Sertifikalar
 - AS 9100D
 - Nadcap 7101/1, 7101/7
 - ISO-9001:2015
 - EN 9100: 2018



Güncel Demografi

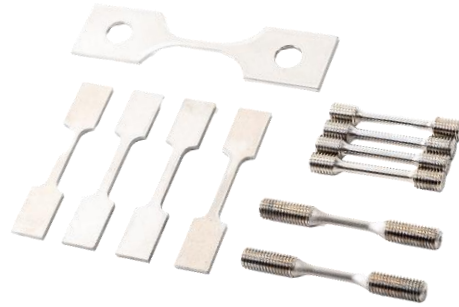
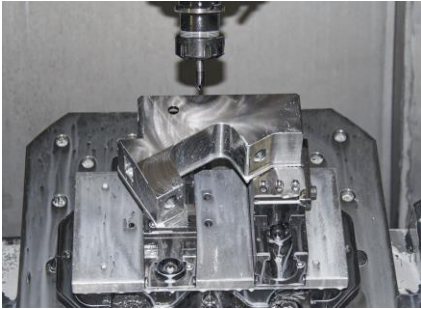
- Toplam Çalışan Sayısı : 91
 - Yönetim – İdari : 27
 - Üretim : 48
 - Program Yönetimi – Kalite : 16



BKM - Şirket Profili (3/3)

Yetkinlikler

- ☉ Mekanik Tasarım
- ☉ Hassas Mekanik Üretim & İşleme
- ☉ Mekanik Montaj
- ☉ Alüminyum Döküm ve Ekstrüzyon İşleme
- ☉ Klimatik Test ve Ölçümlenmeyle Ürün Doğrulama

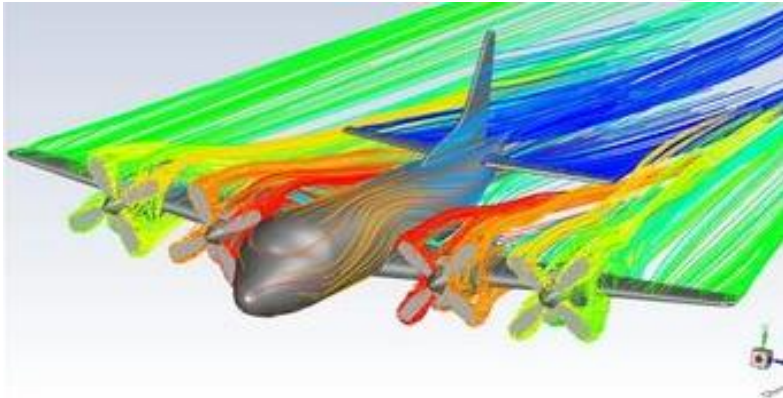


Ürünler

- ☉ Helikopter ve İHA İniş Takımları
- ☉ Helikopter Ana ve Kuyruk Rotor Parçaları
- ☉ Uçak Motor Parçaları
- ☉ Şok Sönümlenme, Geri Tepme ve Dengeleme Üniteleri
- ☉ Hidrolik Aktüatör Parçaları
- ☉ Farklı Tipte Damperler
- ☉ Aviyonik Amortisörler



Sirius – Şirket Profili



Kuruluş 14 Eylül 2023

Ortaklık Yapısı SDT %40, Mehmet Dora %20, Diğer %40

Misyon Kara, deniz ve hava platformları geliştiren iş ortaklarımız için en üst kalitede aviyonik, navigasyon sistemi ve HDB ürünleri tasarlamak ve ürün olarak sağlamak

Vizyon Türkiye’de stratejik öneme sahip platform geliştirmekte olan kurumlarımızın çözüm ortağı olan en büyük ve en güvenilir alt sistem üreticisi olmak

Faaliyet Alanları Savunma sistemleri için algoritma, donanım ve yazılım tasarımı, aerodinamik tasarım, sensör & seyrüsefer sistemleri

Ürünler

- 🌐 Fiber Optik Tabanlı Ataletsel Ölçüm Birimi (IMU)
- 🌐 Çoklu Uydu Sistemi Destekli GNSS Alıcısı
- 🌐 Fiber Optik Tabanlı Tümleşik (GNSS & IMU) Seyrüsefer Sistemi
- 🌐 MEMS Tabanlı Tümleşik (GNSS & IMU) Seyrüsefer Sistemi

Personel 11 Toplam – 9 Mühendislik, 1 Teknisyenlik, 1 İdari

Tesis Ankara Teknopark & Bağlıca Ofis, Ankara
Toplam Kapalı Alan : ~ 410 m²



Finansal Bilgiler

Gelir Tablosu Karşılaştırma

TL (Milyon)	2024	2025	Değişim	Q1 2025	Q1 2026	Değişim
Net Satışlar	2.641	2.377	% -10	223	507	% 127
SMM	-2.023	-1.779	% -12	-136	-304	% 124
Brüt Kâr	619	598	% -3	88	202	% 131
Brüt Kâr Marjı	% 23,4	% 25,2	% 7,7	% 39,2	% 39,9	% 1,7
Faaliyet Giderleri	-335	-385	% 15	-99	-89	% -10
FAVÖK (EBITDA)	358	294	% -17,8	6	140	X 23,3
FAVÖK Marjı	% 13,6	% 12,4	% -8,8	% 2,6	% 27,6	X 10,6
Net Kâr	14	33	% 133	-78	16	Zarardan Kâra Geçiş
Net Kâr Marjı	% 0,5	% 1,4	X 2,8	% -34,9	% 3,1	Zarardan Kâra Geçiş

⌚ TMS 29 Enflasyon Muhasebesi uygulanmış verilerdir.

⌚ 2024, 2025 yıllarına ve 2025 ilk çeyreğine ait tutarlar aksi belirtilmedikçe, TL'nin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

⌚ FAVÖK hesaplanırken brüt kârdan Genel Yönetim, Pazarlama ve Ar-Ge giderleri düşülerek cari yıl amortisman ve itfa tutarı eklenmiştir.

Konsolide Net Satışın Dağılımı

2025	Net Satış (Milyon TL)	Net Satış Payı	Net Satış Payı %
SDT	1.968	1.968	82,8%
SDT-TAMGÖR	684	342	14,4%
BKM	61	61	2,6%
Cey	5	5	0,2%
Sirius	44	-	-
TOPLAM		2.377	100%

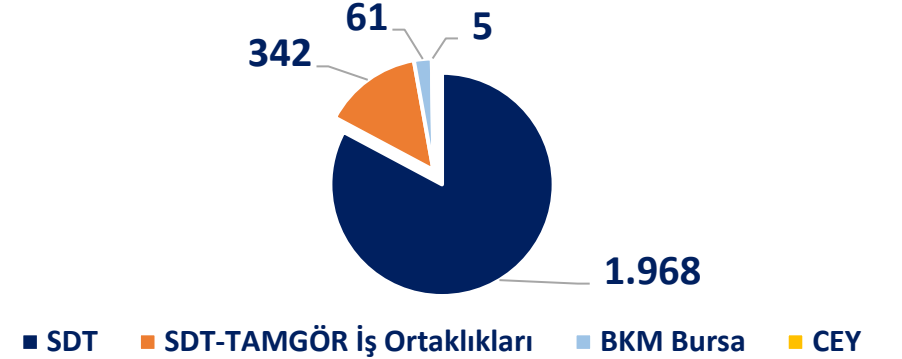
⌚ BKM verileri Ağustos 2025'de yapılan hisse devrinden sonraki 4 aya aittir.

Q1 2026	Net Satış (Milyon TL)	Net Satış Payı	Net Satış Payı %
SDT	451	451	88,9%
SDT-TAMGÖR	2	1	0,1%
BKM	55	55	10,9%
Cey	-	-	-
Sirius	11	-	-
TOPLAM		507	100%

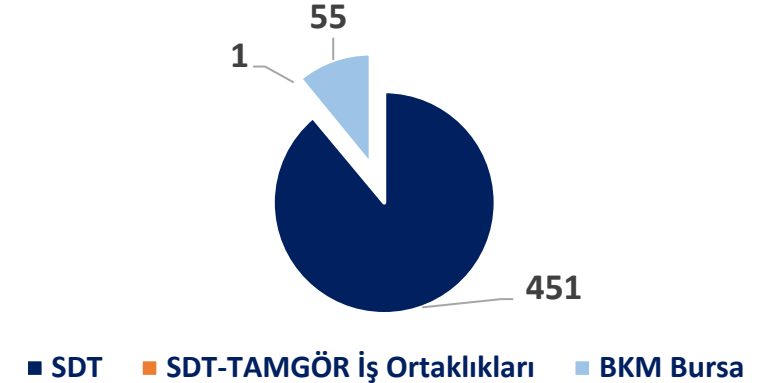
⌚ TMS 29 Enflasyon Muhasebesi uygulanmış verilerdir.

⌚ 2025'e ait tutar, TL'nin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Net Satış Dağılımı (Milyon TL)

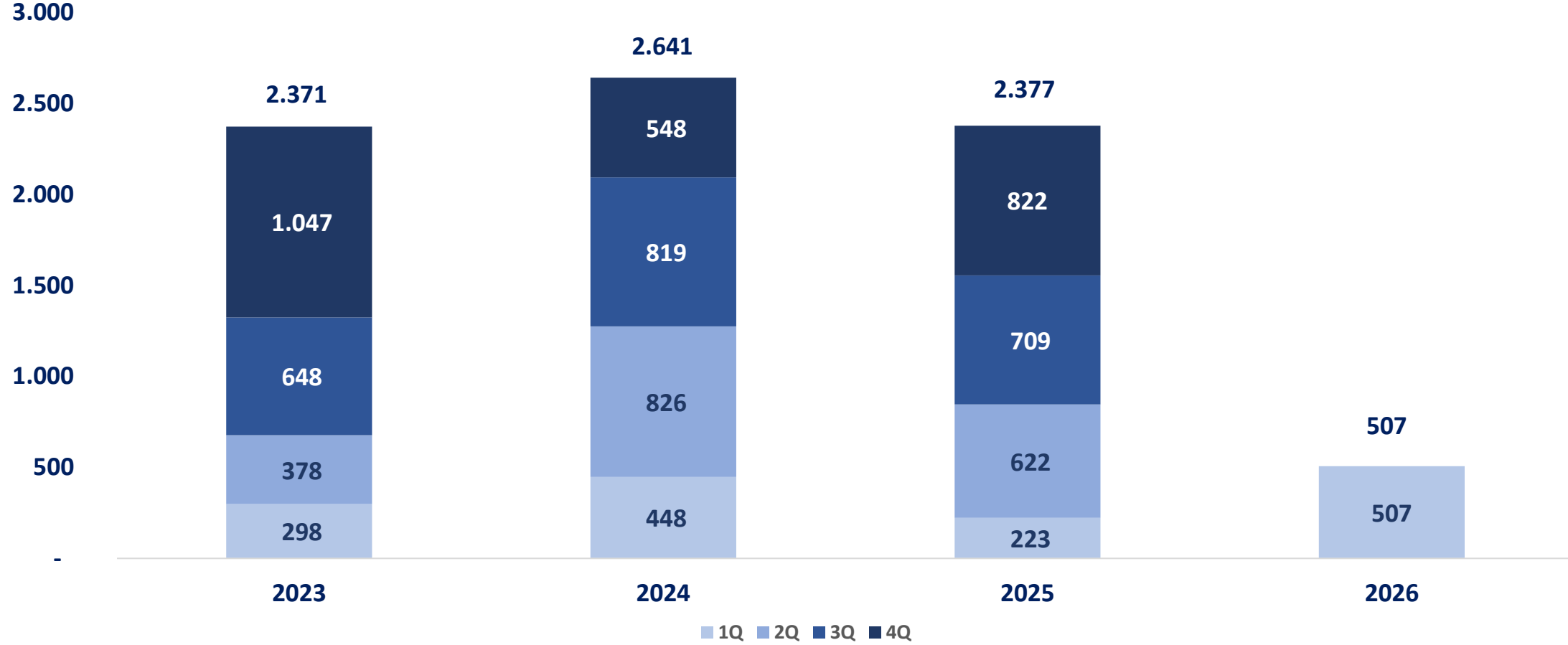


Net Satış Dağılımı (Milyon TL)



Son 4 Yıl İlk Çeyrek Net Satış Karşılaştırma

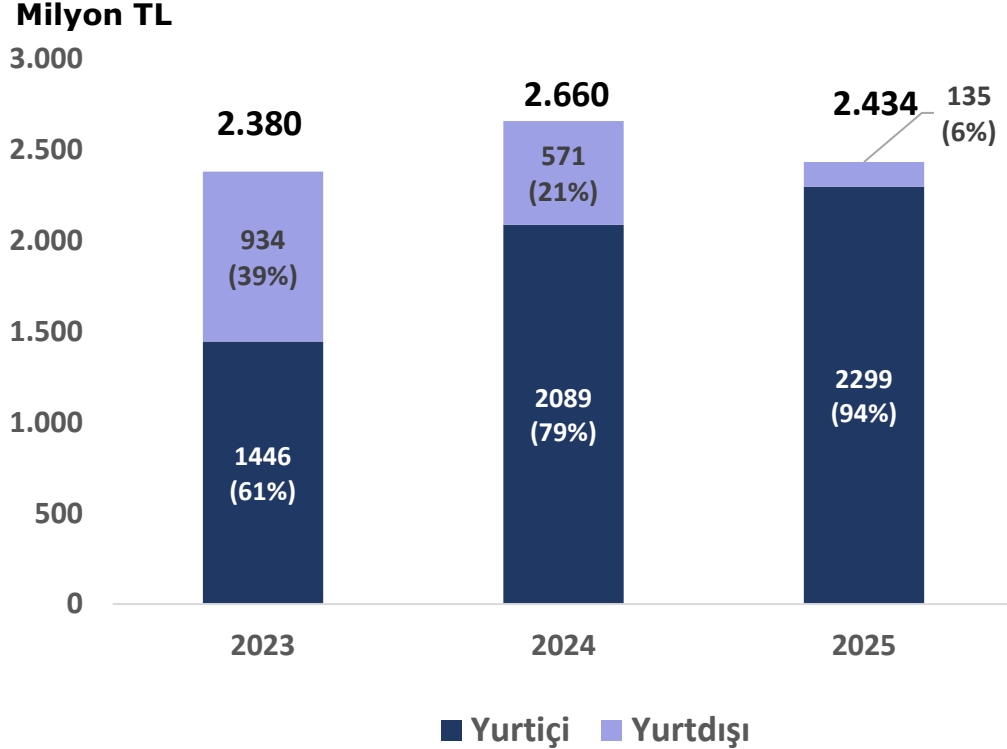
Milyon TL



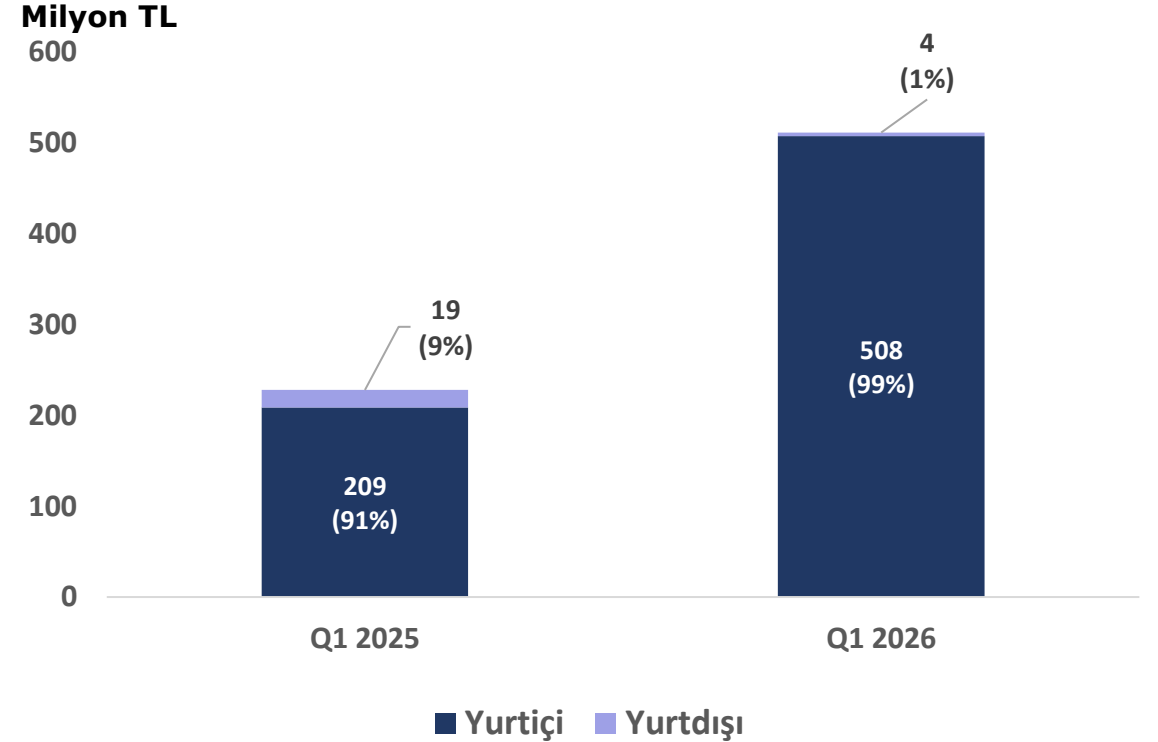
© 2023, 2024 ve 2025 yıllarına ait tutarlar, TL'nin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Yurtiçi & Yurtdışı Satış Karşılaştırma

Son 3 Yıl Performansları



Son İki Yıl İlk Çeyrek Performansları



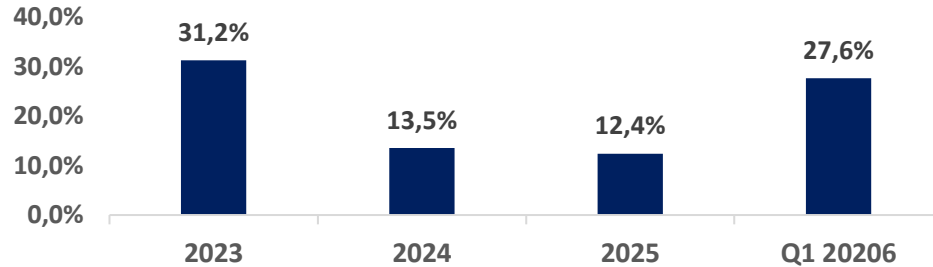
© 2023, 2024 ve 2025 yılları ile 2025 ilk çeyreğine ait tutarlar, TL'nin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Net Satışlar, FAVÖK ve Net Kâr Karşılaştırması (1/2)

Milyon TL



FAVÖK Marjı (%)



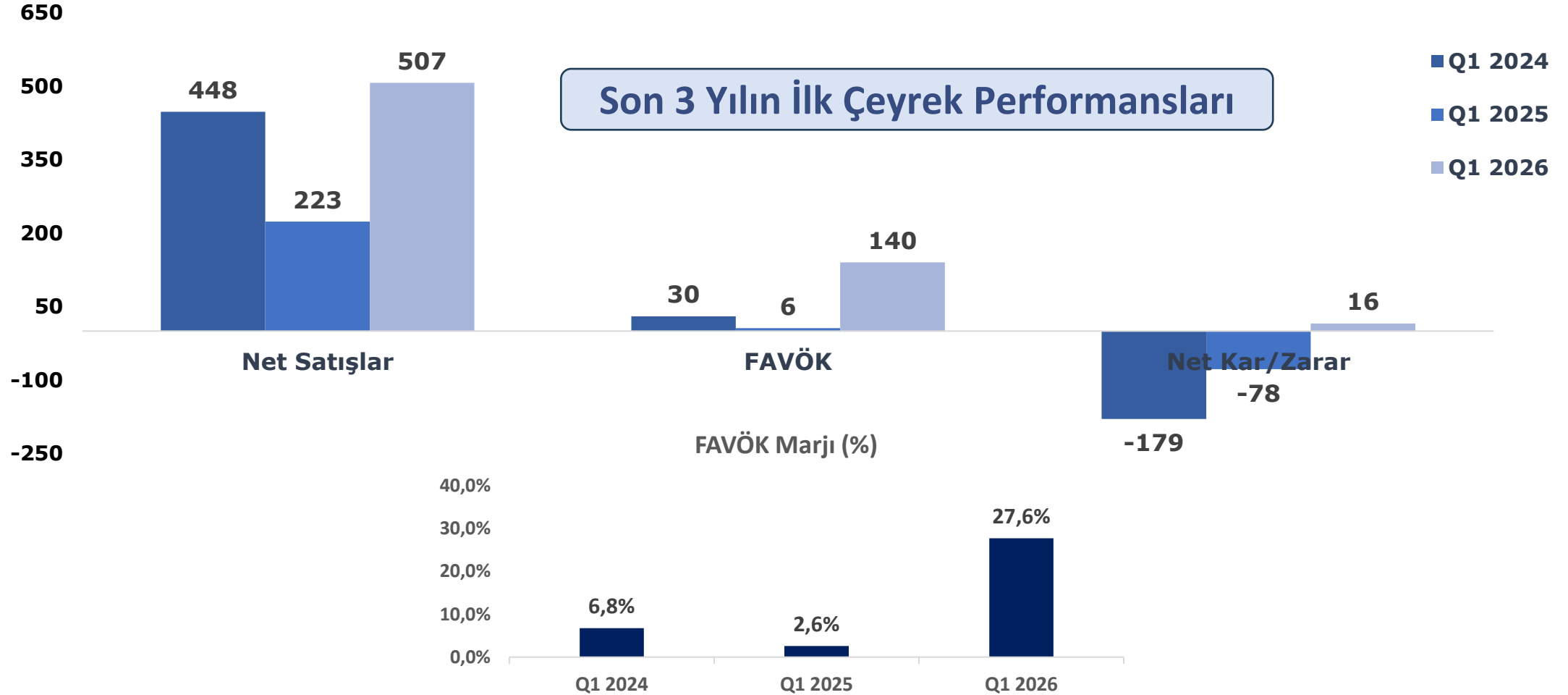
Ⓞ TMS 29 Enflasyon Muhasebesi uygulanmış verilerdir.

Ⓞ 2023, 2024 ve 2025 yıllarına ve ait tutarlar, TL'nin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Ⓞ FAVÖK hesaplanırken brüt kârdan Genel Yönetim, Pazarlama ve Ar-Ge giderleri düşülerek cari yıl amortisman ve itfa tutarı eklenmiştir.

Net Satışlar, FAVÖK ve Net Kâr Karşılaştırması (2/2)

Milyon TL

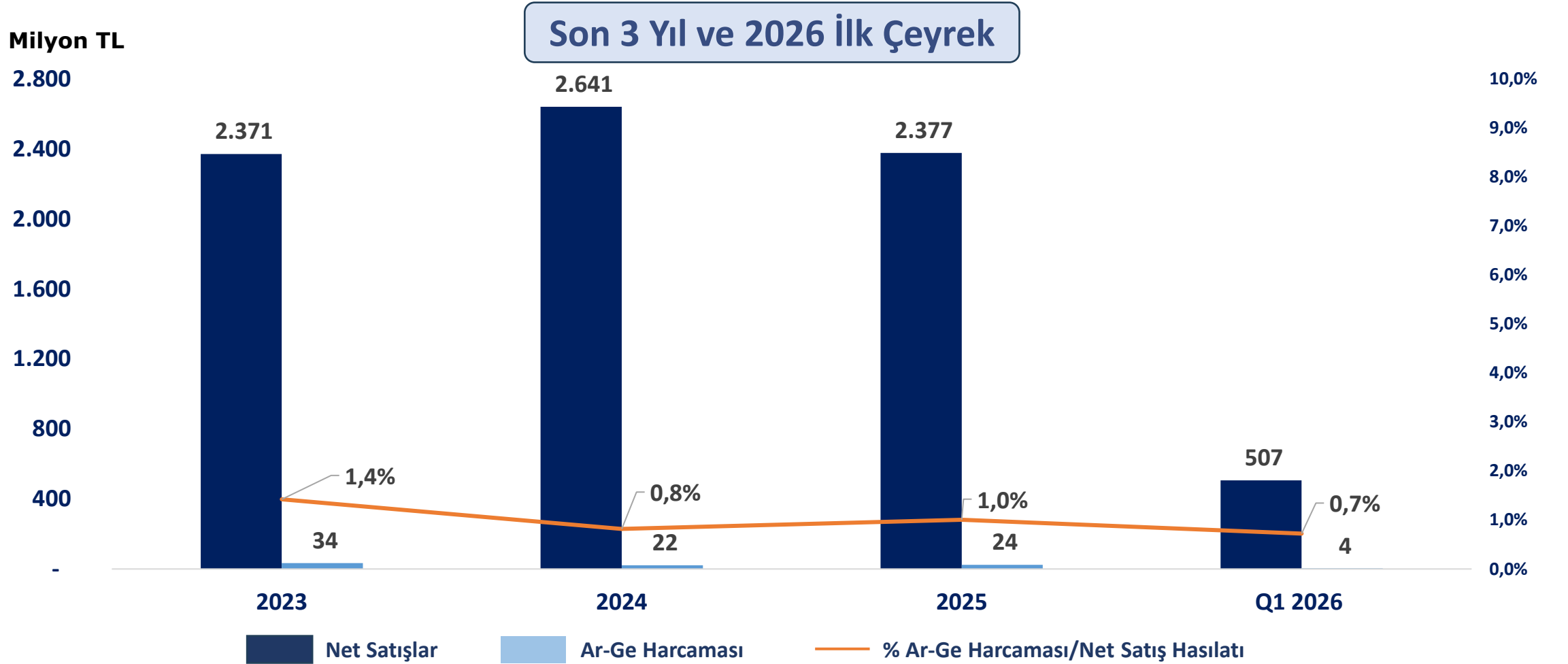


Ⓞ TMS 29 Enflasyon Muhasebesi uygulanmış verilerdir.

Ⓞ 2024 ve 2025 ilk çeyreğine ait tutarlar, TL'nin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

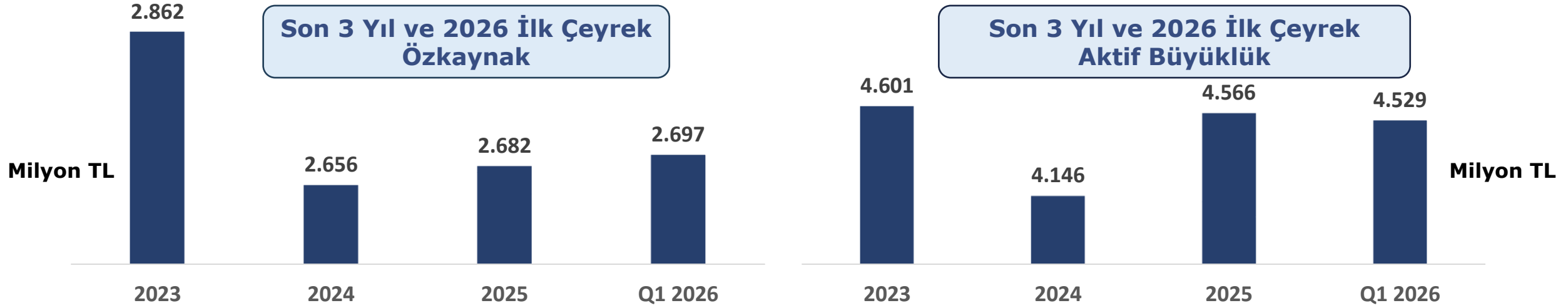
Ⓞ FAVÖK hesaplanırken brüt kârdan Genel Yönetim, Pazarlama ve Ar-Ge giderleri düşülerek cari yıl amortisman ve itfa tutarı eklenmiştir.

Ar-Ge Harcamaları Karşılaştırması



© 2023, 2024 ve 2025 yıllarına ait tutarlar, TL'nin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

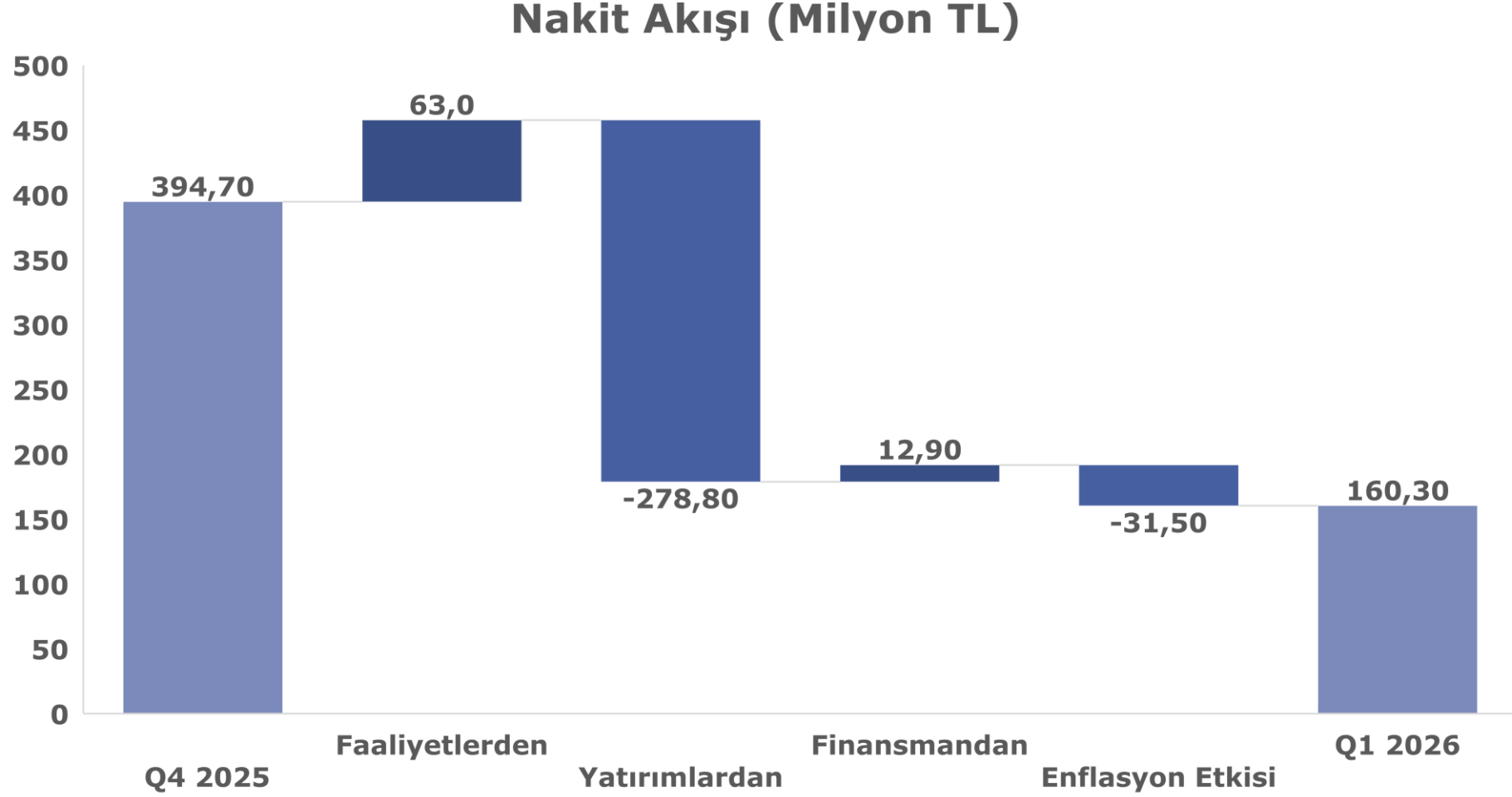
Bilanço Karşılaştırması



	2023	2024	2025	Q1 2026
Likidite				
Cari Oran	2,71	2,53	1,78	1,75
Likidite Oranı	1,72	1,23	0,79	0,63
Borçluluk				
Net Finansal Borç/FAVÖK	-1,74	-1,24	0,53	-
Kaldıraç (Sermaye Yapısı) Oranları				
Yabancı Kaynak Oranı (%)	37,81	35,94	41,27	40,46
Öz Kaynak Oranı (%)	62,19	64,06	58,73	59,54%

© 2023, 2024 ve 2025 yıllarına ait tutarlar, TL'nin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

2026 İlk Çeyrek Nakit Akışı

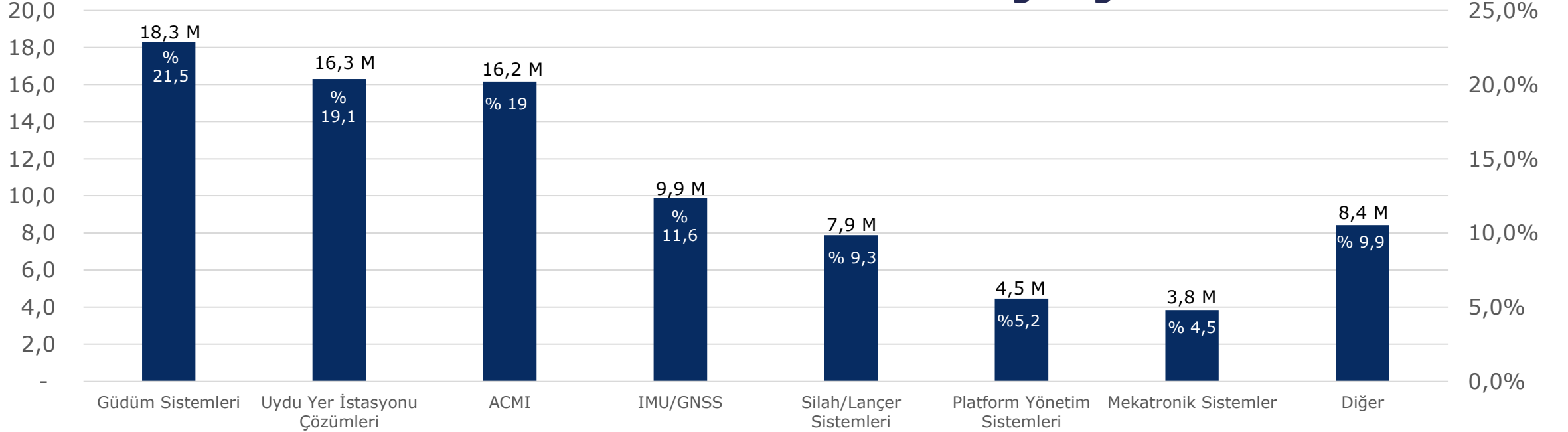


2026 SDT Backlog

Milyon \$

Nisan 2026 Ürün Ailesine Göre Backlog Dağılımı

Oran



Mevcut Backlog \$ 85,3 M

Milyon \$	2024	2025	2026 Q1
Yeni Sözleşme/Sipariş	21,6	37,1	10

— SDT Kredi Notu Deęerlendirmesi

Derecelendirme Kuruluđu	JCR Avrasya Derecelendirme A.Ő.
Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	AA+ (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / (Stabil Görünüm)

⌚ Kredi Rating Notu değerlendirmesi, 28.08.2025 tarihinde yapılmıŐtır.



Strateji ve Hedefler

Hedefler (1/2)

	2025 (Hedef)	2025 (Gerçekleşme)
Net Satışlar (Milyon TL)	2.500	2.160 *
FAVÖK Marjı (%)	20-25	12,4
İhracatın Ciroya Oranı (%)	30	6
Temettü (Dağıtılabilir Kâra Oranı %)	≥ 35	≥ 35
Personel Sayısı**	288	258
Kişi Başına Ciro*** (Bin \$)	235	202
Kadın Personel Oranı (%)	>30	29

* 31.12.2025 Dönemi Bağımsız Denetim Raporundaki mali veriler ile hesaplanmıştır.

** Yılsonu personel sayısıdır.

*** Yıl içi ortalama personel sayısı ile hesaplanmıştır.

— Stratejik Amaçlar

BÜYÜME

- Organik ve İnorganik Büyüme
- İş Hacminin ve Cironun Artırılması
 - \$ Bazında Yıllık Ortalama % 15 Büyüme
- İhracata Ağırlık
 - Orta Vadede Cironun %50'sini İhracattan
- Katma Değerli Sektörlerde İkili Kullanıma Odaklanma

MALİYET ETKİNLİK

- Verimliliğin Artırılması
 - Kişi Başına Ciro ve Kâr Hedefi
 - Kârlılığın Artırılması
 - Ürün Ailesi Bazında Kârlılık Hedefi
 - FAVÖK Marjı Hedefi \geq %20
 - Maliyet Kontrolü ve Bütçe Disiplini
 - Cari Oran Hedefi >2
 - Teşviklerden İstifade

TEKNOLOJİK GELİŞİM

- İnovasyon Yol Haritası
 - Özgün Ürün Geliştirme
 - Ar-Ge Harcamalarının Ciroya Oranının Artırılması
 - Yeni Yerleşkede Ar-Ge Merkezi Yapılanması
 - Ar-Ge Altyapısının Güçlendirilmesi
 - Saha İhtiyaçlarının Yakın Takibi
 - Entegrasyon Kabiliyetlerinin Artırılması
 - Çalışan Eğitimlerinin Desteklenmesi

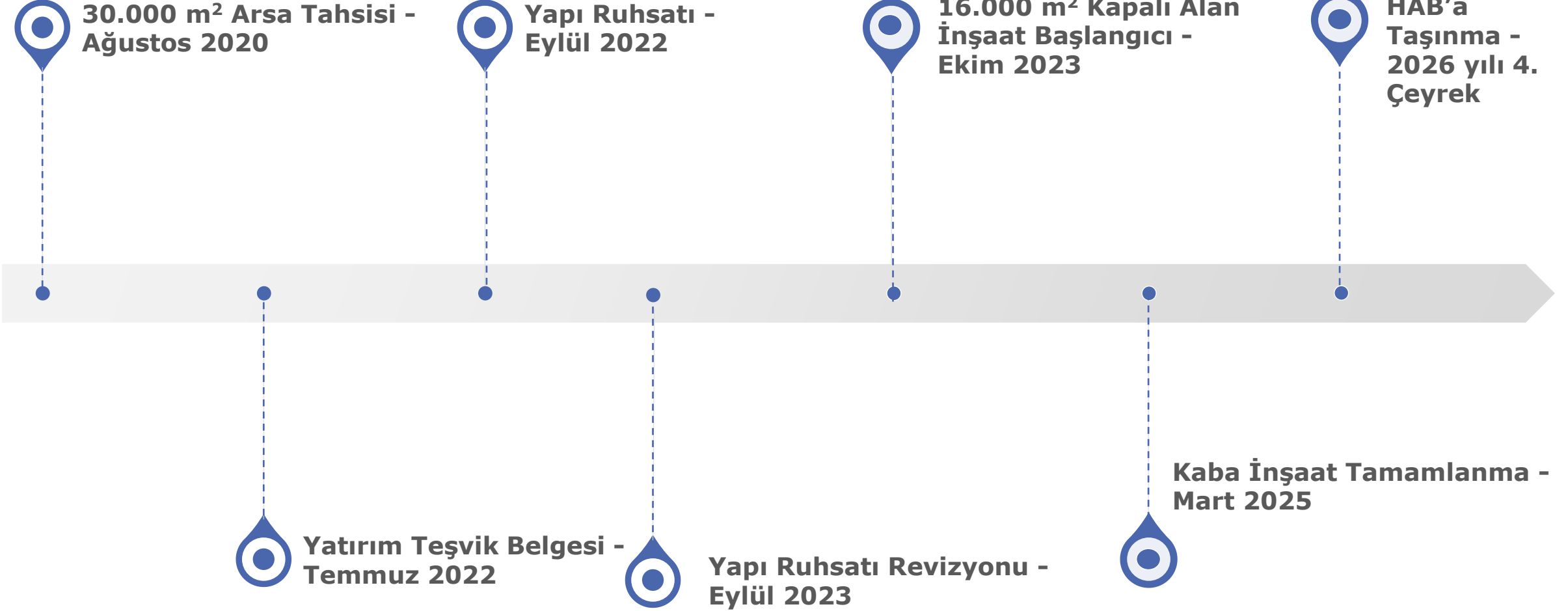
ÜRETİME ODAKLANMA

- Yeni Yerleşkede Üretim Kapasitesinin Artırılması
 - Butik Üretimden Adetli Seri Üretime Geçme
- Mekanik Üretimde BKM ile Sinerji Oluşturma
 - Rekabetçi Fiyat
 - Takvim Avantajı
 - Kalite
- Sirius Ürünlerinin Üretimini Planlanması
- Test Yeteneklerinin Artırılması

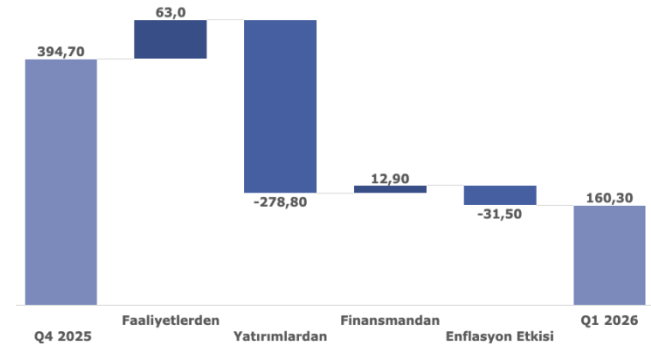
2026-2030 Stratejik Planı Performans Hedefleri

	Yıllar				
	2026	2027	2028	2029	2030
Mali-Finans					
İş Hacmi (Backlog) (Milyon \$)	102	167	198	221	253
Ciro (Milyon \$)	72	83	95	110	126
Çalışan Başına Ciro (Bin \$)	246	257	269	275	280
Yurtdışı Ciro / Ciro (%)	15	20	30	40	50
FAVÖK (%)	25	25	30	30	35
Müşteri					
Müşteri Memnuniyet Oranı (%)	86	87	88	89	90
Süreç					
Öz Kaynaklardan Ar-Ge Harcamalarının Ciroya Oranı (%)	≥3	≥3,5	≥ 4	≥4,5	≥5
İnsan Kaynakları					
Çalışan Devir Oranı (%)	10,1	8,7	8,6	7,9	7,6

HAB Yerleşkesi Yatırım Takvimi



HAB Yerleşkesi



— Yatırıma Teşvik Eden Faktörler

- 🌐 SDT'nin İstikrarlı Büyüme Paterni ve Hedefi
- 🌐 İlave Alan İhtiyacı
 - 🌐 Yeni Teknolojilerle Birlikte Yeni Yetenekler Eklenmesi
 - 🌐 Faaliyet Alanı ve Ürün Çeşitliliğinin Artması
 - 🌐 Orta Katmanda Entegratörlük Görevi Üstlenecek Firma Konumuna Gelinmesi
 - 🌐 Mevcut Ürünlerin Seri Üretim Talebinde Oluşan Artış
 - 🌐 Özgün Ürün Geliştirme Hedefleri ve Yeni Altyapı, Ekipman, Teçhizat İhtiyacı
- 🌐 Genişleme İnisyatifi Elde Etme
- 🌐 Çalışma Ortamının İyileştirilmesi
 - 🌐 Daha Konforlu ve Teknolojik Çalışma Ortamı
 - 🌐 Çalışanlara Sosyal Kolaylıklar
- 🌐 İş Ortaklarına ve Tedarikçilere Yakınlık
- 🌐 Uluslararası Pazarlama Faaliyetlerinde, Yabancı Tedarik Makamları, Son Kullanıcılar ve Devlet Heyetlerinde Güven Oluşturma

HAB Yatırımı Sonrası Kapasite Öngörüsü

Yatırım Faaliyet Alanı Bilgileri	
Yatırım Bölgesi	Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (HAB)
Toplam Alan	30.376 m2
Toplam Kapalı Alan	16.224 m2
Arsa Tahsis Tarihi	07.08.2020
Yapı Ruhsatı Tarihi	28.09.2022
Tahmini Yatırım Bitiş Tarihi	2026 Sonu

Hat-Ürün	Mevcut Yıllık Kapasite/Adet	Yatırım Sonrası Toplam Yıllık Kapasite/Adet
Güdümlü Kitleri	4.000	10.000
Füze ve Roket Lançer Sistemleri	800	2.000
Aviyonik Sistemler	600	1.000
Karıştırıcı/Köreltici Sistemler- Araç Tipi	500	2.000
Karıştırıcı/Köreltici Sistemler- Sırt Tipi	500	5.000
Anti-Dron Sistemleri	5	50
Atış Eğitim Simülatörü	25	100
Gömülü Eğitim Sistemleri	10	100

HAB Yatırımı – Yatırım Teşvik Belgesi

Belge Yatırım Tutarı	517.686.240 TL
Yatırıma Katkı Oranı	% 40
Belge Yatırıma Katkı Tutarı	207.074.496 TL
Toplam Kullanılan Yatırıma Katkı Tutarı	19.530.749 TL
Kalan Yatırıma Katkı Tutarı	187.543.747 TL

Üniversiteler Mahallesi İhsan
Doğramacı Bulvarı No:37/1
Çankaya -ANKARA



Tel: (312) 210 10 15 – Pbx
Faks: (312) 210 11 21
info@sdt.com.tr
sdt.com.tr

© SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. Tüm Hakları Saklıdır.

Bu doküman ve içerdiği tüm bilgiler SDT'nin fikri mülkiyetidir.
Bu dokümanın dağıtımı veya sunumu ile bu haklar ortadan
kalkmış olmaz. SDT'nin yazılı izni olmadan bu dokümanın ve
içerdiği bilgilerin üçüncü kişilere aktarımı, çoğaltımı ve
dağıtımı yapılamaz. Bu doküman ve içeriği hazırlanma
amacının dışında kullanılamaz.

This document and all information contained herein are the sole
property of SDT. No intellectual property rights are granted by the
delivery of this document or disclosure of its content. This
document shall not be reproduced or disclosed to a third party
without the express written consent of SDT. This document and its
content shall not be used for any other purpose other than for
which it is supplied.

— YASAL UYARI

Bu sunum, SDT UZAY & SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş (“SDT” veya “Şirket”) hakkında bilgi ve finansal tabloların analizinin yanı sıra, Şirket yönetiminin gelecekte gerçekleşmesini öngördüğü olaylar doğrultusunda, ileriye yönelik beklentilerini içeren görüşlerini de yansıtmaktadır. Verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir.

Şirket, Şirket’in yöneticileri veya çalışanları veya diğer ilgili şahıslar, bu sunumdaki bilgilerin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamazlar. Bunlarla sınırlı olmaksızın bu bültende gerçekleşmiş olan bildirimler haricindeki, yeni işlerimizin lansmanları, operasyonlarımız, finansal pozisyonumuz ve iş stratejilerimiz de dahil olmak üzere tüm ifadeler ileriye yönelik bildirimler içeriyor olabilir. Şirket, ileriye yönelik bu beyanlarda yansıtılan beklentilerin şu anda makul olduğuna inanmakla birlikte, bu beklentilerin doğru bir şekilde gerçekleşeceği yönünde teminat verememektedir. Şirket, iştirakleri, yönetim kurulu, yönetimi, çalışanları veya ajansları tarafından bu sunumda geçen bilgilerin veya ilgili taraflara veya danışmanlarına verdiği diğer yazılı ve sözlü bilgilerin doğruluğu veya eksiksizliği konusunda hiçbir sorumluluk veya yükümlülük kabul etmemektedir.

— YASAL UYARI

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tâbi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.